

## Note Complémentaire

L'objectif de cette note sera de voir ou définir le travail de chacune des 5 fédérations sportives existantes dans le pays après une vue profonde de ses actions concrètes menées à partir du jour de sa création. Il faut signaler d'ores et déjà que la mise sur pied d'une fédération n'a pas pour but de disposer du nombre 5 imposé en vue d'une agrégation possible au sein du Comité International Olympique. Après l'exposé d'une situation générale visant l'organisation, le dynamisme, les actions principales et les difficultés, il s'en suivra des propositions des issues ou voies de solution pour sortir de l'impasse.

### a) La Fédération Rwandaise de Cyclisme Amateur

#### Membres du Comité

- MUPOYO Emmanuel : Président
- NKERANZIMIGO Protais : Vice-Président
- Dr MUTABARUKA Evariste: Vice Président
- KALINDA Viateur : Secrétaire Général
- MUBASHANWAYA Marcel : Trésorier +

- . Organisation du Comité : Le Comité existe bel et bien mais n'a jamais été entreprenant.

Les seules activités où le Comité a fait ses apparitions sont celles organisées par le Ministère chargé des sports à savoir le championnat national organisé ces 2 dernières années. Encore que l'initiateur était le Ministère leur contribution étant quelque peu secondaire.

- . Les difficultés : La première difficulté est le manque de disponibilité des membres du comité et le fait que la plupart habitaient loin de KIGALI et avait beaucoup <sup>de peine</sup> à pouvoir rassembler tous les éléments nécessaires pour que tous les membres se réunissent afin d'asseoir des bases d'une stratégie commune. Un autre problème est l'absence de groupes de coureurs cyclistes réguliers faisant partie d'une même association.

#### Solution :

- . Restructurer le Comité en vue d'une action dynamique et concertée pour la promotion du cyclisme dans le pays.
- . Favoriser la formation des A.S.M. regroupant des jeunes <sup>et</sup> anciens cyclistes.

- . Faire des réunions régulières pour rendre le comité plus vivant et surtout permettre une certaine créativité dans l'organisation et introduire des nouvelles activités.
- . Veiller à ce que les membres soient plus proche de KIGALI afin de permettre des rencontres régulières.
- . Programmer les différentes actions à mener pour la promotion du cyclisme ex : chercher les sponsors, faire le tour du Rwanda institutionnalisés etc ...

b) Fédération Rwandaise d'Athlétisme Amateur.

. Comité

- Président : -
- 1er Vice-Président : - Cdt NTEZIRYAYO Alphonse
- Secrétaire : - RUFOKO Emmanuel
- Trésorier : - NKEZABO J. Damascène.

- . Actions : Sous l'impulsion de NDAGIJIMANA, on a pu remarquer l'organisation de la compétition d'athlétisme le 1er mai "Fête du travail".

Problèmes

- . ~~Faire~~ des réunions régulières
- . Le championnat national a toujours été organisé par le Ministre chargé des sports qui invitait certains des membres du comité à contribuer et le championnat national interscolaire a été organisé aussi mais par la Table Ronde. On voit bien que le comité n'a pas été si dynamique que l'on peut le croire sauf que le Président venait de prendre goût étant donné qu'il suivait les activités sportives de près tant au niveau de CNOR que de la Fédération. A noter également une absence des équipes qui s'entraînent régulièrement afin d'avoir des athlètes disponibles à tout moment.

- . ORIENTATIONS : Dans l'immédiat, il faut d'abord que le comité soit au complet et que les membres puissent avoir un contact régulier pour les points chauds qui naîtraient, le comité a le devoir de favoriser la naissance des clubs d'athlétisme un peu partout dans le pays. En outre, faire preuve d'imagination et organiser des compétitions de façon régulière et fréquente tout en faisant sentir à toute militante et militant <sup>tout</sup> l'intérêt de faire de l'athlétisme.

Il faut également trouver une formule de sponsorisation, un des forts moyens de promouvoir l'athlétisme. Pour cette année, il faudrait penser à temps à préparer les Jeux de NAIROBI et ceux de Séoul. Ce qui amène à dire que la Fédération, organiserait des meetings d'athlétisme au niveau national et participerait à ceux tenus sur le plan continental ou international.

#### FEDERATION RWANDAISE DE BASKETBALL AMATEUR

##### Comité

KAMBANDA Déo : Président  
BYIBESHYO Christophe + : Vice-Président  
BARYANINTUNTU : Vice-Président  
SABASAJYA Innocent : Secrétaire  
KARERA François : Trésorier.

##### Situation actuelle :

C'est un comité qui avait auparavant un premier vice-Président, un Secrétaire et un Trésorier à KIGALI. A ce moment toutes les actions étaient bien menées d'autant qu'il régnait une sorte d'entente entre tous les membres. En cas d'urgence le trio de KIGALI prenait une décision et le reste du Comité ne pouvait que l'antérioriser. Le Comité a brillé par une organisation efficace du championnat et des tournois; la façon introduite pour chercher de l'argent et la décentralisation des activités. Mais tout n'a pas été fait, encore un bout de chemin à faire : création des clubs "A.S.B.D.", obtention de personnalité juridique, renforcer les moyens de travail pour renflouer la caisse du C.N.D.B.

##### Propositions

- . Procéder d'abord au remplacement de feu BYIBESHYO Christophe
- . Confectionner les statuts de la fédération et demander aux clubs d'en faire autant afin d'obtenir la personnalité juridique.
- . Etudier en profondeur les différentes possibilités d'exploiter le sponsoring et la publicité à des fins de gonfler les rentrées financières du C.N.D.B.
- . Etudier la possibilité d'avoir une équipe nationale disponible à n'importe quel moment.
- . Faire des réunions de rappel et de mise à jour
- . Préparation éventuelle aux Jeux de NAIROBI.

#### COMITE NATIONAL DE DIRECTION DE VOLLEY BALL

##### Situation du Comité :

- Il est composé de 5 membres élus et de 3 conseillers nommés par le Ministre de la  
et du Mouvement Coopératif.

Ci-après les attributions de chaque membre du C.N.D.B.

UYISENGA Charles, Président : - Coordonner toutes les activités du Comité et de la Fédération.

- Convoquer et présider toutes les réunions du CNDVB et de l'Assemblée Générale.
- Représenter la Fédération auprès du Ministère, du CNOR, des autres fédérations nationales, des clubs et des organisations régionales et internationales de Volley-Ball.
- Autres attributions ne relevant d'aucun autre membre.

NAYIGIZENTE J. Evariste ; 1er Vice-Président :

- Remplacer le Président dans ses activités en cas d'absence ou d'empêchement.
- Organiser le championnat national.
- Programmer des rencontres internationales et des tournois nationaux;

RUTSINDURA Alphonse, 2e Vice-Président :

- Programmer les arbitres lors des matches de championnats, de tournois et lors des rencontres internationales.
- Organiser des formations et des recyclages à l'intention des arbitres et des entraîneurs nationaux.
- Tout autre problème se rapportant aux arbitres, aux entraîneurs, à l'arbitrage, à l'entraînement et aux infrastructures de Volleyball.

NGARAMBE Joseph, Secrétaire :

- Assurer le Secrétariat des réunions du Comité et des Assemblées Générales de la Fédération.
- Collecter une documentation et des informations à l'intention des clubs.

RUZINDANA Godegroid, Trésorier :

- Gérer les fonds de la Fédération
- Etudier les voies et moyens pour trouver des recettes afin d'alimenter la caisse de la Fédération.
- Organiser la vente des tickets d'entrée lors des rencontres sportives.
- Tout problème ayant trait au matériel et à l'équipement de Volleyball.

Des 3 conseillers à savoir : TWAGIRAYEZU Emmanuel, Chef de Division Activités Sportives, NGENDAHIMANA Aloys, du Lycée de KIGALI et Frère VANDEVENNE Guillaume (Frère Sabin) ont été nommés par le Ministre pour compléter ce Comité.

- Il faut signaler que seuls le Président, le Secrétaire et le Trésorier assument leurs fonctions sans défaillance. S'agissant des 2 vice-Présidents, non seulement ils ne sont jamais ou presque présents en réunions, mais aussi il ne déploient aucun effort pour exécuter les tâches leur assignées. On citerait comme exemple lorsque les activités de la Fédération ont failli être paralysées alors que le Président étant en mission. Du reste les 3 personnes citées ci-haut se donnent beaucoup de peine pour faire marcher la Fédération. Les 3 conseillers quant à eux sont là pour quelques interventions lors des réunions du Comité de l'A.G.

- Les actions menées par le C.N.V.B. se sont limitées dans l'organisation des championnats et tournois annuels et cela en étroite collaboration avec le Ministère. Ils ont aussi négocié avec l'Association de Volleyball du BUKAVU-ZAIRE en vue d'une rencontre amicale qu'ils ont livré au mois d'octobre de l'année passée. Beaucoup de projets sont en vue notamment entraînement d'une équipe nationale, l'ouverture du Volleyball, la redynamisation du Comité et la visite aux formations étrangères etc...

- Les difficultés rencontrées sont surtout dues en 1er lieu aux relations Ministère-Fédération qui ne sont pas bien définies au moment où la Fédération n'a pas de personnalité juridique. En effet, la Fédération veut faire sienne toute activité ayant rapport avec le Volleyball tant au niveau national qu'international. C'est ainsi que les attributions des 2 Vice-Présidents sont pratiquement accomplies par le Ministère. D'autre part, on verra le Président réclamer que toute correspondance en rapport avec le Volleyball au Rwanda soit adressée directement à lui, oubliant donc que le Ministère est le 1er organe à s'<sup>en</sup> occuper <sup>pratiquement</sup> de cette discipline sportive. En second lieu, il faut citer la surcharge remarquée chez certains membres et le chômage chez d'autres. Enfin, il faut qu'il y ait une communication suffisante entre la fédération et le Ministère pour qu'il n'y ait pas confusion d'attributions.

Propositions :

- . Etablir le règlement général de la Fédération
- . Demander à chaque club d'avoir une personnalité juridique
- . Promouvoir le Volleyball dans tout le pays en favorisant l'organisation des tournois et championnats au niveau des Préfectures
- . Se préparer aux jeux de NAIROBI.

Bureau Fédéral de la FERWAPA

Situation du Bureau :

Composé de 6 membres élus par l'Assemblée Générale, mais il n'y a que 3 que l'on voit souvent sur la scène.

. Situation actuelle :

- Le Président : NGANGO représente la fédération auprès des autorités publiques, organismes nationaux et internationaux.
  - autorise conjointement avec le Trésorier Général les dépenses de la Fédération. Il est remplacé par les 2 Vice-Présidents en cas de vacances ou d'empêchement.
- Le Secrétaire Général : - MBANDA Jean veille à la bonne marche administrative de la FERWAPA.
  - est responsable des archives.
  - est remplacé par le Secrétaire Général Adjoint en cas de vacances ou d'empêchement.
- Le Trésorier Général BICAMUMPAKA Dominique :
  - assure la gestion financière de la FERWAPA, dont il rend trimestriellement compte au Bureau Fédéral.

Sous l'impulsion du Président le trio travaille mais en son absence tout ralentit ou s'éteint. Le même trio prend souvent des décisions sans consultation de tous les membres. Les relations Ministère-Fédérations ne sont pas clairement définies mais sous peu l'arrêté ministériel les rendra claires.

Le Secrétariat Permanent se heurte au problème majeur : celui de la permanence d'un secrétaire et un moyen de communication. Son fonctionnement <sup>est</sup> en relation avec le Ministère. Du côté financier, il n'existe pas de livres des comptes, le carnet de reçu alors qu'il faut retrouver tous les documents gardés.

Des difficultés rencontrées<sup>s</sup> sont de tout genre <sup>et</sup> sont provoqués par cette mauvaise coordination.

Il y a par exemple le non paiement des arbitres, le conflit entre le Secrétariat Permanent et le trio responsable (Président, Secrétaire et Trésorier Général), entre ce dernier et le département ministériel. Ces problèmes ont pour origine une grande soif du pouvoir et excès d'administration, la mauvaise coordination des activités.

Au niveau des équipes, il manque les joueurs rwandais expérimentés.

Perspectives d'avenir :

Pour la bonne marche de la fédération et la promotion du football dans le pays, il faudrait :

- Que le Secrétaire Général soit occupé par un agent du MIJEUCOOP qui utiliserait les services du département, ou quelqu'un d'engagé pour cela.
- Que les membres du Bureau ne dispose pas d'indemnités mensuelles mais plutôt des jetons de présence par réunion.
- Que le Ministre ayant les sports dans ses attributions approuve d'abord le courrier avant son expédition.
- Que la gestion des fonds de la Fédération soit définies et se fasse au Secrétariat Général même (lui qui administre réellement la fédération).
- . Promouvoir le Football des jeunes rwandais afin de lutter contre la profusion des joueurs étrangers.
- . Recherche des entraîneurs de haut niveau.
- . Organiser le Football au niveau des cellules spécialisées.
- . Revoir les tâches de chaque membre du comité.
- . Promouvoir le Football Scolaire.
- . Préparer les jeux de NAIROBI.

N.B. : Toutes ces propositions seraient faites dans certaines limites surtout que chaque fédération devrait disposer d'un bureau de Secrétariat et son staff. Egalement la contribution de l'Etat en matière de subvention serait nécessaire pour jouer coup de pouce en cas de difficultés.

Fait à Kigali, le 28/4/1986

NJANGWE Philippe

Directeur des Sports.-

① Il aurait fallu donner la situation de chaque comité (organisation, dépense, diff. cult.)

② donner des orientations 5/ forme d' instructions à chaque comité et me remettre le 30 Avril

Elle donne les propositions du plan de travail à soumettre à chaque fédération.

Le Ministère de la Jeunesse et du Travail Coopératif ne s'occupe pas seulement de donner la politique sportive à travers tout le pays mais aussi il doit chercher à contrôler son application, à promouvoir les activités sportives qui n'ont pas encore de bases solides dans la vie du sport national. Ainsi pour chaque fédération nous pouvons proposer comme suit :

- C.N.D.V.B.

- 1) Décentraliser l'organisation du championnat et permettre de responsabiliser les encadreurs, ce qui permettra à chaque préfecture d'avoir une équipe représentative.
- 2) Faire le règlement général de la Fédération.
- 3) Demander à chaque club d'avoir une personnalité juridique.
- 4) Participation éventuelle aux Jeux de Nairobi.
- 5) Comment promouvoir le volleyball pour l'équipe nationale.
- 6) Favoriser les rencontres avec les équipes étrangères ou du moins avec celles pays voisins.
- 7) Organisation des activités diverses pour avoir des fonds permettant la promotion du volleyball.

- Pour le C.N.D.B.

- 1) Confectionner les statuts en vue de l'obtention de la personnalité juridique.
- 2) Demander à chaque équipe de se constituer en association sans but lucratif.
- 3) Procéder au remplacement de feu BYIBESHYO Christophe.
- 4) Une réunion du Comité pour une mise à jour.
- 5) Moyens de renflouer la caisse du C.N.D.B.
- 6) Possibilité de disposer d'une équipe nationale toujours en forme.
- 7) Demander aux instances supérieures de négocier des entraîneurs de haute qualité.
- 8) Etudier la participation éventuelle aux Jeux de NAIROBI.

- Pour la FERWAPA

- 1) Promouvoir le Football des Jeunes.
- 2) Comment former les joueurs rwandais et lutter contre une profusion des joueurs étrangers.
- 3) Appel de deux ou trois entraîneurs de haute qualité en plus de celui existant.
- 4) Introduction du Football socialisant et non compétitif dans toutes les cellules.

- 5) Revoir la répartition des tâches au niveau du Comité.
- 6) Promouvoir le Football scolaire.
- 7) Préparation des jeux de NAIROBI.

- Fédération de Cyclisme

- 1) Restructuration et redynamisation du Comité.
- 2) Encourager la pratique de ce sport dans toutes les régions du pays.
- 3) Essayer d'institutionnaliser le tour du Rwanda en autant d'étapes qu'il faudra.
- 4) Trouver des moyens de gonfler le budget de la Fédération (sponsoriser).
- 5) Programmer des randonnées dominicales cyclistes.
- 6) Moyens de relever le niveau de pratique du Cyclisme ~~Varier les championnats~~
- 7) Varier les championnats.

- Fédération d'Athlétisme

- 1) Compléter le Comité actuel.
- 2) Favoriser la formation des clubs d'athlétisme un peu partout, aussi bien dans les écoles que dans les cellules des établissements publics et privés.
- 3) Préparation des jeux de NAIROBI, également ceux de Séoul.
- 4) Suivre de près les différents stages organisés par l'IAAF.
- 5) Permettre une décentralisation d'organisation des compétitions.

Voici quelques éléments à envoyer chacune des fédérations pour une réalisation tant immédiate que lointaine avec un plan d'action à poursuivre.

Le Ministère de la Jeunesse et du Mouvement Coopératif aurait l'obligation de promouvoir la formation des cadres moyens ou supérieurs et mettre à la disposition des fédérations les possibilités de trouver facilement le matériel sportif. Magasin sportif soit dans la ville de KIGALI et plus tard dans tout le pays.

NJANGWE Philippe  
Directeur des Sports. -