

REPUBLIQUE RWANDAISE

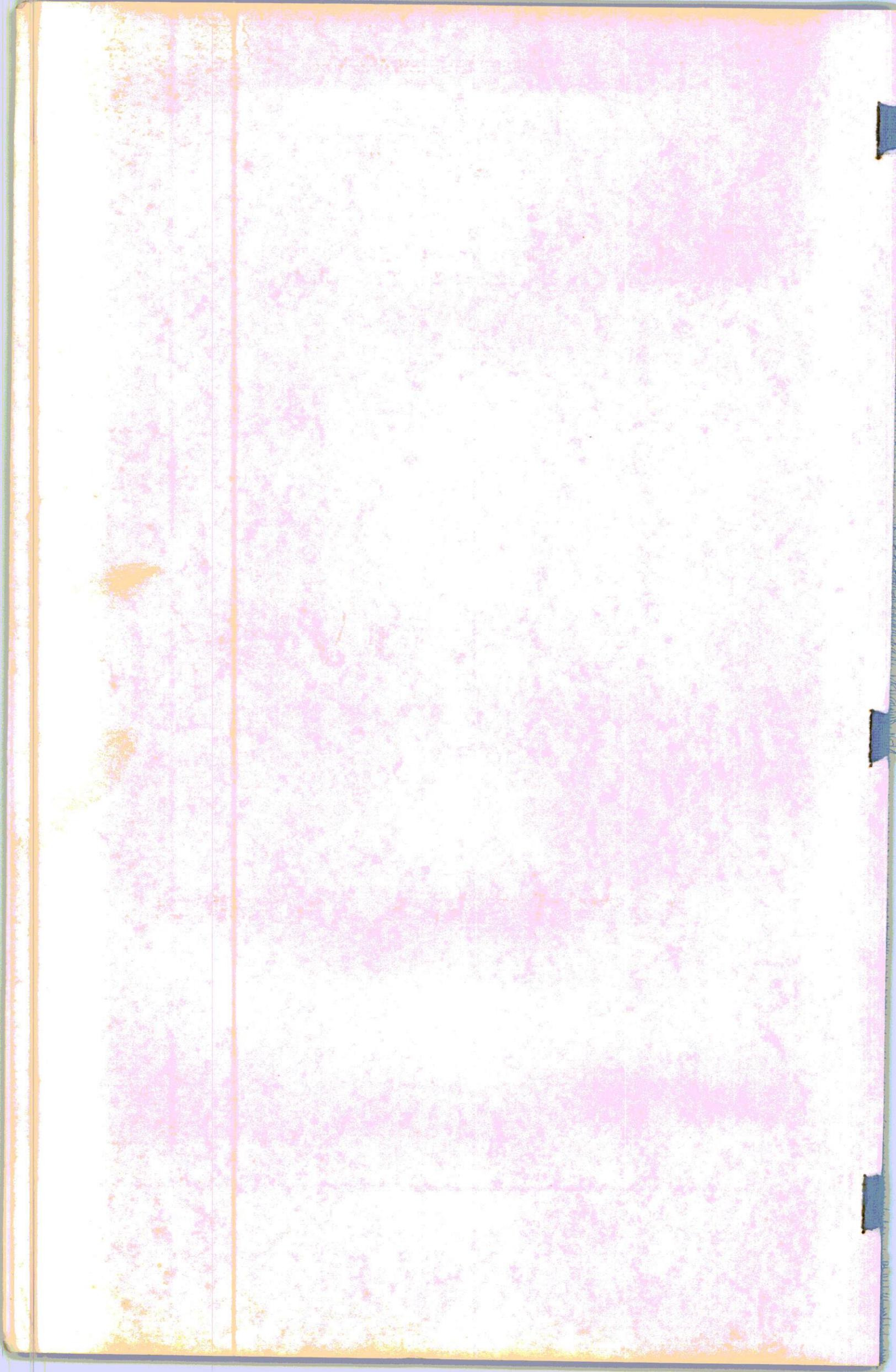


MINISTRE DE L'AGRICULTURE.  
DE L'ELEVAGE ET DES FORETS

# OPROVIA

**RAPPORT ANNUEL D'ACTIVITES**

1986



REPUBLIQUE RWANDAISE



MINISTERE DE L'AGRICULTURE.  
DE L'ELEVAGE ET DES FORETS

# OPROVIA

**RAPPORT ANNUEL D'ACTIVITES**

1986

1900

1900

1900

1900

1900

TABLE DES MATIERES

	Page
1. <u>INTRODUCTION</u>	3
2. <u>SITUATION ADMINISTRATIVE</u>	4
2.1. Tutelle	
2.2. Conseil d'Administration	
2.3. Organe de surveillance	
2.4. Organe de contrôle	
2.5. Situation du personnel	
3. <u>SITUATION FINANCIERE</u>	6
3.1. Bilan au 31/12/1986	
3.2. Comptes d'exploitation	
3.3. Commentaires	
3.4. Tableaux d'exécution des budgets prévisionnels	
4. <u>DEVELOPPEMENT DES ACTIVITES DES SERVICES ET SECTIONS</u>	
4.1. Etudes et Programmes	25
4.1.1. Réunions et faits importants	
4.1.2. Réalisations et programmations	
4.2. Inspection et Contentieux	29
4.2.1. Inspection-Contrôle	
4.2.2. Contentieux	
4.3. Aides Alimentaires commercialisées	32
4.3.1. Aides de la CEE	
4.3.2. Aides du Canada	
4.3.3. Aides du Japon	
4.4. Section Import-Export	35
4.5. Section Gestion des Succursales	38
4.5.1. Volume des achats des produits vivriers	
4.5.2. Chiffres de vente	
4.5.3. Mouvements des stocks	
4.6. Commercialisation des productions animales	43
4.6.1. Introduction	
4.6.2. Activités administratives	
4.6.3. Activités comptables et sanitaires de l'Abattoir de Kigali	
4.6.4. Activités commerciales de l'Abattoir	

.../...

1912

Jan 1st

Jan 2nd

Jan 3rd

Jan 4th

Jan 5th

Jan 6th

Jan 7th

Jan 8th

Jan 9th

Jan 10th

Jan 11th

Jan 12th

Jan 13th

Jan 14th

Jan 15th

Jan 16th

Jan 17th

Jan 18th

Jan 19th

Jan 20th

Jan 21st

Jan 22nd

Jan 23rd

Jan 24th

Jan 25th

Jan 26th

Jan 27th

Jan 28th

Jan 29th

Jan 30th

Jan 31st

Feb 1st

Feb 2nd

Feb 3rd

Feb 4th

Feb 5th

Feb 6th

Feb 7th

4.7. Exploitation du Charroi	64
4.7.1. Composition du charroi	
4.7.2. Exploitation	
5. <u>ACTIVITES DU SERVICE GREMARVA</u>	69
5.1. Introduction	
5.2. Activités d'infrastructures	
5.3. Activités commerciales	
5.4. Bilan au 31/12/1986	
5.5. Comptes d'exploitation	
5.6. Commentaires et annexes	
6. <u>REALISATIONS DU PROJET GREMARVA II-RECHERCHES</u>	96
7. Consolidation des bilans OPROVIA + GREMARVA.	103

RAPPORT D'ACTIVITES DE L'OPROVIA - 1986.

I. INTRODUCTION.

Le présent rapport annuel structuré comme les rapports précédents de l'Office comprend 5 parties :

- 1° la partie administrative relatant brièvement les structures organisationnelles et de fonctionnement de l'OPROVIA.
- 2° la partie financière qui renseigne sur la situation patrimoniale de l'Office au 31.12.86 et le résultat d'exploitation au cours de l'exercice. Le résultat positif dégagé s'élève à 13.162.440 FRW.
- 3° les réalisations des divers services de l'OPROVIA et les sections techniques :
  - . études et programmes
  - . inspection et contentieux
  - . aides alimentaires
  - . import-export
  - . commercialisation des produits vivriers
  - . commercialisation des productions animales
  - . exploitation du charroi.
- 4° les activités du service GREMARWA au cours de l'exercice.
- 5° les grandes réalisations du projet GREMARWA II - RECHERCHES.

Le rapport se termine par les tableaux de consolidation des bilans OPROVIA - GREMARWA et des comptes de résultats pour l'exercice.

.../...

## 2. SITUATION ADMINISTRATIVE

### 2.1. TUTELLE

L'Office National pour le Développement et la Commercialisation des Produits Vivriers et des Productions Animales "OPROVIA" est placé sous la Tutelle du Ministère de l'Agriculture, de l'Elevage et des Forêts.

### 2.2. CONSEIL D'ADMINISTRATION

2.2.1. Par Arrêté Présidentiel n° 91/09 du 18 février 1985, le Conseil d'Administration de l'Office est composé comme suit:

- Militant NURUKWEZI Anastase : Président
- Militant KATEGEKA Gallican : Administrateur
- Militant HABİYAKARE Christophe : Administrateur
- Militant KAYIHURA Callixte : Administrateur
- Militant RUZINDANA Emmanuel : Administrateur
- Militant NTABAHWANA Alphonse : Administrateur
- Militant HABIMANA Juvénal : Administrateur

Le Militant HABIMANA Joseph a été appelé à de hautes fonctions (1er Vice-Gouverneur de la Banque Nationale du Rwanda) et ne siège plus au Conseil d'Administration de l'Office.

2.2.2. Au cours de l'année 1986, le Conseil d'Administration de l'Office a siégé 8 fois pour traiter des dossiers divers dont notamment :

- Adoption du rapport comptable 1985;
- Adoption des prévisions budgétaires 1987;
- Dossiers ayant trait au plan d'amélioration des performances de l'OPROVIA.

### 2.3. ORGANE DE SURVEILLANCE

Par l'Arrêté Présidentiel n° 108/09 du 18 février 1985, le militant BAGIRAMENSHI Jean a été nommé Commissaire du Gouvernement auprès de l'OPROVIA.

### 2.4. ORGANE DE CONTROLE

Par Arrêté Ministériel n° 541/FIN.07.00/S du 20 février 1986, ont été nommés Commissaires aux comptes auprès de l'OPROVIA, les militants MUYESHULI Anastase et BENIMANA Louis.

### 2.5. PERSONNEL OPROVIA au 31 décembre 1986

- Niveau A0 ou Equivalent : 13
- Niveau A1 ou Equivalent : 9
- Niveau A2 ou Equivalent : 24

.../...

- Niveau A3 ou Equivalent	: 6
- Secondaires sans diplômes	: 51
- Sous Contrats	: 257
- Expatriés	: 4
	<hr/>
	364

2.5.1. TRAITEMENTS ET SALAIRES

2.5.1.1. Personnel émargeant au budget OPROVIA		Totaux
- Traitement et Salaires	: 42.830.432	
- Charges Sociales	: 2.141.866	
- Salire annuel M.O.	: <u>4.368.067</u>	
S/Total		49.340.365
2.5.1.2. Personnel émargeant au budget GREMARWA		
- Traitement et Salaires	: 15.755.966	
- Charges Sociales	: 786.558	
- Salaires annuel M.O.	: 5.204.030	
S/Total		21.746.554
2.5.1.3. Personnel émargeant au budget GREMARWA II-RECHERCHES		
- Traitement et salaires	: 1.568.714	
- Charges Sociales	: 78.229	
S/Total		1.646.943
Total général	:	72.733.862

.../...

3.1 BILAN AU 31 DECEMBRE 1986

- 6 -

A C T I F		P A S S I F	
INITIALE	MONTANTS BRUTS	AMORTISSE. PROVISIONS	MONTANTS NETS
TOTAL PARTIELS	TOTAL PARTIELS	INITIALE	TOTAL PARTIELS
<b>FRAIS ET VALEURS INCORPORELLES</b>			
IMMOBILISEES			
FRAIS IMMOBILISES	9.099.712	8.000.461	1.099.251
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>			
IMMEUBLES NON RESIDENTIELS	161.128.827	27.598.115	133.530.712
IMMEUBLES RESIDENTIELS	15.664.503	3.460.837	12.203.666
MATERIEL ROULANT	57.180.707	52.389.108	4.791.599
MATERIEL DE BUREAU	5.150.174	2.262.575	2.887.599
OUTILLAGES	234.041	228.518	5.523
EQUIPEMENT GARAGE	3.408.776	3.232.160	236.616
EQUIPEMENT ABATTOIR	545.420	508.444	36.976
MATERIEL ET EQUIPEMENT COMMERCIAUX	8.955.482	7.867.979	1.087.503
Mobilier de bureau	4.579.072	2.159.492	2.419.580
Mobilier habitation	1.632.505	721.211	911.294
Materiel habitation	122.342	25.541	96.801
Autres Equipements	3.003.960	1.315.834	1.688.126
Central téléphonique	4.444.349	1.481.448	2.962.901
Agencement installations	2.011.750	5.176	2.006.574
Autres immobilisations	308.766	212.137	96.629
S/TOTAL	268.436.674	103.468.575	164.968.099
<b>IMMOBILISATIONS EN COURS</b>			
	5.469.103		5.469.103
<b>CAPITAL PROPRE</b>			
			34.089.411
<b>DOTATION FINANCIERE</b>			
			5.000.000
			2.500.000
			105.445.316
			1.982.317
			94.824.285
			16.429.110
			3.617.324
			2.897.989
			13.133.987
			19.398.749
			55.457.159
			9.082.220
			9.082.220
			4.800.000
			4.800.000

BILAN AU 31 DECEMBRE 1986 (SUITE)

NO CTE	A I N T I T U L E	C T I F		P A S S I F		TOTAUX PARTIELS
		MONTANTS BRUTS	AMORTISSE. PROVISIONS	NO CTE	MONTANTS NETS	
	AUTRES VALEURS IMMOBILISEES					
	-----					
	AVANCES SUR COMMANDE	282.256			282.256	
	CAUTION ELECTROGAZ & TELECONS	272.911			272.911	
	PRETS POUR CONSTRUCTIONS	5.899.410			5.899.410	
	PARTICIPATION A SOPAB	6.000.000			6.000.000	
	-----					
	S/TOTAL	12.454.577			12.454.577	
	-----					
	VALEURS D'EXPLOITATION					
	-----					
	STOCK MARCHANDISES	93.330.636			93.330.636	
	STOCK MATIERES ET FOURNITURES	11.866.615			11.866.615	
	TRANSFERTS DE STOCKS	13.255.325			13.255.325	
	STOCK MARCHANDISES A RECEP- TIONNER	714.812			714.812	
	-----					
	S/TOTAL	119.167.388			119.167.388	
	-----					
	S/TOTAL	119.167.388			119.167.388	
	-----					

BILAN AU 31 DECEMBRE 1986 (SUITE)

- 8 -

A C T I V I T E	MONTANTS		INITIALE		P A S S I V I T E	MONTANTS		INITIALE	
	BRUTS	AMORTISSE, PROVISIONS	NETS	TOTAUX		NETS	TOTAUX	NETS	TOTAUX
VALEURS REALISABLES					DETTES A COURT TERME				
CLIENTS	66.959.387		66.959.387		FURNISSEURS	45.138.563			
AVANCES AU PERSONNEL	3.356.350		3.356.350		INDEMNITES DE CAISSE A PAYER	4.199.952			
MANDANTIS A AFFECTER	16.449.281	1.992.008	14.457.273		REMUNERATION DUE AU PERSONNEL	1.576.656			
DEBITEURS DIVERS	7.766.078		7.766.078		TAXES PROFESSIONNELLES	743.090			
REGULARISATION ACTIF	12.554.993		12.554.993		COTISATION SPORT & ANIMATION	210.320			
S/TOTAL	107.086.089	1.992.008	105.094.081	105.094.081	CAISSE SOCIALE DU RWANDA	857.974			
VALEURS DISPONIBLES					CREANCIER ETAT	201.468.802			
BANQUES	163.434.748		163.434.748		CREDITEURS DIVERS	3.397.783			
CAISSES	4.204.199		4.204.199		CAUTION A REMBOURSER	551.251			
CREDITS DOCUMENTAIRES	9.870.713		9.870.713		REGULARISATION PASSIF	1.976.989			
VIREMENTS INTERNES	602.371		602.371						
S/TOTAL	178.112.031		178.112.031	178.112.031	BENEFICE NET DE LA PERIODE	13.162.440	13.162.440		
TOTAUX				586.364.530					586.364.530

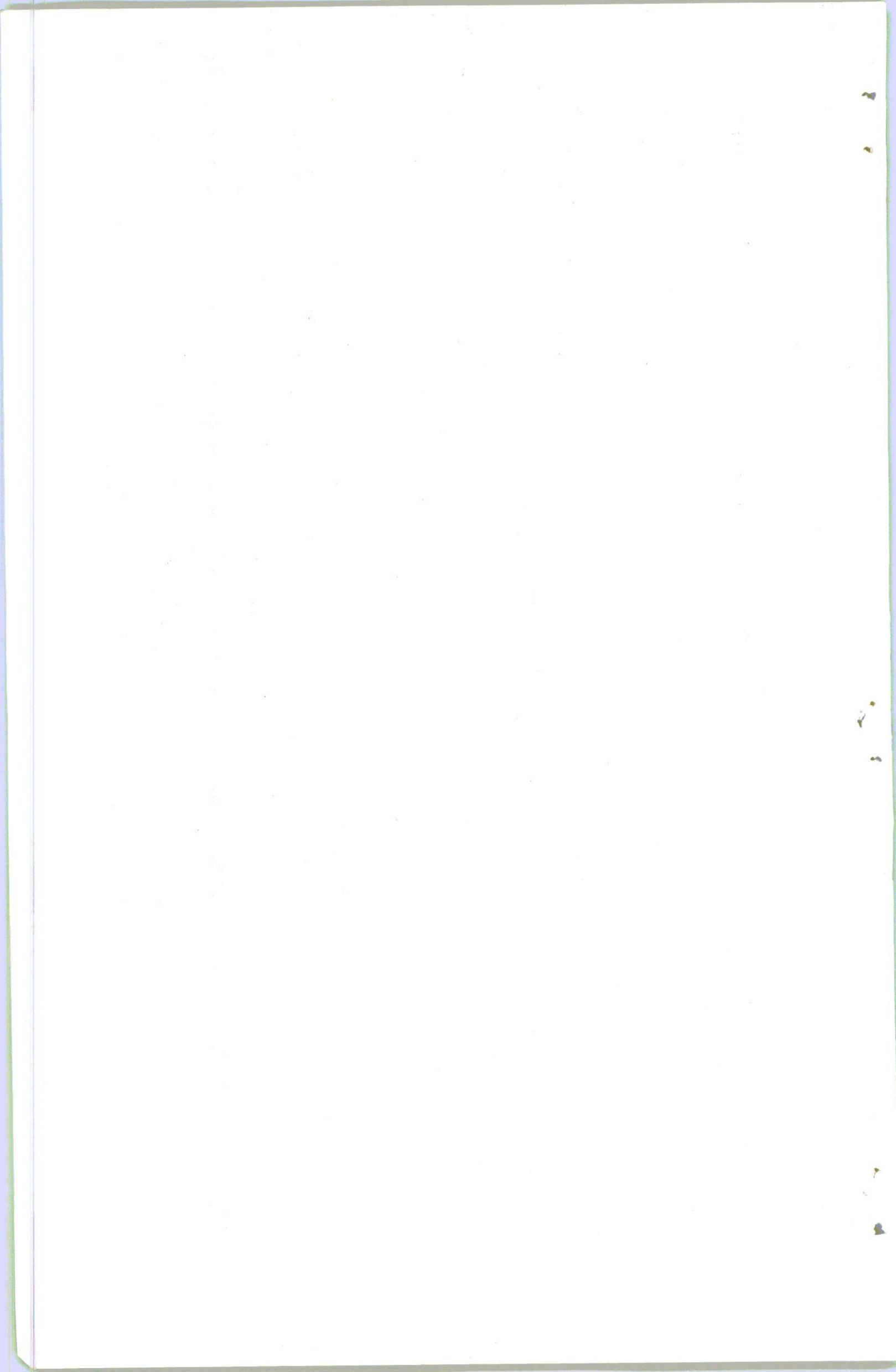
.....

3.2 SOLDES CARACTERISTIQUES DE GESTION AU 31 DECEMBRE 1986

D E B I T		C R E D I T		T O T A U X	
NO CTE	INTITULE	EXPLOITATION	HORS EXPLOITAT.	EXPLOITATION	HORS EXPLOITAT.
NO CTE	INTITULE	EXPLOITATION	HORS EXPLOITAT.	EXPLOITATION	HORS EXPLOITAT.
180	DETERMINATION DE LA MARGE BRUTE				
	STOCK VENDU MARCHANDISES OPROVIA	212.894,785			
	STOCK VENDU MARCHANDISES ETAT	295.580,733		265.574,372	
	SOLDE CREDITEUR	52.679,587		295.580,733	
		561.155,105		561.155,105	
81	DETERMINATION DE LA VALEUR AJOUTEE				
	MATIERES ET FOURNITURES CONSOMMEES	42.763,720			
	TRANSPORTS CONSOMMES	330,548		52.679,587	
	AUTRES SERVICES CONSOMMES	9.962,551		576,732	
		53.256,319		53.256,319	
82	DETERMINATION DES RESULTATS D'EXPLOITATION ET HORS EXPLOITATION				
	VALEUR AJOUTEE	576,732			
	CHARGES ET PERTES DIVERSES	3.278,419		35.926,580	
	MANQUANTS SUR STOCK	5.156,395		19.796,783	
	FRAIS DE PERSONNEL	49.340,365		607,000	
	DOTATION AUX AMORTISSEMENTS	28.912,784		14.380,550	
	DOTATION AUX PROVISIONS		1.200,000	6.000,000	
				593,750	
				3.580,348	
				6.371,586	1.200,000
		87.264,685	1.200,000	87.264,685	1.200,000

3.2 SOLDES CARACTERISTIQUES DE GESTION AU 31 DECEMBRE 1986 (SUITE)

D E B I T		C R E D I T			
NO	INITIALE	EXPLOITATION	NO	INITIALE	EXPLOITATION
CTE		HORS EXPLOITATION	CTE		HORS EXPLOITATION
		TOTAUX PARTIELS			TOTAUX PARTIELS
84	DETERMINATION DES RESULTATS SUR ---CESSION---	PLUS VALUE MOINS VALUE	84	DETERMINATION DES RESULTATS SUR ---CESSION---	PLUS VALUE MOINS VALUE
	PRIX D'ACQUISITION ELEMENTS CEDES SOLDE CREDITEUR	152.329.525 20.734.026		VALEUR DE CESSION AMORTISSEMENT RELATIF AUX ELE- MENTS CEDES	21.696.840 51.366.711 77.863.551
870	DETERMINATION DU RESULTAT NET		870	DETERMINATION DU RESULTAT NET	
	RESULTAT HORS EXPLOITATION RESULTAT EXPLOITATION SOLDE CREDITEUR	1.200.000 6.371.586 13.162.440 20.734.026		RESULTAT SUR CESSION	20.734.026



## 3.3.1 COMMENTAIRES DU BILAN - EXERCICE 1986

A. COMPTES DES CAPITAUX

Le compte des Capitaux s'élève à 299.198.488 Frw répartis comme suit:

Capital propre	:	34.089.411 Frw
Dotations	:	209.651.918 Frw
		<hr/>
Total		299.198.488 Frw

Il n'y a pas eu de changement à ce poste par rapport à l'année passée.

B. IMMOBILISATIONS1° FRAIS IMMOBILISES: 9.099.712 Frw

- 2.600.578	:	Frais d'aménagement de la succursale OPROVIA à RUHENGERRI (82)
- 5.369.759	:	Frais de déplacement de la ligne haute tension près du Siège Administratif à KICUKIRO (83).
- 326.067	:	Frais d'expropriation de la parcelle OPROVIA sise à KICUKIRO (84).
- 803.308	:	Frais d'entretien de l'Entrepôt Musanze.
		<hr/>
9.099.712		

2° IMMEUBLES RESIDENTIELS: 15.664.503 Frw

Anciennes acquisitions	.....	14.264.503
Nouvelles acquisitions	.....	1.400.000

3° IMMEUBLES NON RESIDENTIELS: 161.128.827 Frw

Anciennes acquisitions	.....	157.744.557
Nouvelles acquisitions :		
* Supplément accordé à BIGORI pour la construction de la succursale CYANGUGU.....		489.172
Expropriation maison vétérinaire.....		2.895.098
		<hr/>
		161.128.827

4° MATERIEL ROULANT: 57.180.707 Frw

Valeur au 31 décembre 1985.....		105.063.738
Nouvelles acquisitions:		
* Mitsubishi Rosa .....		2.381.577
* Suzuki.....		808.417
* Daihatsu.....		1.221.500
* Carrosserie pour Daihatsu.....		35.000
		<hr/>
		4.446.494

Cession:

* Camion Mercedes Benz	A.14.15.....	7.335.000
* " " "	A.14.16.....	7.335.000
* " " "	A.14.17.....	7.335.000
* " " "	A.14.18.....	7.335.000
* " " "	A.14.19.....	7.335.000
* Fiat NC.110.....	A.23.51.....	3.730.000
* Fiat NC.110.....	A.23.74.....	3.350.000
* Peugeot.505.....	A.30.28.....	2.250.000
* Fiat NC.110.....	A.27.70.....	3.530.000
* Daihatsu.....	A.36.66.....	1.033.780
* Suzuki.....	A.36.79.....	477.000
* Toyota Hilux.....	A.51.46.....	1.283.745

52.329.525

5° Pour les immobilisations inscrits dans le tableau suivant, voir les détails sur le tableau d'amortissement:

DESIGNATION	ACQUISITIONS ANCIENNES	ACQUISITIONS NOUVELLES	VALEUR GLOBALE
Matériel de Bureau	2.808.150	2.348.024	5.156.174
Mobilier de Bureau	4.411.822	167.250	4.579.072
MATER. ET MOB.D'HABITAT	1.720.407	34.440	1.754.847
Equipement Garage	3.452.776	16.000	3.468.776
Equipement Abattoir	529.160	16.260	545.420
Equipement Commercial	8.540.060	415.414	8.955.482
Autres Immobilisations	308.766	.....	308.766
Outillage	234.041	.....	234.041
Central Téléphonique	4.444.349	.....	4.444.349
Agencements & installations	1.629.322	382.428	2.011.750

IMMOBILISATIONS EN COURS:

156.295 - Frais dépensés pour le comptoir de Vente Viande à KIGALI  
 5.312.808 - Frais dépensés par SOTRACO pour la construction de  
 2 maisons d'habitation à KICUKIRO.

5.469.103

AUTRES VALEURS IMMOBILISEES:

\* Avances sur commande:

150.000 : acompte accordé à l'Entrepreneur Kalimba Emmanuel pour l'aménagement d'un trottoir sur l'Entrepôt central à Kicukiro en 1984.

132.256 : solde sur acompte accordé à SOTRACO pour la construction de 2 maisons d'habitation à Kicukiro.

282.256

\* Cautions: caution eau & electricité: 168.711

Report 85.....	114.500
Caution 86 abonné no.....	16.500
Caution 86 abonné no 12110443.....	16.500
Caution 86 abonné no 10430045.....	21.211
	-----
	168.711
Caution Télécoms.....	104.200

La participation de l'OPROVIA à la SOPAB s'élève à 8.000.000 de Frw.  
 Au 31.12.86 seulement 6.000.000 frw venaient d'être versés.

C. LES STOCKS ( voir tableau inventaire )

Les stocks s'élèvent à 119.150.404 frw détaillé comme suit:

1° STOCKS MARCHANDISES: 93.330.636 FRW Ce stock a été évalué au prix moyen pondéré.  
 Le niveau du stock est élevé par rapport à l'année passée. Il trouve sa contrepartie dans la dette des Aides Alimentaires.

2° STOCK DE MATIERES ET FOURNITURES:

Evalué en inventaire intermitten:	11.866.615
- Pièces de rechange .....	8.758.889
- Essence .....	1.289.280
- Mazout .....	1.314.976
- Huiles et Graisses .....	503.740

D. TIERS ET REGULARISATIONS

	CREANCE	DETTES
1° Fournisseurs .....		45.138.563
2° Clients .....	66.959.387	
3° Avances sur traitements .....	3.356.350	
4° Rémunérations dues au personnel		1.576.656
5° Indemnités de caisse à payer ..		4.199.952
6° Taxes professionnelles .....		743.090
7° Cotisation animation & sport ..		210.320
8° Caisse sociale du Rwanda .....		857.976
9° Créancier Etat.....		201.468.802
10° Créanciers Divers .....		3.397.783
11° Caution à Rembourser .....		551.251
12° Manquants à affecter .....	14.457.273	
13° Débiteurs divers .....	7.766.078	
14° Régularisation passif .....		1.575.599
15° Régularisation actif .....	12.554.993	
	-----	-----
	105.087.186	260.121.382

- \* Le niveau des clients continue à augmenter. Un effort particulier sera réalisé en 1987 pour faire recouvrer les créances de l'Office.
- \* Il en est de même pour le compte Manquants à affecter dont les litiges qui les couvrent seront levés en 1987.
- \* Le compte Créancier Etat a doublé par rapport à l'année passée. Sa contrepartie est comprise dans le niveau élevé des stocks et des liquidités pour la même période.
- \* Le compte Régularisation Actif est constitué en grande partie par les frais de mouture ETIRU.

## 3.3.2 DETAILS SOLDES CARACTERISTIQUES DE GESTION

1° MARGE BRUTE AU 31 DECEMBRE 1986

## A. MARCHANDISES D'PROVIA.

CODE	ARTICLE	VENTES	STOCK VENDU	MARGE BRUTE
01	EMBALLAGES GRD FORMAT	41.190	17.200	23.990
02	EMBALLAGES PT FORMAT	53.090	26.917	26.473
06	ACTELIC + MALATHION	10.050	8.554	1.496
11	FARINE MANIOC	275.412	248.063	27.349
12	MAIS	1.917	1.399	518
13	FARINE MAIS	683.815	504.037	179.778
14	HARICOTS	8.032	9.614	- 982
15	ARACHIDES	4.765.034	5.405.993	- 640.159
16	SORGHO	8.071.820	7.802.989	268.831
17	FARINE DE SORGHO	1.148.747	1.204.525	-55.778
18	SOJA	45.092	40.016	5.576
19	FARINE DE SOJA	1.265.723	794.109	471.814
20	PETITS POIS	414.060	375.861	38.499
21	FARINE P.POIS	430.055	304.178	126.677
23	FARINE BLE LOCAL	1.130.745	1.022.899	107.646
24	RIZ MUTARA	1.296.775	1.211.186	85.389
26	CONFITURE-FRUITES	419.000	362.270	57.230
27	FARINE SORGHO AMERICA	260.005	265.343	-4.938
28	SON DE BLE	995.094	584.798	410.296
29	MIEL	240.039	206.508	34.431
30	SUCRE LOCAL	644.002	574.464	69.738
31	THE LOCAL	3.202.720	2.787.985	414.735
32	CAFE LOCAL	312.450	272.700	39.750
33	JUS DE MARACUJA	737.430	625.454	111.976
34	CONFITURE-FRAISE	215.985	185.241	30.744
39	SEL DE TABLE	3.112.759	2.549.509	563.250
40	SUCRE IMPORTE	46.937.002	38.597.875	8.339.127
41	SEL GROS	1.875.667	1.217.723	657.944
42	SEL MOYEN	4.974.073	3.689.553	1.284.520
43	SEL FIN	6.009.051	4.703.792	1.305.259
44	SAUCE TOMATE	3.775.034	3.081.000	694.834
45	MACARONI	225.750	180.600	45.150
46	RIZ IMPORTE	21.231.918	19.361.320	1.870.598
52	NIDO 6	191.350	164.245	27.105
53	NIDO 12	7.110.701	5.275.579	1.835.122
54	NIDO 24	13.924.563	9.896.778	4.027.785
55	LACTOGENE	940.864	689.365	259.499
56	LAIT KLIM/6	1.214.725	967.118	247.607
57	LAIT GUIGOZ	5.543.550	4.469.452	1.074.098

.../...

MARGE BRUTE AU 31 DECEMBRE 1986 (SUITE 1.)

CODE	ARTICLE	VENTES	STOCK VENDU	MARGE BRUTE
59	LAIT KLIM/24	1.036.150	821.151	214.999
60	MARGARINE	1.486.700	1.169.381	317.324
61	COW-BOY	258.580	202.963	55.622
62	KIMBO	604.020	479.379	124.643
63	HUILE CANOLA	8.700.220	7.128.050	1.572.175
64	MILEX	272.870	238.680	34.195
66	CERELAC	1.720.730	1.266.586	454.144
67	FRYTOL	975.190	840.071	135.120
68	HUILE DIAMANT	3.759.450	3.024.451	735.001
75	VIANDE CARCASSES	87.636.870	66.575.477	21.061.402
77	VIANDE 5E QUARTIER	14.914.690	11.000.134	3.914.560
78	ENGRAIS CHIMIQUES	459.670	462.249	-2.574
	TOTAL	265.574.370	212.894.785	52.679.587

B. MARCHANDISES ETAT

CODE	ARTICLE	VENTES	STOCK VENDU	MARGE BRUTE
80	LAIT CANADA	26.026.370	26.026.375	----
82	FARINE CANADA	143.400.190	143.400.193	----
84	FARINE CEE	55.650.780	55.650.785	----
86	FARINE CEE NO 2	479.840	479.840	----
88	FARINE JAPON	50.226.740	50.226.740	----
89	LAIT CEE	97.930	97.935	----
90	HUILE DE SOJA USA	4.632.527	4.632.527	----
92	FARINE RFA NO 1	12.595.261	12.595.261	----
93	BUTTER OIL US	1.795.500	1.795.500	----
94	FARINE ITALIE	430	430	----
96	HARICOT CANADIEN	51.740	51.740	----
97	FARINE RFA NO 2	620.940	620.940	----
98	MAIS USA	2.467	2.467	----
	TOTAL	295.580.730	295.580.733	----

## COMMENTAIRES SUR LA MARGE BRUTE EXERCICE 1986.

MARGE BRUTE: 52.679.587 frw

Cette marge est relative à la vente des marchandises/OPROVIA. Elle a sensiblement augmenté parallèlement au chiffre d'affaire réalisé sur les marchandises/OPROVIA ( 57.5 % pour la marge brute et 48% pour le chiffre d'affaire).

Il faut noter la part prise par la vente de la viande suite au marché public accordé à l'OPROVIA, contrairement à l'année précédente. Pour ce produit, les ventes représentent 39% du chiffre d'affaire, la marge brute représentant quant à elle 48% de la marge totale.

Quant à la vente des marchandises/ETAT (Aides Alimentaires), on constate une diminution considérable ( 1% pour les ventes et 30% pour la marge brute). A noter que la marge brute sur les marchandises/ETAT est constituée par la commission de 12% perçue sur la vente. Dans le cas présent, cette marge figure dans la rubrique des produits et profits divers.

## 2. VALEUR AJOUTEE

DESIGNATION	MONTANT PARTIEL	% AGE	TOTAUX
MARGE BRUTE	52.679.587		
PRODUITS CHIMIQUES	14.864		
PIECES DE RECHANGE	7.598.788	22%	
EMBALLAGES CONSOMMES	7.772.362	22%	
ESSENCE CONSOMME	6.116.757	14%	
MAZOUT CONSOMME	10.062.902	23%	
HUILES ET GRAISSES	1.277.297	3%	
FOURNITURE DE BUREAU	3.999.419	9%	
FOURNITURE D'ENTRETIEN	662.090		
PETIT MATERIEL DE GARAGE	249.749		
DOCUMENTATION	243.895		
AUTRES FOURNITURES DIVERSES	965.097		
S/TOTAL	2.963.220		
FRAIS DE DEPLACEMENT	37.460		
LOCATION VEHICULES	211.408		
TRANSPORT AERIEN	5.000		
TRANSPORT LACUSTRE	76.680		
S/TOTAL	330.548		

.../...

## 2. VALEUR AJOUTEE (SUITE)

DESIGNATION	MONTANT PARTIEL	% AGE	TOTAUX
LOYERS ET CHARGES LOCATIVES	396.000		
P.T.T	491.636		
ENTRETIEN VEHICULES	1.920.225	19%	
ENTRETIEN BATIMENTS	1.373.259	13%	
ENTRETIEN MACHINES	448.888		
LOCATION M.O	1.116.596	11%	
FRAIS BANCAIRES	254.095		
EAU ET ELECTRICITE	2.924.112	29%	
AUTRES SERVICES CONSOMMES	1.037.740		
S/TOTAL	9.962.551		

\* La valeur ajoutée est de 576.732 frw . Si on associe les 35.926.586 frw représentant la commission de 12%, on obtient un valeur ajoutée de 36.503.318 frw. Le tableau ci-haut indique l'importance des consommations intermédiaires y relatives. Par ordre d'importance, les matières et fournitures consommées représentent 81% et les autres services consommés 18,7%. Parmi les matières et fournitures consommées, remarquez que le carburant et les pièces de rechange représentent 59%. Les sachets représentent 22%. La consommation des sachets a triplé en valeur absolue. A noter que les consommations intermédiaires ont augmenté de 20% à cause de la consommation élevée des sachets.

3. RESULTAT D'EXPLOITATION, HORS EXPLOITATION ET SUR CESSION  
D'ELEMENTS D'ACTIFS.

DESIGNATION	EXPLOITATION	HORS-EXPLOI- TATION
ASSURANCE	139.897	
JETONS DE PRESENCE C.A	13.500	
FRAIS DE MISSION	1.012.752	
INDEMNITES DE CAISSE	986.160	
INDEMNITES KILOMETRIQUES	12.000	
CHARGES ET PERTES DIVERSES	1.114.110	
MANQUANTS DE STOCK	5.156.385	
FRAIS DE PERSONNEL	49.340.365	
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS	28.912.784	1.200.000
TOTAL	86.687.953	
LOCATION VEHICULES	19.796.783	
LOCATION IMMEUBLES	607.000	
TAXES D'ABATTAGE	14.380.550	
PROFITS DIVERS	6.008.088	
INTERETS RECUS	593.750	
COMMISSIONS SUR VENTES	35.926.586	
EXCEDENTS DE STOCK	3.580.348	
RESULTAT SUR CESSION D'ELEMENT D'ACTIF	20.734.026	
TOTAL	101.627.131	1.200.000

\* Parmi les composantes de cette rubrique, il est à remarquer que:

a. du côté des charges:

- les salaires représentent 56%

- les dotations aux amortissements 33%.

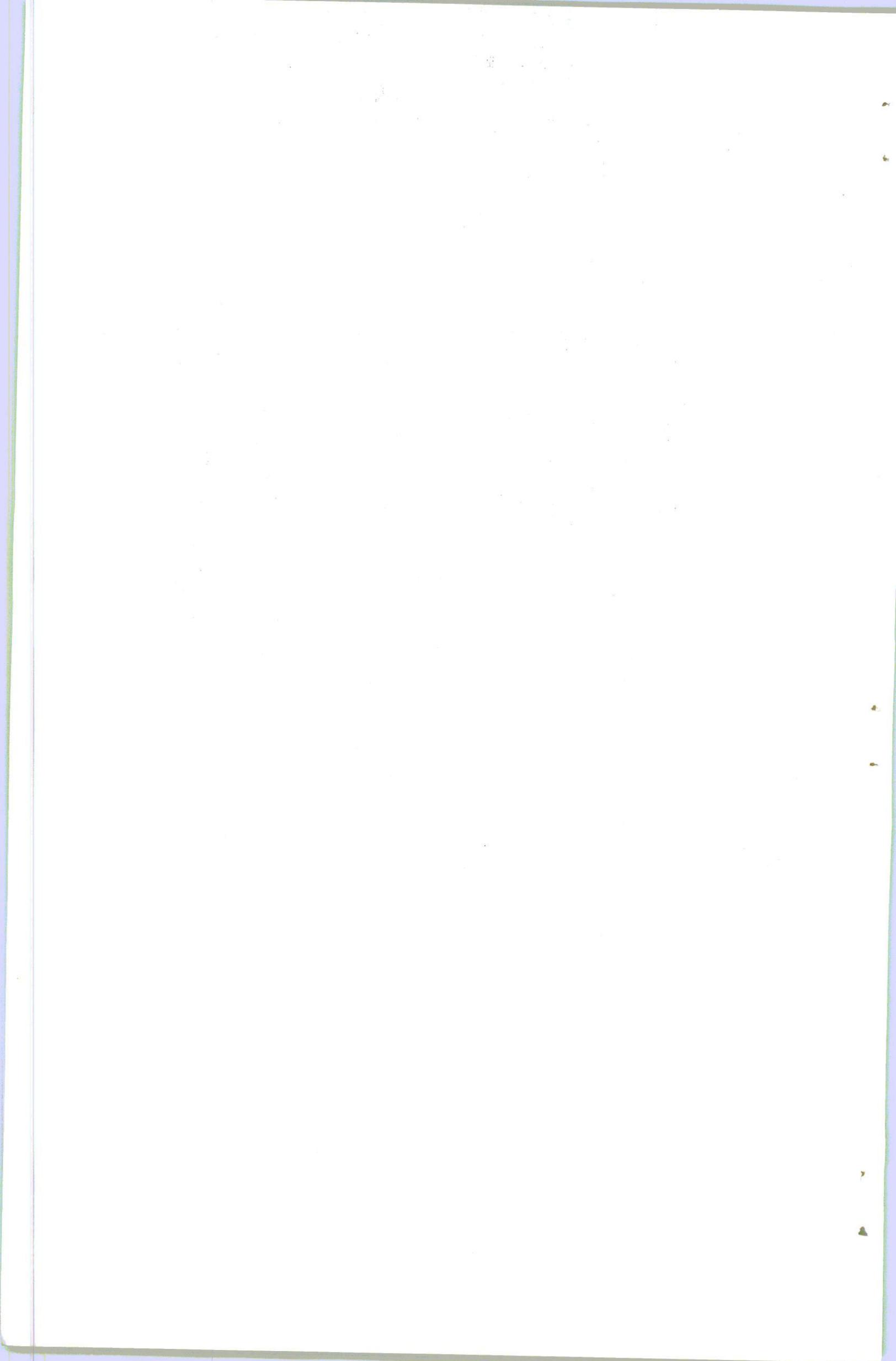
Quant aux augmentations, on constate 6% pour les salaires et 45% pour les manquants sur stock rapportés aux excédents de stock.

b. du côté des produits, il y a la vente des véhicules usagés s'élevant à 22.606.140 frw.



TABLEAU RECAPITULATIF DES AMORTISSEMENTS EXERCICE 1986

DESIGNATION	DATE D'AC- QUISITION	PRIX D'AC- QUISITION	AMORTISSE- MENTS CUMULES	ANCIENNE VALEUR RESID.	Taux	ANNUITE	TOTAL DES AMORTIS.	NOUVELLE VALEUR RESID.
IMMEUBLES NON RESIDENT.	---	161.128.827	19.424.826	141.752.121	5%	8.173.289	27.598.115	133.530.712
IMMEUBLES RESIDENTIELS	---	15.664.503	2.689.279	12.975.224	"	771.558	3.460.837	12.203.666
MATERIEL ROULANT	---	57.190.707	36.438.515	5.532.660	"	15.950.593	52.389.108	4.791.599
MATERIEL DE BUREAU	---	5.156.174	1.631.439	3.524.735	20%	631.136	2.262.575	2.893.599
MATERIEL DE BUREAU	---	4.579.072	1.760.159	2.818.913	10%	399.333	2.159.492	2.419.580
MOBILIER D'HABITATION	---	1.632.505	564.074	1.068.431	10%	157.137	721.211	911.294
MATERIEL D'HABITATION	---	122.342	13.253	109.089	10%	12.288	25.541	96.801
MATERIEL D'HABITATION	---	3.418.773	7.179.500	907.102	20%	59.570	3.237.160	234.616
EQUIPEMENT GARAGE	---	545.420	421.275	124.145	50%	87.107	500.444	36.976
EQUIPEMENT ABATTOIR	---	8.955.482	6.130.571	2.824.911	"	1.737.408	7.867.979	1.067.503
MATERIEL ET EQUIP. COMM.	---	3.003.960	900.506	2.103.454	20%	415.328	1.315.834	1.688.126
AUTRES EQUIPEMENTS	---	388.766	181.260	127.506	10%	38.877	212.137	96.629
AUTRES IMMOBILISATIONS	---	234.041	221.155	12.886	20%	7.363	228.518	5.523
OUTILLAGE DE GARAGE	---	4.444.349	1.037.013	3.407.336	"	444.435	1.481.448	2.962.901
CENTRAL TELEPHONIQUE	---	2.011.750	---	2.011.750	"	5.176	5.176	2.006.574
AGENCEMENT INSTALLATIONS	---							
TOTAL		1268.436.674	74.585.915	1198.689.347		28.882.660	103.468.575	164.968.899



CODE	ARTICLE	UNITE	QUANTITE	P.U	MONTANT
01	EMBALLAGES GRD FORMAT	PCE	988	100	98.800
02	EMBALLAGES PT FORMAT	PCE	6.363	50	318.151
06	ACTELIC + MALATHION	KG	240	106,025	25.446
09	SACHETS	PCE	107.875	1,55	167.209
11	FARINE MANIOC	KG	514	16	8.299
12	MAIS	KG	5.715	8,6	49.274
13	FARINE MAIS	KG	12.748,5	22,68	289.195
14	HARICOTS	KG	610	36,86	22.486
15	ARACHIDES	KG	691	74,6	51.552
16	SORGHO	KG	2.252	27,35	61.608
17	FARINE DE SORGHO		4.509	32,6	147.062
18	SOJA		9.580	21,83	209.143
19	FARINE DE SOJA		8.466	48,62	385.718
20	PETITS POIS		12.649	36,7	464.343
21	FARINE P.POIS	KG	3.034	41,16	122.838
23	FARINE BLE LOCAL	KG	4.623,5	40,17	202.716
24	RIZ MUTARA		592,5	56,859	33.689
26	CONFITURE-FRUITES	BOITE	2.522	171	431.272
27	FARINE SORGHO AMERICAN		5.872	35,32	207.408
29	MIEL		568,5	314,2	178.628
30	SUCRE LOCAL		18	69,5	1.252
31	THE LOCAL		3.038,9	242,6	737.405
32	CAFE LOCAL		609,7	369,2	225.148
33	JUS DE MARACUJA		495	308,5	152.720
34	CONFITURE-FRAISE		421	203,1	85.544
35	HUILE SOJA LOCAL		81	162	12.960
39	SEL DE TABLE		1.907	51,16	97.570
40	SUCRE IMPORTE		143.419	58,9	8.449.282
41	SEL GROS		123.035	22,7	2.802.508
42	SEL MOYEN		743.668	24,07	17.901.573
43	SEL FIN		2.422	36,81	89.163
44	SAUCE TOMATE		59.148	21,35	1.262.976
45	MACARONI		133	100	13.300
46	RIZ IMPORTE		38.635,1	78,5	3.035.215
52	NIDO 6		34	907,4	30.852
53	NIDO 12		4.013	358,3	1.438.120
54	NIDO 24		20.911	155,04	3.242.151
55	LACTOGENE		185	159,7	29.558
56	LAIT KLIM/6		671	719,6	482.902
57	LAIT GUIGOZ		20.360	189,7	3.862.410
59	LAIT KLIM/24		3.272	160	524.252
60	MARGARINE		1.028,9	229,8	236.454
61	COW-BOY		545	229,08	124.851
62	KIMBO		296,5	218,3	64.736
64	MILEX		1,1	316,36	348
66	CERELAC		30.020,2	200,4	2.784.313

## STOCK MARCHANDISES AU 31 DECEMBRE 1986 (SUITE)

CODE	ARTICLE	UNITE	QUANTITE	P.U	MONTANT
67	FRYTOL		2.146,1	137,8	295.699
68	HUILE DIAMANT		1.674,8	708	1.186.126
75	VIANDE CARCASSES		1.935	104,26	201.745
77	VIANDE 5E QUARTIER		104,5	113,5	11.865
78	ENGRAIS CHIMIQUES		95.928	44,97	4.314.636
80	LAIT CANADA		738	120	88.540
82	FARINE CANADA		230.488	71,7	16.537.546
84	FARINE CEE		254.408	71,8	17.304.478
86	FARINE CEE NO 2		84.996	20	1.715.975
88	FARINE JAPON		3.628	65,04	235.977
89	LAIT CEE		163	113,8	18.551
90	HUILE DE SOJA USA		1	700	700
92	FARINE RFA NO 1		664	72	47.808
93	BUTTER OIL US		170	452,9	77.000
96	HARICOT CANADIEN		1.001	40	40.040
97	FARINE RFA NO 2		1.120	20	22.400
98	MAIS USA		91	27	2.457
99	FARINE CEE NO 2		3.200	20	64.195
	TOTAL				93.330.636

3.4. Tableau d'exécution du budget d'exploitation - 1986.

Charges	Prévisions	Réalizations	Ecart
<u>Coût des stocks vendus.</u>	323.882.000	212.894.785	- 110.987.215
<u>Matières et Fournitures consommées</u>			
• Essence	2.581.920	6.116.757	+ 3.534.837
• Mazout	10.000.000	10.062.902	+ 62.902
• Lubrifiant et graisses	1.700.000	1.277.297	- 422.703
• Matériel d'abattage	216.880	-	- 216.880
• Produits d'entretien	1.056.700	662.090	- 394.610
• Documentation	266.990	243.895	- 23.095
• Fournitures de bureau	2.956.912	3.999.419	+ 1.042.487
• Fournitures diverses	60.000	965.097	+ 905.097
• Equipement personnel	993.400	400.265	- 593.135
• Cordes et plastics	150.000	50.000	- 100.000
• Produits chimiques	300.000	14.864	- 285.136
• Emballages	8.000.000	9.772.362	+ 1.772.362
<u>Transports consommés</u>			
• Transports aériens et/lac	400.000	81.680	- 318.320
• Location véhicule	480.000	211.408	- 268.592
• Frais de déplacement		37.460	+ 37.460
<u>Autres services consommés</u>			
• Entretien bâtiments	1.012.000	1.373.259	+ 361.259
• Entretien & réparation véhicules	11.700.000	11.519.013	- 180.987
• Réparations machines	250.000	1.000.740	+ 750.740
• Location M-oeuvre	2.000.000	1.116.596	- 883.404
• Loyers chargés locatives	1.200.000	396.000	- 804.000
• Frais PTT	800.000	491.636	- 308.364
• Frais de banque	150.000	254.095	+ 104.095
• Frais de publicité	250.000	37.000	- 213.000
• Eau et Electricité	5.500.000	2.924.112	- 2.576.101
• Réparation Abattoir	523.000	448.888	- 74.112
<u>Pertes et charges diverses</u>			
• Assurance	3.500.000	1.742.979	- 1.757.021
• Jeton CA + indemnités	150.000	13.500	- 136.500
• Frais de missions	2.726.000	1.012.752	- 1.713.248
• Frais de représentation	200.000	139.897	- 60.103
• Indemnités de caisse	2.500.000	986.160	- 1.513.840
• Frais divers	600.000	1.126.110	+ 526.110
• Pertes/marchandises	2.500.000	5.156.385	+ 2.656.385

.../...

Le 12/03/86

Le Directeur, en compagnie de Mr KAYINAMURA Phocas, homologue du chef de Projet GRENARWA II-Recherches, et Mr Taoufik Jomni, conseiller commercial participent à une réunion de redéfinition des objectifs et programmes CCO en 1986. Fut évoquée à cette réunion l'opportunité de financer par la CBE quelques actions du projet susdit.

Le 16/04/86

Mission de l'OPROVIA à Kibuye en vue de la recherche d'une parcelle appropriée pour l'implantation future d'une succursale de commercialisation.

Le 9/06/86

Le Directeur dirige une réunion des cadres où divers problèmes administratifs furent examinés :

- du bilan et du rapport d'activités 1985;
- du document CCO approuvé<sup>par</sup> le Conseil d'Administration et ses débuts de mise en application;
- des budgets des services.

Ces points ont fait l'objet d'une autre réunion, pour rappel, le 21 juillet 86.

Le 29/08/86

Le Directeur de l'OPROVIA reçoit en audience le Dr MOREY V., Dr HAMMOND J. et Mlle BYLENGA Sh. ainsi que tous les conseillers techniques du Projet GRENARWA II-Recherches.

Le 16/01/86

A lieu une réunion du Conseil d'Administration avec à l'ordre du jour les points suivants :

- l'étude du rapport de la Commission d'Enquête et de contrôle à l'OPROVIA (2e partie);
- l'examen des prévisions budgétaires.

Le 28/10/86

Arrivée au Rwanda des Dr DELANE Welsch et DUNKEL Florence, ils sont accueillis par le Directeur de l'OPROVIA. le personnel de l'exécutif du Projet GRENARWA II-Recherches et le personnel cadre de l'OPROVIA. Dans son mot d'accueil, le Directeur de l'OPROVIA remercie les Dr Welsch et Dunkel, respectivement Vice-Doyen et Directeur des Programmes Agricoles Internationaux à la Faculté d'Agriculture à l'Université de Minnesota et le Coordonnatrice du Projet GRENARWA II-Recherches, d'avoir répondu au rendez-vous pour examiner ensemble l'état d'avancement de ce Projet parrainé par l'Université de Minnesota, l'USAID et OPROVIA.

.../...

Le Directeur de l'OPROVIA trace le calendrier de travail pour les réunions programmées du 29/10 au 4/11/86.

En marge de ces réunions, la Délégation a eu plusieurs contacts avec les Autorités du pays: le Ministre de l'Agriculture, de l'Elevage et des Forêts, le Ministre de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique, le Recteur l'UMR, etc....

Le 21/11/86

Le Directeur de l'OPROVIA reçoit en audience Mr R. Jennat, Directeur de la Société NOTCO pour discuter des problèmes de transport de l'Aide Alimentaire du Japon au Rwanda.

Du 01 au 6/12/86

Une équipe d'Evaluation composée du Responsable de la Section Gestion des Ressources Humaines, les Etudes, Programmes et Evaluation, a fait une tournée dans toutes les Succursales de l'OPROVIA en vue de préparer le stage des gérants prévu mi décembre 86.

Mission de l'équipe :

- Voir le degré d'application des mesures arrêtées lors du dernier stage des gérants;
- Décèler les causes profondes des écarts de vente constatés durant ces 10 derniers mois;
- Identifier les facteurs responsables de ces écarts et proposer les actions correctives ad hoc;
- Procéder à l'évaluation qualitative du personnel affecté dans les différentes unités territoriales;
- Examiner avec les gérants, les actions favorisant la rentrée de l'argent dans les caisses de l'OPROVIA.

Le 15/12/86

Ouverture, au centre christus Remera, du 2e stage des gérants des Unités Territoriales de l'Office.

But :

- revoir ensemble l'exécution des résolutions et souhaits pris au cours du stage de janvier 86 et chercher des remèdes;
- se pencher sur la nouvelle politique de commercialisation à l'Office ainsi que sur les différents problèmes y afférents. Le stage animé par le Directeur de l'Office et ses collaborateurs a été clôturé le 18/12/86. Des recommandations importantes ont été adoptées en vue de l'amélioration des performances de l'Office.

Le 27/12/86

Le Directeur de l'OPROVIA tient une réunion de la Cellule pour examiner 2 points particulier :

- la préparation des questions à soumettre au Chef de l'Etat lors de la rencontre avec les agents de la Fonction Publique;
- Les suggestions sur le thème de l'année 87.

.../...

#### 4.1.2. Réalisations et Programmations

1. Participation avec le concours de la CCO à la mise au point du programme d'action de l'Office pour le 4ème Plan Quinquennal;
2. Participation à l'étude de création d'une société mixte de production, d'usinage et de commercialisation du riz à Bugarama en préfecture de Cyangugu;
3. Poursuivre des négociations avec la Caisse Hypothécaire du Rwanda en vue du financement de 7 logements pour le personnel de l'Office pour un montant de 20.000.000 FRW. Le dossier est en cours.
4. Participation active à des séminaires organisés par la CCO sur:•  
L'analyse et le contrôle de gestion; le choix des investissements.

Des cas concrets dont celui calqué sur les activités de l'OPROVIA, ont été débattus au cours de ces séminaires.

5. Préparation des dossiers de constructions et surveillance de l'exécution des travaux,
  - inauguration en juillet de la succursale OPROVIA de NYABISINDU construite sur financement CEE pour un coût de 7.500.000 FRW.
  - Construction et inauguration de l'entrepôt pour sécurité alimentaire financé par le CEE dans le cadre d'appui à la Stratégie Alimentaire du Rwanda. Le coût de construction s'est élevé à 35.305.000 FRW pour une capacité de stockage de près de 4.000 T. Les équipements d'ensachage automatique sont attendus.
  - inauguration de 4 logement autofinancés par le GRENARWA et construits à Kicukiro Est. Le coût des constructions est évalué à 15.500.000 FRW.
6. Etude des possibilités d'implantation d'une succursale OPROVIA à Kibuye. Le financement attendu de l'USAID semble faire défaut malgré les promesses fournies à l'Office avant la confection des dossiers techniques.
7. Préparation et participation dans l'organisation du stage-réunion des gérants d'entrepôts et des succursales de l'OPROVIA en décembre .
8. Suivi et actualisation du plan d'amélioration des performances de l'Office approuvé par le Conseil d'Administration en mars 1986.
9. Enfin, participation à diverses réunions de travail en rapport avec les activités de l'OPROVIA et études des dossiers présentés par la Direction.

.../...

4.2. Inspection et Contentieux

La Section Inspection et Contentieux étant à la fois un organe administratif (Conseil Juridique) et de contrôle au sein de l'OPROVIA, prétendre inventorier tous les dossiers y traités ou sur lesquels la Section a été emmenée à se prononcer n'est pas tâche facile. La poursuite des dossiers litigieux, les avis aux dossiers administratifs, le visa des dépenses et toute autre forme de contrôle sont autant d'actes quotidiens qu'on ne saurait les énumérer dans un rapport. Aussi, dans les lignes qui suivent, devrions-nous présenter un résumé des faits principaux qui ont constitué l'activité de la Section. Dans un premier point il s'agira d'un exposé sur les principaux problèmes rencontrés dans le cadre de l'Inspection-Contrôle tandis que le second point fera état des activités de la Section dans le domaine du Contentieux.

1. L'Inspection-Contrôle

Comme au cours des années précédentes, le contrôle effectué par les agents de la Section Inspection et Contentieux a porté sur les activités des succursales, comptoirs de vente, entrepôts, abattoirs et la caisse centrale. La tâche principale des trois agents Inspecteurs affectés à cette Section fut l'exploitation des rapports fournies par chaque succursales ou comptoirs. Pour ce faire, les Inspecteurs se sont partagés les 19 points de vente en vue d'un meilleurs suivi des rapports présentés. Ce procédé de contrôle à distance s'avère efficace pour autant qu'il prépare des contrôles sur le terrain. Malheureusement, suite aux moyens de déplacements et à un personnel assez limités, ces derniers n'ont pas été réguliers.

Les remarques générales tirées du contrôle des activités des gérants des unités territoriales et de l'abattoir sont les suivantes :

- Les pièces justifiant les écritures passées (au livre de caisse comme sur le tableau des mouvements de stock) manquent, soit parce qu'ils n'ont pas été envoyées avec le rapport, soit parce qu'elles n'ont pas été établies,
- Les ratures, grattages et surcharges dans les livres comptables sont fréquentes pour certains,
- Les rapports comportent beaucoup de fautes d'inattention, ce qui signifie que les gérants ne se donnent pas la peine de les relire;

- Les manquants jugés à charge de l'Office sont plus élevés dans certaines unités que dans d'autres;
- La régularité de la rémunération pour la main d'oeuvre occasionnelle n'est pas facile à contrôler,

Comme signalé plus haut l'insuffisance en personnel n'a pas permis un contrôle régulier de la gestion du carburant, des pièces de rechange, et de l'exploitation du Charroi lourd. Par contre, les Sections Import-Export et Aides Alimentaires ont été contrôlées et des rapports ad hoc présentés à la Direction.

## 2. Contentieux

Donner des avis administratifs et juridiques, s'occuper des dossiers d'assurance, recouvrer les créances et représenter l'Office en justice, telles sont les activités de cette section dans le domaine du contentieux. En réalité, les irrégularités relevées par la Sous-Section Inspection sont communiquées au Contentieux qui, après les avoir passé dans un moule juridique, apprécie chaque cas d'espèce et fait des propositions pratiques à la Direction.

### a) Dossiers administratifs

Le rôle de la Section Inspection et Contentieux dans l'établissement des dossiers administratifs s'est limité essentiellement à mener des enquêtes tendant à confirmer la véracité des manquements imputés à certains agents de l'Office. Il s'agissait généralement de chauffeurs accusés de vol de carburant ou de pièces de rechange; bien de fois, la Section a signalé à la Direction des cas de fautes disciplinaires à charge des agents de bureau.

### b) Dossiers d'assurance véhicules

Au cours de l'exercice 1986, l'OPROVIA a enregistré un total de 18 accidents dans sa flotte automobile, ce qui donne une moyenne de 1,5 sinistre par mois. Tous ces cas ont été portés à la connaissance de SONARWA, société assureur de l'Office. Il est à remarquer qu'en dépit de leur fréquence, ces accidents n'occasionnaient en général que des dégats mineurs, à l'exception de deux accidents: celui du 3 mai 1986 sur la route REMERA-KANOMBE dans lequel le chauffeur du véhicule tiers a trouvé la mort et le véhicule OPROVIA déclassé - Celui du 13 juin 1986 à CYIZI en Commune MARABA dans lequel notre camion-remorque A.1417 - A.1422 a été sérieusement endommagé.

Suite au retard dans l'établissement des procès-verbaux de constat d'accident par les services de la Gendarmerie Nationale, le dédommagement par l'assureur prend assez souvent un temps considérable. Par ailleurs notre flotte automobile jouissant seulement d'une assurance responsabilité civile, les sinistres survenus suite à la faute de nos chauffeurs n'ont pas été supportés par SONARWA.

.../...

c) Recouvrement des créances

En dépit des moyens limités mis à la disposition de cette Section, un effort énorme dans le recouvrement des créances a été réalisé. En effet, la difficulté à laquelle se heurte habituellement la Section est la non-possession de l'adresse actuelle des débiteurs.

Ainsi, au cours de cet exercice, les adresses de plus de 60 débiteurs ont été relevées. Par ailleurs, des relevés de compte ont été adressés à 57 débiteurs et 22 débiteurs ont reçu des lettres de rappel ou de mise en demeure. En conséquence 42 factures d'avant 1986, totalisant un montant de 18.609.027 FRW et 16 factures émises au cours de l'exercice, d'une somme totale de 5.881.074 FRW ont été liquidés en paiement total ou partiel.

Il faut noter enfin que certaines créances datant de très longtemps et sans pièces justificatives au niveau de la comptabilité générale restent difficilement recouvrables. L'Office va provisionner ces créances.

d) Relations avec les Instances judiciaires

Les dossiers litigieux portés devant les instances judiciaires ne furent pas nombreux au cours de l'année 1986. Il s'agit de 5 cas de détournements du patrimoine de l'Office à savoir:

- Le détournement de 880.000 FRW par l'ex-gérant de GRENARWA GIKONGORO du nom de BASORA Maurice,
- Le détournement d'une somme d'environ 500.000 FRW par l'ex-magasinier adjoint BALINDA Hamissi de l'Entrepôt GRENARWA KICUKIRO,
- Le détournement de 11 tonnes de sucre par le chauffeur BINENWA Charles,
- Le détournement de 103.249 FRW par DUSHIMIMANA François, ex-gérant de Succursale CYANGUGU,
- Le détournement de 54 tonnes et 11 tonnes de blé respectivement par l'ex-gérant RUBANGURA Antoine et l'ex-magasinier MANIRAGABA Ernest.

De ces cinq cas, seuls le premier et les 2 derniers ont été instruits, transmis et jugés par les cours et tribunaux, tandis que les deux autres sont encore au niveau de l'instruction au Parquet de KIGALI.

Comme signalé dans les rapports antérieurs, les lenteurs juridictionnelles auxquelles vient s'ajouter l'insolvabilité des débiteurs sont généralement à l'origine du retard dans la récupération des fonds détournés. C'est ainsi que des affaires datant d'avant 1984 restent pendantes devant les cours et tribunaux suite à d'interminables remises d'audiences.

.../...

#### 4.3. AIDES ALIMENTAIRES COMMERCIALISEES

##### 4.3.1. Aide alimentaire de la CEE

##### 1.1. Blé

##### 1.1.1. Programme 83-84

La réception de ce blé a débuté en juin 1984 pour se terminer en octobre de la même année. Le programme portait sur 4.500 T de blé dont voici l'état d'exécution:

Quantité promise	: 4.500.000 kgs
Quantité expédiée	: 4.497.400 kgs
Quantité non expédiée	: 2.600 kgs
Quantité théoriquement reçue	: 4.414.284 kgs
Quantité non arrivée à Kigali	: 83.116 kgs

##### Détail des sorties

Quantité distribuée gratuitement à la population dans le cadre de l'aide alimentaire d'urgence (en échange du blé belge attendu) 1.500.000 kgs

Quantité distribuée gratuitement en échange de 969 T de

farine italienne commercialisée en 1985: cette

quantité est considérée comme passée en mouture et vendue en 1985 (cfr rapport 1985) - 1.321.500 kgs

Quantité avariée 41.680 kgs

Quantité vendue (Amba RFA) 50 kgs

Quantité en litige 129.088 kgs

Quantité livrée à l'ETIRU pour mouture 1.421.966 kgs

Total sorties 4.414.284 kgs

Stock fin décembre 1986 = 0

##### Commercialisation de la farine et sous produits:

Livraison à l'ETIRU pour mouture 1.421.966 kgs

Quantité réceptionnée après pesage 1.379.070 kgs

Pertes dues aux sacs nos standards 42.896 kgs

##### Mouture

Farine N° 1 929.775 kgs (67,4 %)

Farine N° 2 44.228 kgs (3,2 %)

Rebulet 120.645 kgs (8,8 %)

Son 226.816 kgs (16,4 %)

Perte due à la mouture et au nettoyage du blé 57.606 kgs (4,2 %)

Total résultat de mouture - " - 1.379.070 kgs (100 %)

Après l'opération de mouture, la farine et sous produits totalisent 1.321.464 kgs et leur valeur s'élève à 66.509.572 Frw (ventes 1985 comprises).

.../...

Le produit de la vente des quantités coulées au cours de l'exercice 1986 s'élève à 64.488.401 Frw répartis comme ci-après:

Produit	Quantité vendue	Valeur en Frw
Farine N° 1	903.273	62.519.400
Farine N° 2	44.228	663.420
Rebulet	106.906	481.077
Son	205.626	822.504
Avarie	509	5.090
Total	1.260.542	64.486.401

Le stock fin décembre 1986 de farine et sous produits est nul.

#### 1.1.2. Programme 84-85

Le programme portait sur 1.500 T dont ci-après l'état de réalisation:

- Quantité expédiée	: 1.500.000 kgs
- Quantité théoriquement reçue	: 1.441.750 kgs
dont " en bon état	: 1.338.233 kgs
" avariée	: 82.339 kgs
- Quantité expédiée et non arrivée à Sigali	: 58.250 kgs
- Perte due aux sacs déchirés	: 21.178 kgs
- Quantité réellement reçue après pesage des sacs déchirés	: 1.420.572 kgs

#### Détail des sorties de l'entrepôt central Kicukiro

- Expédition à Musanze	: 1.422.248 kgs
------------------------	-----------------

#### Sorties de l'entrepôt Musanze

- Quantité livrée à la Minoterie KABUGA	: 42.000 kgs
- Quantité livrée à l'ETIRU	: 390.610 kgs
- Manquant de stock	: <u>11.172 kgs</u>
Total sorties	: 443.782 kgs
Stock final à Musanze	: <u><u>978.466 kgs</u></u>

Les 42.000 kgs de blé expédiés à la minoterie KABUGA n'étaient pas encore transformés au 31 décembre 1986, ce qui porte le total du stock de blé détenu par l'OPROVIA fin 1986 à  $978.466 + 42.000 = 1.020.466$  kgs.

Sur les 390.610 kgs envoyés à l'ETIRU, l'opération de mouture a abouti aux résultats ci-après:

Farine N° 1	: 264.250 kgs (67,6 %)
Farine N° 2	: 8.800 kgs (2,3 %)
Son	: 67.555 kgs (17,4 %)
Perte par mouture-nettoyage	: 18.167 kgs (4,6 %)
Rebulet	: <u>31.838 kgs (8,1 %)</u>
Total résultat de mouture	: 390.010 kgs (100 %)

.../...

Commercialisation de la farine et sous produits

Produit	Quantité vendue	Valeur en Frw
Farine N° 1	35.666	2.567.952
Farine N° 2	8.800	132.000
Rebulet	31.838	143.271
Son	67.555	270.220
<b>Total</b>	<b>143.859</b>	<b>3.113.443</b>

Le stock de son et rebulet fin 1986 est nul tandis que celui de la farine N° 1 se chiffre à 228.584 kgs.

4.3.2. Aide alimentaire canadienne2.1. Farine2.1.1. Programme 85-86

Du 30 janvier 1986 au 25 mars 1986, il a été réceptionné 2.256.765 kgs de farine de blé dont 1.266 kgs avariés. Toute cette farine a été commercialisée avec des recettes globales s'élevant à 156.030.546 Frw réparties comme suit:

Quantité	P.U.	Valeur en Frw
1.034.967 kgs	80	82.797.360 Frw
1.220.532 kgs	60	73.231.920 Frw
1.266 kgs	10	12.660 Frw
<b>2.256.765 kgs</b>		<b>156.030.546 Frw</b>

Comme on le voit sur ce tableau la farine canadienne a connu 3 prix différents au cours de sa commercialisation. Les 1.266 kgs vendus à 10 Fr/kg étaient avariés et ne pouvaient donc pas se vendre au prix normal.

Quant aux 1.220.532 kgs vendus à 60 Fr/kg, il s'agit d'une réduction qui a été rendue nécessaire par la mévente de la farine suite à une concurrence de la farine importée et très bon marché.

2.2. Lait écrémé en poudre2.2.1. Programme 85/86

Le programme a été exécuté comme suit:

- Expédition : 248.200 kgs
- Réception à Kigali : 247.141 kgs
  - bon état : 245.201 kgs
  - avarie : 1.940 kgs

Quantité expédiée mais non arrivée à Kigali: 1.059 kgs

Les opérations de commercialisation de ce lait se sont déroulées de la manière suivante:

- Lait en bon état : 245.201 kgs à 120 Frw = 29.424.120 Frw
- Lait avarié à 50 % : 313 kgs à 60 Frw = 18.780 Frw

.../...

- Lait avarié à 80 % :	159 kgs à 20 Frw =	3.180 Frw
- Lait avarié à 90 % :	1.468 kgs à 10 Frw =	14.680 Frw
	<u>247.141 kgs</u>	<u>29.460.760 Frw</u>

Le lait avarié a été vendu aux éleveurs.

#### 4.3.3. Aide alimentaire japonaise

##### 3.1. Farine de blé - Programme 84/85

Quantité prévue	: 668.000 kgs
Quantité expédiée	: 668.000 kgs
Quantité reçue	: 660.803 kgs
Manquant	: 7.197 kgs.

La commercialisation a porté sur 66.803 kgs et leur valeur s'élève à 49.560.225 Frw.

#### 4.4. IMPORT - EXPORT

La Section Import-Export en fonctionnement depuis 3 ans (Février 1984) est déjà bien familiarisée avec les opérations d'importation. Elle a à son actif l'importation des produits alimentaires et autres ci-après:

- sucre
- riz
- lait en poudre en boîtes
- sauces tomates en boîtes
- huiles comestibles et graisses alimentaires
- sel
- insecticides (actellic + phostoxin)
- sacherie (sacs en polypropylène).

Depuis qu'elle est opérationnelle, la Section Import-Export a importé globalement + 2.795 T de denrées alimentaires qui sont annuellement réparties comme suit:

<u>Année</u>	<u>Quantité</u>
1984	395.450 kgs
1985	<u>+ 900.000 kgs</u>
1986	<u>+ 1.500.000 kgs</u>
Total	<u>+ 2.795.450 lgs</u>

##### Détail des produits par année

<u>Année</u>	<u>Produit</u>	<u>Quantité</u>
1984	Sucre	395.450 kgs
1985	NIDO 6	1.378 boîtes
	NIDO 12	2.580 "
	NIDO 24	4.560 "
	GUIGOZ 1-2	10.315 "
	LACTOGEN	10.560 "
	KLIM 6-24	11.979 "
		.../...

<u>Année</u>	<u>Produit</u>	<u>Quantité</u>	
1985	Sucre	883.632 kgs	
	Riz	186.236 kgs	
			<u>Valeur CiF Kigali</u>
1986	NIDO 12	17.568 boîtes	
	NIDO 24	58.752 "	13.363.190 Frw
	CERELAC	21.792 "	2.322.013 Frw
	KIMBO	3.228 "	308.601 Frw
	COW-BOY	2.472 "	186.065 Frw
	MARGARINE	16.956 "	805.483 Frw
	GUIGOZ 1-2	43.680 "	6.673.331 Frw
	FRYTOL	332 bidons	690.353 Frw
	SUCRE	483.454 kgs	20.671.931 Frw
	SEL MOYEN	923.000 kgs	20.866.737 Frw

Commentaires sur les importations 1986

I. NIDO 12-24

Quantités commandées : 2.448 cartons de NIDO 24 (sous Lic. 000000/44018)  
1.464 " de NIDO 12  
Quantités reçues : 2.448 cartons de NIDO 24  
1.464 cartons de NIDO 12

Les NIDO 24 ont accusé un manquant de 8 boîtes.

II. CERELAC

Quantités commandées : 908 cartons sous Lic. 000000/44017  
Quantités reçues : 908 cartons dont 17 boîtes étaient bosselées  
et une boîte trouée donc inconsommable.

III. KIMBO

Tous les 206 cartons commandés ont été livrés. Au déchargement tous les cartons étaient apparemment en bon état et bien fermés mais lors de l'ouverture de ces derniers en nos entrepôts, il fut constaté un manquant de 26 boîtes.

IV. COW BOY

- Quantités commandées : 123 cartons sous licence 000000/45128  
- Quantités reçues : 123 cartons. Un manquant de 25 boîtes a été constaté.

V. MARGARINE

Il a été commandé et reçu 498 cartons. Mais à l'ouverture des cartons une différence négative de 62 boîtes fut dégagée.

VI. GUIGOZ 1-2

Tous les 1.820 cartons commandés ont été livrés et aucune anomalie n'a été constatée.

VII. SUCRE

Quantités commandées : 500 T sous licence 000000/43.784  
Quantités reçues : 483,454 T, ce qui dégage une différence de  
16,546 T.

Le cas de ce manquant a été porté à la connaissance de l'assureur (SORAS) sous le dispatch établi le 28/08/86 par KIMA/356/86, qui, après examen du dossier, accepta d'indemniser l'OPROVIA à concurrence de la valeur correspondante.

VIII. SEL MOYEN

Il a été commandé 1.000 T sous la licence 000000/46276: Au 31 déc 86, l'on avait déjà réceptionné 923.000 kgs.

Les procès-verbaux de réception accusent quelques irrégularités telles que sacs mouillés, déchirés ou reconditionnés. Ce n'est qu'après la réception des quantités restantes qu'une situation exacte et définitive pourra être faite.

D'autres articles non alimentaires ont été commandés et livrés. Il s'agit des sacs en polypropylène (96.000 sacs) et des insecticides: actellic (10 T) et phostoxin (224 kgs).

Commandes passées mais dont les livraisons sont attendues:

Il a été passé une commande de 2.164 cartons de graisses alimentaires: KIMBO, Cow-boy et Margarine.

La licence d'importation N° 000000/52247 y relative a été validée le 21/11/1986 par la Banque Nationale du Rwanda et le CREDOC N° KIG 5681 ouvert le 16/12/86 par la même Banque.

Nous attendons incessamment l'arrivée de ces produits.

.../...

#### 4.5. Gestion des Succursales

##### 4.5.1. Volume des achats

Au cours de l'année 1986, les achats de l'OPROVIA se situent autour de 5.636 tonnes de marchandises dont 69 % constituent des aides alimentaires. Les marchandises de l'OPROVIA sont de trois types classés selon leur provenance:

##### 1° Les achats locaux = 4%

Il y a lieu de distinguer deux catégories d'achats locaux:

a) Les produits importés par d'autres importateurs, mais achetés localement par l'Office.

On a enregistré 45 tonnes environ soit 0,8 % des achats.

b) Les marchandises produites localement et commercialisées soit à l'état brut, soit après traitement. L'Office en a acquis environ 3,4 % des achats.

Dans le cadre de l'autosuffisance alimentaire, l'OPROVIA devra donner priorité à cette catégorie de marchandises.

##### 2° Les importations = 27 %

Il s'agit notamment des produits importés par l'OPROVIA soit à titre de complément de la production nationale encore insuffisante, soit pour répondre à un besoin réel mais non satisfait au niveau national.

Parmi les produits généralement importés par l'Office on peut citer les produits laitiers, les lipides et les glucides.

Cette rubrique représente 27 % des achats soit 1.457 tonnes.

##### 3° Les aides alimentaires

Comme mentionné plus haut, ce type de marchandises occupe une place importante. L'Office a pu acquérir en effet, environ 3.881 tonnes soit environ 69 % des acquisitions de l'OPROVIA.

Les aides sont essentiellement composées de produits farineux, produits laitiers et des huiles.

##### 4.5.2. Chiffres des ventes

Sur les 998.000.000 Frw prévus pour l'année 1986, l'OPROVIA n'a réalisé qu'un chiffre d'affaires de 456.506.028 Frw ce qui représente 46 % des prévisions.

L'écart constaté n'est pas imputable à tous les points de vente, certains ont essayé d'approcher leur quotas. Plusieurs facteurs sont responsables de cette situation et on peut citer notamment:

- Le manque de dynamisme de certains Gérants
- Les conditions générales du marché peu favorables
- L'approvisionnement irrégulier
- Le mauvais emplacement de certaines Succursales de commercialisation
- Les prix peu concurrentiels pratiqués par l'OPROVIA eu égard les prix anormaux pratiqués par le commerçant privé.

.../...

On doit reconnaître ici la place prépondérante tenue par les aides alimentaires dans la composition du chiffre d'affaires. Il a été constaté en effet qu'environ 60 % des recettes de l'OPROVIA proviennent de la vente des aides alimentaires.

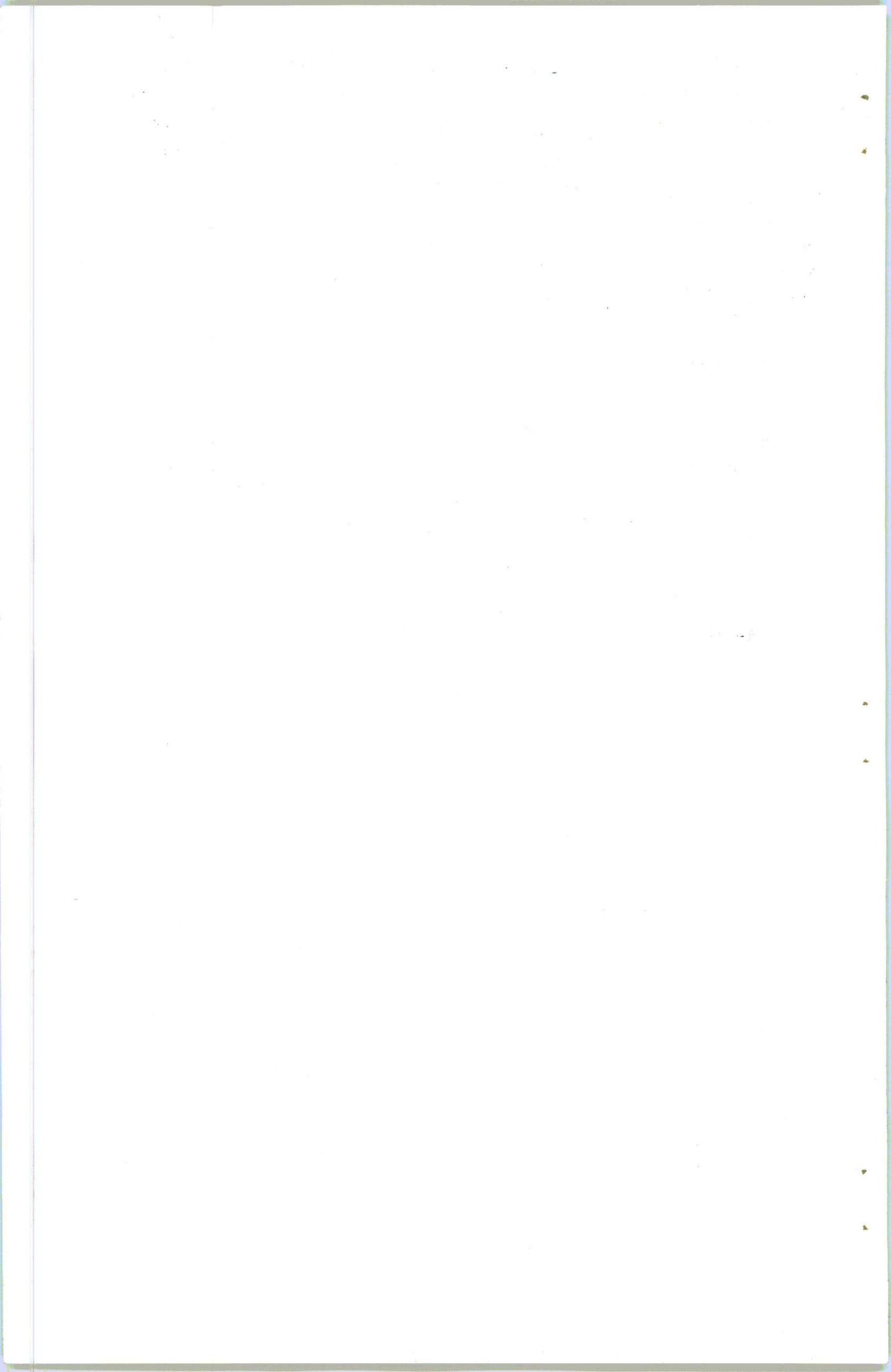
L'on peut même dire que l'Office dépend largement des aides alimentaires qui procurent seulement 12 % de commission à l'Office.

Les recettes de l'Office ne sont pas restées régulières durant l'exercice 1986. Elles ont connu de fortes variations avec un maximum enregistré au mois de juillet.

Cette situation provient du fait que pendant cette période le pouvoir d'achat de la population est généralement élevé à cause de la campagne café.

Le chiffre d'affaires le plus bas a été réalisé au mois d'octobre correspondant au moment où le pouvoir d'achat commençait à chuter et à la période de soudure (sémis). Il faut souligner par ailleurs qu'un produit (farine de blé) qui s'écoule facilement ne se vendait pas parce que charançonné et de prix nettement élevé. Ce n'est qu'après la diminution de son prix que le chiffre d'affaires a commencé son mouvement ascendant.

Voir ci-après le tableau des ventes par succursales.



VENTES ANNUELLES SUIVANT LES DÉPARTEMENTS SUCCESSALES ET COMPTOIRS (1986)

Succ. et Comp.	CA/Ann. Prévis.	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Sept.	Octobre	Novembre	Décembre	TOTAUX
Entrepôt		2910420	1676904	1409125	3302855	125670	299637	1754310	2148225	660366	2740	71386	44120	12480355,5
Kigali	480000000	8518254	10915803	117790964	14256894	14872362	14654916	20375520	21315206	7303874	6442300	16153478	15798501	162398072
Kicuk.	24000000	1136398	881593	959934	962222	1056911	1496064	2196943	4801917	1805008	861930	1278894	994443	18432257
Nyamata	19200000	687906	439395	1061148	1402346	1490749	1490749	1865987	1633581	865144	674250	1760912	1404750	14767442
Ruhango	31200000	614561	353011	664793	585216	669306	813373	705436	693195	309487	280860	1143871	614036	7447145
Gitarama	24000000	749499	953372	669381	1810701	2233965	2610087	3510102	1514695	793428	1229504	2761226	2554020	21389980
Nyanza	-	130116	125018	145636	421040	163349	252916	332977	276340	173536	132331	135833	108719	2397811
Nyabisi.	14000000	-	-	-	-	-	1237260	1134586	1644398	590805	447245	1169412	964745	7188451
Butare	72000000	3828827	1893155	2429330	3977617	3360347	4621382	4866015	4266655	3662612	3168193	6230042	4690568	46994743
Gikongoro	30000000	1154766	745609	2154320	2125697	1163436	1587309	1308234	1017318	1031480	991478	1661375	1256368	16197390
Cyangugu	78000000	1713152	375067	1454876	1834703	2671119	4513511	3519266	2720463	4297621	2709832	4297621	4286692	34393923
Kibuye	12000000	293149	343537	371955	639443	851873	771461	932975	481723	528205	406372	588587	421392	6630672
Gisenyi	54000000	2072435	1012835	1747329	2733024	4504942	4928581	4652144	4379387	3032861	1512986	4572590	3890769	39039883
Kora	13200000	550424	786055	615039	480011	637909	776208	785543	968390	909426	850945	1713555	1688788	10762293
Ruhengeri	73200000	2995248	802872	854000	1035366	1474945	929130	1162945	1075465	955354	788555	1293308	1117598	14484786
Musanze	12000000	65071	26066	621722	32699	281591	413414	346137	58147	60858	40228	68480	309675	2324008
Byumba	24000000	317385	487438	988307	1303070	1414477	1463308	1438628	1257393	1240523	1069509	1630053	1504583	14114674
Kibungo	13200000	251662	241983	245045	681380	625209	534815	549898	522812	387274	506171	928988	625370	6100607
Rwamag.	24000000	689740	831713	1208306	922840	923902	923957	1254234	1159241	1238796	565945	1600918	1742927	13062519
Total	998000000	28679013	22891426	29391210	38586052	38433659	44318078	52691880	500011485	29654658	22681374	49060529	44018064	450607091

\* Les ventes extraordinairement élevées des mois de novembre - décembre sont dues à une vente-liquidation de la farine de blé canadien qui commençait à s'abîmer après une longue période de stockage dans nos entrepôts et une mévente due à la concurrence sur le marché rwandais.

\*\* La commercialisation de la viande aux divers comptoirs a reporté au cours de l'année 86 des recettes s'élevant à 103.364.070 Frw. Voir détails au chapitre y relatif. Ce montant n'étant pas repris dans le tableau ci-haut.



## 4.5.3. MOUVEMENTS DES STOCKS

Produits	U.L.	Stoc init.	Entrées	Ventes	Manquants & avaries	Stock final
1. Riz importé	Kgs	308.587	8.667	1929485	4.498	119.807,5
2. Riz local	"	20.618	3.220	18.034	1.143	4.661
3. Sucre importé	"	60.907	716.886	657.686	4.0255	116.0815
4. Farine intégrale	"	9.257	17.543	21.053	4615	5.2855
5.						
6.						
7. Farine japonaise	"	20.516,3	660.803	638.092	2.479	40.748
8. Farine canadienne	"	20.516,3	2.246.903	2.010.802	6.197,5	250.4198
9. Farine de soja	"	92	19.118	17.079	819,5	1.3115
10. Farine de maïs local	"	653	36.573	18.789	269,5	18.1675
11. Farine Maïserie Mukamira	"		4.440	1.939	7	2.494
12. Farine de petits pois	"	3.041	8.148	8.976	464	1.749
13. Farine de manioc	"	5.767	5.516	7.598	293	3.392
14. Farine N° 2						
15. Farine d'eleusine	"		266	265		1
16. Nido 12	Btes	1.411	17.600	14.427	155	4.429
17. Nido 24	"	4.615	78.374	40.607	8	42.374
18. Klim 6	"	539	1.872	1.275	14	1.122
19. Klim 24	"	1.921	3.082	4.528	3	472
20. Lactogen	"	4.430	683	3.823	73	1.217
21. Jus de maracuja	Bout	892	2.197	1.858	27	1.204
22. Confiture fraise	Btes	399	668	1.007	9	51
23. " rhubarbo	"	306		246	3	57
24. " papaye	"	259	467	272	21	433
25. " goyave	"	158		113	42	42
26. " maracuja	"	507	221	501	11	216
27. " ananas	"	110	360	370	13	87
28. " mél.fruits	"	443	252	477	52	166
29. Huile de soja	gal.	6.469		4.528	17,5	1.9235
30. Maïs local	Kgs		40.912	5.515		43.397
31. Huile frytol	Bid.		341	70	11	260
32. Huile frytol	Bout.					
33. Huile diamant	gal.		3.150	2.621		529
34. Huile diamant	Bid.		600	237	1	362
35. Huile canola	gal.		12.500	11.117	5	1.375
36. Sel moyen	Kgs	13.590	490.387	122.456	3.706	377.815
37. Sel fin	"	129.009		89.208	1.213	38.588
38. Sel de table	"	53.221	12.487	53.668	337	11.703
39. Sel gros	"	14.596	158.125	47.914	918	123.889
40. Thé	"	1.902	12.000	11.1385	26595	2.4975
41. Café	/2kg	734	2.000	1.818	14	930
42. Arachides	kgs	33.291	49.841	54.281	9.5805	26.2705

.../...

Produits	U.M.	Stoc init.	Entrées	Ventes	Manquants & avaries	Stock final
43. Sauce tomate	Btes	221	2.241,74	10925	84.534	30.646
44. Macaroni		137			2	135
45. Petits pois	Kgs	25.685	23.939	9.618	745	39.261
46. Soja			18.499	506	2	17.991
47. Margarine 1	Btes		990	927		63
48. Margarine 1/2kg	"		3.933	3.601	103	229
	"					
50. Margarine 1/2kg	"		11.971	7.307	155	4.509
51. Kimbo 1 kg	"		1.021	786	12	223
52. Kimbo 1/2 kg	"		2.069	1.436	14	619
53. Kimbo 2 kgs	"		237	228		9
54. Cow boy 1 kg	"		470	300	6	164
55. Cow boy 1/2 kg	"	988,5	1.977	993	114	870
56. Grains de sorgho	"	7.247			644	6.603
57. Miel apicole	Btes		1.500	1.101	19	380
58. Guigoz n° 1	"	4	21.840	16.873	76	4.895
59. Guigoz n° 2	"	246	21.840	6.313	19	15.754
60. Cérélac	"		21.834	7.370	23	14.441
61. Engrais 17.17.17.	Kgs	17.590		1.330	1	16.259
62. Engrais 20.10.10	"	5.000		231		4.769
63. Haricot local	"	5.248		3.987		1.261
64. Haricot canadien	"	24.113		1.207,5		2
65. Sauce tomate SORWATOM	"		25.000	280		24.720
66. Lait CEE	"	1.855	139	1.187	1	806
67. Sachets plastics	"	81.038				
68. Blé japonais	"		168.640			168.640
69. Lait canada	"		258.191	179.261	1.031	77.899
70. Blé CEE	"	2.617.162	388.344	105.140		2.900.366
71. Milex 12	Btes		84	48		36
72. Milex 24	"		1.368	1.263		105
73. Rebulet	Kgs		37.720	37.640		80
74. Sucre local	"	9.388		6.651	15	2.722
75. Nido 6	Btes	304	26	246	7	77
76. Confiture groseil.	"	165		62	103	0
77. Confiture orange	"	110		65		45
78. Butter oil	"	3.180	672	3.452	55	345
79. Son de blé	"	6.624	62.100	65.024		3.700

.../...

4.6. COMMERCIALISATION DES PRODUCTIONS ANIMALES

4.6.1. Introduction

Durant l'année 1986, avec l'obtention du marché public de fourniture de viande aux Services Publics, les activités du Service des Productions Animales se sont caractérisées par un dynamisme plus soutenu au niveau des abattages et au niveau de la commercialisation de la viande et ses dérivés. La prospection des marchés/bétail pour en connaître les principales caractéristiques a été poursuivie, des contacts avec les projets et organismes d'élevage ont été renforcés. C'est le cas du B.G.M. et de l'OVAPAM surtout, sans oublier la Ferme CYERU, le projet KIGALI-EST, le ranch militaire de NYABWISHONGWEZI.

4.6.2. Activités Administratives

1. Elles ont consisté en réunions, contacts avec les organismes et projets d'élevage pour discuter des prix et des problèmes de commercialisation des productions Animales. Les marchés-bétail les plus importants du pays ont été visités. Des éleveurs et des marchands de bétail ont été approchés pour fournir des animaux de boucherie à l'OPROVIA.

OVAPAM:

Dès l'année 1986, l'OPROVIA a maintenu les contacts avec l'OVAPAM pour l'approvisionnement de son abattoir en animaux de boucherie. Les livraisons commencées avec l'année, se sont poursuivies jusqu'au mois de Mai. Nulles en Juin, elles sont retombées au rythme d'une ou deux livraisons par mois jusqu'au mois de Novembre. Parmi les organismes et projets agro-pastoraux de l'Etat, OVAPAM se place en tête quant à la fourniture des animaux de boucherie à l'OPROVIA.

B.G.M.:

Des contacts réguliers ont été menés avec le projet B.G.M., surtout avec la Direction Régionale du B.G.M./BUGESERA pour l'aider à résoudre le problème du surpâturage dans cette région en destockant les animaux. Mais les livraisons ont été peu nombreuses, avec une moyenne inférieure à 2 bêtes par mois. Les paysans-éleveurs ne semblent pas apprécier les prix qui leur sont proposés pour leurs animaux sur le marché local. Le projet B.G.M./GISAKA, ranch RUSUMO, a fourni des veaux de boucherie destinés à COVIRWA.

Ranch militaire NYABWISHONGWEZI:

Ce ranch a fourni de belles bêtes de réforme à l'OPROVIA pendant les quatre premiers mois, à raison d'une livraison par mois.

Les fermes CYERU, le projet KIGALI-EST, le Camp Militaire de KANOMBE ont fourni aussi quelques animaux à l'OPROVIA.

.../...

- 44 -
2. De fréquentes réunions avec les agents des projets et organismes d'élevages se sont tenues pour étudier le problème de la commercialisation des productions animales, notamment celui des prix. Vers la fin d'année, les Cadres du Service des Productions Animales et les techniciens de ces projets se sont réunis pour étudier des prix à proposer dans le cadre du marché d'adjudication 1987 pour la fourniture de viande aux Services Publics. Il se sont convenus sur le prix de 150 FRW/kg de viande, prix qui n'est pas aussi rémunérateur que souhaité mais quand même supérieur à ceux de 120 à 135 FRW ordinairement accordés par le Ministère des Finances et de l'Economie, et pour des animaux de premier choix, ce qui constitue un sacrifice de la qualité de ces animaux.
  3. Un Cadre du Service des Productions Animales a visité les marchés-bétail dans 6 préfectures du pays pour en reconnaître les caractéristiques: localisation, nombre et catégorie d'animaux présentés, prix, taxe d'entrée ou de sortie etc... Ces visites ont été effectuées dans le but de connaître ces marchés afin de pouvoir varier les sources d'approvisionnement dans le futur.
  4. Le dossier d'exportation de la viande vers la République Populaire du Congo demeure. Cette exportation permettrait de valoriser les animaux de premier choix, produits dans les projets tels que G.B.K., OVAPAM, de même qu'à l'ISAR.
  5. Afin d'améliorer les conditions hygiéniques de commercialisation du lait et de la viande et de les rendre plus disponibles pour les consommateurs, l'OPROVIA a choisi les sites idéaux pour l'emplacement de comptoirs mixtes de vente de lait et de viandes et a posé la demande de parcelles au Ministère des Travaux Publics et de l'Energie. Malheureusement, malgré notre insistance, aucune parcelle ne nous a été attribuée alors que le programme de travail et de budget prévoyait la construction et le fonctionnement de 3 comptoirs en 1986. Ce fait entraîne un retard d'une année dans le plan d'extension des infrastructures de commercialisation du Service des Productions Animales.

.../...

## a. Relevé des abattages

## 1. Relevé des Abattages à l'Abattoir OPROVIA de NYABUGOGO

Mois	Bovidés		Moutons	Chèvres	Porcs	Poules	Dindon	Lapin
	Adultes	Veaux						
Janvier	1.110	53	807	172	153	-	-	-
Février	1.157	80	749	175	250	-	-	-
Mars	1.236	80	1.004	277	178	1	-	-
Avril	1.152	77	1.080	244	145	-	1	-
Mai	1.221	109	1.131	150	147	1	-	-
Juin	1.203	101	993	185	168	-	-	-
Juillet	1.273	80	823	150	106	-	-	-
Août	1.271	82	739	185	147	-	-	-
Septembre	1.332	73	832	184	172	-	-	1
Octobre	1.295	88	832	144	158	-	-	-
Novembre	1.163	65	671	157	158	-	-	-
Décembre	1.453	114	1.000	233	160	-	-	-
Total en 1986	14.866	1.002	10.661	2.256	1.942	2	1	1
Total en 1985	13.729	604	10.652	1.791	2.006	33	1	1

Par rapport à 1985, les abattages du gros bétail ont augmenté de 1.520 têtes soit de 10,6 %, ceux des caprins de 11 % tandis que ceux des ovins et porcins ont stagné.

.../...

b. Relevé des abattages (bovins adultes) selon l'espèce et la Provenance

Bovidés adultes

Mois	A.B.M. *	OVAPAM	B.G.M.	Ranch* NYAB.	Ferme CYERU	Projet KIGALI EST	Camp KAN *	Commerçants
Janvier	129	174	10	120	35	-	-	642
Février	68	316	-	100	-	-	-	673
Mars	146	249	-	-	-	-	-	841
Avril	113	336	-	-	-	4	4	695
Mai	310	140	-	-	-	-	-	771
Juin	333	-	112	-	-	-	-	758
Juillet	114	181	164	-	-	-	-	814
Août	290	98	98	-	-	-	-	785
Septembre	413	50	71	-	-	-	-	798
Octobre	466	42	49	-	-	-	-	738
Novembre	385	50	56	-	-	-	-	672
Décembre	459	-	90	-	-	-	-	904
TOTAL	3.226	1.636	650	220	35	4	4	9.091
%	21,7	11	4,3	1,4	0,2	0,02	0,02	61,1

\* A.B.M : Achat bétail sur le marché

\* Ranch NYAB:Ranch Militaire NYABWISHONGWEZI

\* Camp KAN : Camp KANOMBE

.../...

c. Bétail abattu et commercialisé par OPROVIA et par mois selon sa provenance

	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juil.	Août	Sept.	Oct.	Nov.	Déc.	Total
1. A.B.M.	129	68	146	113	310	333	114	290	413	466	385	459	3.226
2. OVAPAM	224	316	249	336	140	-	181	98	50	42	50	-	1.686
3. B.G.M.	10	-	-	-	-	112	164	98	71	49	56	90	650
4. Ranch NYAB.	120	100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	220
5. Ferme CYERU	35	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	35
6. Projet KIGALI EST	-	-	-	4	-	-	-	-	-	-	-	-	4
7. Camp KANOMBE	-	-	-	4	-	-	-	-	-	-	-	-	4
8. Veaux RUSUMO	5	5	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15
TOTAL	523	489	400	457	450	445	459	486	534	557	491	549	5.840

Dans les animaux abattus et commercialisés par l'OPROVIA, domine le bétail A.B.M. (55 %) constitué d'animaux directement achetés par l'OPROVIA avec différents fournisseurs marchands du bétail ou éleveurs.

A.B.M. : 55,2 %  
 OVAPAM : 28,8 %  
 B.G.M. : 11,1 %  
 Ranch Militaire: 3,7 %  
 Autres : 1 % environ.

.../...

d. Evolution des abattages depuis 1979

Année	Bovins	Porcs	Moutons	Chèvres	Volailles	Lapins
1979	11.513	2.105	26	149	24	-
1980	12.695	2.022	974	236	22	-
1981	13.284	1.994	7.386	1.066	15	-
1982	13.129	2.392	8.776	359	2	-
1983	13.164	2.003	9.118	814	-	-
1984	14.009	347	9.820	835	-	-
1985	14.333	2.007	10.652	1.791	33	1
1986	15.868	1.942	10.661	2.256	3	1

e. Commentaires sur les abattages

Pendant l'année 1986, les abattages des bovins ont connu une augmentation sensible de 10,6 %. Il y a eu abattage de 15.868 contre 14.333 en 1985, contre 15.940 prévus pour 1986. Les prévisions ont été réalisées à presque 100%. Par rapport à 1985, c'est surtout le nombre des animaux propres de l'OPROVIA qui a connu une grande hausse, de 2.511 en 1985 à 5.840 animaux, soit plus du double. Ceci s'explique par le fait que l'OPROVIA avait un marché de fourniture de viande aux Services Publics de KIGALI: la Gendarmerie Nationale l'Armée Rwandaise exceptés le Camp KIMIHURURA et l'Ecole Supérieure Militaire.

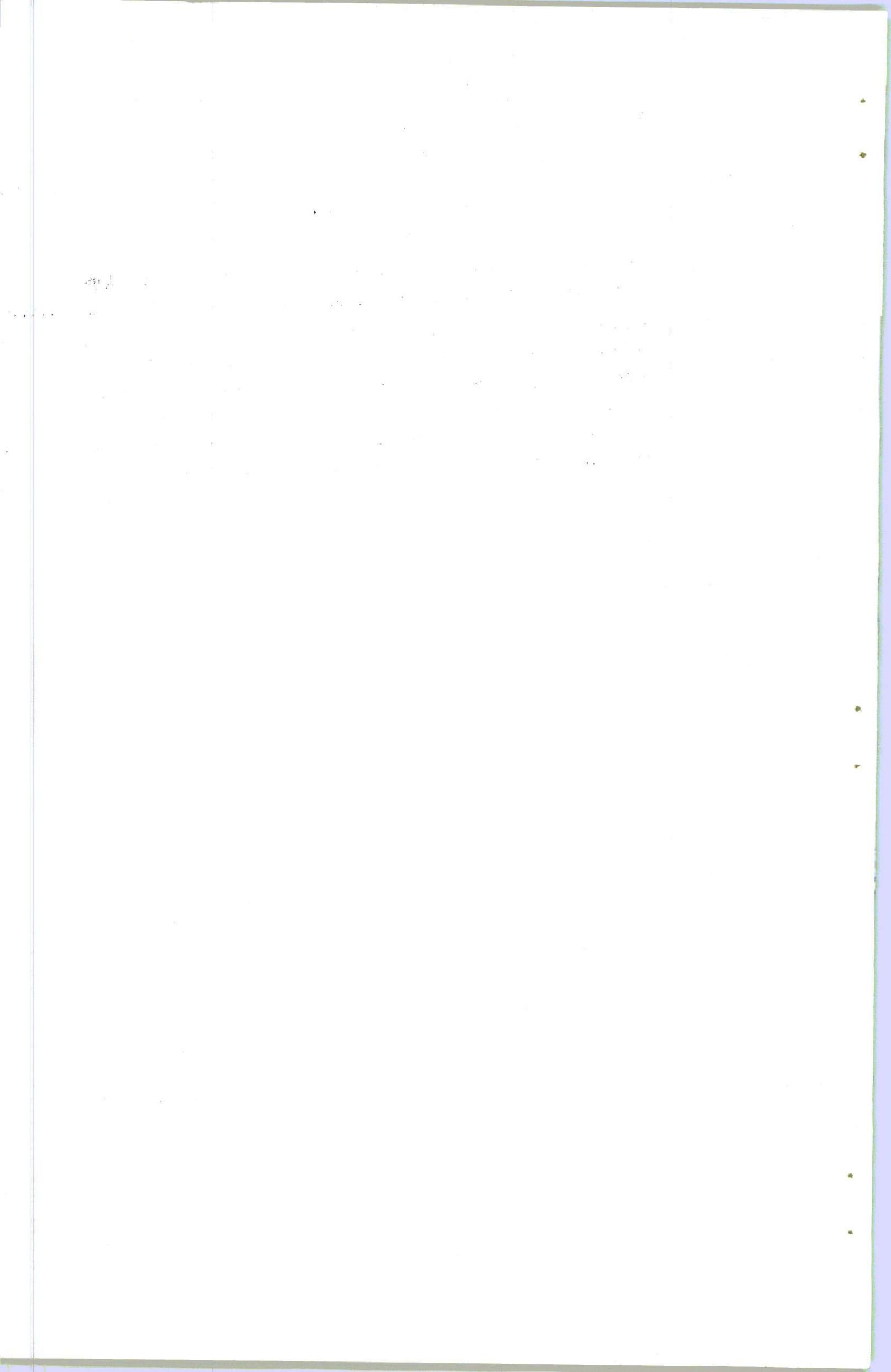
....

Des animaux de l'OPROVIA, ceux achetés dans le Cadre de l'Opération A.B.M. sont les plus nombreux, soit 55 %. Ces animaux proviennent de fournisseurs différents qui les collectent sur les marchés bétail du RWANDA: NYAGATARE, RUHANGO, BUGESERA, RUGARAMA, MAHOKO, KIBALI etc..., mais la majorité viennent du MUTARA. Certains éleveurs aussi amènent leur bétail sur le marché.

Quant à sa composition, c'est un mélange de jeunes taurillons et de vaches de réforme, les génisses, les boeufs, les taureaux, les veaux étant rares.

Tandis que les abattages des porcs et des moutons ont stagné, ceux des chèvres ont augmenté de 11 %. Les chiffres observés ne correspondent pas à la réalité, parce que les chèvres sont consommées en plus grand nombre que les moutons à KIGALI et ailleurs dans le pays. Cela signifie que les abattages de chèvres non soumis à l'inspection vétérinaire sont encore très élevés surtout dans la ville de KIGALI.

.../...



2. Relevé des saisies

2.1. Saisies totales selon les maladies

Maladies	Bovidés		Capridés		Ovidés		Suidés	
	Nbre	% des abattages	Nbre	% des abattages	Nbre	% des abattages	Nbre	% des abattages
Tuberculose	156	0,98	1	0,04	1	0,009	-	-
Infiltration	6	0,03	2	0,08	1	0,009	-	-
Cysticercose massive	8	0,05	-	-	-	-	6	0,3
État hémorragique	4	0,02	-	-	1	0,009	1	-
Tétanos	1	-	-	-	-	-	-	-
Carcinome	5	0,03	-	-	-	-	-	-
Polyarthrite	1	-	-	-	-	-	-	-
Kystes hydatidiques	-	-	-	-	1	0,009	-	-
Mort naturelle	1	-	-	-	-	-	-	-
Péritonite	-	-	1	0,04	-	-	-	-
TOTAL	182	1,14	4	0,17	4	0,03	7	0,3

Commentaire: La tuberculose est, de très loin, la maladie la plus fréquente dans les cas de saisie totale: 156 cas sur 182 soit 85,7 % des saisies totales chez les bovidés.

.../...

Organes	Motif de saisie	Bovins		Ovins		Caprins		Porcins		
		Nbre	%	Nbre	%	Nbre	%	Nbre	%	
1. Foies	Distomatose	3.390	21,38	1.019	9,55	36	1,59	-	-	
	Abcès	101	0,63	6	0,05	1	0,04	1	0,05	
	Cirrhose	109	0,68	5	0,04	2	0,08	1	0,05	
	Hépatite	143	0,90	5	0,04	2	0,08	1	0,05	
	Tuberculose	109	0,68	1	0,009	-	-	-	-	
	Adhérences	67	0,42	-	-	-	-	-	-	
	Kystes hydatiques	17	0,10	68	0,63	10	0,44	2	0,10	
	Calculs biliaires	16	0,10	-	-	-	-	-	-	
			3.952	24,9	1.104	10,35	51	2,26	6	0,3
	2. Poumons	Tuberculose	590	3,72	-	-	-	-	-	-
Pleurésie		571	3,60	-	-	1	0,04	-	-	
Mauvaise saignée		1.771	11,20	1.760	16,50	7	0,30	19	0,97	
Tumeurs		4	0,02	-	-	-	-	-	-	
Corps étrangers		223	1,40	18	0,16	1	0,04	-	-	
Métrastrongylose		70	0,44	-	-	-	-	780	40,16	
Emphysème		58	0,36	-	-	-	-	-	-	
Kystes		34	0,21	7	0,06	1	0,04	-	-	
Abcès		18	0,11	4	0,03	-	-	-	-	
Oedèmes		3	0,01	-	-	-	-	-	-	
		3.342	21,08	1.789	16,78	10	0,44	800	41,19	

.../...

Organes	Motifs de saisie	Bovidés		Ovins		Caprins		Porcins	
		Nbre	%	Nbre	%	Nbre	%	Nbre	%
3. Coeurs	Adhérences	26	0,16	-	-	-	-	-	-
	Cysticercose	72	0,45	-	-	-	-	5	0,25
	Pericardite	40	0,25	-	-	-	-	-	-
	Myocardite	1	0,006	-	-	-	-	5	0,25
4. Rate	Congestion	90	0,56	-	-	1	-	-	-
	Adhérences	34	0,21	-	-	-	-	-	-
	Splénomégalie	92	0,58	1	0,009	-	-	-	-
	Tumeurs	2	0,01	-	-	-	-	-	-
	Kystes	1	0,006	2	0,012	-	-	-	-
5. Reins	Calculs	479	3,02	-	-	2	0,08	39	2,00
	Hydronephrose	338	2,13	-	-	-	-	45	2,31
	Néphrite	80	0,50	-	-	-	-	10	0,51
	Pyélonéphrite	7	0,04	-	-	-	-	-	-
		911	5,74	-	-	2	0,08	94	4,8
6. Langues	Cysticercose	305	1,92	-	-	-	-	-	-
	Abcès	15	0,09	-	-	-	-	-	-
	Aphtes	6	0,03	-	-	-	-	-	-
7. Têtes	Tuberculose	663	4,18	-	-	-	-	-	-
	Actinomycose	4	0,02	-	-	-	-	-	-
		667	4,20	-	-	-	-	-	-

.../...

Organes	Motifs de saisie	Bovidés		Ovins		Caprins		Porcins	
		Nbre	%	Nbre	%	Nbre	%	Nbre	%
8. Tube digestif	Tuberculose	174	1,09	-	-	-	-	-	-
	Adhérences	3	0,01	-	-	-	-	-	-
	Kystes	2	0,01	10	0,09	1	0,04	-	-
9. Intestins	Enterrite	179	1,12	10	0,09	1	0,04	-	-
	Kystes	2	0,01	2	0,01	-	-	-	-
10. His	Kystes	-	-	4	0,03	-	-	-	-
	Tuberculose	2	0,01	6	0,05	-	-	-	-
	Orchites	15	0,09	-	-	-	-	-	-
11. Testicules	Orchites	11	0,06	-	-	5	0,22	-	-
	Tuberculose	26	0,16	-	-	5	0,22	-	-
	Orchites	23	0,14	-	-	-	-	-	-
12. Rumen	Orchites	4	0,02	-	-	-	-	-	-
	Ulcère	27	0,17	-	-	-	-	-	-
	Abcès + Tumeur	2	0,01	-	-	-	-	-	-
13. Feuille	Abcès + Tumeur	6-1	0,03	-	-	-	-	-	-
	Hygromas	4	0,02	-	-	-	-	-	-
14. Jarrets	Aphtes	762	4,8	-	-	-	-	-	-
	Tuberculose	12	0,07	-	-	-	-	-	-
15. Sabots	Tuberculose	4	0,02	-	-	-	-	-	-
	Tuberculose	36	0,18	-	-	-	-	-	-
16. Quartier-avant	Tuberculose	820	5,17	-	-	-	-	-	-
	Tuberculose	-	-	-	-	-	-	-	-
17. Quartier-arrière	Tuberculose	-	-	-	-	-	-	-	-
	Tuberculose	-	-	-	-	-	-	-	-
18. Pattes antérieures	Tuberculose	-	-	-	-	-	-	-	-
	Tuberculose	-	-	-	-	-	-	-	-

.../...

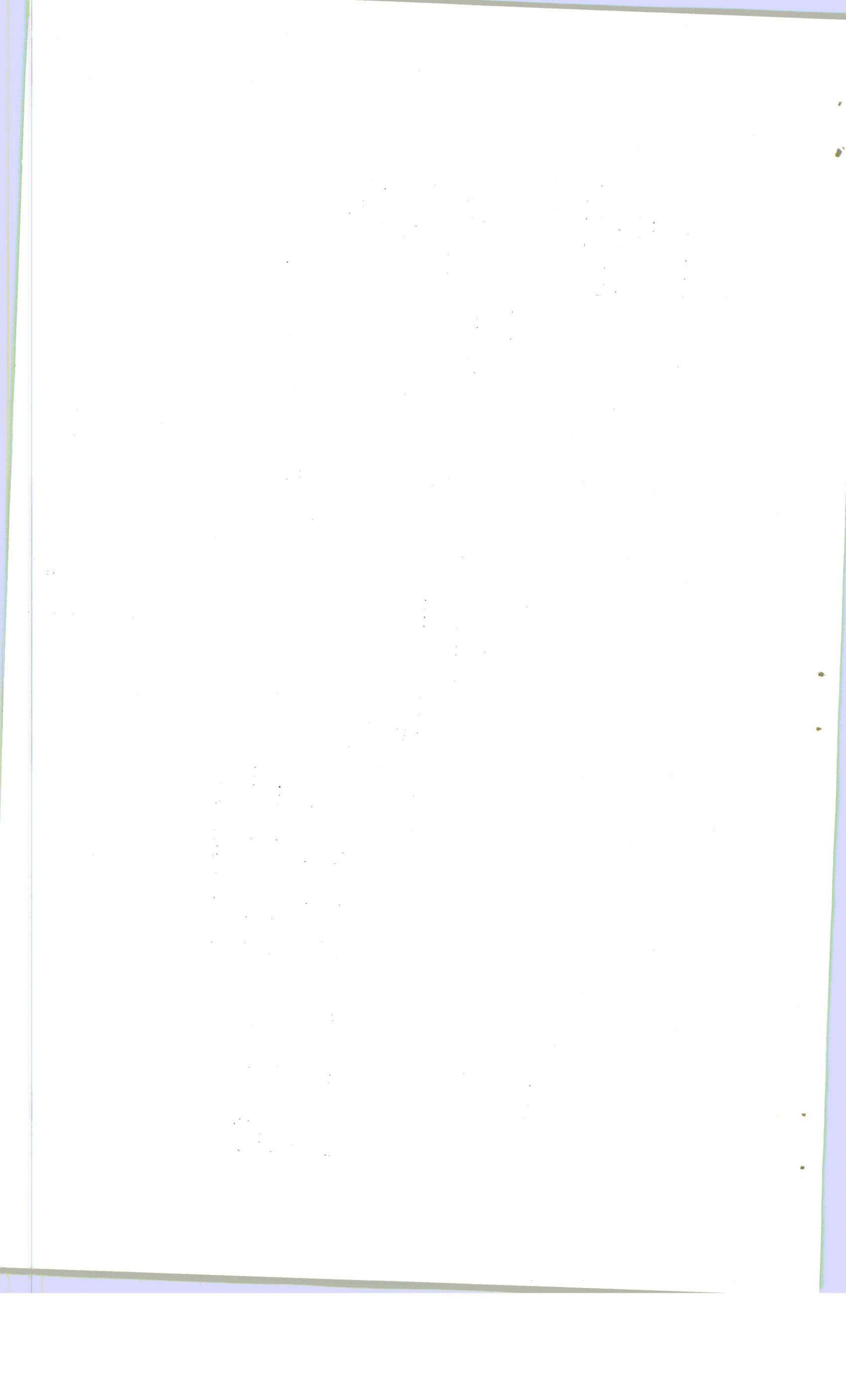
2.3. Saisies totales par espèce

Espèces	Nombre	Fourcentage
Bovidés	182	1,14
Ovidés	4	0,03
Capridés	4	0,17
Suidés	7	0,36

2.4. Poids en kgs des viandes carcasses saisies totalement

Motif	Bovins	Petits ruminants	Porcs	Total Poids
Tuberculose	15.600 kgs	20 kgs	--	15.620
Infiltration	600	30	--	630
Cysticerose	800	--	390	1.190
Etat hémorragique	400	10	65	475
Tétanos	100	--	--	100
Cachexie	500	--	--	500
Polyarthrite	100	--	--	100
Kystes hydatiques	--	10	--	10
Mort naturelle	100	--	--	100
Péritonite	--	10	--	10
	18.200	80	455	18.735

.../...



2.5. Viandes saisies par espèces:

Bovidés : 18.200 kgs  
Petits ruminants : 80 kgs  
Suidés : 455 kgs  
18.735 kgs

2.6. Viandes produites:

Bovidés adultes : 14.916 x 120 = 1.789.920 kgs  
Veaux : 937 x 65 = 60.905 kgs  
Capridés : 2.256 x 10 = 22.560 kgs  
Ovidés : 10.661 x 10 = 106.610 kgs  
Suidés : 1.942 x 65 = 126.230 kgs  
TOTAL = 2.106.225 kgs

La viande/carcasse produite à l'abattoir de KIGALI est égale à 2.106 Tonnes. Les quantités des viandes carcasses saisies pour motif de saisie totale représentent 0,9 % de la production.

2.7. Maladies parasitaires musculaires:

Cysticercose bovine: 429 cas = 2,7 %  
Cysticercose porcine: 30 cas = 1,5 %

2.8. Incidence économique des saisies:

2.8.1. Pertes dues aux saisies totales

Bovidés : 18.200 x 135 Fr/kg = 2.457.000 Frw  
Capridés : 40 x 180 Fr/kg = 7.200 Frw  
Ovidés : 40 x 150 Fr/kg = 6.000 Frw  
2.470.200 Frw.

2.8.2. Pertes dues aux saisies partielles.

A. Chez les bovidés

Foies : 11.856 kg x 200 F/kg = 2.371.200 Frw  
Poumons : 10.044 kg x 50 F/kg = 502.200 Frw  
Coeurs : 139 kg x 200 F/kg = 27.800 Frw  
Rates : 219 kg x 70 F/kg = 15.330 Frw  
Reins : 22,5kg x 200 F/kg = 4.500 Frw  
Langues : 326 kg x 195 F/kg = 63.570 Frw  
Tubes digestifs : 2.706 kg x 135 F/kg = 365.310 Frw  
Jarrets : 4 kg x 50 F/kg = 200 Frw  
Quartier arrière : 260 kg x 160 F/kg = 41.600 Frw  
Quartier-avant : 900 kg x 120 F/kg = 108.000 Frw  
Pattes avant : 240 kg x 150 F/kg = 36.000 Frw

TOTAL= 3.535.710 Frw

....

B. Chez les Petits Ruminants:

Foies	:	343,5 kgs x 200 F/kg=	68.700 Frw
Poumons	:	269,85 kgs x 50 F/kg=	13.493 Frw
Coeurs	:	1,5 kg x 200 F/kg=	300 Frw
Rates	:	0,4 kg x 70 F/kg=	28 Frw
Tubes digestifs	:	24 kgs x 145 F/kg =	3.480 Frw
Pis	:	5 kgs x 30 F/kg =	150 Frw
TOTAL			= 86.151 Frw.

C. Chez les suidés:

Foies	:	7,2 x 200 =	1.440 Frw
Poumons	:	960 x 50 =	48.000 Frw
TOTAL			= 49.440 Frw.

Total pertes dues aux saisies partielles: 3.671.301 FRW.

2.8.3. Pertes totales dues aux saisies

	Bovidés	Petits rumin.	Suidés	Total
Saisies totales	2.457.000	13.200	-	2.470.200
Saisies partiel.	3.535.710	86.151	49.440	3.671.301
TOTAL	5.992.710	99.351	49.440	<u>6.141.501</u>

Les pertes dues aux saisies représentent une valeur égale à environ 1,9 % de la production de viande carcasses à l'abattoir de NYABUGOGO.

Valeur de la production des viandes carcasses: 2.106.225 x 150= 315.933.750

Valeur des pertes dues aux saisies : 6.141.501

% des pertes dues aux saisies : 6.141.501 x 10= 1,94

Valeur des viande carcasses produites : 315.933.750

.../...

4.6.4. Activités Commerciales de l'Abattoir OPROVIA

3.1. Dépenses:

- Achat bétail:	
A.B.M.	: 43.050.346 Frw
OVAPAM	: 24.636.720 Frw
B.G.M.	: 8.942.103 Frw
Ranch Militaire NYAB.	: 3.198.409 Frw
Ferme CYERU	: 721.936 Frw
Projet KIGALI-EST	: 92.650 Frw
Camp KANOMBE	: 78.065 Frw
Veaux RUSUMO	: 8.810 Frw
	<u>80.779.039 FRW</u>
- Matériel, produits d'entretien et d'abattage, Emballages, cordes et plastiques.....	= 1.460.026
- Carburant (incinérateur, groupe électrogène, essence pour diluer la peinture)	= 748.021
- Eau et Electricité.....	= 1.739.400
- Téléphone.....	= 28.220
- Salaires Personnel S/Statut et S/Contrat	= 7.272.365
- Salaires * M.O.C.....	= 358.293
- Amortissement Abattoir équipement...	= 10.000.000
- Amortissement voiture	= 243.156
- Déplacements	= 157.488
- Frais de mission	= 50.500
- Frais médicaux	= 85.170
- Divers	= 10.220
TOTAL	= <u>102.931.898</u>

\* M.O.C. : Main-d'oeuvre contractuelle.

.../...

3.2. Les Recettes

- Ventes viande et 5° quartier:

A.B.M.....	=	54.723.639	Frw
O VAPAM.....	=	31.800.369	Frw
B.G.M.....	=	11.536.081	Frw
Ranch Militaire NYABWISHONGWEZI.....	=	4.102.890	Frw
Ferme CYERU.....	=	987.631	Frw
Projet KIGALI-EST.....	=	102.650	Frw
Camp KANOMBE.....	=	94.500	Frw
Veaux RUSUMO.....	=	<u>16.310</u>	Frw

S/TOTAL = 103.364.070 FRW

- Vente sous-produits.....	=	2.324.722	Frw
- Recettes d'abattages.....	=	15.849.290	Frw
- Recettes diverses.....	=	<u>238.915</u>	Frw

TOTAL = 121.776.997 FRW

3.2.1. Détail des recettes

a. Recettes vente de viandes

<u>au comptant:</u> A.B.M.	=	17.830.359	Frw
OVAPAM	=	8.924.498	Frw
Ranch Militaire	=	2.510.220	Frw
B.G.M. BUGESERA	=	454.976	Frw
Ferme CYERU	=	303.556	Frw
Projet KIGALI-EST	=	55.655	Frw
Veaux RUSUMO	=	<u>2.440</u>	Frw
<u>Total au comptant:</u>	=	30.081.704	FRW
<u>à crédit</u> :	=	<u><u>73.282.366</u></u>	FRW

Ces chiffres montrent que la grande part du marché de commercialisation de la viande au sein de l'OPROVIA pendant l'année 1986 revient au marché d'adjudication pour la fourniture de viande aux Services Publics de KIGALI, soit environ 71 % de tout le marché.

.../...

b. Recettes d'abattage:

<u>Au comptant:</u>	Bovins adultes	:	9.011 x 1.500 =	13.516.500 Frw
	Veaux	:	928 x 300 =	278.400 Frw
	Porcs	:	91 x 300 =	27.300 Frw
	Moutons	:	10.509 x 120 =	1.261.080 Frw
	Chèvres	:	2.285 x 70 =	159.950 Frw
	1 Lapin	:	1 x 50 =	50 Frw
	1 Dindon	:	1 x 50 =	50 Frw
	2 Poules	:	2 x 50 =	100 Frw
	2 Porcelets	:	2 x 100 =	200 Frw
			TOTAL =	<u>15.243.630 Frw</u>

<u>A crédit:</u>	Porcs	:	1.760 x 300 =	528.000 Frw
	Porcelets	:	23 x 100 =	2.300 Frw
	40 Bovins	:	40 x 1.500 =	60.000 Frw
	88 Moutons	:	88 x 120 =	10.560 Frw
	16 Veaux	:	16 x 300 =	4.800 Frw
			TOTAL =	<u>605.660 Frw</u>

Les recettes d'abattage perçues au comptant s'élèvent à 15.243.630 Frw contre 605.660 Frw à crédit.

Le total des recettes d'abattages réalisées est de 15.849.290 Fr.

c. Vente des sous-produits: au comptant: 438.054 Frw soit:

- Sang	:	31.319,5 l x 8 F	=	250.556
- Peaux	:	11 x 250 F/pce	=	2.750
		5 x 300 F/Pce	=	1.500
		31 x 100 F/Pce	=	3.100
- Os	:	5.117 kg à 10 F/kg	=	51.170
- Déchets	:	1.016,5 kg à 50 F/kg	=	50.825
		48 kg à 30 F/kg	=	1.440
- Cornes	:	887 à 5 F/Pce	=	4.435
- Poils	:	234 kg à 1 F/Pce	=	234
- Toupillons:		2 kg x 5 F/kg	=	10
- Sabots	:	9.304 à 5 F/Pce	=	46.520
- Fumier	:	25.514 kg à 1 F/kg	=	25.514
		S/TOTAL	=	438.054 Frw

A crédit:

<u>Sang:</u>	D.P.E. KABUYE	:	53.230 l à 8 F/l =	425.840 Frw
	C.F.J. BUTAMBA	:	22.775 x 8	= 182.200 Frw
	Elevage KAGINA	:	4.120 x 8	= 32.960 Frw
	Dr GASANA	:	2.210 x 8	= 17.680 Frw
	Prison Centrale	:	7.940 x 8	= 63.520 Frw
	Ferme RUBILIZI	:	1.670 x 8	= 13.360 Frw
	EVOKI	:	200 x 8	= 1.600 Frw
	MINEPRISEC	:	1.200 x 8	= 9.600 Frw

.../...

Cendre d'os et de viande:

D.P.E. KABUYE	: 3.223 x 10	= 32.320 Frw
C.F.J. BUTAMBA	: 435 x 10	= 4.350 Frw
Elevage KAGINA	: 342 x 10	= 3.420 Frw
Dr GASANA	: 300 x 10	= 3.000 Frw
SENYONI	: 1.020 x 10	= 10.200 Frw

Fumier: MIJNUCOOP : 6.000 x 1 = 6.000 Frw

S/TOTAL = 805.960 FRW

Soit: 93.345 l de sang à 8 F/l = 746.760 Frw

5.320 kg d'os à 10 F/kg = 53.290 Frw

6.000 kg de fumier à 1 F/kg = 6.000 Frw

806.050 FRW

Peaux: 1.080.708 Frw jusqu'au mois d'Août 1986. Avec Septembre 1986 le montant de la vente des peaux est inclus dans l'ensemble de la vente des sous-produits et du 5° quartier.

d. Recettes diverses:

- taxes de refroidissement:	179.915 Frw
- taxes de gardiennage	: 49.100 Frw
- Amende	: 9.500 Frw
- Téléphone	: <u>400 Frw</u>
	238.915 FRW

Remarques:

la vente des sous-produits a rapporté 2.324.722 Frw; ce montant est bas par rapport aux prévisions qui étaient d'environ 4.000.000 FRW avec le marché d'adjudication. Cette situation a pour causes 2 raisons principales:

- les prix des peaux ont été très bas en 1986, descendant respectivement de 30 et 70 Frw jusqu'à 17 F le kg de peau fraîche, 30 F/kg de peau sèche de catégorie II et III.
- la vente des certains sous-produits n'a pas été séparée de la vente du 5° quartier dans les rapports de commercialisation à partir de Septembre 1986 jusqu'à la fin de l'année, donc durant 4 mois.

3.2.3. Commentaires sur la commercialisation

Pour l'année 1986, les prévisions d'achat bétail étaient de 84.000.000 F. Les dépenses se sont élevées à 80.779.039 FRW, soit environ 96 % des prévisions.

.../...

En nombre d'animaux, les prévisions étaient de 5.600 bovins pour OPROVIA et 9.940 pour les commerçants, les achats ont porté sur 5.840 bovins OPROVIA et sur 10.028 animaux abattus pour les commerçants, donc prévisions réalisées à plus de 100 %.

La plupart des animaux commercialisés par l'OPROVIA proviennent d'achats sur le marché bétail de NYABUGOGO, ou d'animaux amenés à l'OPROVIA par différents marchands de bétail soit en tout 3.226 bovins. L'autre partie provient des projets et autres organismes publics pratiquant l'élevage, environ 2.614 bovins. Les moutons, chèvres, porcins sont abattus pour le compte des tiers. Concernant la vente de la viande et du 5° quartier, elle a rapporté 103.364.070 FRW contre 104.249.600 FRW prévus. Les prévisions ont été réalisées à 99 %.

L'opération A.B.M., à elle seule, par la commercialisation de la viande et du 5° quartier, a rapporté un bénéfice brut de 11.673.293 FRW pour 3.226 bovins soit environ 3.618 FRW par bovin sans compter les recettes des sous-produits tels que les peaux, le sang, la cendre d'os et de viande et le fumier. En estimant que ces sous-produits rapportent 500 FRW par bovin, le bénéfice brut total s'élève à 4.118 Frw.

Sans inclure le montant de la charge de l'amortissement de l'abattoir qui est de 10.000.000 FRW/an pendant 20 ans, le bénéfice réalisé s'élève à  $121.776.997 - 92.931.938 = \underline{\underline{28.845.059 \text{ FRW}}}$ .

En amortissant l'abattoir, le bénéfice net s'élève à  $\underline{\underline{18.845.059 \text{ FRW}}}$ .

Voir tableau synthèse ci-après.

.../...



CHARGES

PRODUITS

1. Marge BRUTE

- Achat détail..... 80.779.039 FFW  
 - Marge brute..... 24.909.753 FFW

Recettes de commercialisation..... = 105.688.792 F

2. Valeur ajoutée

- Matières et fournitures consommées..... 3.975.707 FFW  
 - Transports consommés..... 157.488 FFW

Marge brute..... = 24.909.753 F

TOTAL..... 4.133.195 FFW

TOTAL..... = 24.909.753 F

Valeur ajoutée..... 20.776.558 FFW

3. Résultat d'Exploitation

- Charges diverses: Frais de mission..... 50.500 FFW  
 Frais médicaux..... 85.170 FFW  
 Divers..... 10.220 FFW

- Valeur ajoutée..... = 20.776.558 F

- Recettes d'abattements..... = 15.849.290 F

- Dotations aux amortissements: abattoir..... 10.000.000 FFW  
 voiture A4476 243.156 FFW

- Salaires Personnels S/Contrat et S/Statut..... 7.272.365 FFW

- Salaires M.O.C..... 358.293 FFW

- Produits divers..... = 238.915 F

TOTAL..... 18.019.704 FFW

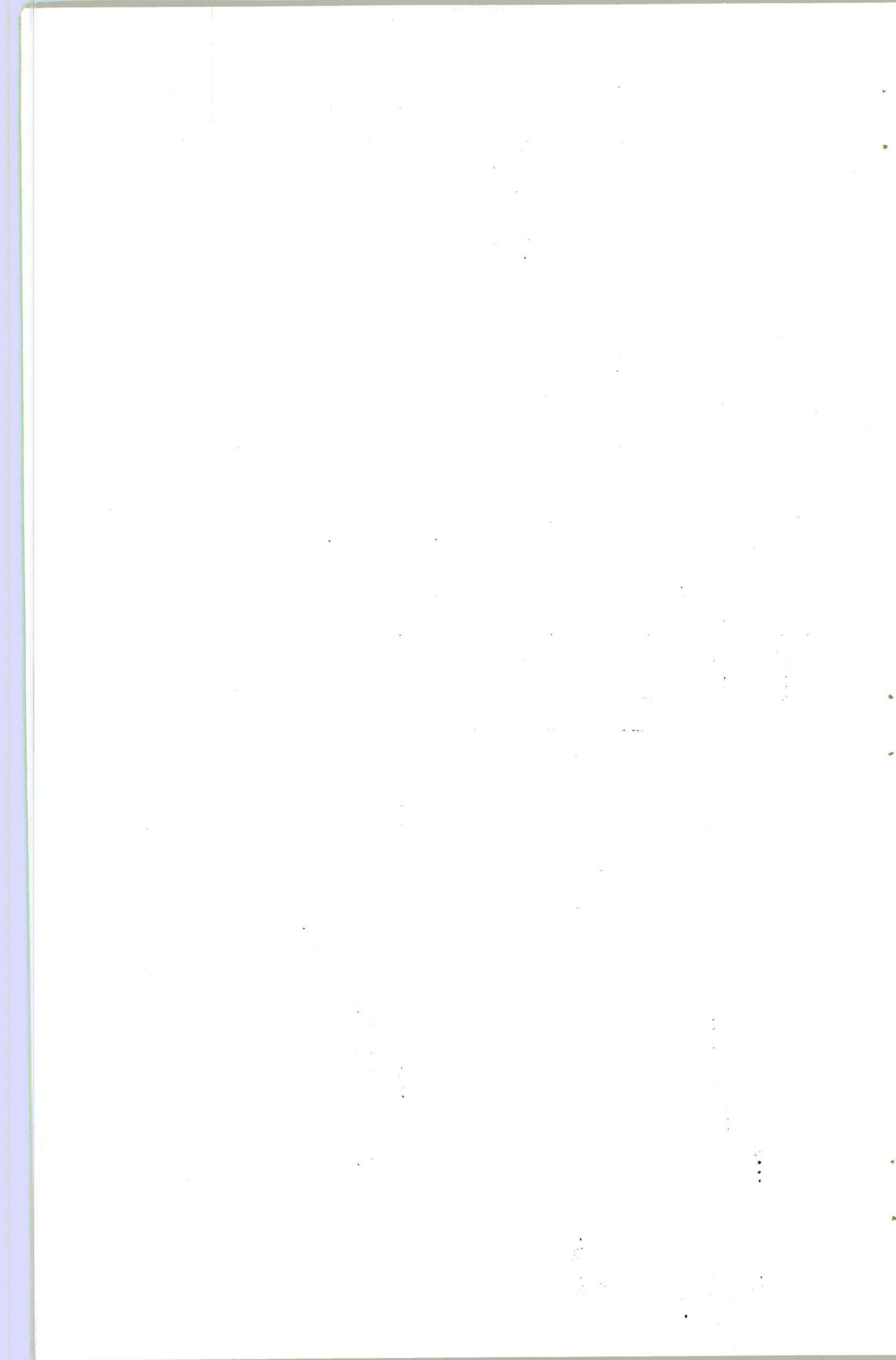
TOTAL..... = 36.864.763 F

Résultat Net d'exploitation (Bénéfice)

Total = 36.864.763 FFW

TOTAL GENERAL..... = 121.776.997 FFW

TOTAL GENERAL..... = 121.776.997 F



5. Fonctionnement de l'Abattoir.

5.1. - Les installations à l'abattoir donnent satisfaction en général. Toutefois on prévoit des difficultés sérieuses dans un bref avenir, étant donné l'usure, normale d'ailleurs, de certaines parties essentielles de la chaîne d'abattage et du système frigorifique, dont on ne parvient pas à trouver des pièces de rechange. Il s'agit surtout:

5.1.1. du rail aérien: permettant la progression des animaux sur la chaîne d'abattage. Si le rail venait à être inutilisable, les différentes opérations seraient considérablement ralenties tout en étant plus pénibles pour le personnel. Le travail à l'abattoir serait hautement perturbé.

5.1.2. des groupes frigorifiques: fonctionnant dans des conditions plutôt précaires; une panne définitive peut survenir à tout moment. La solution, coûteuse mais nécessaire, serait de refaire complètement l'installation frigorifique dans les meilleurs délais.

5.2. - L'incinérateur a été réparé par des artisans installés en Commune SAKÉ, Préfecture KIBUNGO, qui ont fourni et mis en place les briques réfractaires protégeant les parois de l'appareil. Celui-ci fonctionne actuellement de façon très satisfaisante.

5.3. - Les crédits alloués à l'aménagement d'une fosse à fumier couverte n'ont pas permis d'en faire une à dimensions intéressantes: après 3 mois d'utilisation, la nouvelle fosse à fumier était complètement pleine. Il faudrait une fosse au moins 4 fois plus grande pour travailler en toute sécurité et donner au fumier le temps nécessaire à sa fermentation avant d'être vendu. Sa valorisation serait meilleure.

4.7. Exploitation du charroi.

4.7.1. Composition du charroi.

Au 1 janvier 1986, le charroi de l'Office comprenait:

6 camions + remorques, type Mercedes 1924	: 28,0 T
5 camions + remorques, type Fiat 682 N3	: 23,5 T
8 camions Fiat 110 NC	: 7,0 T
5 camionnettes Toyota Hilux	: 1,25 T
4 camionnettes Daihatsu	: 3,0 T
8 voitures.	

Au cours de l'année, l'Office a acheté les véhicules suivants:

- 2 camionnettes Daihatsu
- 1 camionnette Toyota
- 1 jeep suzuki
- 2 Minibus Mitsubishi (26 places)
- 1 voiture Mitsubishi.

Le charroi de l'OPROVIA a transporté au cours de l'année 24.220 T de produits divers, soit pour ses activités propres, soit pour le compte de tiers (locations payantes).

4.7.2. Exploitation du charroi.

1. Charges.

a. Consommation de carburant.

Les camions de l'OPROVIA destinés au transport des marchandises propres et occasionnellement au transport pour compte de tiers ont consommé 126.789 litres de mazout pour une valeur de 7.518.598 FRW; les camions du service GRENARWA non compris. Le prix moyen au litre a été de 59,3 FRW. Cette consommation, comparée à la réalisation de l'année 1985 (plus de 11.500.000 FRW) traduit une baisse d'activités au cours de l'exercice plutôt que des économies de consommation réelle de carburant.

Les véhicules légers destinés spécialement aux transferts de produits dans les comptoirs et aux déplacements administratifs du personnel ont pour leur part consommé 44.526 litres d'essence valant 2.934.261 FRW, soit un prix de 65,9 F/litre.

.../...

Les taux de consommation qui sont de 0,72 l/km et 0,23 l/km respectivement pour les camions et les véhicules légers semblent élevés; ceci s'explique partiellement par le fait que les camions lourds trainant des remorques consomment beaucoup et que les voitures sont sollicitées pour d'incessants déplacements administratifs dus à l'emplacement éloigné du Siège de l' Office par rapport à la ville de Kigali.

b. Coût d'entretien et réparation de véhicules.

Le coût d'entretien-réparation des véhicules s'est élevé à 8.658.088 FRW, soit une baisse de près de 20 % par rapport à l'année 1985. Ceci s'explique d'une part par la baisse d'activités en général et le recours plus fréquent au garage de l'OPROVIA plutôt qu'aux garages privés dont les facturations sont souvent surfaites.

c. Salaires des chauffeurs et mécaniciens.

Les charges salariales pour le personnel commis au transport et à l'entretien des véhicules s'élèvent à 5.977.879 FRW, soit 4.226.635 FRW pour ceux affectés aux véhicules lourds et mécaniciens et 1.751.244 FRW pour les chauffeurs de véhicules légers.

d. Assurance.

Les frais d'assurance ont considérablement diminué en 1986 par rapport à l'année précédente du fait que l'OPROVIA a supprimé l'assurance "Tous risques" des camions trainant des remorques. Ainsi les frais d'assurance des véhicules passent de 6.493.845 FRW en 1985 à seulement 1.742.979 FRW en 1986.

e. Amortissement.

La dotation aux amortissements s'élève à 17.114.382 FRW dont près de 80 % pour les camions et 20 % pour les véhicules légers.

2. Produits.

Les produits d'exploitation générés par les véhicules sont constitués de location de transport pour les activités propres à l'Office et pour les transports pour compte de tiers. Ces recettes s'élevant à 29.968.697 FRW se répartissent comme suit:

- transport pour le compte de l'OPROVIA	: 34 %
- transport des aides alimentaires	: 40 %
- location aux services publics	: 10 %
- location à des privés.	: 16 %

.../...

Les locations payantes pour l'Office sont évaluées à 19.796.783 FRW, soit une baisse en recettes nettes de 30 % par rapport à l'année 1985.

Hormis ces recettes ordinaires, l'Office a enregistré des recettes hors exploitation provenant de la vente aux enchères publiques des camions amortis ou déclassés; la vente a rapporté à l'Office un montant de 21.696.840 FRW. Par ailleurs la liquidation de pièces de rechange pour ces camions a rapporté environ 800.000 FRW. Au 31/12/86, le stock d'inventaire de pièces de rechange est évalué à 6.827.775 FRW.

3. Résultat d'exploitation du charroi.

La comparaison des produits et charges d'exploitation des véhicules dégage un boni de 8.519.350 FRW suivant le décompte récapitulatif ci-après:

Tableau.

Désignation	Charges	Produits
Consommation carburant :		
- Mazout	7.518.598	
- Essence	2.934.261	
Entretiens & Réparations	8.658.088	
Salaires (chauffeurs, mécaniciens, et autres)	5.977.879	
Assurance	1.742.979	
Amortissements	17.114.382	
Location des véhicules		29.968.697
Vente de véhicules amortis		21.696.840
Vente de pièces de rechanges		800.000
Résultat (bénéfice)	8.519.350	
Total	52.465.537	52.465.537

L'exploitation des véhicules dégage donc un résultat positif qui s'explique essentiellement par les profits réalisés lors de la liquidation de vieux camions. Les résultats des années antérieures étaient largement négatifs.

En ce qui concerne l'exploitation des véhicules propres au GREMARWA, le résultat est déficitaire à cause des mouvements importants de transferts de produits des régions excédentaires vers des régions déficitaires. Une politique de réduction sensible des coûts des transferts est envisagée (Voir partie GREMARWA).

Le tableau qui suit présente de façon analytique l'exploitation de chaque véhicule au cours de l'année 1986.

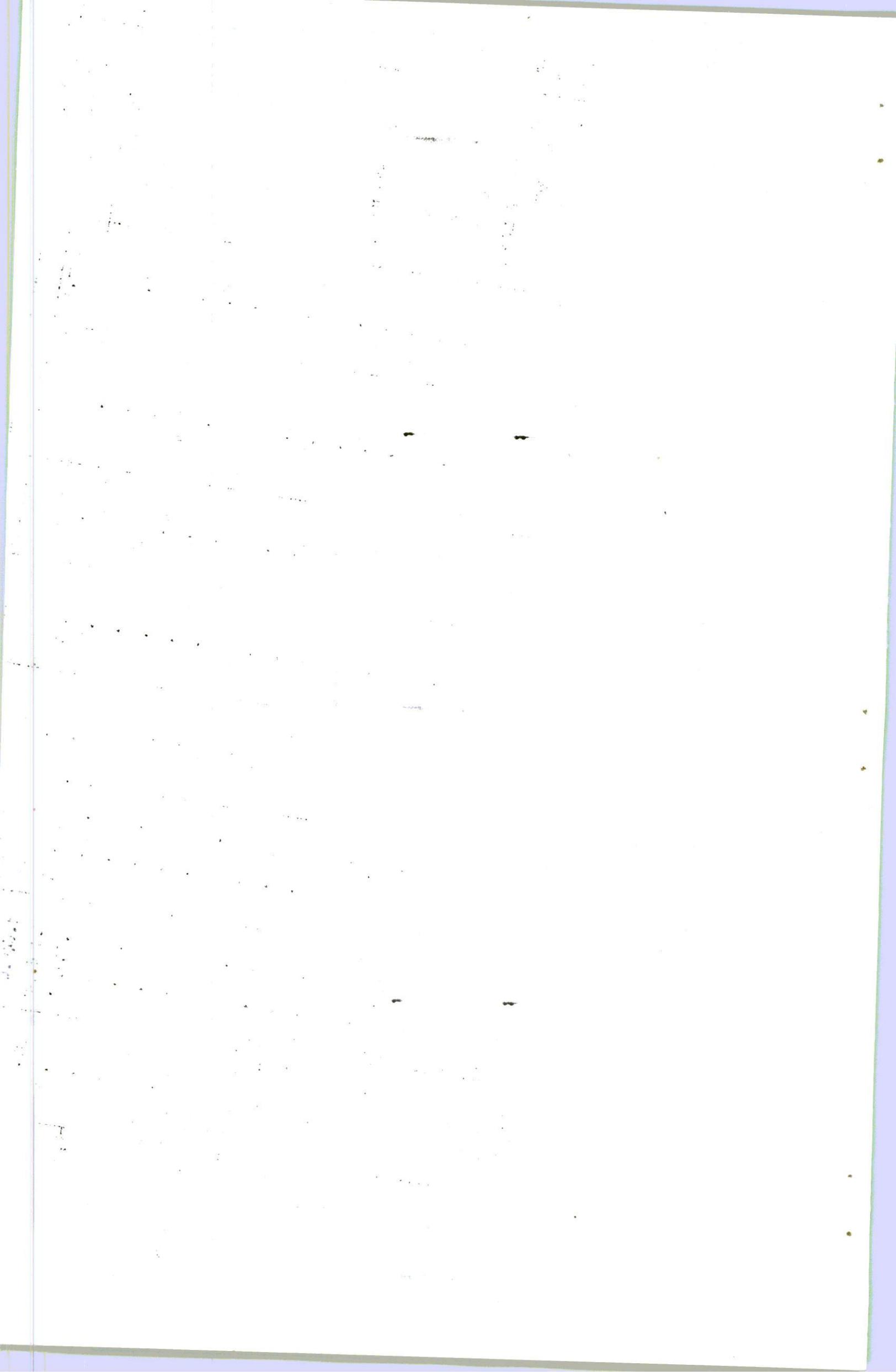
.../...

TABIEAU D'EXPLOITATION DU CHARROI.

N° Plaque	Type et marque	C H A R R O I S D I E X P L O I T A T I O N					Amortis	Total des charges	Location véhicules	Montant	%
		Entr.+Rép.	Carburant	Salaires	Assurance						
A 1415-A1420	Ca MB 1924+Rem.	242.444	371.475	192.535	56.615	225.736	1.088.805	1.649.090	560.285	51 %	
A 1416-A1421	" "	699.815	793.570	391.615	135.844	228.844	2.249.657	3.186.725	937.068	41 %	
A 1417-A1422	" "	363.506	454.599	377.949	101.907	269.984	1.567.945	2.004.780	436.835	27 %	
A 1418-A1423	" "	70.901	161.840	93.135	67.392	201.780	595.048	554.888	40.160	0,6%	
A 1419-A1424	" "	955.001	762.350	406.570	135.813	-	2.259.734	2.744.035	484.301	21 %	
A 2551	Ca FIAT 110 NC	169.990	157.738	68.670	67.392	-	463.790	448.791	14.999	0,3%	
A 2374	" "	147.456	27.728	37.000	12.594	-	226.568	70.700	155.868	68 %	
A 2629	" "	330.537	409.863	224.057	55.280	-	1.019.737	1.569.491	549.754	53 %	
A 2770	" "	358.414	309.518	224.551	55.280	-	947.763	1.039.407	91.644	9 %	
A 4481-A4486	Ca FIAT 682 N3+R.	835.467	467.694	379.571	129.192	2.493.024	4.304.948	2.114.264	2.190.684	50 %	
A 4482-A4487	" "	398.578	927.680	411.438	129.192	2.584.692	4.451.580	4.119.938	331.642	7 %	
A 4483-A4488	" "	594.025	908.972	432.675	129.192	2.493.024	4.557.888	3.654.512	903.376	19 %	
A 4484-A4489	" "	723.500	721.629	440.045	129.192	2.584.692	4.609.058	2.527.125	2.081.933	45 %	
A 4419	Ca FIAT 110 NC	93.457	119.892	94.500	67.392	-	375.241	767.143	391.902	104 %	
A 5124+A4490	Ca FIAT 682 NC+R.	954.597	924.050	451.524	129.192	2.584.692	5.044.055	3.130.402	1.863.653	36 %	
A 4860+A4877	Cette TOYOTA HILUX	"	"	"	"	"	"	40.504	"	"	
A 5868+A5898	" + Jeep SUZUKI	"	"	"	"	"	"	7.538	"	"	
A 5899	Cette DAIHATSU	"	"	"	"	"	"	289.363	"	"	
TOTAL		6.947.688	7.518.598	4.226.635	1.402.428	13.666.468	33.761.817	9.963.697	3.793.120	11 %	

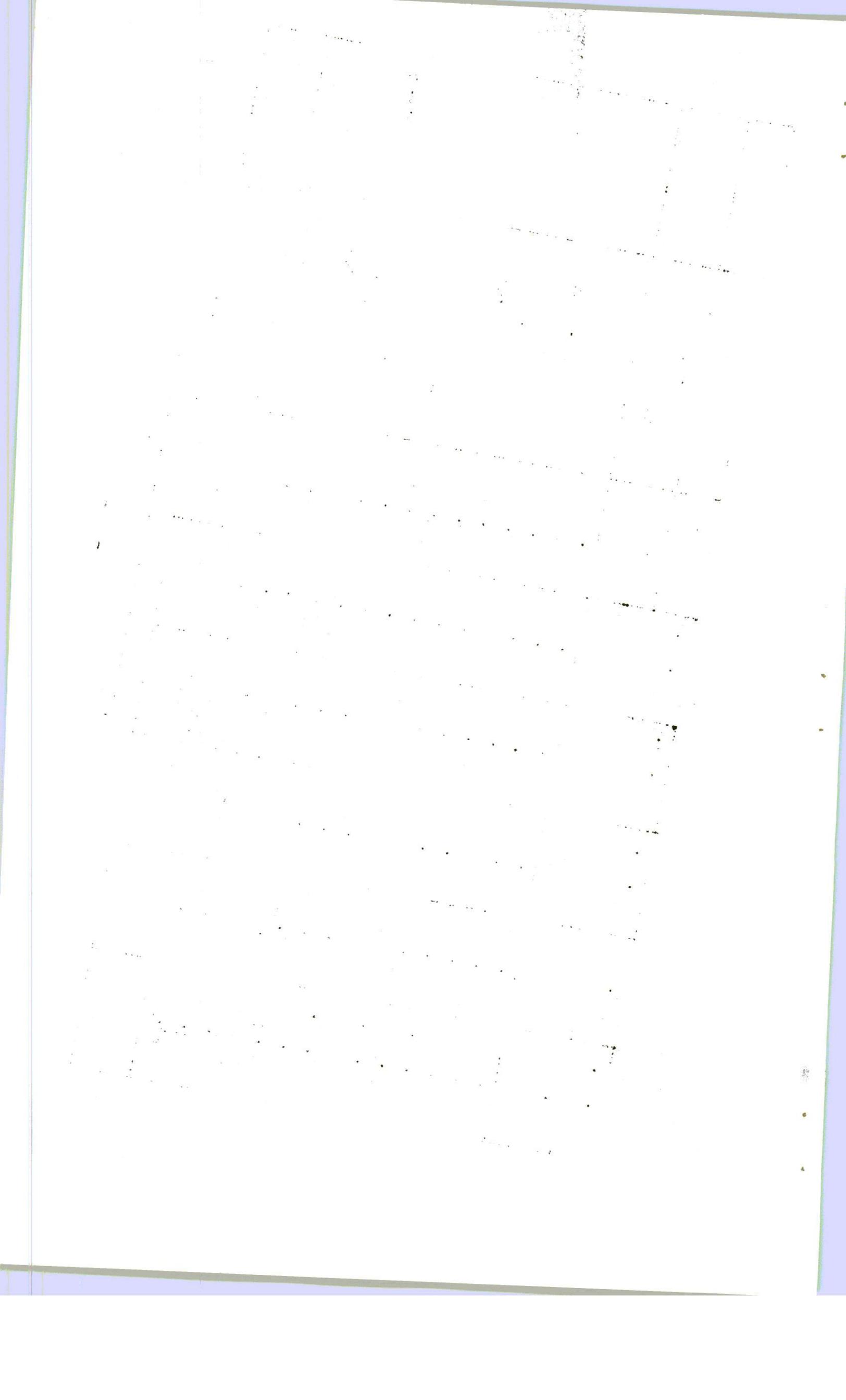
\* Location des véhicules légers.

.../...



FRAIS OCCASIONNES PAR LES VEHICULES LEGERS.

N° Plaque	Type et Marque	Entretien et rép.	Carburant	Salaire et frais de mission.	Amortissement	Assurance	Total
A 3028	Voit. Peugeot 505	9.658	47.691	-	-	3.984	61.333
A 3666	Camion. DAIHATSU	11.881	24.318	29.400	-	6.387	71.906
A 3679	Voit. SUZUKI	1.500	-	-	-	3.099	4.599
A 4474	Voit. TOYOTA SEARIMET	119.746	125.756	177.925	243.156	12.258	678.841
A 4475	" "	112.842	171.066	72.686	243.156	12.258	612.008
A 4476	" "	266.638	248.517	196.936	243.156	12.258	967.505
A 4476	" "	147.757	379.506	200.047	315.192	20.364	1.062.866
A 4E 60	Cette TOYOTA HILUX	147.757	379.506	200.047	315.192	20.364	1.131.002
A 4E 77	" "	185.001	418.074	193.387	314.976	20.364	1.152.642
A 4995	Voit. VW JETTA	339.309	150.111	217.986	428.556	16.680	725.275
A 5447	Cette T. HILUX AMD DC	124.437	253.402	86.200	249.620	11.616	1.276.262
A 5729	Minibus MITSUBISHI	66.883	276.677	98.231	661.550	172.927	886.349
A 5868	Cette T. HILUX	184.579	291.324	100.402	289.680	20.364	663.342
A 5898	Jeep	78.958	241.437	154.597	179.648	8.702	795.370
A 5899	Cette DAIHATSU	61.211	305.382	130.257	279.224	19.296	
Divers	Véhicules légers ci-dessus.	-	-	93.190	-	-	93.190
TOTAL	-	1.710.400	2.934.261	1.751.244	3.477.914	340.551	10.184.370



5. ACTIVITES DU SERVICE GREANARWA.

5.1. Introduction.

Les diverses sections du service ont joué un rôle important dans le suivi de toutes les opérations du GREANARWA au cours de l'année 1986.

La section Stockage et Contrôle a assuré convenablement ses fonctions en ce qui concerne le contrôle et le maintien de la qualité des produits achetés au cours de l'année.

La fumigation des stocks qu'elle a traité pour les autres services de l'OPROVIA et pour les tiers a rapporté au GREANARWA 1.860.760 Frw contre 1.245.250 Frw en 1985, soit un accroissement de 49 %.

Au cours de ses nombreuses missions de contrôle aux entrepôts, l'inspection a aidé le service à dépister les anomalies à ce niveau et de la sorte a contribué à éviter pas mal de détournements.

Malgré le départ du chef comptable en stage aux Etats Unis d'Amérique en avril 1986, les activités de la comptabilité du service ont généralement bien marché. Toutefois, nous signalons le retard enregistré dans la publication du rapport financier; cela est dû principalement aux contrôles effectués à l'Office au cours du 2ème semestre 86 et qui ont souvent mobilisé certains agents de la comptabilité.

La section Achats et Ventes en gros a assuré le suivi journalier des mouvements de stocks aux entrepôts. Elle a contribué ainsi à l'acquisition et expédition de tous les produits commercialisés par le service.

Par ses nombreux contacts avec les Coopératives et les groupements de producteurs, la section Promotion de la Production a joué un rôle important dans l'acquisition des produits vivriers à ce niveau. Elle a également représenté l'Office dans plusieurs réunions et séminaires ayant trait à la promotion des produits agricoles.

Le contentieux, sous section commun à tout l'Office, a représenté le service dans les instances judiciaires autant que de besoin. Les dossiers relatifs aux véhicules du service ont été régulièrement suivis. Cependant, la récupération des fonds des clients douteux n'a pas été significative au cours de l'année 1986.

.../...

Autres activités administratives à signaler au cours de l'année 1986: il y a lieu de citer notamment la session des gérants d'entrepôts et succursales OPROVIA qui a mobilisé la plupart des agents du Bureau Central pendant plus d'une semaine. Il faut également noter que le Service GRENDARWA a été souvent appelé à coordonner les activités du service de commercialisation (SECOM).

## 5.2. Activités d'infrastructures.

### Achèvement des Maisons d'habitation pour cadres.

Les 4 maisons d'habitation pour les cadres du service GRENDARWA dont les travaux de construction avaient débuté en Août 1985, ont été achevées et inaugurées officiellement en juillet 1986.

### Acquisition d'entrepôt OVAPAM à RUKOMO.

Au cours de l'année 1986, le service a continué à louer l'Entrepôt de RUKOMO avec l'OVAPAM. Son acquisition a été approuvée par le Conseil d'Administration de l'OPROVIA mais les négociations avec l'OVAPAM n'ont pas encore abouti à des résultats définitifs.

### Extension Entrepôt KIBUNGO.

Le service avait prévu de faire les travaux d'extension de l'Entrepôt KIBUNGO avec son propre budget, mais ces travaux n'ont pas pu démarrer au cours de l'année 1986 pour des raisons liées à la publication des prix officiels des produits vivriers. En effet si GRENDARWA doit appliquer ces prix, il ne serait plus nécessaire de concentrer ses achats dans les zones de production seulement, ceci pour ne pas continuer à supporter inutilement les frais de transfert des produits. C'est pour cette raison que l'extension de l'Entrepôt KIBUNGO n'a pas été réalisée au cours de l'année 1986.

### Equipement d'Entreposage.

Les équipements programmés depuis l'année 1984, comprenaient des ponts bascules, des ensacheurs-peseurs, des silos, des bâches de fumigation, des aspirateurs tous destinés à améliorer la rapidité de réception des produits et à leur assurer un meilleur traitement. Ces équipements ne sont toujours pas trouvés. Les négociations menées auprès de l'USAID d'abord, ensuite avec la CEE, n'ont pas encore abouti à des résultats concluants.

.../...

5.3. Activités commerciales.

L'application des prix officiels a porté un coup dur à nos activités commerciales. En effet le non respect de ces prix par l'ensemble des commerçants devait enlever à nos produits toute chance de compétitivité et les débouchés en étaient ainsi réduits. Compte tenu de cette situation, le service GREMARWA a procédé à une coupe sévère dans son programme d'achat de produits vivriers.

Ci-dessous le tableau comparatif des réalisations par rapport aux prévisions 1986 (Quantités exprimées en tonnes métriques).

P R O D U I T	PREVISIONS 1986	R E A L I S A T I O N S 1986	
		Achat	Ventes
HARICOTS	5.800 tonnes	3.310 tonnes	4.055 tonnes
SORGHO	3.200 tonnes	4.170 tonnes	3.154 tonnes
MANIOC	100 tonnes	121 tonnes	115 tonnes
MAIS	200 tonnes	282 tonnes	55 tonnes
SOJA	50 tonnes	48 tonnes	24 tonnes
ARACHIDES	50 tonnes	4 tonnes	4 tonnes
TOTAL	9.400 tonnes	7.935 tonnes	7.407 tonnes

Le tableau fait ressortir ce qui suit: les achats 86 représentent 84 % des quantités totales prévues. Tandis que les ventes représentent 79 % seulement. Comparativement aux réalisations 1985, le volume des produits locaux vendus en 1986 est supérieur à celui de 1985: 7.407 tonnes contre 6.300 tonnes, soit un accroissement de 18 %. Cela est dû spécialement au fait que le service avait commercialisé un tonnage important des aides alimentaires d'urgence en 1985.

.../...

Campagne achat haricots.

GREMARWA a mené une seule campagne d'achat au cours de l'année 1986. Cette campagne a commencé le 02 avril et s'est terminée le 15 mai. Des quantités de haricots achetées au cours de cette période atteignent 3.310 tonnes réparties comme suit:

Entrepôt/Succursale	Quantité Achetée
KICUKIRO	612 tonnes
BYUMBA	224 tonnes
RUKOMO	97 tonnes
KIBUNGO	553 tonnes
RWAMAGANA	317 tonnes
NYAMATA	479 tonnes
GITARAMA	157 tonnes
RUHANGO	115 tonnes
NYANZA	151 tonnes
BUTARE	93 tonnes
CYANGUGU	170 tonnes
KIBUYE	42 tonnes
GISENYI	117 tonnes
K O R A	125 tonnes
GIKONGORO	58 tonnes
T O T A L	3.310 tonnes

Les centres situés dans les 2 préfectures Kigali et Kibungo ont réalisé 60 % de la quantité totale achetée soit 1.961 tonnes sur 3.310 tonnes. L'entrepôt Kicukiro vient en tête avec 18 % des achats suivi par Kibungo 17 %, Nyamata 15 % et Rwamagana 10 %.

Source d'approvisionnement.

Fournisseurs	tonnage acheté	Pourcentage du total des achats
Producteurs	2.063 T	62 %
Coopératives	1.247 T	38 %
TOTAL	3.310 T	100 %

Toutes les quantités ont été achetées exclusivement aux producteurs et aux coopératives comme cela avait été exigé par le Ministère des Finances et de l'Economie avant de nous attribuer le marché public.

.../...

Par rapport à l'objectif d'achat 1986, le service a seulement réalisé 50 %.

En effet, GRENDARWA était tenu d'appliquer le prix officiel de 35 F/kg de haricots, alors que parallèlement sur les marchés, les commerçants continuaient à payer aux producteurs 15 à 20 F/kg de haricots.

Dans ces conditions le prix de revient des haricots commercialisés par GRENDARWA rendait ces derniers peu compétitifs au niveau du consommateur pendant la période de soudure.

Au 1er janvier 1986, le stock de haricots s'élevait à peu près à 1.000 tonnes de haricots, ce qui était assez important comme stock de report.

Par ailleurs, GRENDARWA avait perdu l'un des principaux clients (PAM) qui lui achetait 1.500 à 2.000 tonnes de haricots par an. En effet, cet organisme devait réduire ses achats à la suite de la fermeture des campas de réfugiés en 1985.

D'où alors la nécessité pour GRENDARWA de limiter les achats de haricots aux seuls besoins du marché public.

#### Ventes haricots.

Au cours de l'année 1986, le Service GRENDARWA a seulement vendu 4.055 tonnes de haricots soit le tonnage le plus bas au cours des 6 dernières années. Les raisons viennent d'être données ci-dessus.

Ces ventes sont ventilées par entrepôt comme suit :

ENTREPOT	QUANTITE VENDUE
KICUKIRO	2.071 tonnes
BYUMBA	201 tonnes
RUKOMO	30 tonnes
KIBUNGO	166 tonnes
RWAMAGANA	173 tonnes
NYAMATA	154 tonnes
GITARAMA	172 tonnes
NYANZA	428 tonnes
GIKONGORO	65 tonnes
CYANGUGU	143 tonnes
KIBUYE	104 tonnes
GISENYI	117 tonnes
K O R A	231 tonnes
T O T A L	4.055 tonnes

.../...

- 74 -

Tonnage vendu par catégorie de clients.

Client	Tonnage vendu	Pourcentage du total de vente
Marché Public MINADEP - MINIJUST	3.580 T	88,5 %
P A M	474 T	11,5 %
T O T A L	4.055 T	100 %

Il est à remarquer que les ventes au PAM ne représentent que 11,5 % des ventes totales, alors que celles-ci ont quelques fois dépassé la moitié des ventes totales au cours des années précédentes.

Nous devons également signaler que le service n'a pas vendu de haricots à la population durant l'année 1986. Les facteurs qui sont à l'origine de cet état de choses viennent d'être mentionnées dans les commentaires sur la campagne achat haricots 86.

Achat sorgho.

Comme au cours des années précédentes, GRENDARWA a mené une seule campagne d'achat sorgho en 1986. Cette campagne qui a débuté au mois de juillet pour se terminer en octobre, a permis au service d'acquérir 4.170 tonnes soit le plus grand tonnage réalisé depuis que GRENDARWA s'est lancé dans la commercialisation de ce produit.

Répartition des achats par Entrepôt.

Entrepôt	Quantité achetée
KICUKIRO	851 tonnes
BYUMBA	223 tonnes
RUKOMO	207 tonnes
KIBUNGO	622 tonnes
RWAMAGANA	518 tonnes
NYAMATA	755 tonnes
GITARAMA	202 tonnes
RUHANGO	63 tonnes
NYANZA	385 tonnes
CYANGUGU	35 tonnes
KIBUYE	64 tonnes
GISENYI	72 tonnes
K O R A	6 tonnes
GIKONGORO	157 tonnes
TOTAL	4.170 tonnes

Il est à remarquer que tous les entrepôts du service GRENA ont participé à la campagne d'achat sorgho. Cela a contribué beaucoup à la diminution des frais de transfert. Toutefois, les entrepôts KIBUNGO - RWAMAGANA et NYANZA ont dû être dégorgés plus d'une fois à destination des entrepôts situés dans les zones d'écoulement pour leur permettre de continuer la collecte suite à leur exiguïté. Nous ferons noter également que contrairement aux années précédentes, le Service a acheté toute la quantité de sorgho avec la population soit directement, soit via les Coopératives ou groupements de production.

Etant donné le prix officiel qu'il était tenu d'appliquer, prix qui était supérieur à celui pratiqué sur les marchés, le Service n'a pas rencontré de problèmes importants pour l'acquisition de ce produit.

Vente de sorgho et farine de sorgho.

La vente de cette denrée a connu une nette régression depuis 1985. En effet avec le départ des réfugiés qui constituaient notre principal débouché, la baisse du tonnage vendu de ce produit était inévitable.

Les ventes de sorgho et farine de sorgho au cours de l'année 1986 sont ventilées par entrepôt comme suit:

Entrepôt	Sorgho	Farine de sorgho	Total
KIBUNGO	7 T	-	7 T
KICUKIRO	442 T	181 T	623 T
NYANZA	1.119 T	3 T	1.122 T
BYUMBA	370 T	1 T	371 T
K O R A	4 T	7 T	11 T
KIBUYE	44 T	3 T	47 T
CYANGUGU	-	12 T	13 T
GIKONGORO	457 T	-	457 T
RWAMAGANA	73 T	-	73 T
GITARAMA	207 T	-	207 T
GISENYI	51 T	3 T	54 T
BUTARE	111 T	-	111 T
RUHANGO	59 T	-	59 T
T O T A L	2.944 T	210 T	3.154 T

Durant l'année 1986, GRENA n'a vendu que 210 tonnes de farine de sorgho contre 2.066 tonnes vendues en 1985. Cela est dû comme nous l'avons déjà vu à la disparition du marché "Réfugiés". Par contre, le Service a pu écouler avec beaucoup de facilités, 2.944 tonnes de sorgho brut avec la population. Ce tonnage pouvait même être largement dépassé, si le stock n'était pas épuisé juste quelques 3 semaines avant la fin de la période de soudure. Tenant compte de ces résultats, GRENA a dû fixer son objectif d'achat sorgho 1986 à 4.000 tonnes au lieu de 3.000 tonnes prévues initialement.

.../...

COMMERCIALISATION DE PRODUITS AUTRES QUE LE HARICOT ET SORGHO.

Achat de produits par Entrepôt: (Quantités exprimées en kilos).

ENTREPOT	Quantité par produit			
	Maïs	Soja	Manioc	Arachide
KICUKIRO	-	3.777	838	-
KIBUNGO	22.139	317	-	-
NYANZA	-	-	98.260	-
RUKOMÓ	87.898	-	-	4.301
NYAMATA	171.804	3.087	-	-
GITARAMA	-	22.551	21.418	-
RUHANGO	-	-	834	-
KIBUYE	-	13.784	-	-
GISENYI	-	4.837	-	-
TOTAL	281.841	48.353	121.350	4.301

Ventes de Produits par Entrepôts.

ENTREPOT	Quantité par produit			
	Maïs	Soja	Manioc	Arachide
KICUKIRO	5.350	500	114.710	-
NYANZA	49.586	-	-	-
GISENYI	-	4.873	-	-
GITARAMA	-	14.762	-	-
KIBUYE	-	3.755	158	-
RUKOMO	-	-	-	4.290
TOTAL	54.936	23.890	114.868	4.290

Commentaires sur la commercialisation des produits donnés dansles 2 tableaux ci-dessus.Maïs.

Par manque de débouché précis et sûr, le GREMARWA s'est engagé avec beaucoup de réserve. Au prix officiel de 31 Fr/kg s'opposait le prix du marché oscillant entre 5 et 8 Fr/kg. Sur un stock de 281 tonnes achetées, 55 tonnes seulement ont pu être vendues à l'ISAR. Le Service a déjà contacté la Maïserie de MUKAMIRA en vue d'y trouver un débouché pour le stock restant.

Soja.

Ce produit n'est pas encore bien connu au niveau de la consommation, d'où la nécessité pour GREMARWA d'acheter des quantités dont il est capable d'écouler.

.../...

Manioc.

Sur 600 tonnes de farine de manioc soumissionnées lors de l'adjudication 86, 104 T seulement ont été accordées à GRENDARWA, l'incertitude de débouché pour le reste de ce qui était prévu a fait que le Service n'a acheté que 120 tonnes.

Arachide.

Au prix officiel de 106 Fr/kg s'opposait le prix du marché compris entre 65 et 70 Fr/kg à la production. Durant la période de soudure, ces prix n'ont pas changé à cause de l'arachide venant des pays voisins notamment l'UGANDA. De plus GRENDARWA n'a pas encore maîtrisé les techniques de conservation de ce produit trop périssable.

..Ainsi, le Service a acheté 4 tonnes seulement qu'il a directement cédé aux Succursales de l'Office pour la commercialisation.

N.B.: En marge des produits vivriers vendus en 1986, GRENDARWA a aussi commercialisé 38 tonnes d'engrais chimiques pour le compte de l'Etat, opération sur laquelle le service a perçu une marge de commercialisation de 8 % de la vente totale. Cette opération a fait rentrer dans la caisse GRENDARWA une somme de 135.900 Frw rwandais.

DETERMINATION DE LA MARGE BRUTE.

Produit	Montant des ventes (FRW)	Coût des stocks vendus (FRW)	Marge brute (FRW)
Haricot	182.462.241	146.314.475	36.147.766
Sorgho	77.498.155	49.937.175	27.560.980
F. de sorgho	4.488.355	3.570.202	918.153
F. de manioc	4.034.775	2.047.865	1.986.910
Maïs	1.005.440	551.290	454.150
Soja	1.086.030	926.545	159.485
Arachides	364.650	343.200	21.450
TOTAL	270.939.646	203.690.752	67.248.894

D'après ce tableau le service a réalisé une marge brute de 67 millions de francs rwandais contre 84 millions prévus sur la commercialisation des produits vivriers.

.../...

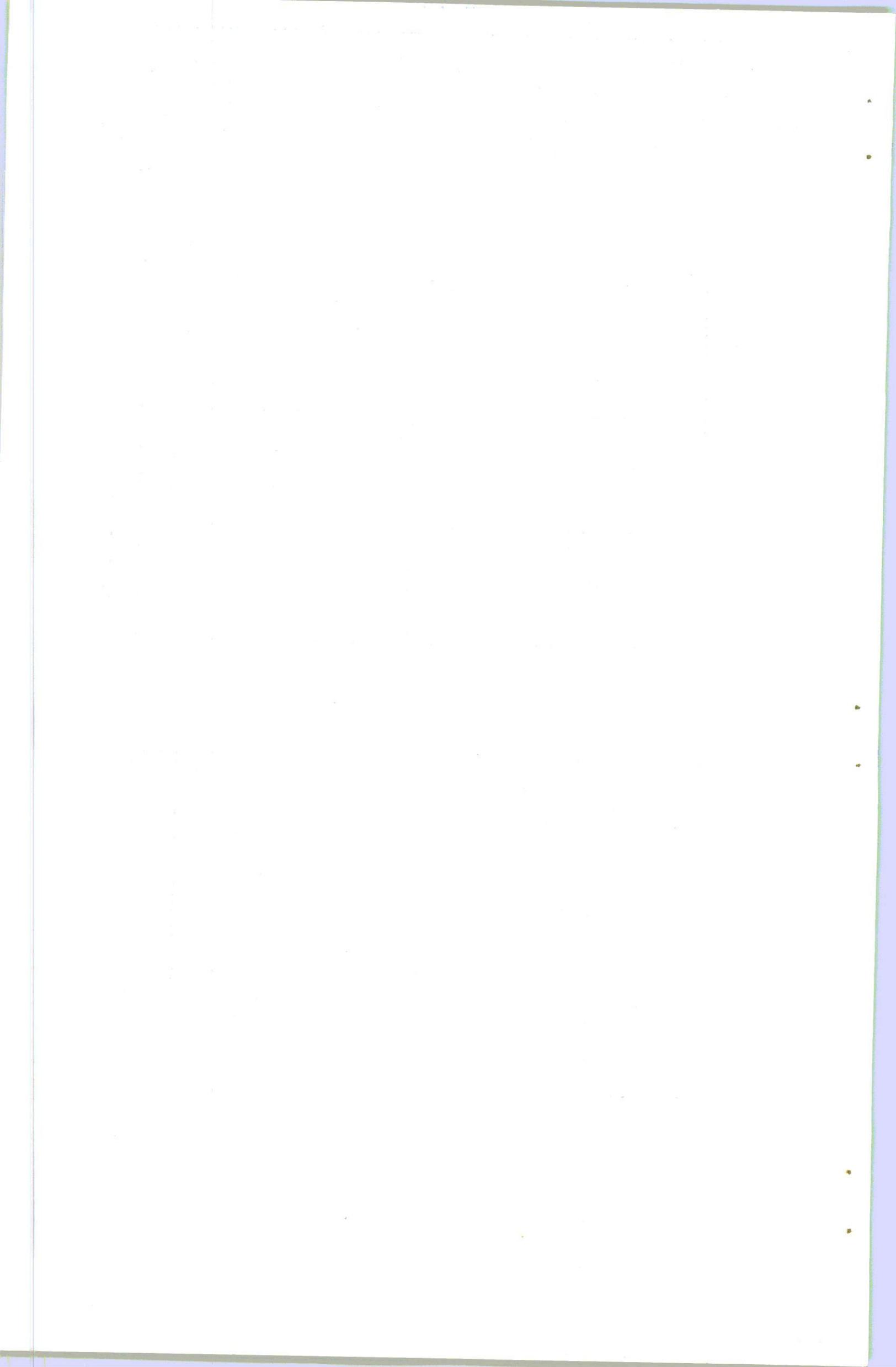
La non atteinte des résultats escomptés est certainement due à l'application des prix officiels qui a enlevé au service la faculté de pratiquer les prix différentiels lors des achats comme cela se faisait avant.

En effet l'ancien système d'appliquer des prix différents selon les points d'achat et tenant en considération plusieurs facteurs notamment l'état des routes et la distance à parcourir permettait au service d'acheter de grosses quantités de produits, tout en jouissant d'une couverture suffisante sur les coûts d'acquisition. Un autre point important à signaler, c'est la faiblesse de la vitesse de rotation de nos produits vivriers.

En effet, nos stocks de sorgho pour être renouvelés, doivent attendre + 8 mois tandis que le haricot tourne au bout de 3 mois minimum. Une diversification de débouchés pourrait remédier à la situation qui par ailleurs s'avère assez coûteuse en nous obligeant à immobiliser une partie de nos actifs circulants. Mais encore une fois l'existence des prix officiels et leur non respect par les commerçants privés rendent improbable cette diversification préconisée.

.../...







5.4. BILAN AU 31 DECEMBRE 1986. (SUITE)

A C T I F	MONTANT		MONTANT		P A S S I F		MONTANT		TOTAUX	
	BRUT	AMORTISSE- MENTS	NET	NET	PARTIELS	NET	NET	PARTIELS	PARTIELS	PARTIELS
<u>TIERS ET REGULARISATIONS</u>										
CLIENTS			49.385.014							
PERSONNEL			2.778.762							
AUTRES DEBITEURS			6.361.145							
REGULARISATIONS ACTIF			1.266.887				59.791.808			8.723.443
<u>DISPONIBILITES</u>										
PRETS A COURT TERME			9.977.610							
DEPOTS A COURT TERME			50.000.000							
DEPOTS A VUE			47.072.158							
C.C.P.			59.864							
CAISSES			656.601							
TRANSFERTS DE FONDS			250.000							
TOTAL ACTIF										426.294.587
									TOTAL PASSIF	426.294.587

.../...

5.5. COMPTE D'EXPLOITATION POUR LA PERIODE DU 01/01/86 AU 31/12/86.

DETERMINATION DE LA MARGE BRUTE

COUTS DES STOCKS VENDUS

PRODUITS VIVRIERS	204.426.512
EMBALLAGES	283.413
PRODUITS CHIMIQUES	1.959.983
	206.669.908

VENTES DE STOCKS

PRODUITS VIVRIERS	271.570.996
EMBALLAGES	220.070
PRODUITS CHIMIQUES	2.456.700
	274.247.766

MARGE BRUTE

67.577.858

DETERMINATION DE LA VALEUR AJOUTEE

MATIERES ET FOURNITURES

CONSUMEES	15.282.294
TRANSPORTS CONSOMMES	5.367.499
AUTRES SERVICES CONSOMMES	5.512.299
	26.162.092

VALEUR AJOUTEE

41.415.766

DETERMINATION DU RESULTAT D'EXPLOITATION ET HORS EXPLOITATION

CHARGES DIVERSES	6.722.393
FRAIS DU PERSONNEL	21.150.438
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS	18.295.173
	46.168.004

PRODUITS ET PROFITS DIVERS	12.396.993
----------------------------	------------

12.396.993

RESULTAT D'EXPLOITATION

7.644.755

RESULTAT SUR CESSION D'IMMOBILISATIONS

1.078.690

RESULTAT NET A AFFECTER (BENEFICE) 8.723.445.

TOTAL GENERAL

287.723.449

TOTAL GENERAL

287.723.449

.../...



<u>REGULARISATION ACTIF</u> :	- ASSURANCES PAYEES D'AVANCE	:	707.869 FRW
	- REGULARISATION EN ATTENTE KICUKIRO:	:	212.729 FRW
	- MATUNDU PALUKU (MOBILIER A IMMO- BILISER 1985)	:	82.700 FRW
	R.M.P. COSTA (DEBOURSE SANS CHARGE NI IMMOBILISATION)	:	39.102 FRW
	- TRANSFERTS FINANCIERS 1984	:	8.000 FRW
	- CHARGES PAYEES D'AVANCE COMPULEC	:	63.655 FRW
	- A REGULARISER EN 1986	:	6.365 FRW
	- A REGULARISER EN 1986	:	- 6.064 FRW
	- EMBALLAGES AAU	:	<u>152.531 FRW</u>
			1.266.887 FRW

DISPONIBILITES

PRETS A COURT TERME :	OPROVIA	:	10.000 FRW
	FSM-II RECHERCHE	:	6.452.738 FRW
	SOTRACO	:	3.446.566 FRW
	GAKARAMA	:	<u>68.306 FRW</u>
			9.977.610 FRW

BANQUES + CCP + CAISSES

CENTRES	COMPTES BANCAIRES		CAISSES
	Nx COMPTES	MONTANTS	
RUHANGO	-	-	274 FRW
KIBUNGO	BCR 85.009	249.095 FRW	20.226 FRW
KIBUNGO	CCP 2K.067	1.240 FRW	-
KICUKIRO			15.660 FRW
NYANZA	BCR 30.028	23.622 FRW	5.971 FRW
BYUMBA	BCR 80.436	58.634 FRW	2.658 FRW
K O R A	BCR 71.304	10.006 FRW	6.350 FRW
CYANGUGU	BCR 60.853	22.929 FRW	8.726 FRW
KIBUYE	BCR 90.021	5.242 FRW	788 FRW
GIKONGORO	BCR 45.046	1.031 FRW	800 FRW
GIKONGORO	CCP 2F.116	52.389 FRW	
RUKOMO	DERVAM		148.633 FRW
RUHENGERRI	BCR 95.418	1.600 FRW	335 FRW
BUREAU CENTRAL	BCR 6004/87	8.014.054 FRW	353.303 FRW
" "	BCR	50.000.000 FRW	
" "	BNK 24.08.01	37.687.882 FRW	
" "	BNR SUISSE	188.506 FRW	
" "	BNR PAM	183.960 FRW	
BUREAU CENTRAL	CCP 2A.2272	6.235 FRW	

.../...

NANQUES + CCP + CAISSES. (Suite)

CENTRES	COMPTES BANCAIRES		CAISSES
	N <sup>x</sup> COMPTES	MONTANTS	
BUTARE	BCR 52.703	598.916 FRW	
NYAMATA	BANQUE POP.	3.003 FRW	70.305 FRW
RWAMAGANA	BK 71040	10.141 FRW	2.967 FRW
GITARAMA	BCR 40.851	10.182 FRW	11.942 FRW
GISENYI	BCR 72.521	3.355 FRW	7.663 FRW
TOTAUX		97.132.022 FRW	656.601 FRW

P A S S I F

CAPITAL PROPRE

DOTATIONS FSM I ET FSM II : VOIR ANNEXE 5

REPORT A NOUVEAU

PERTES ANTERIEURES ACCUMULEES AU 31/12/1985 : - 19.365.174 FRW  
 AFFECTATION DU BENEFICE DE L'EXERCICE 1985 : + 1.186.312 FRW  
 REDRESSEMENT EN 1986 DU RESULTAT DE 1985 : - 229.814 FRW  
 PERTES ANTERIEURES ACCUMULEES AU 31/12/1986 : - 18.408.676 FRW

TIERS ET REGULARISATIONS

FOURNISSEURS : 28.789.885, en regression par rapport à l'année 1985

EMPRUNTS A COURT TERME

- KIPHARMA : 88.000 FRW VALEUR DE 256 TUBES DE PHOSTOXIN : 993.120 FRW  
 - OPROVIA : 905.120 FRW

AUTRES CREDITEURS :

- PERSONNEL (INDEMNITES DE CAISSE A PAYER) : 1.018.400 FRW  
 - PERSONNEL (ANIMATION & SPORT) : 137.050 FRW  
 - TAXES PROFESSIONNELLES : 313.397 FRW  
 - CAISSE SOCIALE DU RWANDA : 315.316 FRW  
 - TRANSPORTEURS AAU : 4.789.764 FRW  
 - CAUTIONS EMBALLAGES : 342.000 FRW  
 - CAUTIONS SUR CONSTRUCTIONS : 1.882.033 FRW  
 - SALAIRES MUNYARUSHOKA EVARISTE : 8.975 FRW  
 - PHOTOS (SEMINAIRE DES GERANTS) : 4.800 FRW  
 - OPROVIA : 4.267.563 FRW  
 - REMUNERATIONS DUES AU PERSONNEL : 233.859 FRW  
 - PRODUITS A LIVRER : 5.510.542 FRW  
 - SOINS MEDICAUX : 96.566 FRW  
 - CONSIGNATIONS A REGLER : 26.554 FRW  
 .... / .... 18.946.819 FRW

REGULARISATION PASSIF.

- FACTURES D'ELECTROGAZ A RECEVOIR	32.651 FRW
- REGULARISATION 1984	3.016 FRW
- REGULARISATION 1985	1.590 FRW
- A REGULARISER EN 1986	<u>-5 FRW</u>
	37.252 FRW

5.6.2. COMMENTAIRES SUR LE COMPTE D'EXPLOITATION  
DE L'EXERCICE 1986.

M A R G E B R U T E (Voir annexe 1)

DETERMINATION DE LA VALEUR AJOUTEE

MATIERES ET FOURNITURES CONSOMMEES

ESSENCE	3.341.555
MAZOUT	2.949.758
EMBALLAGES G.F.	4.534.280
EMBALLAGES P.F.	190.197
LUBRIFIANTS ET GRAISSES	23.680
FOURNITURES DE BUREAU	716.116
PIEGES DE RECHANGE	2.437.228
PHOSTOXIN	546.603
ACTELIC ET MALATHION	107.109
FICELLES	224.790
DOCUMENTATION	2.200
DIVERS	<u>208.778</u>
TOTAL	15.282.294

TRANSPORTS CONSOMMES

FRAIS DE DEPLACEMENTS	77.898
LOCATION VEHICULES	5.055.661
TRANSPORTS LACUSTRES	<u>233.940</u>
TOTAL	5.367.499

AUTRES SERVICES CONSOMMES

LOCATION IMMEUBLES	60.000
FRAIS P.T.T.	73.440
ENTRETIEN VEHICULES	2.285.320
ENTRETIEN BATIMENTS ET EQUIPEMENTS	328.408
LOCATION M.O.	917.371
LOCATION ENTREPOTS	630.000
FRAIS BANCAIRES	36.825
FRAIS DE PUBLICITE	11.000
FRAIS DE MOUTURE	314.832
EAU ET ELECTRICITE	400.704
SERVICES DIVERS	<u>454.399</u>
TOTAL	5.512.299

DETERMINATION DES RESULTATS D'EXPLOITATION ET HORS EXPLOITATION.

CHARGES DIVERSES

ASSURANCES	2.607.184
FRAIS DE MISSION	1.159.762
INDEMNITES KILOMETRIQUES	124.000
FRAIS DE REPRESENTATION	12.000
INDEMNITES DE CAISSE	497.500
PERTES SUR MARCHANDISES	483.924
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION	<u>1.879.690</u>
TOTAL	6.764.060

FRAIS DU PERSONNEL

SALAIRES DES PERMANENTS + FSM II R	15.755.966
SALAIRES DES JOURNALIERS	4.286.659
CHARGES PATRONALES	786.558
SOINS MEDICAUX	<u>279.588</u>
TOTAL	21.108.771

DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS

IMMEUBLE ADMINISTRATIF	349.917
HABITATIONS	2.574.533
ENTREPOTS	4.588.129
MATERIEL ROULANT	8.221.900
MATERIEL DE BUREAU	867.474
MOBILIER DE BUREAU	363.732
MOBILIER D'HABITATION	352.789
EQUIPEMENT DE GARAGE	17.825
EQUIPEMENT DE STOCKAGE	<u>958.874</u>
TOTAL	18.295.173

PRODUITS ET PROFITS DIVERS

LOCATIONS VEHICULES	3.393.120
LOCATIONS IMMEUBLES	472.100
FUMIGATIONS	1.860.760
BONIS SUR MARCHANDISES	482.339
AUTRES	5.962.719
INTERETS BANCAIRES	200.548
REPRISES SUR AMORTISSEMENTS	25.407
CESSION D'ACTIFS IMMOBILISES	<u>1.078.690</u>
TOTAL	13.475.683

.../...

## 5.6.3. TABLEAU DE REALISATION DU BUDGET D'EXPLOITATION 1986.

	PREVISIONS	REALISATIONS	ECARTS FRW	ECARTS %
<b>PRODUITS</b>				
<b>VENTES DES MARCHANDISES</b>				
HARICOTS	261.000.000	182.462.241	-78.537.759	-.30
SORGHO (GRAINS+FARINES)	86.600.000	81.986.510	- 4.613.490	-.05
MAIS (GRAINS+ FARINES)	5.500.000	1.005.440	- 4.494.560	-.82
SOJA (GRAINS + FARINE)	1.930.000	1.086.030	- 843.970	-.44
MANIOC + FARINE	3.500.000	4.034.775	+ 534.775	+.15
ARACHIDES	6.500.000	364.650	- 6.135.350	-.94
ENGRAIS CHIMIQUES	0	1.698.750	+ 1.698.750	+1.00
EMBALLAGES	0	220.070	+ 220.070	+1.00
PESTICIDES	0	757.950	+ 757.950	+1.00
HARICOTS CANADIENS	0	631.350	+ 631.350	+1.00
	<u>365.030.000</u>	<u>274.247.766</u>	<u>-90.782.234</u>	<u>-.25</u>
<b>PRODUITS ET PROFITS DIVERS</b>				
LOCATION VEHICULES	1.000.000	3.393.120	+ 2.293.120	+2.00
LOCATION IMMEUBLES	600.000	471.100	- 127.900	-.21
FUMIGATION	1.000.000	1.860.760	+ 860.760	+ .86
PRODUITS DIVERS	1.150.000	7.056.816	+ 5.916.816	+5.15
BONIS DE STOCKS	0	482.135	+ 482.135	+1.00
	<u>3.750.000</u>	<u>13.275.135</u>	<u>+ 9.525.135</u>	<u>+2.54</u>
INTERETS BANCAIRES	2.796.000	200.548	+ 2.595.452	-.93
TOTAL DES PRODUITS	371.576.000	287.723.449	-83.852.551	-.23
<b>C H A R G E S</b>				
<b>COUT DES MARCHANDISES VENDUES</b>				
HARICOTS	203.000.000	146.314.475	+56.685.525	+ .28
SORGHO (GRAINS+FARINES)	54.400.000	53.507.377	+ 892.623	+ .02
MAIS (GRAINS+ FARINES)	3.800.000	551.290	+ 3.248.710	+ .85
SOJA (GRAINS + FARINES)	1.500.000	926.545	+ 573.455	+ .38
FARINES DE MANIOC	2.500.000	2.047.865	+ 452.135	+ .18
ARACHIDES	5.500.000	343.200	+ 5.156.800	+ .94
PESTICIDES	0	453.507	- 453.507	-1.00
EMBALLAGES	0	283.413	- 283.413	-1.00
ENGRAIS CHIMIQUES	0	1.506.476	- 1.506.476	-1.00
HARICOTS CANADIENS	0	735.760	- 735.760	-1.00

.../...

TABLEAU DE REALISATION DU BUDGET D'EXPLOITATION 1986 (suite)

	PREVISIONS	REALISATIONS	ECARTS FRW	ECARTS %
<u>MATIERES ET FOURNITURES</u>				
CARBURANTS	6.000.000	6.291.313	- 291.313	- .05
LUBRIFIANTS ET GRAISSES	250.000	23.680	+ 226.320	+ .91
FOURNITURES DE BUREAU	1.000.000	716.116	+ 283.884	+ .28
PIECES DE RECHANGE	1.500.000	2.437.228	- 937.228	- .62
PESTICIDES	350.000	653.712	- 303.712	- .87
EMBALLAGES	10.000.000	4.724.477	+5.275.523	+ .53
AUTRES	400.000	435.768	- 35.768	- .09
<u>TRANSPORTS CONSOMMES</u>				
INDEMNITES KILOMETRIQUES	330.000	124.000	+ 206.000	+ .62
FRAIS DE DEPLACEMENT	50.000	77.898	- 27.898	- .56
LOCATION VEHICULES	5.500.000	5.055.661	+ 444.339	+ .08
TRANSPORTS LACUSTRES ET AERIENS	300.000	233.940	+ 66.060	+ .22
<u>AUTRES SERVICES CONSOMMES</u>				
P.T.T.	500.000	73.440	+ 426.560	+ .85
ENTRETIEN ET REPARATIONS VEH.	1.500.000	2.285.320	- 785.320	- .52
ENTRETIEN ET REPARATIONS BAT.	800.000	158.653	+ 641.347	+ .80
ENTRETIEN ET REPARATIONS EQUI.	500.000	169.755	+ 330.245	+ .66
LOCATION MAIN-D'OEUVRE	100.000	917.371	- 817.371	-8.17
LOCATION ENTREPOTS + IMMEUBLES RESIDENTIELS	500.000	690.000	- 190.000	- .38
FRAIS BANCAIRES	40.000	36.825	+ 3.175	+ .08
FRAIS DE MOUTURE	1.000.000	314.832	+ 685.168	+ .69
EAU ET ELECTRICITE	1.500.000	400.704	+1.099.296	+ .73
FRAIS DE PUBLICITE	60.000	11.000	+ 49.000	+ .82
SERVICES GENERAUX DE SOUTIEN	400.000	0	+ 400.000	+1.00
SERVICES DIVERS	200.000	454.399	- 254.399	-1.27
<u>CHARGES DIVERSES</u>				
ASSURANCES VEHICULES	3.000.000	2.607.184	+ 392.816	+ .13
FRAIS DE MISSION	1.500.000	1.159.762	+ 340.238	+ .23
FRAIS DE REPRESENTATION	100.000	12.000	+ 88.000	+ .88
INDEMNITES DE CAISSE	750.000	497.500	+ 252.500	+ .34
F S M II M.D.	2.000.000	0	+2.000.000	+1.00
PERTES SUR STOCKS	1.450.000	483.924	+ 966.076	+ .67
CHARGES DIVERSES	100.000	1.838.023	-1.738.023	-17.38
<u>FRAIS DU PERSONNEL</u>				
SALAIRES	20.500.000	20.829.183	- 329.183	- .12
SOINS MEDICAUX	150.000	279.588	- 129.588	- .86
INTERETS BANCAIRES	230.000	41.667	+ 188.333	+ .82
<u>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS</u>				
IMMEUBLE ADMINISTRATIF	345.000	349.917	- 4.917	- .01
ENTREPOTS ET RESIDENCES	7.600.000	7.162.662	+ 437.338	+ .06
MATERIEL ROULANT	6.000.000	8.221.900	-2.221.900	- .37
EQUIPEMENTS ET MOBILIERS	8.500.000	2.560.694	+5.939.306	+ .70
TOTAL CHARGES	355.705.000	279.000.000		
RESULTAT 1986	15.871.000	8.723.445	-7.147.555	- .45

.../...

Annexe 6 : TABIEAU D'AMORTISSEMENT DES VALEURS IMMOBILISEES.

Désignations	Valeurs d'ac- quisition au 31/12/1985	Cumul des amor- tissements au 31/12/1985	Anciennes valeurs résiduelles au 31/12/1985	Acquisitions de l'année 1986	Annuité		Total amortisse- ments	Nouvelles va- leurs rési- duelles 31/12/1986
					Taux	Montant		
Terrains	6.602.968	-	6.602.968	-	-	-	-	6.602.968
Bâtiments	148.475.163	37.113.210	111.361.953	3.060.506	5 %	7.512.579	44.625.789	106.909.880
Véhicules	20.842.732	9.281.770	11.560.962	6.258.259	3 %	8.221.900	17.503.670	9.597.321
Equipements stockage	14.596.211	11.158.743	3.429.540	1.424.012	20 %	958.874	12.117.617	3.902.606
Matériel Bureau	7.506.890	3.306.757	4.200.133	369.875	20 %	875.402	4.182.159	3.694.606
Matériel garage	89.126	39.758	49.368	-	20 %	17.825	57.583	31.543
Mobilier	7.502.361	1.921.350	5.581.011	77.896	10 %	716.521	2.637.871	4.942.386
Cautionnements	43.500	-	43.500	57.000	-	-	-	100.500
Participation SOPAB	2.000.000	-	2.000.000	-	-	-	-	2.000.000
TOTAL	207.658.951	62.821.588	144.829.435	11.247.548	-	18.303.101	81.124.689	137.781.810

.../...

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that this is essential for ensuring the integrity of the financial statements and for providing a clear audit trail.

2. The second part of the document outlines the various methods used to collect and analyze data. It describes the process of gathering information from different sources and how it is then processed to identify trends and patterns.

3. The third part of the document focuses on the role of technology in modern data analysis. It highlights how advanced software tools have significantly improved the efficiency and accuracy of data processing and reporting.

4. The fourth part of the document discusses the challenges associated with data management, such as data security, privacy concerns, and the need for robust backup and recovery procedures. It provides recommendations for addressing these issues effectively.

5. The fifth part of the document explores the future of data analysis, including the impact of artificial intelligence and machine learning. It discusses how these technologies are expected to revolutionize the way data is analyzed and interpreted.

6. The sixth part of the document provides a summary of the key findings and conclusions of the study. It reiterates the importance of data accuracy and the need for continuous improvement in data management practices.

7. The seventh part of the document includes a list of references and a bibliography, providing sources for the information used in the report. It also includes a list of figures and tables used throughout the document.

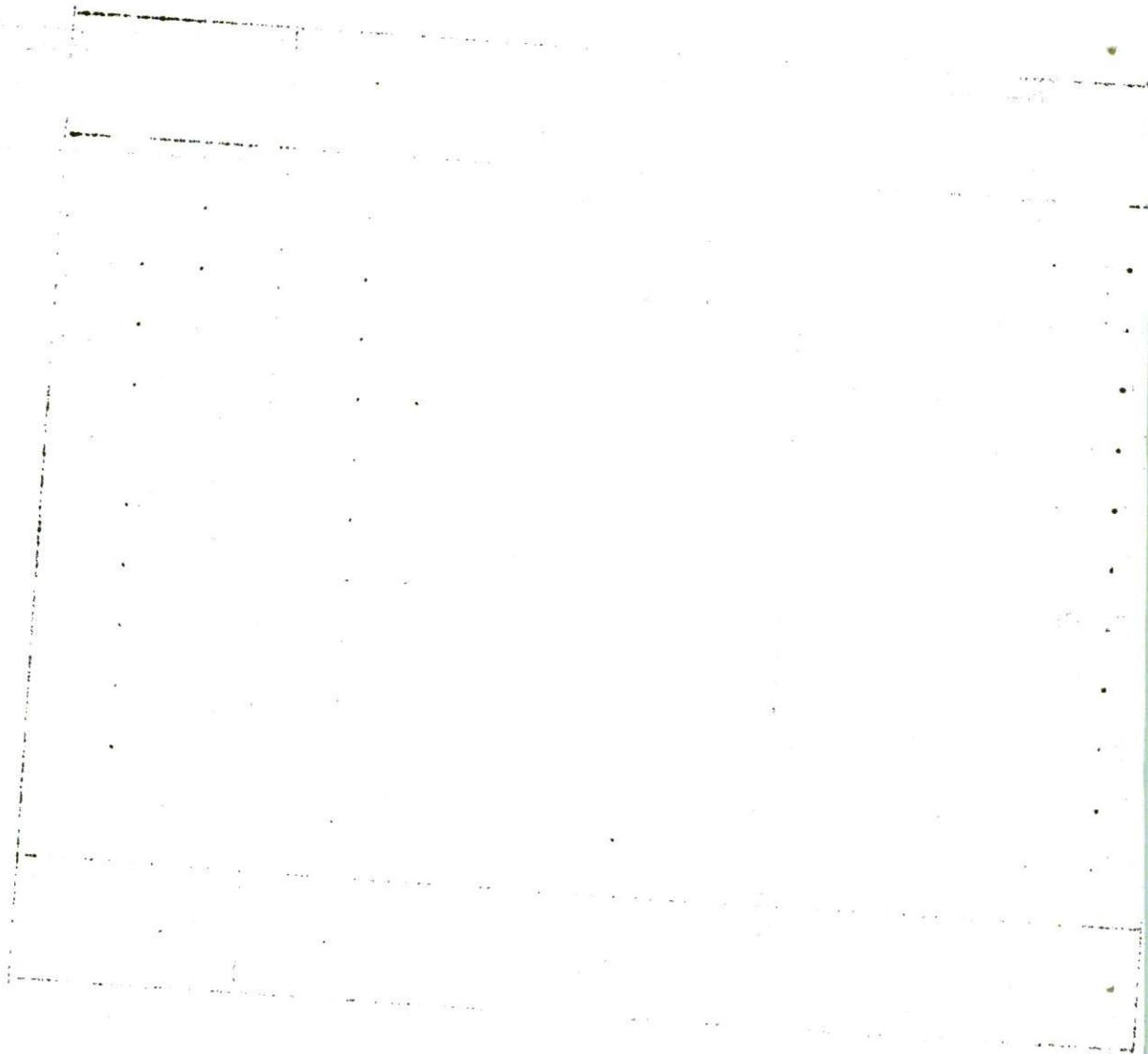
8. The final part of the document is a conclusion that summarizes the overall findings and offers suggestions for further research. It emphasizes the ongoing nature of data analysis and the need for staying current in this rapidly evolving field.

...

Annexe 1 : DETERMINATION DE LA MARGE BRUTE POUR L'EXERCICE 1986

PRODUITS	VENTES	C . M . V .	MARGE BRUTE
01. HARICOTS	182.462.241	146.314.475	36.147.766
02. SORGHO	77.498.155	49.937.175	27.560.980
03. FARINE DE MANIOC	4.034.775	2.047.865	1.986.910
04. FARINE DE SORGHO	4.488.355	3.570.202	918.153
05. MAIS	1.005.440	551.290	454.150
06. PRODUITS CHIMIQUES	757.950	453.507	304.443
07. ENGRAIS CHIMIQUES	1.698.750	1.506.476	192.274
08. S O J A	1.086.030	926.545	159.485
09. ARACHIDES	364.650	343.200	21.450
10. EMBALLAGES	220.070	283.413	-63.343
11. HARICOTS CANADIENS	631.350	735.760	-104.410
TOTAUX	274.247.766	206.669.908	67.577.858

.../...



Annexe 2 : MOUVEMENTS STOCKS EXERCICE 1986 "HARICOTS LOCALUX".

LOCALISATION	STOCK AU 01.01.1986	ENTREES				SORTIES		STOCK AU 31.12.1986
		A C H A T S	TRSF. RECUS	BONIS	V E N T E S	TRSF. EXPD.	M A L I S	
KIJUNGO	3.788	553.280	20.221	505	166.144	411.097	553	-
KICUKIRO	441.430	611.692	1.298.684	-	2.071.322	227.555	9.909	43.020
NYANZA	233.543	151.093	233.714	3.324	427.489	188.927	5.258	-
RYTWEA	162.310	224.291	-	546	200.745	167.635	1.203	17.554
K O R A	8.045	125.000	103.134	-	231.406	-	725	4.048
GYANGUGU	21	169.534,5	-	197,5	142.501	-	2.242	25.010
KIJUYE	21.125	41.726	52.972	23	104.439	450	247	10.710
GIKONGORO	36.275	58.249	-	-	65.012	14.960	1.739	12.813
RUKOMO	-	96.820	-	-	30.180	60.354	1.019	5.267
NYAMATA	-	478.753	-	153	154.041	324.847	18	-
RWAMAGANA	30.085	316.523	-	67	172.954	169.404	208	4.109
GIFARAMA	15.920	157.508	90	-	171.932	-	1.571	15
GISENYI	-	117.090	-	1.210	117.040	-	1.260	-
SUGC. BUTARE	-	92.854	-	-	-	92.819	-	35
SUGC. RUHANGO	-	115.477	-	102	-	115.579	-	-
TOTAL	952.542	3.309.880,5	1.708.815	6.127,5	4.055.205	1.773.627	25.952	122.581

Annexe 2 : MOUVEMENTS STOCKS EXERCICE 1986 "SORGHO (GRAINS)".

LOCALISATION	STOCK AU 01.01.1986	ENTRÉES			SORTIES			STOCK AU 31.12.1986
		A C H A T S	TRSF. RECUS	BONIS	V E N T E S	TRSF. EXPD.	M A L I S	
KIBUNGO	10.168	621.782	-	337	7.028	550.120	100	75.039
KICUKIRO	833.751	851.102	946.050	2.913	441.754	785.328	8.747	1.397.987
NYANZA	1.174.175	400.111	933.168	-	1.118.744,5	268.918	1.471,5	1.148.320
BYUMBA	320.877	233.409	268.329	541	369.905	9.283	58	433.910
K O R A	128.664	6.210	32.339	-	4.404	162.779	30	-
CYANGUGU	-	35.132	-	-	-	3.000	30	32.096
KIBUYE	-	64.391	44.147	41	44.074	-	75	64.430
GIKONGORO	21.341	166.716	474.252	299	457.391	2.107	627	202.483
RUKOMO	147.309	206.794	-	40	-	290.189	-	63.954
NYAMATA	70.420	754.537	-	683	-	778.256	1	47.383
RWAMAGANA	99.560	517.520	37.120	-	72.845	449.536	79	131.840
GITARAMA	94.437	202.060	121.146	172	207.374	7.520	701	202.220
GISENYI	11.264	71.741	62.839	120	51.263	6.080	153	88.468
SUCC. BUTARE	-	-	111.734	-	111.180	-	-	54
SUCC. RUHANGO	-	63.282	87.209	255	58.423	48.145	-	44.178
RUHENGERR	-	18.699	-	-	-	-	-	-
F S M I I R	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL	2.912.066	4.203.486	3.118.333	5.401	2.944.385,5	3.379.960	12.078,5	3.902.862

Annexe 2 : MOUVEMENTS STOCKS EXERCICE 1986."SORGHO (FARINE)"

LOCALISATION	STOCK AU 01.01.86	ENTREES			SORTIES			STOCK AU 31/12/86
		ACHATS	TRFS. RECUS	BONIS	VENTES	TRFS. EXPD.	MALIS	
KICUKIRO	22.922	-	206.786	1.062	180.568	39.330	940	9.932
NYANZA	-	-	3.690	-	3.690	-	-	-
BYUMBA	-	-	1.000	-	1.000	-	-	-
K O R A	-	-	7.976	-	6.939	-	14	1.023
CYANGUGU	3.503	-	9.016	2	12.506,5	-	14,5	-
KIBUYE	-	-	3.829	8	3.156	-	681	-
GISENYI	-	-	2.560	-	2.560	-	-	-
TOTAL	26.425	-	234.857	1.072	210.419,5	39.330	1.649,5	10.955

"ARACHIDES"

RUKOMO	-	4.301	-	-	4.290	-	11	-
--------	---	-------	---	---	-------	---	----	---

"HARICOTS CANADIENS"

KICUKIRO	1.475	-	35.084	16	25	36.550	-	-
NYANZA	288.750	-	4.042	-	-	292.792	-	-
K O R A	337	-	-	-	107	-	30	200
CYANGUGU	9.767	-	3.435	-	13.116	-	86	-
KIBUYE	54.431	-	-	69	-	54.500	-	-
GIKONGORO	1.802	-	-	-	296	1.500	6	-
GISENYI	6.241	-	-	-	126	6.108	7	-
TOTAL	362.803	-	42.561	85	13.670	391.450	129	200

"MANIOC"

KICUKIRO	21.431	838	114.002	1	25	122.180	4.066	10.001
NYANZA	-	98.260	834	-	-	93.266	5.828	-
GITARAMA	-	21.418	-	-	-	20.736	682	-
RUHANGO	-	834	-	-	-	834	-	-
TOTAL	21.431	121.350	114.836	1	26	237.016	10.576	10.001

"FARINE DE MANIOC"

KICUKIRO	-	-	116.736	238	114.685	307	1.293	689
KIBUYE	-	-	307	-	158	142	7	-
TOTAL	-	-	117.043	238	114.843	449	1.300	689

.../...

Annexe 2 : MOUVEMENTS STOCKS-EXERCICE 1986 (suite)

"MAIS"

LOCALISATION	STOCK AU 01.01.86	ENTREES			SORTIES			STOCK AU 31/12/86
		ACHATS	TRSF.RECUS	BONIS	VENTES	TRSF.EXPD.	MALIS	
KIBUNGO	-	22.139	-	1	-	22.140	-	-
KICUKIRO	-	-	281.596	468	5.350	57.780	361	218.573
NYANZA	-	-	55.440	209	49.586	-	1.245	4.818
RUKOMO	-	87.898	-	65	-	87.963	-	-
NYAMATA	-	171.804	-	8	-	171.812	-	-
TOTAL	-	281.841	337.036	751	54.936	339.695	1.606	223.391

"SOJA"

KIBUNGO	-	317	-	-	-	317	-	-
KICUKIRO	-	3.777	11.711	-	-	-	86	14.902
KIBUYE	-	13.784	-	30	3.755	9.998	61	-
GITARAMA	-	23.418	-	12	14.762	90	181	8.397
NYAMATA	-	3.087	-	-	-	3.087	-	-
GISENYI	-	4.837	-	-	4.837	-	-	-
TOTAL	-	49.220	11.711	42	23.854	13.492	328	23.299

Annexe 3 : STOCKS DES MARCHANDISES (QUANTITES) AU 31 DECEMBRE 1986.

CENTRES	HARICOTS LOCAUX	HARICOTS CANADIENS	SORGHO (GRAINS)	SORGHO (FARINE)	MAIS	MANIOC	MANIOC (FARINE)	SOJA
KIBUNGO	-	-	75.039	-	-	-	-	-
KICUKIRO	43.020	-	1.397.987	9.932	218.573	10.001	689	14.902
NYANZA	-	-	1.118.320	-	4.818	-	-	-
BYUMBA	17.554	-	433.910	-	-	-	-	-
K'OR'A	4.048	200	-	1.023	-	-	-	-
CYANGUGU	25.010	-	32.096	-	-	-	-	-
KIBUYE	10.710	-	64.430	-	-	-	-	-
GIKONGORO	12.813	-	202.483	-	-	-	-	-
RUKOMO	5.267	-	63.954	-	-	-	-	-
NYAMATA	-	-	47.383	-	-	-	-	-
RWAMAGANA	4.109	-	131.840	-	-	-	-	-
GITARAMA	15	-	202.220	-	-	-	-	-
GISENYI	-	-	88.468	-	-	-	-	8.397
SUCC. BUTARE	35	-	554	-	-	-	-	-
SUCC. RUHANGO	-	-	44.178	-	-	-	-	-
TOTAUX	122.581	200	3.902.862	10.955	233.391	10.001	689	23.299

.../...

Annexe 4 : STOCKS DE MARCHANDISES (FRW) AU 31.12.1986.

CENTRES	HARICOTS LOCAUX	HARICOTS CANADIENS	SORGHO (GRAINS)	SORGHO (FARINE)	MANIOC	MANIOC (FARINE)	M A I S	TOTAUX PARTIELS
RUHANGO	-	-	1.074.089	-	-	-	-	1.074.089
BUTARE	1.225	-	9.365	-	-	-	-	10.590
KIBUNGO	-	-	1.725.744	-	-	-	-	1.725.744
KICUKIRO	1.725.849	-	32.316.928	226.803	294.483	16.385	2.187.772	36.768.220
NYANZA	-	-	25.719.085	-	-	-	48.070	25.767.155
BYUMBA	608.208	-	9.979.047	-	-	-	-	10.587.255
KORA	108.685	8.000	-	17.954	-	-	-	134.639
CYANGUGU	883.970	-	738.143	-	-	-	-	1.622.113
KIBUYE	370.269	-	1.481.759	-	-	-	-	1.852.028
GIKONGORO	452.167	-	4.656.697	-	-	-	-	5.108.864
RUKOMO	194.801	-	1.470.812	-	-	-	-	1.665.613
NYAMATA	-	-	1.089.713	-	-	-	-	1.089.713
RWAMAGANA	151.972	-	3.032.052	-	-	-	-	3.184.024
GITARAMA	555	-	4.653.225	-	-	-	-	4.653.780
GISENYI	-	-	2.034.584	-	-	-	-	2.034.584
	4.497.701	8.000	89.981.243	244.757	294.483	16.385	2.235.842	97.278.1

Annexe 5 : CONTRIBUTION DANS GREMARWA AU 31.12.1986.

DONATEURS	FONDS DE ROULEMENT	BATIMENTS	IMMOBILISATIONS			S/TOTAL	FONDS D'EXPLOITA- TION	TOTAUX PARTIELS
			MATERIEL ROULANT	EQUIP. ENTREPOTS	MOBILIER			
RWANDA	9.926.200	16.584.200	-	-	-	16.584.200	20.552.800	47.063.200
U S A	36.850.320	96.640.350	26.991.015	7.194.899	5.726.310	136.552.574	41.040.117	214.443.011
SUISSE	34.180.506							34.180.506
P A M	89.250.000						2.268.027	91.518.027
TOTAUX	170.215.026	113.224.550	26.991.015	7.194.899	5.726.310	153.136.774	63.860.944	387.212.744

6. LES REALISATIONS DU PROJET GRENDARWA II- RECHERCHES.

1. Personnel:

Comme on peut le voir à l'ANNEXE du présent rapport, l'effectif du Projet s'est consolidé par 4 entrées et a diminué par deux départs dont un initialement prévu. A la fin 1986 il ne manque plus qu'un homologue pour un seul des volets de recherche.

2. Formation:

A côté de la formation permanente des chercheurs et techniciens du "Laboratoire d'Analyse de Qualité des Produits Vivriers" deux membres du personnel technique du Projet ont pu avoir des stages à l'étranger: un en stockage et commercialisation des grains, au Food and Feed Grain Institute, Kansas State University (USA) et un autre en entomologie et mycologie du stockage à University of Minnesota (USA). Ces deux formations contribuent à l'augmentation des capacités du Laboratoire.

3. Laboratoire d'Analyse de Qualité des Produits Vivriers.

L'un des objectifs du Projet GRENDARWA II - RECHERCHES était la création d'un tel laboratoire à l'OPROVIA. Déjà fin 1985, ce Laboratoire était installé et disposait de l'équipement nécessaire et du personnel qualifié. En 1986, il a pu souvent jouer son rôle pour les produits commercialisés par l'Office (haricots, petits pois, maïs, farines et autres). Il a fourni aussi beaucoup de services d'analyse de qualité physique et sensorielle et conseils techniques en matière de stockage aux projets de développement agricole, aux coopératives, aux commerçants et aux producteurs pris individuellement. Cela prouve encore davantage l'importance pour le pays de disposer d'un tel laboratoire.

4. Les volets de recherche.

A la fin 1986 tous les volets de recherche du projet avaient démarré.

a. Enquête sur les Conditions et Les Méthodes de Stockage des Grains.

Au cours de l'année 1986 plus de 1.200 échantillons de haricots, sorgho et autres produits ont été prélevés et analysés par le laboratoire de ce volet. Les échantillons venaient d'OPROVIA, des commerçants, des coopératives, des projets, des producteurs etc...

.../...

L'enquête sur les conditions, les méthodes et structures actuelles de stockage a été réalisée. Elle est terminée pour le stockage au niveau du producteur et des coopératives et se poursuit au niveau des entrepôts de GRENDARWA.

b. Etude sur les Qualités Sensorielles et l'Aptitude des Haricots à la Cuisson.

Des expériences contrôlées pour étudier l'effet des conditions de stockage (teneur en eau, température, humidité relative, durée de stockage) sur le durcissement du haricot à la cuisson sont en cours depuis deux ans. La tendance révélée jusqu'à présent est qu'il faut stocker les haricots à une teneur en eau comprise entre 10 et 13 % et à une température la plus basse possible pour réserver les qualités physique et sensorielle sur un stockage de longue durée.

Des essais de préférences régionales pour certaines variétés sont terminées et ont montré qu'il existait des différences de préférences selon les régions et les variétés. Les essais de conservation alternative des haricots sous forme autre que le grain sec sont en cours depuis 18 mois (mise en boîte, farine de haricots etc...) et se poursuivent toujours.

Enfin les autres études suivantes sont terminées :

- établissement des courbes d'équilibre hygrosopique des haricots,
- influence du séchage sur l'aptitude des haricots à la cuisson,
- établissement des courbes de séchage des haricots à couche mince,
- et le calibrage de l'hygromètre Motomco.

c. Inventaire des Variétés de Haricots Cultivées au Rwanda.

Les activités prévues dans le plan de travail de ce volet sont terminées. Des graines de toutes les 284 variétés trouvées au cours de l'enquête constituent la collection de référence complète à l'ISAR/RUBONA et à l'OPROVIA/KIGALI. La collection est toujours en multiplication par les sélectionneurs à l'ISAR en vue de préserver à long terme cette importante source de germoplasme et de l'utiliser dans le programme national d'amélioration de la culture du haricot. De plus le rapport final de ce volet a été transmis aux autorités, tandis que l'impression du catalogue final des variétés trouvées vient d'être achevée à l'Université de Minnesota. Il sera bientôt distribué.

.../...

d. Etude de la Résistance Différentielle des Variétés de Haricots

Cultivées au Rwanda aux Insectes de Stockage.

Des activités prévues dans le plan de travail de ce volet sont terminées. Cependant d'autres expériences sur l'évaluation de la résistance des variétés locales ou introduites se poursuivent à l'ISAR grâce au laboratoire y créé par le Projet.

e. Etude des Méthodes Alternatives de Stockage.

La grande collection de tous les récipients de stockage identifiés chez les agriculteurs au cours de l'enquête sur les conditions et les méthodes de stockage, qui venait d'être assemblée à Kicukiro fin 1985, a été remplie de haricots. Le suivi de ces stocks pour l'étude des caractéristiques et efficacité de stockage de chaque type de récipient vient de durer un an. Si l'on tient compte de la qualité du produit stocké, on trouve que la qualité semble avoir peu changé surtout pour les haricots à une teneur en eau basse et qu'il y a peu de différence entre les récipients. Les dégâts dus aux insectes étaient très élevés dans les récipients et greniers traditionnels. Seuls deux récipients introduits, les fûts en métal et en plastique se sont avérés prometteurs grâce aux conditions hermétiques réalisées. Le suivi des stocks continue.

La 1ère expérience sur le stockage des haricots en fosse est terminée en octobre. Après un an de stockage cette expérience a montré que la qualité initiale qui était très bonne n'avait presque pas changé. Une 2ème expérience a été démarrée avec des haricots infestés d'insectes et d'une teneur en eau plus élevée. Le suivi continue. Les résultats obtenus après 8 mois de stockage montrent que ce mode de stockage contrôle parfaitement les insectes mais que la qualité des haricots diminue sensiblement à cause d'une qualité initiale très basse.

Après un an d'inspection des silos coopératifs et de suivi des essais qu'on y a installés, on a pu remarquer que les problèmes rencontrés s'associaient à la mauvaise construction, au mauvais choix de site par rapport au bon drainage ainsi qu'à la mauvaise gestion. Le transfert de l'humidité à travers le sol et les murs entraîne d'importantes pertes aussi. Le suivi et la manutention des stocks sont rendus difficiles par la conception des silos et des compartiments. Des modifications des compartiments avec des procédures de suivi améliorées ont été développées pour perfectionner la gestion du stockage dans ces silos.

Des expériences de suivi de températures dans les silos aérés et non aérés ont démontré que les silos coopératifs actuels offraient un bon niveau de protection thermique pour les produits stockés si bien que la ventilation est peu avantageuse dans ces compartiments relativement petits.

Les expériences au niveau des entrepôts de GRENARWA sont également terminées. Les structures sont adéquates. Les problèmes rencontrés s'associent à la charge thermique et au manque de ventilation suffisante des entrepôts si bien qu'il se crée des gradients de température dans les piles de sorgho et de haricot. L'aménagement d'une couche isolante sous le toit accompagné de l'amélioration de la ventilation pourrait corriger ce problème. Des températures moins élevées à l'intérieur des entrepôts peuvent réduire sensiblement le taux de développement des insectes ainsi que le durcissement des haricots.

L'expérience de suivi des piles de sacs aérées et non aérées a montré que le niveau de dégâts était déjà élevé dès la réception des haricots. Ces résultats ont montré que des procédures d'évaluation de la qualité des haricots dès la réception, avec la possibilité de nettoyage et/ou de séparation des haricots selon divers niveaux de qualité pourrait améliorer la qualité globale. L'adoption d'un système de standards de qualité pourrait atténuer ces efforts.

Les résultats d'une évaluation de différents matériaux utilisés pour fabriquer des sacs ont indiqué que les sacs en polyéthylène et en plastique tissé fournissaient une barrière plus efficace contre la pénétration des insectes (bruches) que ne le font les sacs en jute. Cela est important, puisqu'on peut ralentir les réinfestations de l'extérieur après la fumigation aussi bien que la prolifération des insectes dans les stocks au moyen de piles construites de sacs qui fournissent une barrière efficace contre la pénétration des insectes.

f. Développement d'un Système de Standards et de Normes de Qualité du Haricot et du Sorgho au Rwanda.

Ce volet a pu enfin démarrer et les principales enquêtes préliminaires sont terminées. Elles avaient pour objet d'étudier :

- comment les divers opérateurs (producteurs, coopératives, commerçants etc...) participant au circuit commercial apprécient la qualité actuelle des haricots et du sorgho et l'importance des différents facteurs de qualité de ces produits,

.../...

- s'il existe différents prix pour des qualités différentes du même produit,
- la prédominance des procédés de refus lorsque les grains sont de mauvaise qualité,
- et la réaction de ces opérateurs à la mise en vigueur éventuelle d'un système de standards de qualité.

Les résultats de ces enquêtes révèlent que ces opérateurs identifient bien les problèmes de qualité et les différents niveaux de dégâts des produits sur les marchés et qu'il existe au Rwanda les pratiques de refus et d'établissement du prix sur la base de la qualité mais pas fréquemment. De plus, en général, la réaction des enquêtés à l'établissement éventuel d'un système de standards et de normes objectifs de qualité est positive.

D'autres tests sont prévus au cours de l'année prochaine afin de voir la faisabilité de ce système au niveau de l'OPROVIA dans un premier temps.

#### 5. Application et Vulgarisation des Résultats de Recherche.

C'est au courant de cette année que l'application et la vulgarisation ont commencé à travers les services que le "Laboratoire d'Analyse de Qualité des Produits Vivriers" du Projet a rendu à l'OPROVIA et aux tiers. Cette activité s'est encore accentuée par la collaboration qui a été demandée par le Projet FSIP/ISAR, le CNPE et le Centre IWACU (pour la formation des gérants des coopératives) pour bénéficier de l'expertise acquises par le Projet dans les techniques de stockage des produits vivriers. Grâce à cette expertise le "Projet Gestion Post-récolte dans les Coopératives au Rwanda" a pu être créé avec un financement de FICAH. Il est conjointement exécuté par l'OPROVIA/GRENARWA II - RECHERCHES et le Centre IWACU au profit des coopératives agricoles du pays.

#### 6. Evaluation Interne de la mi-Projet.

A la demande des 3 partenaires engagés dans le Projet, une évaluation interne de la mi-Projet (janvier 1984 - décembre 1985) a été faite par une commission désignée. Le rapport de la commission d'évaluation a été discuté et approuvé par les 3 parties en octobre - novembre 1986. Il a montré que le Projet consommait progressivement les objectifs assignés à la pleine satisfaction des partenaires.

.../...

Annexe :

TABIEAU DU PERSONNEL (Administratif et Technique)

DU PROJET GREENARWA II-RECHERCHES.

Volet	Date de démarrage	Nom	Titre	Formation	Date engagé	Statut	Date de départ
Coordination	2-83	NPIBITURA Bonaventure	Directeur de l'OPROVITA	Sciences Militaires et Sociales		GOR	
		CLARKE Steven	Chef de Projet	Agronomie (Masters)	2/84	UM	2/87
		KAYINAMURE Phocas	Homologue du Chef de Projet	Génie Rural (Ing. Ag.)	2/83	GOR	
Direction/ Administration	2-83	MWISENEZA Béatrice	Secrétaire-Comptable	Secrétariat Com. (D7)	5/84	Projet	
		MUREKEYESONI D.	Secrétaire-Dactylo	Secrétaire-Adm. (D5)	7/84	Projet	
		WITTENBERGER Ted	Responsable du Volet	Education Agricole (BS)	1/84	UM	7/85
Enquête sur les conditions et les Méthodes de Stockage des Grains au Rwanda	1/84	MUNYARUSHOKA Evariste	Homologue du Res. volet	Agronomie (Ing. Ag.)	8/84	GOR	
		NIZEYIMANA Edouard	Technicien de Labo	Agronomie (A2)	5/84	GOR	
		KAREKEZI Théodore	Technicien de Labo	Humanités Scient.	3/86	GOR	
Inventaire des variétés de Haricots Cultivés au Rwanda (ISAR)	1/84	LAMB Elizabeth	Responsable du Volet	Horticulture Entomologie (Masters)	1/84	UM	12/85
		HARELIMANA Germain	Technicien	Agronomie (A2)	2/84	GOR	9/85
		UMIMANA J. Damascène	Aide Labo	Etudes Artis. (CERPAR)	6/84	Projet	

TABEAU DU PERSONNEL (Administration et Technique)  
DU PROJET GREENARWA II-RECHERCHES (suite)

Volet	Date de démarrage	Nom	Titre	Formation	Date engagé	Statut	Date de départ
Etude sur les Qualités Sensorielles et l'Aptitude des Haricots à la Cuisson	2/84	EDMISTER Judith	Responsable du Volet	Sciences Alimentaires (Masters) Nutrition (A1)	2/84	UM	6/86
		UMUGWANEZA J.Ch.	Homologue du Resp. du Volet	Nutrition (A)	8/84	GOR	9/85
		SERUCENDO Assumani	Homologue du Resp. du Volet	Hum. Techn. Fém. Péd. (D7)	10/85	GOR	8/86
		MUREBYAYIRE Vénérande	Technicienne de labo	Hum. Pédagogique (D6)	3/84	GOR	
		BEZIMANA Augustin	Technicien de labo	Infirmière (A2)	3/86	GOR	
		MUKAKUNZI Julienne	Technicienne de labo		3/86	GOR	
Etude de la Résistance Différentielle des Variétés de Haricots Cultivées aux Insectes de Stockage. (ISAR)	1/84	LAMB Elizabeth	Responsable du Volet	Horticulture Entomologie (Masters) Agronomie (A2) Etudes Artis. (CERAR)	1/84	UM	12/85
		HARELIWANA Germain	Technicien Aide labo	Entomologie (Masters)	2/84	GOR	9/85
		UWIMANA J.Damasène			6/84	Projet	
Etudes des Méthodes Alternatives de Stockage des Grains	3/85	KAYITARE Joseph	Homologue du Resp. du Volet	Entomologie (Masters)	12/85 (Mi-t)	GOR	(9/87)
		HANEGREEFS Paul	Responsable du Volet	Genie Rural	3/85	UM	
		SEKANABANGA Claudien	Technicien principal	Agronomie Trop. (A1)	3/86	GOR	
Développement d'un Système de Standards et de NORMES de Qualité du Haricot et du Sorgho au Rwanda.	5/86	KARENZI Seleman	Technicien	Electro-mécanicien (A2)	4/85	GOR	
		BYLENGA Sharon	Responsable du Volet	Agro-économie (Masters)	9/86 (mi-t)	UM	2/87

Annexe 1. BILAN CONSOLIDE OPROVIA - GRENNAPVA au 31.12.86.

A C T I F				P A S S I F			
Intitulé	Montants bruts	Amortis. et Provisions	Montants nets	Montants partiels	Intitulé	Montants nets	Montants partiels
<b>Immobilisations</b>					<b>Capitaux</b>		
• Bâtiments	328.328.999	75.684.741	252.644.258		• Capital propre	34.089.411	
• Véhicules	84.281.698	69.892.778	14.388.920		• Dotations	596.864.662	
• Equipements commerciaux	36.955.782	27.965.942	8.989.850		• Réserves	46.130.703	
• Matériel & Mobilier	22.308.351	9.351.042	12.957.309		• Provisions	4.800.000	
• Participation SOPAD	8.000.000		8.000.000				
• Autres immobilisations	34.491.725	9.699.222	24.792.503	321.772.840	<b>Dettes à court terme</b>		681.884.776
<b>Stocks</b>					• Fournisseurs	73.928.488	
• Stocks marchandises	213.749.320	-	213.749.320	213.749.320	• Créancier Etat	201.466.802	
• Autres stocks	26.122.804	-	26.122.804	239.872.124	• Autres créditeurs	33.491.208	
<b>Valeurs réalisables</b>							308.888.458
• Clients	116.344.401	-	116.344.401	116.344.401			
• Autres débiteurs	50.533.496	1.992.008	48.541.488	164.885.889			
<b>Valeurs disponibles</b>							
• Banques	280.415.093	-	280.415.093				
• Caisses	4.860.800	-	4.860.800				
• Virements internes	852.371	-	852.371	286.128.264			
<b>TOTAUX</b>				1.012.659.117	<b>Bénéfice net 1986</b>	21.885.883	21.885.883
					<b>TOTAUX</b>		1.012.659.117

## Comptes d'exploitation OPROVIA - GREENAPWA (1986)

Annexe 2.

CHARGES		PRODUITS	
Détermination de la marge brute	417.321.297	Vente de marchandises	537.145.368
Stock vendu produits OPROVIA	295.580.733	Vente produits OPROVIA	331.507.319
Stock vendu Aides alimentaires(ETAT)	<u>2.243.396</u>	Vente Aides alimentaires	<u>2.676.770</u>
Stock vendu produits divers		Autres produits	871.329.457
MARGE BRUTE			<u>156.184.031</u>
Détermination de la valeur ajoutée		MARGE BRUTE	
Matières et Fournitures consommées	58.245.514		
Transports consommés	5.698.047		
Autres services	<u>15.474.850</u>		
VALEUR AJOUTEE			
Détermination des résultats d'exploitation et hors exploitation		VALEUR AJOUTEE	<u>76.765.620</u>
Charges et pertes diverses	10.000.812	Location véhicules	19.796.783
Manquants de stocks	5.156.385	Taxe d'abatage	14.380.550
Frais de personnel	70.490.803	Résultat/cession de véhicules	20.734.026
Dotation aux amortissements et aux provisions	<u>48.407.957</u>	Autres produits et profit	<u>24.264.861</u>
S/TOTAL CHARGES	928.619.794	TOTAL PRODUITS	950.505.677
RESULTAT NET A AFFECTER			
Bénéfice	21.885.883		
TOTAUX	<u>950.505.677</u>	TOTAUX	<u>950.505.677</u>

