

PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE

CENTRALE COMPTABLE  
ET  
ORGANISATION

OFFICE NATIONAL  
DES  
TRANSPORTS EN COMMUN

# ETUDE DE RENTABILITE DES LIGNES

EXERCICE 1988

COMMENTAIRES

TABLEAUX D'EVOLUTION DE QUELQUES VARIABLES DE 1985 A 1988

TABLEAUX DE BASE

TABLEAUX DE CLASSEMENT DES LIGNES

TABLEAUX DE SYNTHESE

KIGALI, AOUT 1989

PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE

CENTRALE COMPTABLE  
ET  
ORGANISATION

OFFICE NATIONAL  
DES  
TRANSPORTS EN COMMUN

# ETUDE DE RENTABILITE DES LIGNES

EXERCICE 1988

COMMENTAIRES

TABLEAUX D'EVOLUTION DE QUELQUES VARIABLES DE 1985 A 1988

TABLEAUX DE BASE

TABLEAUX DE CLASSEMENT DES LIGNES

TABLEAUX DE SYNTHESE

KIGALI, AOUT 1989

PRESENTATION DES RESULTATS DE L'ETUDE DE  
RENTABILITE DES LIGNES 1988

Les résultats de l'étude de rentabilité des lignes 1988 seront présentés dans un seul document qui comprendra deux parties.

La première partie présentera les commentaires des résultats, lesquels seront basés sur un tableau annexé donnant une vision comparative de l'évolution de certaines grandeurs caractéristiques de l'exploitation des lignes de l'ONATRACOM et sur les tableaux habituellement publiés à l'occasion de chaque actualisation de l'étude de rentabilité des lignes.

La deuxième partie comprendra les tableaux de l'étude de rentabilité des lignes, lesquels sont répartis en trois groupes:

- Tableaux de base numérotés de 1 à 8;
- Tableaux de classement PC(n) numérotés de 1 à 6;
- Tableaux de synthèse S(n) numérotés de 1 à 4.

En ce qui concerne la méthodologie, il faudra consulter la fascicule remis à cet effet avec les résultats et les commentaires sur l'exercice 1987.

COMMENTAIRES DE L'ETUDE DE RENTABILITE DES LIGNES 1988

## I. INTRODUCTION

Le commentaire de cette année sera présenté sous quatre rubriques et sous une forme comparative. Les quatre rubriques sont:

- Réseau et kilomètres parcourus;
- Différents coûts au km;
- Structure des coûts
- Recettes, marges et divers.

Le commentaire sera bâti sous une de comparaisons de l'exercice 1988 avec les exercices de 1985 à 1987.

## II. RESEAU ET KILOMETRES PARCOURUS

### 2.1. Réseau de l'ONATRACOM

Le réseau couvert par l'ONATRACOM a fortement augmenté en 1988. En effet, de 1985 à 1987, le réseau était plus ou moins stationnaire avec une longueur de quelques 5.800 km, alors qu'il passe à 6.500 km en 1988. Ceci s'explique par l'augmentation du nombre de lignes exploitées, celles-ci étaient de 71 en 1985, 66 en 1987, 85 en 1987 et 96 en 1988. Cette augmentation du nombre de lignes conduit naturellement à celle des kilomètres parcourus.

### 2.2. Kilomètres parcourus

Selon les prévisions d'exploitation, l'ONATRACOM devait parcourir 2,7 millions de km en 1985 et 2,8 millions en 1986. Sur les deux années, la moyenne par bus était respectivement de 45.000 km et 47.000 km. Ces réalisations sont plus ou moins surestimées, car on remarque qu'il ya toujours un "gap" important entre les prévisions et les réalisations en faveur de ces premières. Pour les années 1987 et 1988, les kilomètres parcourus sont respectivement de 3,5 et 4,0 millions ce qui correspond à des moyennes par bus de 26.504 km et de 31.956 km. La décomposition de cette moyenne par catégorie de lignes montre que le bus des lignes interurbaines fait 50.573 km, celui des lignes sub-urbaines 32.682 km et celui des lignes urbaines 28.761 km.

La CCO a toujours fait remarqué que la moyenne par bus était faible et qu'il fallait chercher tous les moyens pour y remédier, évidemment tout en étant conscient du problème posé par l'immobilisation des bus destinés au transport des fonctionnaires en dehors des heures de pointe. En fait, l'augmentation de la moyenne est parmi les quelques moyens pouvant permettre de réduire les frais de structure unitaires, et donc d'améliorer les marges de l'Office. Ici, il faut comprendre que le kilomètre marginal dont on parle est celui qui couvre au moins son coût variable.

### III. DIFFERENTS COÛTS, NIVEAUX ET STRUCTURE

#### 3.1. Niveaux en valeurs absolues

##### 3.1.1. Coûts variables

Parmi les coûts variables, le carburant et les lubrifiants occupent le premier rang, avec des coûts unitaires de 35 FRW en 1985, 34 FRW en 1986, 30 FRW en 1987 et 33 FRW en 1988, année pendant laquelle cette rubrique réamorçait un mouvement à la hausse.

L'année 1988 se traduit par une augmentation de 3 FRW/km pour le carburant, alors que les années précédentes, cette rubrique diminuait pour atteindre le plancher en 1987, l'une des meilleures années de l'ONATRACOM, du moins au niveau de l'exploitation des lignes. Apparemment, cette hausse n'est pas due à une quelconque augmentation des prix.

Les pneumatiques représentent l'une des rubriques des coûts variables dont l'évolution semble être excellemment maîtrisée. En effet, leur niveau oscille entre 10 FRW et 11 FRW, à part l'année 1986 où il se situait à 13 FRW. Malgré tout, cette rubrique augmente aussi de 1 FRW en 1988 par rapport à 1987.

Le comportement des coûts d'entretien et des réparations peut être ainsi décrites: en 1985, le niveau était de 4 FRW pour doubler en 1986, passant ainsi à 8 FRW. Pour 1987 et 1988, cette rubrique a augmenté de 75% pour passer à 14 FRW.

Cette augmentation s'explique en partie ou entièrement par l'amélioration de la comptabilisation des frais d'entretien et de réparation, surtout au niveau de la réparation des bus par le Garage Diesel et les garages succursales, c'est-à-dire au niveau du compte "Production de l'entreprise pour elle-même", compte interne qui n'était pas encore créé en 1985 et qui ne fonctionnait pas encore comme il faut en 1986.

Les salaires et les frais de mission des chauffeurs et convoyeurs augmentent chaque année de 1 FRW/km avec un plancher de 14 FRW/km en 1985, et un maximum de 18 FRW/km en 1988, soit une augmentation de 2FRW/km par rapport à 1987.

Cette augmentation des charges de personnel peut s'expliquer par les raisons suivantes:

- Progression annuelle des salaires;
- Embauche du personnel féminin pour la vérification des tickets;
- Instauration du système de paiement des soins médicaux aux employés.

En conclusion, on constate que les coûts variables ne sont stables que pour les années 1986 et 1987, avec des niveaux respectifs de 70 FRW et 69 FRW. Pour 1985, le niveau était de 65 FRW pour passer à 76 FRW en 1988, soit une augmentation de 7 FRW/km en 1988.

Cette augmentation devrait attirer l'attention du management de l'Office pour étudier si elle est normale ou si elle est le résultat des problèmes de maîtrise des coûts.

### 3.1.2. Coûts de structure

Les coûts de structure directs qui comprennent les amortissements, les charges nettes des garages diésel et les autres coûts directs du Service d'Exploitation comme le contrôle des bus figurent parmi ceux qui ont fortement diminué depuis 1985.

Cette diminution doit être surtout due à la révision du taux d'amortissement qui était de 30% en 1985 et 1986 et de 20% pour les autres exercices. En effet les amortissements ont passé de 23 FRW/km en 1985, 20 FRW en 1986, 10 FRW en 1987 à 15 FRW en 1988.

Pour l'exercice 1988, l'augmentation du coût au km des amortissements traduit un phénomène que l'Office devrait étudier en profondeur. En effet, cette augmentation veut dire que le kilométrage parcouru n'a pas augmenté proportionnellement à celle des bus, ce qui est en cohérence avec la moyenne de kilomètres parcourus par bus qui est faible. Ceci pose bien sûr le problème de l'utilisation optimale des bus que l'ONATRACOM acquiert du jour au lendemain.

Dans l'ensemble, les coûts de structure direct se caractérise par une stabilité manifeste. En effet, ils varient de 21 FRW à 18 FRW sur les quatre ans. Cela ne veut évidemment pas dire que les ces coûts se situent à un niveau optimal.

L'Office a enregistré des résultats importants au niveau de la maîtrise des coûts de structure indirects. En effet leur niveau est passé de 27 FRW en 1985, 18 FRW en 1986, 12 FRW en 1987 et 13 FRW en 1988. Mais à ce niveau, il y a toujours lieu de faire mieux en améliorant la moyenne des kilomètres parcourus.

### 3.1.3. Coûts directs et coûts complets

Pour les coûts directs, ils sont stationnaires en 1985 et 1986, avec des niveaux respectifs de 109 FRW et 110 FRW. L'exercice 1987 a été le meilleur avec un niveau de 97 FRW, tandis qu'on constate une tendance à la hausse en 1988, avec un niveau de 110 FRW. Ceci est dû essentiellement aux causes ci-dessus soulignées au niveau des coûts variables et des coûts de structure.

## 3.2. Structure des coûts

### 3.2.1. Introduction

Pour bien étudier la structure des coûts et apporter le maximum d'interprétations, il faudrait disposer de quelques statistiques sur d'autres entreprises de transport en commun. En l'absence de telle données, les paragraphes ci-dessus ne prétendent aucunement pas à une vision normative de la structure des coûts de l'ONATRACOM.

### 3.2.2. Coûts variables

Le carburant représente à peu près 1/4 du coût total en variant de 26% à 27%. Ceci montre que l'évolution des charges de carburant est rigoureusement maîtrisée. Ceci est le cas pour le coût des pneumatiques dont la proportion varie seulement de 8% à 11 %, avec une stabilité réelle sur les exercices 1987 et 1988 où il représente environ 9%.

## 4.2. Marges

### 4.2.1. Marges absolues de l'exercice 1988

Pour 1988, la marge sur coûts variables atteint 144 millions de FRW. C'est dire que l'Office dégage un surplus de ce niveau après avoir couvert les charges de carburant, de pneumatiques, de réparation et d'entretien et les salaires et frais de mission des chauffeurs et des convoyeurs. Ce montant est évidemment insuffisant pour couvrir tous les frais fixes.

Par catégorie de lignes, les lignes interurbaines dégage 117 millions de FRW, les lignes sub-urbaines, 100.000 FRW, tandis que les lignes urbaines sont déficitaires de 13 millions de FRW. Pour cette dernière catégorie, cela veut dire que même les frais de fonctionnement ne sont pas couverts. Les locations et divers dégage une marge positive de 40 millions de FRW.

La CCO a toujours insisté sur l'importance de cette marge dans la prise de décisions concernant la gestion du réseau. En effet, premièrement, toute ligne qui dégage une marge sur coûts variables positive n'est pas une mauvaise ligne même s'elle déficitaire, car en la supprimant, on creuserait le déficit de l'Office; deuxièmement, le renforcement d'une ligne ou son maintien devraient être subordonné à certaines considérations dont la couverture des charges variables.

La marge brute atteint le montant de 84 millions de FRW. Cette marge exprime le montant dégagé après la couverture des frais variables et de l'amortissements des bus et des minibus. Cette marge est destiné à couvrir les autres frais de structure.

Par catégorie de lignes, les lignes interurbaines dégage 71 millions de FRW de marge positive, les sub-urbaines font 2 millions de FRW de marge négative, les lignes urbaines atteignent une marge négative de 25 millions de FRW et les locations et divers font une marge positive de 40 millions de FRW.

La couverture des coûts directs dégage une marge négative de 63 millions de FRW. C'est dire qu'après la couverture des amortissements des bus et minibus, l'Office ne parvient pas à couvrir les frais fixes d'exploitation, surtout les charges des garages succursales. A ce sujet, la CCO a toujours recommandé d'étudier en profondeur le problème de l'optimisation de la gestion de ces garages.

Par catégorie, les lignes interurbaines deviennent déficitaires de 42 millions de FRW, les lignes suburbaines de 4 millions et les lignes urbaines de 51 millions de FRW. Seule la catégorie des locations et divers dégage une marge sur coût direct positive de 39 millions de FRW.

En intégrant la quote part des frais généraux à la marge sur coût direct, on obtient une marge sur coût complet déficitaire de 114 millions de FRW. Les lignes interurbaines supportent un déficit de 81 millions, les lignes suburbaines 10 millions, les urbaines 61 millions. Les locations sont la seule catégorie bénéficiaire de 36 millions de FRW.

Concernant la marge sur coût complet, sur 96 lignes exploitées par l'ONATRACOM, seules 9 d'entre elles dégage une marge sur coûts complets positive, tandis que 16 lignes couvrent tous leurs coûts directs.



En faisant l'hypothèse que l'Office recevra gratuitement le matériel de transport, on met en évidence une autre marge, la marge sur coût complet soustraction faite des amortissements. Cette marge est aussi négative de 53 millions de FRW.

C'est dire qu'en ne prenant pas en considération les amortissements des bus reçus en dons, l'ONATRACOM ne parvient toujours pas à couvrir toutes ses dépenses.

Concernant les raisons qui expliquent ces déficits, on peut se référer aux commentaires sur l'exercice 1987 qui sont toujours d'actualité.

#### 4.2.2. Marges par rapport aux recettes

La marge sur coût variable de l'ONATRACOM est toujours positive, avec des niveaux fluctuant d'année en année. Entre 1985 et 1988, les niveaux sont respectivement les suivants: 35%, 19,9%, 25% et 19%.

La marge sur coût direct est toujours négative depuis 1985 avec des niveaux de 9% pour cet exercice, 25% en 1986, 4,3% en 1987 et 17% en 1988.

La marge sur coût complet est évidemment négative sur toute la période considérée avec des niveaux respectifs de 36% en 1985, 45% en 1986, 17% en 1987 et 31% en 1988.

La marge sur coût complet moins amortissement est aussi toujours négative avec des niveaux respectifs de 12% en 1985, 22% en 1986, 6% en 1987 et 15% en 1988. En d'autres termes, même dans le cas où le matériel de transport est fourni gratuitement, l'ONATRACOM devrait encore bénéficier d'une subvention pour équilibrer ses comptes.

Dans l'ensemble, le taux de couverture des charges évolue positivement. Il était de 74% en 1985, de 85% en 1987 et de 76% en 1988. Quant à l'année 1986, elle s'est caractérisée par une mauvaise couverture des charges avec un taux de 69%.

#### 4.3. Tarifs d'équilibre

Le tarif d'équilibre varie chaque année sans jamais descendre au niveau du tarifs actuellement pratiqué par l'ONATRACOM, soit 2,5 FRW.

Pour le transport interurbain, le tarif avec amortissements était de 4,14 FRW en 1985, 3,7 FRW en 1986, 2,81 FRW en 1987 et de 3,20 FRW en 1988, tandis que le tarifs sans amortissement était de 3,45 FRW en 1985, 3,11 FRW en 1986, 2,55 FRW en 1987 et de 2,81 FRW en 1988.

Pour le transport suburbain, le tarif d'équilibre avec amortissement était de 5,72 FRW en 1985, 4,92 FRW en 1986, 5,39 FRW en 1987 et de 5,13 FRW en 1988, tandis que sans amortissement, le tarif d'équilibre était de 4,74 FRW en 1985, 4,16 FRW en 1986, 4,89 FRW en 1987 et 4,51 FRW en 1988.

Pour le transport urbain, une estimation globale montre qu'il faudrait environ 34 FRW par parcours pour que l'ONATRACOM puisse couvrir tous ses coûts.

## CONCLUSION

Les résultats de l'exercice 1988 montrent que l'exploitation des lignes de l'ONATRACOM reste déficitaire malgré des efforts manifestes au niveau de la maîtrise des coûts et des recettes. Néanmoins, on remarque une tendance à la hausse des coûts unitaires, laquelle tendance il faut surveiller.

Parmi les causes des déficits, il est connu que le transport des fonctionnaires figure en bonne place. Evidemment, il faut voir que le problème n'est pas le transport des agents de l'Etat, mais l'immobilisation des bus pendant les heures de service. L'autre problème consiste en la desserte de lignes interurbaines dont 9 ne couvrent même pas leurs frais variables. L'autre problème qui semble ne pas toujours attirer l'attention qu'il faut consiste dans le dimensionnement et la gestion des garages succursales.

Parmi les solutions envisagées, le contrat programme en cours de négociation permettra de résoudre certains des problèmes de l'Office. Mais évidemment, il ne faudrait que le contrat programme soit un alibi pour ne rien entreprendre comme innovation ou continuer les efforts remarquables au niveau de la gestion. D'où la nécessité d'assortir le contrat programme d'un minimum d'exigences que l'ONATRACOM devrait respecter.



TABLEAU IV: RECETTES, MARGES ET DIVERSES STATISTIQUES

	1985		1986		1987		1988														
	INTER	SUB-URBAINES	INTER	SUB-URBAINES	INTER	SUB-URBAINES	INTER	SUB-URBAINES													
	URBAINES		URBAINES		URBAINES		URBAINES														
	LOCATIONS MOYENNE		LOCATIONS TOTAL		LOCATIONS TOTAL		LOCATIONS TOTAL														
* RECETTE AU KM	83 F	50 F	42 F	701 F	100 F	89 F	56 F	40 F	294 F	88 F	101 F	43 F	40 F	273 F	93 F	102 F	51 F	36 F	1.538 F	94 F	
* TRAFIC EN MILLIERS DE																					
* KM PASSAGERS/AN	71971	3142	-	-	-	76195	3431	-	-	-	99903	4008	-	-	-	117429	4033	-	-	-	
* TARIF D'EQUILIBRE	4,14 F	5,72 F	-	-	-	3,70 F	4,92 F	-	-	-	2,81 F	5,39 F	-	-	-	3,20 F	5,13 F	-	-	-	
* TARIF D'EQUILIBRE SANS																					
* AMORTISSEMENT	3,45 F	4,74 F	-	-	-	3,11 F	4,16 F	-	-	-	2,55 F	4,89 F	-	-	-	2,81 F	4,51 F	-	-	-	
* TAUX DE REMPLISSAGE	60%	40%	-	-	-	65%	40%	-	-	-	73%	31%	-	-	-	75%	38%	-	-	-	
* MARGE COUT VARIABLE EN % REC	20,57%	-8,51%	-41,99%	90,03%	35,27%	19,00%	-8,91%	-59,66%	74,14%	19,90%	28,71%	-38,20%	-54,28%	73,78%	25,45%	20,77%	-28,51%	-78,84%	94,81%	19,07%	
* MARGE BROUTE/KM	-8,34%	-47,36%	-88,17%	86,71%	12,05%	-4,59%	-39,45%	-102,45%	67,18%	-3,07%	18,30%	-58,18%	-75,76%	70,00%	14,70%	5,20%	-53,50%	-114,24%	93,81%	3,10%	
* MARGE COUT DIRECT/KM	-33,73%	-82,00%	-133,33%	83,45%	-9,00%	-26,97%	-69,64%	-147,50%	59,86%	-25,00%	0,00%	-93,02%	-115,00%	63,37%	-4,30%	-13,73%	-84,31%	-155,56%	92,65%	-17,02%	
* MARGE COUT COMPLET/KM	-67,47%	-128,00%	-190,48%	79,46%	-36,00%	-47,19%	-96,43%	-185,00%	53,40%	-45,45%	-11,88%	-118,60%	-142,50%	58,97%	-17,20%	-27,45%	-107,84%	-186,11%	91,81%	-30,85%	
* MARGE COUT COMPLET																					
* MOINS AMORTISSEMENT/KM	-38,56%	-89,14%	-144,29%	82,77%	-12,78%	-23,61%	-65,90%	-142,23%	60,36%	-22,49%	-1,47%	-98,62%	-121,02%	62,76%	-6,41%	-11,88%	-82,85%	-150,72%	92,81%	-14,88%	
* TAUX COUVERTURE CHARGES	59,71%	43,86%	34,43%	486,81%	73,53%	67,94%	50,91%	35,09%	214,60%	68,75%	89,38%	45,74%	41,24%	243,75%	85,32%	78,46%	48,11%	34,95%	1220,63%	76,42%	

TABLEAUX DE BASE













TABLEAU DES STANDARDS DE CONSOMMATION

TABLEAU 2

*TABLEAU DES STANDARDS TECHNIQUES		COEF	BON	MOYEN	MAUVAIS	STANDARDS TECHNIQUES DE CONSOMMATION													
*STANDARDS TECHNIQUES		PENTE	ETAT	ETAT	ETAT	DES COUTS VARIABLES ET DES CHARGES D'AMORTISSEMENT DU MATERIEL ROLLANT													
*STANDARD CARBURANT	*STANDARD CARBURANT	Faible	0,77	1,00	1,00	++(1)+	++(2)+	++(3)+	++(4)+	++(5)+	++(6)+	++(7)+	++(8)+	++(9)+	++(10)+	++(11)+	++(12)+	++(13)+	++(14)+
*STANDARD PNEUS	*STANDARD PNEUS	Fort	1,00	1,00	1,00	++(1)+	++(2)+	++(3)+	++(4)+	++(5)+	++(6)+	++(7)+	++(8)+	++(9)+	++(10)+	++(11)+	++(12)+	++(13)+	++(14)+
*STANDARD ENTR. GEN.	*STANDARD ENTR. GEN.		1,00	1,50	2,00	++(1)+	++(2)+	++(3)+	++(4)+	++(5)+	++(6)+	++(7)+	++(8)+	++(9)+	++(10)+	++(11)+	++(12)+	++(13)+	++(14)+
*STANDARD CARDS. SUSP.	*STANDARD CARDS. SUSP.		1,00	1,00	1,00	++(1)+	++(2)+	++(3)+	++(4)+	++(5)+	++(6)+	++(7)+	++(8)+	++(9)+	++(10)+	++(11)+	++(12)+	++(13)+	++(14)+
*STANDARD AMORT.	*STANDARD AMORT.		1,00	1,50	2,00	++(1)+	++(2)+	++(3)+	++(4)+	++(5)+	++(6)+	++(7)+	++(8)+	++(9)+	++(10)+	++(11)+	++(12)+	++(13)+	++(14)+
* ++(1)+	* ++(1)+		1,00	1,20	2,00	++(1)+	++(2)+	++(3)+	++(4)+	++(5)+	++(6)+	++(7)+	++(8)+	++(9)+	++(10)+	++(11)+	++(12)+	++(13)+	++(14)+
* ++(2)+	* ++(2)+		1,00	1,20	2,00	++(1)+	++(2)+	++(3)+	++(4)+	++(5)+	++(6)+	++(7)+	++(8)+	++(9)+	++(10)+	++(11)+	++(12)+	++(13)+	++(14)+
* CODE	* LIGNE	PENTE	STAND	VIDE	BON	MOYEN	MAUVAIS	TOTAL	DES	STANDARD	STANDARD	STANDARD	STANDARD	STANDARD	STANDARD	STANDARD	STANDARD	STANDARD	STANDARD
* *****	* *****	CARR.	(hebd)	(hebd)	(hebd)	(hebd)	(hebd)	(hebd)	(hebd)	(hebd)	(hebd)	(hebd)	(hebd)	(hebd)	(hebd)	(hebd)	(hebd)	(hebd)	(hebd)
*08	KICUKIRO-SOFAT-KIGALI	1	0,77	215	572	0	0	787	606	606	787	787	787	787	787	787	787	787	787
*09	GASYATA-KACYIRU	1	0,77	109	365	0	0	474	365	365	474	474	474	474	474	474	474	474	474
*C12	NYAMIRAMBO-KINISAGARA-GIKONDO-KICUKIRO	1	0,77	108	542	0	0	651	501	501	651	651	651	651	651	651	651	651	651
*F1	BUTARE-MATYAZO-VILLE	1	0,77	104	1.143	0	0	1.247	960	960	1.247	1.247	1.247	1.247	1.247	1.247	1.247	1.247	1.247
*F2	RANGO-BUTARE-VILLE	1	0,77	12	96	0	0	108	83	83	108	108	108	108	108	108	108	108	108
*F5	CYARWA-BUTARE-VILLE	1	0,77	5	32	0	0	38	29	29	38	38	38	38	38	38	38	38	38
*C13	KACYIRU-JOURNEE	1	0,77	307	922	0	0	1.230	947	947	1.230	1.230	1.230	1.230	1.230	1.230	1.230	1.230	1.230
*C14	RENERA-JOURNEE	1	0,77	142	521	0	0	663	511	511	663	663	663	663	663	663	663	663	663
*H10	RUHENGERI-NYAKINAMA	1	0,77	54	217	0	0	272	209	209	272	272	272	272	272	272	272	272	272
*TOTAL URBAIN			3,668	14,031	0	0	17,699	13,628	17,699	17,699	17,699	17,699	17,699	17,699	17,699	17,699	17,699	17,699	17,699
*TOTAL LIGNES			6,372	46,033	13,487	11,015	76,907	68,826	94,665	94,665	76,907	94,665	90,619						
*LOCATIONS ET DIVERS			0	0	525	0	525	525	788	788	525	788	631						
*TOTAL GENERAL			6,372	46,033	14,013	11,015	77,432	69,352	95,453	95,453	77,432	95,453	91,249						
*TOTAL ANNUEL			331.327	2.393.691	728.673	572.774	4.026.465	3.606.287	4.963.576	4.963.576	4.026.465	4.963.576	4.744.974						







SALAIRES CHAUFFEURS ET CONVOYEURS		ANNEES	HERBO
		47.675,135 F	916.830 F
		23.935,378 F	460.296 F
	FRAIS DE MISSION	71.610,513 F	1.377,125 F
	TOTAL		
		TOTAL	TOTAL
		75.103,251 F	52.014,081 F
		HERBO	1.444,293 F
			1.000,271 F

* (1) *	* (2) *	* (3) *	* (4) *	* (5) *	* (6) *	* (7) *	* (8) *	* (9) *	* (10) *	* (11) *	* (12) *	* (13) *	FRAIS DE STRUCTURE	
													COUT DIRECT	COUT COMPLET
CODE	LIGNE	TOTAL	COUTS VARIABLES JOURS (HORS PERSO) + TRAVAIL AMORT. (HERBO)	SALAIRES ET CHARGES	FRAIS DE MISSION THEORIQUES (HERBO)	REELS (HERBO)	COUT TOTAL (HERBO)	TOTAL COUTS VARIABLES (HERBO)	FRAIS DE STRUCTURE DIRECTS (HERBO)	COUT DIRECT (HERBO)	FRAIS DE STRUCTURE INDIRECT (HERBO)	COUT COMPLET (HERBO)	ERR	ERR
*13A	KISALI-NYAMAIA	81.438 F	0	0 F	0 F	0 F	0 F	0 F	0 F	0 F	0 F	0 F	0 F	0 F
*13B	KISALI-RUMUSORO	133.234 F	9	16.392 F	3.275 F	4.068 F	16.817 F	98.235 F	20.122 F	118.377 F	13.906 F	132.313 F	ERR	ERR
*18	KISALI-BICUMBI	96.374 F	7	12.749 F	1.400 F	9.516 F	23.908 F	159.162 F	32.595 F	191.757 F	22.574 F	214.332 F	ERR	ERR
*20A	KISALI-KAMONTI-KAVENZI	2.047 F	0	759 F	83 F	242 F	1.001 F	3.048 F	624 F	3.672 F	432 F	4.104 F	ERR	ERR
*20B	KISALI-KAMONTI-NEMENZI	16.713 F	3	5.464 F	600 F	1.743 F	7.207 F	23.920 F	4.899 F	28.819 F	3.393 F	32.212 F	ERR	ERR
*21A	KISALI-GIKOMERO-NISSHA	9.036 F	2	3.036 F	333 F	969 F	4.004 F	13.040 F	2.670 F	15.710 F	1.849 F	17.559 F	ERR	ERR
*23C	KISALI-NTOMBE-RUMANGO	47.236 F	4	7.285 F	800 F	2.325 F	80.452 F	56.846 F	11.642 F	68.487 F	8.063 F	76.550 F	ERR	ERR
*23A	KISALI-BIHANDA-SIRIRIRO	162.283 F	21	38.247 F	14.525 F	42.205 F	25.908 F	242.736 F	49.710 F	292.446 F	34.428 F	326.874 F	ERR	ERR
*23B	KISALI-BIHANDA-KADUHA	118.978 F	9	16.392 F	3.275 F	9.516 F	23.272 F	144.886 F	29.672 F	174.558 F	20.550 F	195.107 F	ERR	ERR
*28/18	KISALI-NYAGATARE-RHEMERSHA	133.702 F	6	10.928 F	5.623 F	16.344 F	21.272 F	160.975 F	32.966 F	193.941 F	22.831 F	216.772 F	ERR	ERR
*29	KISALI-BUMBA	75.219 F	7	12.749 F	1.400 F	4.068 F	16.817 F	92.036 F	18.848 F	110.884 F	13.054 F	123.938 F	ERR	ERR
*3A	KISALI-RHEMERI	125.193 F	14	25.498 F	4.675 F	13.584 F	39.082 F	154.275 F	33.642 F	197.918 F	23.300 F	221.217 F	ERR	ERR
*3A	KISALI-KIBUVE	206.301 F	9	16.392 F	3.275 F	9.516 F	23.908 F	232.209 F	47.555 F	279.764 F	32.935 F	312.699 F	ERR	ERR
*6/7	KISALI-BUTARE-CYANGALU	129.437 F	6	10.928 F	5.623 F	16.344 F	21.272 F	156.710 F	32.093 F	188.803 F	22.227 F	211.029 F	ERR	ERR
*4C	KISALI-ROTOMO-BASE	125.782 F	7	12.749 F	1.400 F	4.068 F	16.817 F	144.119 F	29.514 F	173.633 F	20.441 F	194.074 F	ERR	ERR
*410	KISALI-RHEMERI-GISENVI	213.605 F	16	29.141 F	15.000 F	4.068 F	16.817 F	286.332 F	58.639 F	344.970 F	40.611 F	385.581 F	ERR	ERR
*28A/B	KISALI-GITARRA-BAISENVI	20.466 F	1	1.821 F	200 F	9.516 F	2.402 F	22.888 F	4.683 F	27.571 F	3.243 F	30.795 F	ERR	ERR
*15	KADUHA-NYARISINDU	26.561 F	2	3.643 F	3.750 F	10.896 F	14.539 F	41.099 F	8.417 F	49.516 F	5.829 F	55.345 F	ERR	ERR
*15/23	KADUHA-NYARISINDU	16.220 F	1	1.518 F	1.563 F	4.540 F	6.058 F	22.278 F	4.562 F	26.840 F	3.160 F	30.000 F	ERR	ERR
*15/23	KADUHA-NYARISINDU	99.714 F	9	16.392 F	3.275 F	9.516 F	23.908 F	123.622 F	25.726 F	151.348 F	17.817 F	169.165 F	ERR	ERR
*15/23	KADUHA-NYARISINDU	16.761 F	1	1.821 F	1.875 F	5.448 F	7.269 F	24.030 F	4.921 F	28.951 F	3.408 F	32.359 F	ERR	ERR
*15/23	KADUHA-NYARISINDU	24.957 F	7	12.749 F	4.350 F	12.640 F	25.389 F	50.345 F	10.310 F	60.655 F	7.141 F	67.796 F	ERR	ERR
*15/23	KADUHA-NYARISINDU	5.702 F	1	2.277 F	250 F	726 F	3.003 F	8.705 F	1.783 F	10.488 F	1.225 F	11.723 F	ERR	ERR
*21A	BUTARE-GISAGARA-KIBAVI	107.853 F	9	16.392 F	3.275 F	9.516 F	23.908 F	133.761 F	27.393 F	161.154 F	18.972 F	180.126 F	ERR	ERR
*23A	BUTARE-NYARISINDU-RUMUSORO	3.995 F	1	1.518 F	167 F	484 F	2.002 F	5.997 F	1.228 F	7.226 F	8.076 F	8.811 F	ERR	ERR
*24A	BUTARE-KIVU	37.685 F	10	18.213 F	6.425 F	18.669 F	36.882 F	74.567 F	15.271 F	89.838 F	10.576 F	100.414 F	ERR	ERR
*24D	BUTARE-NYARISINDU-NHILLI	39.783 F	7	12.749 F	1.400 F	4.068 F	16.817 F	56.600 F	11.591 F	68.192 F	8.028 F	76.219 F	ERR	ERR
*31A	BUTARE-NYARISINDU	15.451 F	2	3.643 F	4.000 F	1.162 F	4.805 F	20.256 F	4.148 F	24.404 F	2.873 F	27.277 F	ERR	ERR
*38	BUTARE-KISALI	120.937 F	7	12.749 F	1.400 F	4.068 F	16.817 F	137.754 F	28.211 F	165.965 F	13.538 F	185.502 F	ERR	ERR
*37A	BUTARE-CYANGALU	63.362 F	2	3.643 F	200 F	581 F	4.224 F	69.586 F	14.251 F	83.837 F	9.870 F	93.707 F	ERR	ERR
*12A	CYANGALU-KIBUVE	233.731 F	14	25.498 F	13.125 F	38.137 F	63.625 F	297.366 F	60.898 F	358.264 F	42.176 F	400.440 F	ERR	ERR
*17A	CYANGALU-BISIRIRIRO	47.206 F	8	14.570 F	4.350 F	12.640 F	27.210 F	74.416 F	15.240 F	89.656 F	10.555 F	100.211 F	ERR	ERR
*17B	CYANGALU-NYARISINDU	5.483 F	1	2.428 F	267 F	775 F	3.203 F	8.688 F	1.779 F	10.467 F	1.232 F	11.699 F	ERR	ERR
*37B	CYANGALU-BUTARE	67.739 F	1	1.821 F	200 F	581 F	2.402 F	7.012 F	14.364 F	18.374 F	9.948 F	28.322 F	ERR	ERR
*38	KIBUVE-KISALI	131.399 F	7	12.749 F	2.875 F	8.554 F	21.103 F	152.502 F	31.231 F	183.734 F	21.630 F	205.364 F	ERR	ERR
*118	KIBUVE-GISENVI	123.924 F	7	12.749 F	1.400 F	4.068 F	16.817 F	140.741 F	28.823 F	169.564 F	19.962 F	189.526 F	ERR	ERR
*8A	KIBUVE-BIRANGO-NYAMAZA	38.632 F	4	7.285 F	800 F	2.325 F	9.610 F	48.302 F	8.892 F	58.194 F	6.851 F	65.045 F	ERR	ERR
*18/38	GISENVI-NKORORERO-KISALI	72.840 F	8	14.570 F	7.500 F	21.793 F	36.363 F	109.203 F	22.364 F	131.567 F	15.489 F	147.056 F	ERR	ERR
*188	GISENVI-NKORORERO	22.229 F	1	1.821 F	200 F	581 F	2.402 F	7.012 F	14.364 F	18.374 F	9.948 F	28.322 F	ERR	ERR
*11A	GISENVI-KIBUVE	136.639 F	7	12.749 F	1.400 F	4.068 F	16.817 F	153.516 F	31.439 F	184.955 F	21.774 F	206.729 F	ERR	ERR
*18C	GISENVI-RYAZIZIJE-NHUTIRA	19.387 F	0	0 F	0 F	0 F	0 F	19.387 F	3.970 F	23.357 F	2.750 F	26.107 F	ERR	ERR
*10A	RHEMERI-KISALI	5.852 F	3	5.464 F	600 F	1.743 F	7.207 F	13.059 F	2.674 F	15.733 F	1.852 F	17.585 F	ERR	ERR
*4B	RHEMERI-KISALI	127.414 F	7	12.749 F	1.400 F	4.068 F	16.817 F	144.231 F	29.537 F	173.768 F	20.457 F	194.225 F	ERR	ERR
*10A	RHEMERI-GISENVI	9.438 F	3	5.464 F	600 F	1.743 F	7.207 F	16.545 F	3.409 F	20.954 F	2.361 F	22.415 F	ERR	ERR

SALAIRES CHAUFFEURS ET CONVOIERS  
 ANNUELS  
 47.675,135 F  
 23.935,378 F  
 71.610,513 F

HERBO  
 916,830 F  
 460,296 F  
 1.377,125 F

TOTAL  
 75.103,251 F  
 1.444,293 F  
 1.000,271 F

* CODE	* LIGNE	COUTS VARIABLES JOURS		* (3)+	* (4)+	* (5)+	FRAIS DE MISSION		* (6)+	* (7)+	* (8)+	COUT TOTAL		* (9)+	FRAIS DE STRUCTURE		* (10)+	* (11)+	FRAIS DE STRUCTURE		* (12)+	* (13)+
		(HORS PERSO) +	TRAVAIL				SALAIRES	THEORIQUES				REELS	TOTAL		VARIABLES	DIRECTS			COUT DIRECT	INDIRECT		
		AMORT.	REEL	(HERBO)	CHARGES	(HERBO)	(HERBO)	(HERBO)	(HERBO)	(HERBO)	(HERBO)	(HERBO)	(HERBO)	(HERBO)	(HERBO)	(HERBO)	(HERBO)	(HERBO)	(HERBO)	(HERBO)	(HERBO)	(HERBO)
*108	RHEHENRI-CYANUKA	42,374 F	6	10,928 F	1,200 F	3,487 F	14,415 F	56,789 F	11,630 F	68,419 F	8,055 F	76,474 F	3,632 F	34,479 F	8,145 F	77,327 F	105,820 F	183,132 F	19,288 F	183,132 F	20,596 F	20,596 F
*10C	RHEHENRI-KIRABO	19,999 F	2	4,250 F	467 F	1,566 F	5,606 F	25,604 F	5,244 F	30,848 F	3,632 F	34,479 F	5,536 F	52,561 F	8,145 F	42,416 F	105,820 F	183,132 F	19,288 F	183,132 F	20,596 F	20,596 F
*10E	RHEHENRI-KIDAH-ROSE	34,227 F	2	3,643 F	400 F	1,162 F	4,805 F	39,032 F	7,993 F	47,025 F	5,536 F	52,561 F	3,829 F	36,365 F	8,145 F	44,510 F	105,820 F	183,132 F	19,288 F	183,132 F	20,596 F	20,596 F
*106	RHEHENRI-ORTONDE-INDUSU	22,993 F	2	3,036 F	333 F	969 F	4,004 F	26,997 F	5,529 F	32,526 F	3,829 F	36,365 F	3,829 F	36,365 F	8,145 F	44,510 F	105,820 F	183,132 F	19,288 F	183,132 F	20,596 F	20,596 F
*388	RHEHENRI-NDIZA-GITARIWA	9,689 F	2	4,250 F	467 F	1,566 F	5,606 F	25,604 F	5,244 F	30,848 F	3,632 F	34,479 F	5,536 F	52,561 F	8,145 F	42,416 F	105,820 F	183,132 F	19,288 F	183,132 F	20,596 F	20,596 F
*96	RHEHENRI-NGORERO-GITARIWA	119,176 F	7	12,749 F	1,400 F	4,068 F	16,817 F	135,993 F	27,850 F	163,844 F	19,288 F	183,132 F	2,169 F	20,596 F	8,145 F	192,279 F	105,820 F	183,132 F	19,288 F	183,132 F	20,596 F	20,596 F
*100	RHEHENRI-NUNSA	61,765 F	7	12,749 F	1,400 F	4,068 F	16,817 F	78,582 F	16,093 F	94,675 F	11,145 F	105,820 F	11,145 F	105,820 F	8,145 F	113,965 F	105,820 F	183,132 F	19,288 F	183,132 F	20,596 F	20,596 F
*288	BYUMBA-NYAGATARE	40,613 F	7	12,749 F	1,400 F	4,068 F	16,817 F	57,430 F	11,761 F	69,191 F	8,145 F	77,337 F	8,145 F	85,482 F	8,145 F	93,627 F	105,820 F	183,132 F	19,288 F	183,132 F	20,596 F	20,596 F
*28A	BYUMBA-NYAGATARE	52,246 F	3	5,464 F	600 F	1,743 F	7,207 F	59,453 F	12,176 F	71,629 F	8,145 F	79,774 F	8,145 F	87,919 F	8,145 F	96,064 F	105,820 F	183,132 F	19,288 F	183,132 F	20,596 F	20,596 F
*31A	BYUMBA-BITIRO-RHEHENRI	9,529 F	2	3,036 F	333 F	969 F	4,004 F	13,533 F	2,771 F	16,304 F	1,919 F	18,224 F	1,919 F	18,224 F	8,145 F	26,369 F	105,820 F	183,132 F	19,288 F	183,132 F	20,596 F	20,596 F
*37A	BYUMBA-NIRABWI	84,371 F	7	12,749 F	1,400 F	4,068 F	16,817 F	101,188 F	20,722 F	121,910 F	14,382 F	136,292 F	14,382 F	150,674 F	14,382 F	165,056 F	105,820 F	183,132 F	19,288 F	183,132 F	20,596 F	20,596 F
*26A	KIRIBANO-ZAZA-RIWAGAWA	25,402 F	5	9,107 F	1,000 F	2,906 F	12,012 F	37,414 F	7,662 F	45,076 F	5,307 F	50,382 F	5,307 F	55,689 F	5,307 F	61,000 F	105,820 F	183,132 F	19,288 F	183,132 F	20,596 F	20,596 F
*27A	KIRIBANO-RIKUNO	28,835 F	3	5,464 F	600 F	1,743 F	7,207 F	36,042 F	7,381 F	43,423 F	5,112 F	48,535 F	5,112 F	53,647 F	5,112 F	58,759 F	105,820 F	183,132 F	19,288 F	183,132 F	20,596 F	20,596 F
*27B	KIRIBANO-NUNSA	25,397 F	8	14,570 F	4,550 F	13,221 F	27,791 F	53,188 F	10,893 F	64,081 F	7,544 F	71,625 F	7,544 F	79,169 F	7,544 F	86,713 F	105,820 F	183,132 F	19,288 F	183,132 F	20,596 F	20,596 F
*30A	KIRIBANO-SAKE	7,277 F	2	3,643 F	400 F	1,162 F	4,805 F	12,082 F	2,474 F	14,556 F	1,714 F	16,270 F	1,714 F	17,984 F	1,714 F	19,698 F	105,820 F	183,132 F	19,288 F	183,132 F	20,596 F	20,596 F
*44A	KIRIBANO-SAKE	2,230 F	1	1,821 F	200 F	581 F	2,402 F	4,633 F	949 F	5,581 F	6,295 F	6,910 F	6,295 F	7,005 F	6,295 F	7,005 F	105,820 F	183,132 F	19,288 F	183,132 F	20,596 F	20,596 F
*45A	KIRIBANO-SAKARA-NYAWATA	13,061 F	1	1,821 F	200 F	581 F	2,402 F	15,464 F	3,167 F	18,631 F	2,193 F	20,824 F	2,193 F	23,017 F	2,193 F	25,210 F	105,820 F	183,132 F	19,288 F	183,132 F	20,596 F	20,596 F
*45A	KIRIBANO-SAKARA-KISALI	32,695 F	2	3,643 F	400 F	1,162 F	4,805 F	37,499 F	7,680 F	45,179 F	5,319 F	50,498 F	5,319 F	55,817 F	5,319 F	61,136 F	105,820 F	183,132 F	19,288 F	183,132 F	20,596 F	20,596 F
*TOTAL INTERURBAN		4,267,969 F	348	634,423 F	157,213 F	456,809 F	1,091,231 F	5,369,200 F	1,097,523 F	6,456,723 F	760,109 F	7,216,833 F	760,109 F	7,976,942 F	760,109 F	8,737,051 F	105,820 F	183,132 F	19,288 F	183,132 F	20,596 F	20,596 F
*42	KISALI-SAHANSA	43,037 F	5	9,107 F	0 F	0 F	9,107 F	52,144 F	10,679 F	62,822 F	7,366 F	70,188 F	7,366 F	77,554 F	7,366 F	84,920 F	105,820 F	183,132 F	19,288 F	183,132 F	20,596 F	20,596 F
*03/4	KISALI-KANONDE-RUSORORO	45,908 F	6	10,928 F	200 F	581 F	11,509 F	57,417 F	11,759 F	69,176 F	8,144 F	77,319 F	8,144 F	85,463 F	8,144 F	93,607 F	105,820 F	183,132 F	19,288 F	183,132 F	20,596 F	20,596 F
*95	KISALI-KINYIVA	34,332 F	5	9,107 F	0 F	0 F	9,107 F	43,438 F	8,896 F	52,334 F	6,161 F	58,495 F	6,161 F	64,656 F	6,161 F	70,817 F	105,820 F	183,132 F	19,288 F	183,132 F	20,596 F	20,596 F
*96	KISALI-NYACONSA	66,140 F	6	10,928 F	200 F	581 F	11,509 F	77,649 F	15,902 F	93,551 F	11,013 F	104,564 F	11,013 F	115,577 F	11,013 F	126,590 F	105,820 F	183,132 F	19,288 F	183,132 F	20,596 F	20,596 F
*98	KISALI-RUYEZI	42,108 F	6	10,928 F	200 F	581 F	11,509 F	53,617 F	10,980 F	64,597 F	7,605 F	72,202 F	7,605 F	79,807 F	7,605 F	87,412 F	105,820 F	183,132 F	19,288 F	183,132 F	20,596 F	20,596 F
*93	BUTARE-NYOGORO	4,245 F	1	1,518 F	0 F	0 F	1,518 F	5,763 F	1,180 F	6,943 F	817 F	7,760 F	817 F	8,577 F	817 F	9,394 F	105,820 F	183,132 F	19,288 F	183,132 F	20,596 F	20,596 F
*94	BUTARE-SAKO	4,010 F	1	1,518 F	0 F	0 F	1,518 F	5,528 F	1,132 F	6,660 F	784 F	7,444 F	784 F	8,228 F	784 F	9,012 F	105,820 F	183,132 F	19,288 F	183,132 F	20,596 F	20,596 F
*TOTAL SUB-URBAN		239,780 F	30	54,032 F	600 F	1,743 F	55,776 F	295,555 F	60,527 F	356,083 F	41,919 F	398,002 F	41,919 F	439,921 F	41,919 F	481,840 F	105,820 F	183,132 F	19,288 F	183,132 F	20,596 F	20,596 F
*41	KISALI-VILLE	30,987 F	5	9,107 F	0 F	0 F	9,107 F	40,093 F	8,211 F	48,304 F	5,687 F	53,991 F	5,687 F	59,678 F	5,687 F	65,365 F	105,820 F	183,132 F	19,288 F	183,132 F	20,596 F	20,596 F
*43	NYANTABARO-KIMISAKARA-NINFINKE	22,458 F	5	9,107 F	0 F	0 F	9,107 F	31,564 F	6,464 F	38,028 F	4,477 F	42,505 F	4,477 F	46,982 F	4,477 F	51,459 F	105,820 F	183,132 F	19,288 F	183,132 F	20,596 F	20,596 F
*81	NYANTABARO-KIMISAKARA-KINAMBA-	56,574 F	5	9,107 F	0 F	0 F	9,107 F	65,681 F	13,451 F	79,132 F	9,316 F	88,447 F	9,316 F	97,763 F	9,316 F	107,079 F	105,820 F	183,132 F	19,288 F	183,132 F	20,596 F	20,596 F
*82	NYANTABARO-SOMATURUBES-RENERA-	166,436 F	5	9,107 F	0 F	0 F	9,107 F	175,542 F	35,950 F	211,492 F	24,898 F	236,390 F	24,898 F	261,288 F	24,898 F	286,186 F	105,820 F	183,132 F	19,288 F	183,132 F	20,596 F	20,596 F
*83	NYANTABARO-NINFINKE-KINAMBA-KA	66,003 F	5	9,107 F	0 F	0 F	9,107 F	75,110 F	15,382 F	90,492 F	10,653 F	101,145 F	10,653 F	111,798 F	10,653 F	122,451 F	105,820 F	183,132 F	19,288 F	183,132 F	20,596 F	20,596 F
*84	NYANTABARO-NINFINKE-KANOSO-KAC	112,679 F	5	9,107 F	0 F	0 F	9,107 F	121,786 F	24,941 F	146,727 F	17,272 F	164,000 F	17,272 F	181,272 F	17,272 F	198,544 F	105,820 F	183,132 F	19,288 F	183,132 F	20,596 F	20,596 F
*85	KACYIRI-KIMICANGA-NINFINKE-OMAT	51,860 F	5	9,107 F	0 F	0 F	9,107 F	60,966 F	12,485 F	73,452 F	8,647 F	82,099 F	8,647 F	90,746 F	8,647 F	99,393 F	105,820 F	183,132 F	19,288 F	183,132 F	20,596 F	20,596 F
*86	NYANTABARO-KICIKIRO-RENERA	43,859 F	5	9,107 F	0 F	0 F	9,107 F	52,965 F	10,847 F	63,812 F	7,512 F	71,324 F	7,512 F	78,836 F	7,512 F	86,348 F	105,820 F	183,132 F	19,288 F	183,132 F	20,596 F	20,596 F
*41/2	OMATRACOM-ELECTROSAZ-OCUR-NYAR	49,708 F	5	9,107 F	0 F	0 F	9,107 F	58,814 F	12,045 F	70,859 F	8,342 F	79,201 F	8,342 F	87,543 F	8,342 F	95,885 F	105,820 F	183,132 F	19,288 F	183,132 F	20,596 F	20,596 F
*42	OMATRACOM-ELECTROSAZ-OCUR-NYAR	2,201 F	5	9,107 F	0 F	0 F	9,107 F	11,307 F	2,316 F	13,623 F	1,604 F	15,227 F	1,604 F	16,831 F	1,604 F	18,435 F	105,820 F	183,132 F	19,288 F	183,132 F	20,596 F	20,596 F
*43	STR-KANOSO-NINFINKE-OMATRACOM	20,423 F	5	9,107 F	0 F	0 F	9,107 F	29,530 F	6,047 F	35,577 F	4,188 F	39,765 F	4,188 F	43,953 F	4,188 F	48,141 F	105,820 F	183,132 F	19,288 F	183,132 F	20,596 F	20,596 F
*43	KISALI-GIKONO-KIDKIRO(OROVU)	20,511 F	5	9,107 F	0 F	0 F	9,107 F	29,618 F	6,065 F	35,683 F	4,201 F	39,884 F	4,201 F	44,085 F	4,201 F	48,286 F	105,820 F	183,132 F	19,288 F	183,132 F	20,596 F	20,596 F
*45	KISALI-GISIZI	32,591 F	5	9,107 F	0 F	0 F	9,107 F	41,697 F	8,539 F													



TABLERAU DES COUTS DIRECTS ET COMPLETS

SALAIRES CHAUFFEURS ET CONVOYEURS		ANNUELS	HEBDO	FRAIS DE STRUCTURE		FRAIS DE GENERAL
FRAIS DE MISSION		47.675,135 F	916,830 F	75,103,251 F		52,014,081 F
TOTAL		23,935,378 F	460,296 F	1,444,293 F		1,000,271 F
TOTAL		71,610,513 F	1,377,125 F			

TABLERAU 4

* (1) +	* (2) +	* (3) +	* (4) +	* (5) +	* (6) +	* (7) +	* (8) +	* (9) +	* (10) +	* (11) +	* (12) +	* (13) +	
CODE	LIGNE	TOTAL	COUTS VARIABLES (HORS PERSO) + AMORT, REEL	JOURS TRAVAIL ET CHARGES	SALAIRES ET (HEBDO)	FRAIS DE MISSION THEORIQUES (HEBDO)	REELS (HEBDO)	COUT TOTAL (HEBDO)	TOTAL COUTS VARIABLES (HEBDO)	FRAIS DE STRUCTURE DIRECTS (HEBDO)	COUT DIRECT (HEBDO)	FRAIS DE STRUCTURE INDIRECT (HEBDO)	COUT COMPLET (HEBDO)
*08	KICUKIRO-SOFAT-KIGALI	50,031 F		5	9,107 F	0 F	0 F	9,107 F	59,137 F	12,111 F	71,248 F	8,388 F	79,635 F
*09	GASYITA-KACYIRU	30,136 F		5	9,107 F	0 F	0 F	9,107 F	39,242 F	8,037 F	47,279 F	5,566 F	52,845 F
*C12	NYAMIRAMBO-KIMISAGARA-GIKONDO-	41,374 F		5	9,107 F	0 F	0 F	9,107 F	50,481 F	10,338 F	60,819 F	7,160 F	67,979 F
*F1	BUTARE-MATYAZO-VILLE	79,286 F		5	9,107 F	0 F	0 F	9,107 F	88,393 F	18,102 F	106,495 F	12,537 F	119,032 F
*F2	RANGU-BUTARE-VILLE	6,888 F		1	1,518 F	0 F	0 F	1,518 F	8,406 F	1,722 F	10,128 F	1,192 F	11,320 F
*F5	CYARWA-BUTARE-VILLE	2,396 F		1	1,518 F	0 F	0 F	1,518 F	3,914 F	802 F	4,716 F	555 F	5,271 F
*C13	KACYIRU-JOURNEE	78,171 F		7	12,749 F	200 F	581 F	13,330 F	91,501 F	18,739 F	110,240 F	12,978 F	123,218 F
*C14	RENERA-JOURNEE	42,176 F		7	12,749 F	200 F	581 F	13,330 F	55,507 F	11,367 F	66,874 F	7,873 F	74,747 F
*H10	RUEHNGERI-NYAKINAMA	17,264 F		6	10,928 F	200 F	581 F	11,509 F	28,773 F	5,892 F	34,665 F	4,081 F	38,746 F
*TOTAL URBAIN		1,117,686 F		122	221,593 F	600 F	1,743 F	223,336 F	1,348,571 F	276,177 F	1,624,748 F	191,271 F	1,816,019 F
*TOTAL LIGNES		5,632,984 F		500	910,047 F	158,413 F	460,296 F	1,370,343 F	7,003,327 F	1,434,228 F	8,437,555 F	993,300 F	9,430,854 F
*LOCATIONS ET DIVERS		42,367 F		4	6,782 F	0 F	0 F	6,782 F	49,149 F	10,065 F	59,215 F	6,971 F	66,186 F
*TOTAL GENERAL		5,675,351 F		503	916,830 F	158,413 F	460,296 F	1,377,125 F	7,052,476 F	1,444,293 F	8,496,769 F	1,000,271 F	9,497,040 F
*TOTAL ANNUEL		295,118,236 F		28534	47,675,135 F	8,237,450 F	23,935,378 F	71,610,513 F	366,728,749 F	75,103,251 F	441,832,000 F	52,014,081 F	493,846,081 F

*(1) CODE	*(2) LIGNE	*(3) RECETTES ANNUELLES	*(4) RECETTES HERBO	*(5) NOMBRE DE PASSAGERS	*(6) NOMBRE DE TOURS	*(7) RECETTE PAR PASSAGER	*(8) ERR	*(9) ERR	*(10) TRAJET
*13A	KISALI-NYAMITA	5.118.490 F	98.433 F	142.168	733	36 F	ERR	ERR	
*13B	KISALI-RHARISOBO	9.325.685 F	179.340 F	147.393	404	63 F	ERR	ERR	
*18	KISALI-BICUMBI	3.847.995 F	74.000 F	85.170	668	45 F	ERR	ERR	
*20A	KISALI-KAMUNYI-KAVENZI	358.240 F	6.889 F	8.297	31	43 F	ERR	ERR	
*20B	KISALI-KAMUNYI-HEMERA	1.465.720 F	28.187 F	51.871	193	28 F	ERR	ERR	
*21A	KISALI-GIKOMBO-MISHA	578.920 F	11.133 F	16.887	44	34 F	ERR	ERR	
*20C	KISALI-NITONGE-RIHANBO	3.522.465 F	67.740 F	70.745	208	50 F	ERR	ERR	
*25A	KISALI-BIHANBO-BIRANBO	13.387.055 F	257.443 F	124.982	514	107 F	ERR	ERR	
*25B	KISALI-BIHANBO-KADUHA	7.950.000 F	152.885 F	69.249	342	115 F	ERR	ERR	
*29	KISALI-NYAGATRE-RHAMPASHA	8.635.325 F	166.064 F	82.616	350	105 F	ERR	ERR	
*38/	KISALI-NBOROKERO-GISENYI	6.923.845 F	133.151 F	80.171	200	86 F	ERR	ERR	
*3A	KISALI-BYUMBA	4.154.584 F	79.896 F	93.596	343	44 F	ERR	ERR	
*4A	KISALI-RHENERI	11.201.575 F	215.415 F	132.120	451	85 F	ERR	ERR	
*5A	KISALI-KIBUYE	19.673.395 F	378.335 F	137.202	482	143 F	ERR	ERR	
*6/7	KISALI-BUTARE-CYANGALU	8.649.235 F	166.331 F	42.354	157	204 F	ERR	ERR	
*4C	KISALI-ROTUNDO-BASE	7.888.941 F	151.133 F	78.943	380	40 F	ERR	ERR	
*4C	KISALI-ROTUNDO-BASE	5.579.780 F	107.303 F	140.935	708	40 F	ERR	ERR	
*4A/	KISALI-GITARRAMA-BASENYI	11.135.280 F	214.140 F	129.864	475	86 F	ERR	ERR	
*4A/	KISALI-GITARRAMA-BASENYI	801.095 F	15.406 F	9.234	53	87 F	ERR	ERR	
*18	KISALI-NBOROKERO	9.561.500 F	183.875 F	110.713	276	86 F	ERR	ERR	
*15	RHARISOBO-KADUHA-BUTARE	1.220.675 F	23.475 F	12.459	41	98 F	ERR	ERR	
*15/	ZAKUHA-NYABISINDU	1.655.625 F	31.839 F	23.214	60	71 F	ERR	ERR	
*15B	KISALI-NBOROKERO	2.740.865 F	52.709 F	35.194	77	78 F	ERR	ERR	
*21A	BUTARE-GISAGARA-KIBAVI	1.775.020 F	34.135 F	37.983	243	47 F	ERR	ERR	
*22B	BUTARE-KANGI-KIBAVI	1.751.415 F	3.373 F	7.340	53	24 F	ERR	ERR	
*22A	BUTARE-NYABISINDU-RHARISOBO	7.118.500 F	136.894 F	113.648	517	63 F	ERR	ERR	
*22B	BUTARE-MISHA-RHARISOBO	258.280 F	4.367 F	3.868	17	67 F	ERR	ERR	
*24A	BUTARE-KIVU	3.888.080 F	74.193 F	67.743	214	57 F	ERR	ERR	
*24D	BUTARE-NYAKIRIMANA-NHILLI	4.764.225 F	91.620 F	71.179	168	67 F	ERR	ERR	
*31A	BUTARE-NYARITEJA	1.025.385 F	19.719 F	29.325	186	36 F	ERR	ERR	
*6B	BUTARE-KISALI	4.953.130 F	95.233 F	100.997	361	49 F	ERR	ERR	
*7A	BUTARE-CYANGALU	3.020.579 F	58.088 F	26.049	165	116 F	ERR	ERR	
*12A	CYANGALU-KIBUYE	17.096.366 F	328.775 F	204.874	445	83 F	ERR	ERR	
*17A	CYANGALU-BIGARAWA	5.074.557 F	97.588 F	110.995	351	46 F	ERR	ERR	
*17B	CYANGALU-NYARINDOZI	107.175 F	2.061 F	4.824	25	22 F	ERR	ERR	
*7B	CYANGALU-BUTARE	5.535.780 F	106.457 F	33.046	171	168 F	ERR	ERR	
*5B	KIBUYE-KISALI	10.508.701 F	202.090 F	66.439	307	158 F	ERR	ERR	
*11B	KIBUYE-GISENYI	8.155.721 F	156.841 F	93.908	291	87 F	ERR	ERR	
*8A	KIBUYE-BIRANBO-NYANZA	2.691.285 F	51.785 F	32.465	114	83 F	ERR	ERR	
*18/	36ISENYI-NBOROKERO-KISALI	6.523.335 F	125.449 F	59.391	140	110 F	ERR	ERR	
*18B	GISENYI-NBOROKERO	1.251.990 F	24.077 F	15.976	63	78 F	ERR	ERR	
*11A	GISENYI-KIBUYE	9.720.253 F	186.928 F	102.913	321	94 F	ERR	ERR	
*18C	GISENYI-RYABIZIJE-NITURRA	1.039.380 F	19.988 F	39.733	171	26 F	ERR	ERR	
*10A	GISENYI-RHENERI	391.770 F	7.534 F	5.549	31	71 F	ERR	ERR	
*4B	RHENERI-KISALI	8.518.796 F	163.823 F	74.871	459	114 F	ERR	ERR	
*10B	RHENERI-GISENYI	366.465 F	7.047 F	9.467	50	39 F	ERR	ERR	
*10B	RHENERI-CYANTWA	2.330.878 F	44.825 F	101.575	559	23 F	ERR	ERR	
*10C	RHENERI-KIRANBO	664.240 F	12.774 F	16.231	67	41 F	ERR	ERR	
*10E	RHENERI-KIDUHO-BASE	1.222.995 F	23.519 F	29.227	109	42 F	ERR	ERR	
*10G	RHENERI-GATONDE-IBUSU	1.490.010 F	28.634 F	30.178	88	49 F	ERR	ERR	
*38B	RHENERI-NDIZA-GITARRAWA	347.035 F	6.674 F	47.666	23	7 F	ERR	ERR	

*(1)	*(2)	*(3)	*(4)	*(5)	*(6)	*(7)	*(8)	*(9)	*(10)
CODE	LIBRE	RECETTES ANNUELLES	RECETTES HEBDO	NOMBRE DE PASSAGERS	NOMBRE DE TOURS	RECEPTE PAR PASSAGER	PARCOUR PAR PASSAGER	TRAVET	
*9A	RHEMERT-NGOROPRO-GITIRAMA	7.014,265 F	134.890 F	79.731	288	88 F	35	138 *	
*10D	RHEMERT-VIANGA	6.631,808 F	127.535 F	191.420	685	35 F	14	140 *	
*28B	BYUMBA-NYASARRA	2.703,385 F	51.988 F	57.286	206	57 F	23	115 *	
*28A	BYUMBA-NYASARRA	3.958,420 F	76.123 F	57.957	151	68 F	27	192 *	
*31A	BYUMBA-BUTARE-RHEMERT	403,985 F	7.789 F	10.365	24				
*37A	BYUMBA-MEROMBI	6.115,635 F	117.609 F	111.141	360	72 F	29	151 *	
*26A	KIRUNGO-ZAZA-RUMANGAMA	2.804,420 F	53.921 F	73.213	212				
*27A	KIRUNGO-ROSIKMO	1.773,770 F	34.111 F	58.841	178	30 F	12	167 *	
*27B	KIRUNGO-NASHO	2.486,430 F	47.816 F	57.878	126	43 F	17	230 *	
*30A	KIRUNGO-SAKE	551,410 F	10.604 F	15.146	62	36 F	15	122 *	
*44A	KIRUNGO-BARE	441,040 F	8.482 F	20.224	57	22 F	9	177 *	
*45A	KIRUNGO-BASHORA-NYAMATA	804,195 F	15.465 F	14.551	54	55 F	22	135 *	
*45B	KIRUNGO-BASHORA-KISALI	2.551,960 F	49.076 F	43.647	102	58 F	23	214 *	
*TOTAL INTERURBAIN		293.572,389 F	5.645,622 F	4.144,237	15.401	71 F	28	135 *	
*92	KISALI-GAMBARA	2.437,045 F	46.866 F	120.786	880	20 F	8	69 *	
*93	KISALI-KANOMBE-RISORORO	1.225,145 F	23.560 F	63.707	894	19 F	7	37 *	
*95	KISALI-KINYINYA	3.033,810 F	58.343 F	128.151	936	24 F	9	68 *	
*96	KISALI-NYACUYOMA	1.559,415 F	29.989 F	101.257	1.176	15 F	6	43 *	
*98	KISALI-RIVIZZI	1.630,811 F	31.362 F	104.652	1.148	16 F	6	46 *	
*93	BUTARE-MUYOGORO	82.580 F	1.588 F	4.129	124	20 F	8	17 *	
*94	BUTARE-GAKO	114.630 F	2.205 F	5.733	164	20 F	8	17 *	
*TOTAL SUB-URBAIN		10.083,456 F	193,913 F	530,415	5,322	19 F	8	297 *	
*91	KISALI-VILLE	1.147,505 F	22.067 F	98.827	1.408	12 F	?	35 *	
*93	NYANTIRABO-KINISARRA-MINTINE	1.436,685 F	27.629 F	138.183	1.148	10 F	?	60 *	
*91	NYANTIRABO-KINISARRA-KINBARA	2.138,530 F	41.122 F	196,281	1,928	11 F	?	51 *	
*92	NYANTIRABO-SOMTUBIRES-REKERA	2.772,340 F	53.314 F	246,692	2,836	11 F	?	43 *	
*93	NYANTIRABO-MINTIFLAN-KIMBARA-KA	1.235,745 F	23.764 F	109,994	1,328	11 F	?	29 *	
*94	NYANTIRABO-MINTIFLAN-KANOGO-KAC	2.142,163 F	41.195 F	197,572	2,880	11 F	?	34 *	
*95	KACUYIRO-KINICOMBA-MINTIFLAN-OMAT	1.314,030 F	25.270 F	114,597	1,928	11 F	?	30 *	
*96	NYANTIRABO-KICUKIRO-REKERA	914,925 F	17.595 F	74,698	944	12 F	?	40 *	
*91	OMATRACOM-ELECTROBAG-OCUR-NYAR	1.660,585 F	31.934 F	146,886	1,848	11 F	?	40 *	
*91	ZOMATRACOM-MINTIFLAN-GIXONDO	0 F	0 F	0	0	ERR	?	ERR	
*92	STR-KANOMBE-MINTIFLAN-OMATRACOM	625,205 F	12.023 F	58,891	928	11 F	?	32 *	
*93	KISALI-GIXONDO-KICUKIRO(TROPIC)	1.023,595 F	19,685 F	82,992	932	12 F	?	45 *	
*95	KISALI-GISOCI	1.754,195 F	33,735 F	107,462	952	16 F	?	56 *	
*96	REKERA-KISALI	1,686,125 F	32,425 F	148,654	1,920	11 F	?	39 *	
*96	LIWESA-OND-OMATRACOM	0 F	0 F	0	0	ERR	?	ERR	
*97	KISALI-KITVU-GIXONDO-REKERA-K	674,375 F	12,969 F	60,617	944	11 F	?	32 *	
*98	KICUKIRO-SORAI-KISALI	1,576,330 F	30,295 F	143,901	1,860	11 F	?	39 *	
*99	GASVITA-KACUYIRO	851,965 F	16,384 F	74,636	948	11 F	?	39 *	
*91	NYANTIRABO-KINISARRA-GIXONDO-	1,048,930 F	20,172 F	92,356	940	11 F	?	49 *	
*91	BUTARE-MATYAZO-VILLE	3,082,820 F	59,285 F	308,282	2,702	10 F	?	52 *	
*92	RABO-BUTARE-VILLE	137,150 F	2,638 F	13,715	313	10 F	?	22 *	
*95	CHAMA-BUTARE-VILLE	70,900 F	1,363 F	7,090	140	10 F	?	25 *	
*913	KACUYIRO-JOURNEE	3,423,060 F	65,828 F	179,054	2,664	20 F	?	33 *	
*914	REKERA-JOURNEE	1,223,100 F	23,521 F	67,191	1,232	18 F	?	27 *	
*910	RHEMERT-NYAMATA	1,318,674 F	25,359 F	132,567	1,412	10 F	?	47 *	

TABIEAU 5

*+(1)	+(2)+	+(3)+	+(4)+	+(5)+	+(6)+	+(7)+	+(8)+	+(9)+	*
*CODE	LIGNE	RECETTES	RECETTES	NOMBRE DE	NOMBRE DE	RECETTE PAR	PARCOUR PAR	PASSAGERS PAR*	
*		ANNUELLES	HEBD	PASSAGERS	TOURS	PASSAGER	PASSAGER	TRAJET	*
*TOTAL URBAIN		33.257.754 F	639.572 F	2.797.138	34.935	12 F	?	40	*
*TOTAL LIGNES		336.913.579 F	6.479.107 F	7.471.790	55.658	45 F	?	67	*
*LOCATIONS ET DIVERS		42.015.856 F	807.997 F	313957	1.307	134 F	?	120	*
*TOTAL GENERAL		378.929.435 F	7.287.105 F	7.785.747	56.965	49 F	?	68	*
*TOTAL ANNUEL		378.929.435 F			2.962.180		?		*

	+(1)+	+(2)+	+(3)+	+(4)+	+(5)+	+(6)+	+(7)+	+(8)+	+(9)+	+(10)+	+(11)+	+(12)+	+(13)+	+(14)+
* ET AUTRES CHARGES														
* ET AUTRES CHARGES	47,675 F	111,85	3,029 F	16,438 F	67,142 F	1,481 F	7,769 F	546 F	583 F		10,379 F	34,666 F	112,187 F	
* SOUS-TOTAL	336,090 F	93,42	0 F	15,202 F	33,915 F	385,207 F	6,872 F	27,610 F	833 F	5,084 F	1,680 F	42,079 F	64,872 F	492,158 F
* AMORTISSEMENTS	60,438 F			988 F	5,753 F	67,149 F	10 F	1,078 F	28 F		1,116 F	5,679 F	73,944 F	
* SOUS-TOTAL	60,438 F		0 F	988 F	5,753 F	67,149 F	10 F	1,078 F	0 F	28 F	0 F	1,116 F	5,679 F	73,944 F
* TOTAL GENERAL	396,528 F		0 F	16,160 F	39,668 F	452,356 F	6,882 F	28,688 F	833 F	5,112 F	1,680 F	43,195 F	70,551 F	566,102 F
* 2) PRODUITS														
* PRODUIT, VENDUES	399,136 F				10,453 F	409,589 F	4,548 F	37,470 F	8,255 F	10,717 F	47 F	61,037 F		470,626 F
* PRODUCTION POUR ELLE-MEME	1,280 F				19,029 F	20,309 F		2,031 F			1,435 F	3,466 F		23,775 F
* DIVERS	1,000 F				71 F	1,071 F		1,781 F		54 F	1,852 F	3,687 F		10,307 F
* HORS EXPLOITATION														15,065 F
* TOTAL (SANS SUBVENTION)	401,416 F		0 F	0 F	29,553 F	430,969 F	4,548 F	41,282 F	8,255 F	10,771 F	3,334 F	68,190 F	10,307 F	509,466 F
* RESULTAT	4,888 F		0 F	(16,160 F)	(10,115 F)	(21,387 F)	(2,334 F)	12,594 F	7,422 F	5,659 F	1,654 F	24,995 F	(60,244 F)	(56,636 F)

VENTILATION DES PRODUITS ET DES RECETTES

DETERMINATION DU COUT DIRECT ET DE LA QUOTE-PART DE FRAIS DE SIEGE  
A AFFECTER AUX LIGNES DE TRANSPORT EN COMMUN

TABLEAU 6bis

FRAIS DE STRUCTURE DIRECTS

QUOTE-PART DES COUTS DE SIEGE (1000 FRM)

TABLEAU 6ter

COUT VARIABLE ET AMORTISSEMENT MATERIEL ROULANT

1) COUT VARIABLE HORS PERSONNEL	234.679.820 F
2) COUT VARIABLE DE PERSONNEL	71.610.513 F
3) AMORTISSEMENT BUS/MINIBUS	60.438.416 F
4) TOTAL	366.728.749 F
5) TOTAL COUTS DIRECTS (000 F)	452.356.000 F
6) RECETTES TIERS GARAGE DIESEL	10.524.000 F
7) FRAIS DE STRUCTURE DIRECTS (5-4)	75.103.251 F

A) COUTS DE A REPARTIR SUR ACTIVITES PRODUCTIVES

1) CHARGES DE SIEGE	70.551 F
2) PRODUITS DE SIEGE	10.307 F
3) CHARGES NETTES (1-2)	60.244 F

B) COEFFICIENT DE REPARTITION SUR LES LIGNES

4) PRODUITS LIGNES	430.969 F
5) PRODUITS AUTRES ACTIVITES	68.190 F
6) TOTAL (4+5)	499.159 F

7) COEFFICIENT DE REPARTITION (4/6)

86,34%

C) COUTS DE SIEGE A AFFECTER (3\*7)

52.014.081 F

* (1) CODE	* (2)+ LIGNE	* (3)+ COUT	* (4)+ COUT	* (5)+ COUT	* (6)+ COUT	* (7)+ MOYENNE DES	* (8)+ MARGE SUR COUTS	* (9)+ MARGE BRUTE	* (10)+ MARGE SUR COUTS	* (11)+ MARGE SUR COUTS	* (12)+ MARGE SUR C.COMPLETS	* (13)+ MARGE SUR C.COMPLETS
*13A	KISALI-NYANZA	15,728 F	81,438 F	118,377 F	132,313 F	0 F	32,723 F	0 F	0 F	0 F	0 F	0 F
*13B	KISALI-NYANZA	25,294 F	133,254 F	191,757 F	214,332 F	98,433 F	32,723 F	16,994 F	(19,945 F)	(33,881 F)	(18,152 F)	(1,761,794 F)
*18	KISALI-BITUMBI	19,308 F	96,374 F	136,371 F	152,425 F	74,000 F	71,380 F	46,086 F	(12,417 F)	(34,992 F)	(9,698 F)	(1,819,564 F)
*20A	KISALI-KAMONTI-KARENZI	410 F	2,047 F	3,672 F	4,104 F	6,889 F	5,253 F	4,843 F	(22,374 F)	(62,371 F)	(78,426 F)	(59,118 F)
*20B	KISALI-KAMONTI-KARENZI	3,290 F	16,713 F	28,819 F	32,212 F	28,187 F	14,764 F	11,474 F	(632 F)	(4,025 F)	(734 F)	(209,286 F)
*21A	KISALI-BITUMBI-NIASHA	2,285 F	9,036 F	15,710 F	17,559 F	11,133 F	4,382 F	2,088 F	(4,577 F)	(6,426 F)	(4,142 F)	(304,174 F)
*21B	KISALI-BITUMBI-NIASHA	9,130 F	47,236 F	68,487 F	76,550 F	67,740 F	29,634 F	20,504 F	(8,810 F)	(8,810 F)	320 F	(458,129 F)
*25A	KISALI-BITUMBI-BITUMBI	29,663 F	162,283 F	292,446 F	326,874 F	257,443 F	124,823 F	95,160 F	(35,003 F)	(69,430 F)	(39,767 F)	(3,610,379 F)
*25B	KISALI-BITUMBI-BITUMBI	26,305 F	118,978 F	174,558 F	195,107 F	152,885 F	60,211 F	33,906 F	(21,673 F)	(42,223 F)	(15,918 F)	(2,195,572 F)
*29	KISALI-NYANZA-NIASHA	36,522 F	188,711 F	304,025 F	339,816 F	166,064 F	13,874 F	(22,647 F)	(137,962 F)	(173,752 F)	(117,231 F)	(9,035,130 F)
*38/KISALI-NYANZA-NIASHA	28,226 F	133,702 F	193,941 F	216,772 F	133,151 F	27,674 F	(551 F)	(60,790 F)	(83,621 F)	(55,396 F)	(4,348,314 F)	(4,348,314 F)
*3A	KISALI-BITUMBI	13,275 F	75,219 F	110,884 F	123,938 F	79,896 F	17,952 F	4,677 F	(30,988 F)	(44,042 F)	(30,767 F)	(2,290,166 F)
*4A	KISALI-BITUMBI	22,094 F	125,193 F	197,918 F	221,217 F	215,415 F	112,316 F	90,222 F	17,497 F	(5,802 F)	16,292 F	(301,729 F)
*5A	KISALI-BITUMBI	38,112 F	206,301 F	279,764 F	312,699 F	378,335 F	210,145 F	172,023 F	98,571 F	65,636 F	103,747 F	(3,413,061 F)
*6A	KISALI-BITUMBI	25,843 F	129,437 F	188,803 F	211,029 F	166,331 F	59,738 F	36,894 F	(22,471 F)	(44,698 F)	(21,854 F)	(2,324,283 F)
*6B	KISALI-BITUMBI	25,504 F	127,302 F	173,633 F	194,074 F	151,133 F	49,336 F	23,832 F	(22,500 F)	(42,940 F)	(17,436 F)	(2,232,899 F)
*4A/KISALI-BITUMBI-NIASHA	37,698 F	213,605 F	344,970 F	385,581 F	214,140 F	38,322 F	3,720 F	(5,060 F)	(130,800 F)	(171,441 F)	(133,744 F)	(8,914,943 F)
*38/KISALI-BITUMBI-NIASHA	4,726 F	20,466 F	27,551 F	30,795 F	15,406 F	15,406 F	(335 F)	(5,060 F)	(12,146 F)	(15,389 F)	(10,664 F)	(800,238 F)
*18	KISALI-NYANZA	22,674 F	99,714 F	151,348 F	163,165 F	183,875 F	106,856 F	84,161 F	32,527 F	14,710 F	37,384 F	764,897 F
*15	KISALI-NYANZA	3,519 F	16,220 F	26,840 F	30,000 F	23,475 F	10,774 F	7,255 F	(3,365 F)	(6,525 F)	(3,006 F)	(339,307 F)
*15/2A/3A/4A-NYANZA	5,097 F	26,561 F	49,516 F	55,346 F	31,839 F	10,375 F	5,278 F	35,948 F	(23,507 F)	(18,410 F)	(1,222,342 F)	(1,222,342 F)
*15/2A/3A/4A-NYANZA	3,214 F	16,761 F	28,951 F	32,359 F	23,709 F	39,162 F	35,948 F	20,350 F	(23,563 F)	(1,058,174 F)	23,563 F	1,058,174 F
*15/2A/3A/4A-NYANZA	5,000 F	24,957 F	60,656 F	67,796 F	34,135 F	14,178 F	9,178 F	(26,521 F)	(33,661 F)	(28,662 F)	(1,750,395 F)	(1,750,395 F)
*22B	KISALI-NYANZA	1,142 F	5,702 F	10,488 F	11,723 F	3,373 F	(1,187 F)	(2,329 F)	(7,115 F)	(8,350 F)	(7,207 F)	(434,181 F)
*22B	KISALI-NYANZA	21,073 F	107,853 F	161,154 F	188,126 F	136,894 F	50,114 F	29,041 F	(24,260 F)	(43,232 F)	(22,159 F)	(2,248,047 F)
*22B	KISALI-NYANZA	758 F	3,995 F	7,226 F	8,076 F	4,967 F	1,729 F	912 F	(2,239 F)	(3,109 F)	(2,351 F)	(161,681 F)
*24A	KISALI-NYANZA	7,150 F	37,685 F	69,838 F	100,414 F	74,193 F	43,658 F	36,508 F	(15,645 F)	(26,221 F)	(19,071 F)	(1,363,498 F)
*24B	KISALI-NYANZA	10,452 F	39,783 F	68,192 F	76,219 F	91,620 F	62,289 F	51,837 F	23,428 F	15,400 F	25,853 F	800,818 F
*24C	KISALI-NYANZA	2,934 F	15,451 F	24,404 F	27,277 F	19,719 F	7,202 F	4,268 F	(4,685 F)	(7,588 F)	(4,624 F)	(393,033 F)
*24D	KISALI-NYANZA	24,229 F	120,937 F	165,965 F	185,502 F	95,233 F	5,821 F	(25,684 F)	(70,712 F)	(90,250 F)	(66,021 F)	(4,692,998 F)
*48	KISALI-NYANZA	13,095 F	65,362 F	83,837 F	93,707 F	58,088 F	9,749 F	(25,619 F)	(70,712 F)	(90,250 F)	(66,021 F)	(4,692,998 F)
*12A	KISALI-NYANZA	59,351 F	233,731 F	358,264 F	400,440 F	338,776 F	154,997 F	95,046 F	(29,488 F)	(71,664 F)	(11,713 F)	(3,726,532 F)
*17A	KISALI-NYANZA	9,457 F	47,206 F	89,656 F	100,211 F	97,588 F	59,839 F	50,381 F	(2,623 F)	(2,623 F)	6,834 F	(136,415 F)
*17B	KISALI-NYANZA	1,372 F	5,483 F	10,465 F	11,971 F	2,461 F	(2,050 F)	(8,404 F)	(3,536 F)	(5,019 F)	(2,534 F)	(501,059 F)
*17C	KISALI-NYANZA	13,571 F	67,739 F	104,565 F	116,455 F	106,457 F	52,289 F	38,718 F	(21,951 F)	(12,003 F)	25,574 F	(624,139 F)
*58	KISALI-NYANZA	24,274 F	131,399 F	183,734 F	205,344 F	202,090 F	94,965 F	70,691 F	18,357 F	21,001 F	(170,202 F)	(1,170,202 F)
*58	KISALI-NYANZA	32,219 F	123,924 F	169,563 F	189,841 F	156,841 F	65,136 F	32,917 F	(12,723 F)	(32,684 F)	(466 F)	(1,699,577 F)
*8A	KISALI-NYANZA	10,109 F	38,692 F	58,194 F	65,045 F	51,755 F	22,172 F	13,063 F	(6,439 F)	(13,289 F)	(3,181 F)	(691,049 F)
*18/2A/3A/4A-NYANZA	16,104 F	72,840 F	131,567 F	147,056 F	125,449 F	68,172 F	52,608 F	(6,119 F)	(21,607 F)	(3,500 F)	(1,123,576 F)	(1,123,576 F)
*18/2A/3A/4A-NYANZA	5,247 F	22,229 F	29,675 F	33,169 F	24,075 F	7,975 F	1,848 F	(9,092 F)	(1,848 F)	(3,845 F)	(472,788 F)	(472,788 F)
*11A	KISALI-NYANZA	35,540 F	136,699 F	184,955 F	206,729 F	186,928 F	85,769 F	50,229 F	1,973 F	(19,801 F)	15,739 F	(1,029,652 F)
*11B	KISALI-NYANZA	4,859 F	19,387 F	23,557 F	26,107 F	19,988 F	5,460 F	601 F	(3,369 F)	(6,119 F)	(1,260 F)	(318,195 F)
*11C	KISALI-NYANZA	1,033 F	5,832 F	15,733 F	17,525 F	7,534 F	2,715 F	1,882 F	(8,199 F)	(10,051 F)	(9,019 F)	(522,675 F)
*48	KISALI-NYANZA	22,486 F	127,414 F	173,768 F	194,225 F	163,823 F	88,936 F	36,409 F	(9,945 F)	(30,402 F)	(7,916 F)	(1,580,899 F)
*10A	KISALI-NYANZA	1,666 F	9,438 F	20,054 F	22,415 F	7,047 F	(725 F)	(2,391 F)	(13,007 F)	(15,368 F)	(13,702 F)	(799,120 F)
*10B	KISALI-NYANZA	8,489 F	42,374 F	68,419 F	76,474 F	44,825 F	10,940 F	2,250 F	(23,594 F)	(31,649 F)	(23,159 F)	(1,645,745 F)
*10C	KISALI-NYANZA	5,219 F	19,999 F	30,848 F	34,479 F	12,774 F	(2,006 F)	(7,225 F)	(18,074 F)	(21,706 F)	(16,487 F)	(1,128,690 F)
*10D	KISALI-NYANZA	8,362 F	34,227 F	47,025 F	52,561 F	23,519 F	(2,346 F)	(10,708 F)	(23,506 F)	(29,042 F)	(20,680 F)	(1,510,156 F)
*10E	KISALI-NYANZA	5,992 F	22,993 F	32,536 F	36,355 F	28,654 F	11,653 F	5,661 F	(3,872 F)	(7,701 F)	(1,709 F)	(400,465 F)





*+ (1)	+ (2) +	+ (3) +	+ (4) +	+ (5) +	+ (6) +	+ (7) +	+ (8) +	+ (9) +	+ (10) +	+ (11) +	+ (12) +	+ (13) +
*CODE	LIGNE	COUT	COUT	COUT	COUT	MOYENNE	MARGE SUR	MARGE	MARGE SUR	MARGE SUR	MARGE SUR	MARGE SUR
*		D'AMORTIS- SEMENT	VARIABLE & AMORT.	DIRECT	COMPLET	DES	COUTS	BRUTE	COUTS	COUTS	C. COMPLETS	C. COMPLETS
*						RECETTES	VARIABLES		DIRECTS	COMPLETS	-AMORTISSEMENTS	ANNUELLE
*		(HERDO)										
*H10 RIHENERI-NYKINAMA		3.459 F	17.264 F	34.665 F	38.746 F	25.359 F	11.554 F	8.095 F	(9.306 F)	(13.387 F)	(9.928 F)	(696.120 F)
*TOTAL URBAIN		225.434 F	1.125.235 F	1.624.748 F	1.816.019 F	639.572 F	(260.229 F)	(485.663 F)	(985.176 F)	(1.176.447 F)	(951.013 F)	(61.175.256 F)
*TOTAL LIGNES		1.154.245 F	5.632.984 F	8.437.555 F	9.430.854 F	6.479.107 F	2.000.369 F	846.124 F	(1.958.447 F)	(2.951.747 F)	(1.797.502 F)	(153.490.845 F)
*LOCATIONS ET DIVERS		8.032 F	42.367 F	59.215 F	66.186 F	807.997 F	773.662 F	765.630 F	748.783 F	741.812 F	749.843 F	38.574.199 F
*TOTAL GENERAL		1.162.277 F	5.675.351 F	8.496.769 F	9.497.040 F	7.287.105 F	2.774.031 F	1.611.754 F	(1.209.665 F)	(2.209.935 F)	(1.047.658 F)	(114.916.646 F)
*TOTAL ANNUEL		60.438.416 F	295.118.236 F	441.832.000 F	493.846.081 F	378.929.435 F	144.249.615 F	83.811.199 F	(62.902.565 F)	(114.916.646 F)	(54.478.230 F)	

* (1) * * CODE	* (2) * LIGNE	* (3) * KM HEBDO	* (4) * MOYENNE DES RECETTES	* (5) * TARIF EXPRIME EN MILLIERS DE KM/PASSENGERS PAR AN	* (6) * COUT VARIABLE AU KILOMETRE	* (7) * COUT DIRECT AU KILOMETRE	* (8) * COUT COMPLET AU KILOMETRE	* (9) * RECETTE AU KILOMETRE	* (10) * TARIF D'EMILIERE EN COMPTANT LES SAHS COMPTER LES PAR BUS AMORTISSEMENTS	* (11) * TARIF D'EQUILIBRE EN COMPTANT LES PAR BUS AMORTISSEMENTS	* (12) * ERR MOYEN CLIENTELE
*12A	KISALI-WAWANTA	1.100	36.433 F	2.047	74 F	108 F	120 F	90 F	3.36 F	2.96 F	36 *
*13B	KISALI-RHARISOBO	1.663	179.340 F	3.730	80 F	115 F	129 F	108 F	2.99 F	2.64 F	36 *
*18	KISALI-BITUMBI	1.516	74.000 F	1.539	64 F	90 F	101 F	49 F	5.15 F	4.50 F	43 *
*20A	KISALI-KANONWI-KARENZI	32	6.889 F	143	64 F	114 F	127 F	214 F	1.49 F	1.34 F	20 *
*20B	KISALI-KANONWI-RENERA	245	28.187 F	86	68 F	118 F	131 F	115 F	2.86 F	2.57 F	36 *
*21A	KISALI-SIKOKERO-MISHA	102	11.133 F	232	89 F	155 F	173 F	110 F	3.94 F	3.40 F	44 *
*22C	KISALI-NTONSHE-RIHANBO	640	67.740 F	1.409	74 F	107 F	120 F	106 F	2.83 F	2.49 F	42 *
*25A	KISALI-BIHANOA-BIRHANO	2.135	257.443 F	5.355	76 F	137 F	153 F	121 F	3.17 F	2.89 F	48 *
*25B	KISALI-BIHANOA-KOUMBA	1.434	152.885 F	3.180	83 F	122 F	136 F	107 F	3.19 F	2.76 F	43 *
*28/18	KISALI-NYASHITARE-RHENSISHA	2.571	166.064 F	3.454	73 F	118 F	132 F	85 F	4.07 F	4.57 F	26 *
*3A	KISALI-BYIMBA	1.042	133.151 F	2.770	82 F	119 F	133 F	81 F	3.88 F	4.07 F	33 *
*4A	KISALI-RHENERI	1.735	79.896 F	1.662	72 F	106 F	119 F	77 F	3.88 F	3.46 F	31 *
*5A	KISALI-KIBWE	2.670	378.335 F	7.869	77 F	105 F	128 F	124 F	2.57 F	2.31 F	50 *
*6/7	KISALI-BUTARE-CYANGABU	1.793	166.331 F	3.460	72 F	105 F	117 F	142 F	2.07 F	1.81 F	57 *
*6A	KISALI-BUTARE	2.002	151.133 F	3.144	64 F	87 F	97 F	75 F	3.17 F	2.83 F	37 *
*4C	KISALI-RITONGO-BISE	1.743	107.303 F	2.232	72 F	99 F	110 F	62 F	4.47 F	2.79 F	30 *
*4C10	KISALI-RHENERI-GISENVI	2.960	214.140 F	4.454	72 F	117 F	130 F	72 F	4.50 F	4.06 F	25 *
*38A/8	KISALI-GITROROH-GISENVI	239	15.406 F	320	86 F	116 F	129 F	65 F	5.00 F	4.23 F	26 *
*18	KISALI-NGOROKERO	1.176	183.875 F	3.825	83 F	129 F	144 F	156 F	2.30 F	1.99 F	63 *
*15	RHARISOBO-KOUMBA-BUTARE	202	23.475 F	488	80 F	133 F	149 F	116 F	3.19 F	2.82 F	47 *
*15/23	KAOUM-NABISTINU	348	31.839 F	662	76 F	142 F	159 F	91 F	4.35 F	3.95 F	37 *
*15B3	KAOUMA-RIHANAO	219	52.709 F	1.096	76 F	132 F	148 F	241 F	1.53 F	1.38 F	36 *
*21A	BUTARE-GISAGARA-KIBAYI	393	34.135 F	710	64 F	155 F	172 F	87 F	4.97 F	4.60 F	35 *
*22B	BUTARE-KANSI-KIBAYI	90	3.373 F	70	64 F	117 F	131 F	38 F	8.69 F	7.84 F	15 *
*23A	BUTARE-NYABISTINU-RHARISOBO	1.531	136.894 F	2.847	70 F	105 F	118 F	89 F	3.29 F	2.90 F	36 *
*24A	BUTARE-KIVU	50	4.967 F	103	80 F	145 F	163 F	100 F	4.06 F	3.68 F	40 *
*24D	BUTARE-NYAKITERANDA-NHILI	469	74.193 F	1.543	80 F	191 F	214 F	158 F	2.08 F	1.79 F	63 *
*31A	BUTARE-NYAROTETA	414	91.620 F	1.906	96 F	165 F	184 F	222 F	3.38 F	3.14 F	41 *
*4B	BUTARE-KISALI	193	19.719 F	410	80 F	126 F	141 F	102 F	3.46 F	3.09 F	41 *
*7A	BUTARE-CYANGABU	1.028	95.253 F	1.981	64 F	87 F	98 F	50 F	4.87 F	4.23 F	23 *
*12A	CYANGABU-KIBWE	2.482	58.088 F	1.208	64 F	82 F	91 F	57 F	4.03 F	3.47 F	23 *
*17B	CYANGABU-ROBARHWA	2.482	328.776 F	6.839	94 F	144 F	161 F	132 F	3.04 F	2.59 F	53 *
*17B	CYANGABU-WYAMTRUNDI	743	97.588 F	2.030	64 F	121 F	135 F	131 F	2.57 F	2.32 F	53 *
*7B	CYANGABU-BUTARE	60	2.061 F	43	92 F	176 F	196 F	35 F	14.19 F	12.52 F	14 *
*5B	KIBWE-KISALI	1.065	106.457 F	2.214	64 F	79 F	89 F	100 F	2.22 F	1.90 F	40 *
*11B	KIBWE-GISENVI	1.700	202.090 F	4.203	77 F	108 F	121 F	119 F	2.54 F	2.24 F	48 *
*18/28	KIBWE-BITUMBI-NYANZA	1.298	156.841 F	3.262	95 F	131 F	146 F	121 F	3.02 F	2.51 F	48 *
*188	GISENVI-NGOROKERO-KISALI	403	51.755 F	1.077	96 F	144 F	161 F	128 F	3.14 F	2.65 F	51 *
*188	GISENVI-NGOROKERO	856	125.449 F	2.609	85 F	154 F	172 F	147 F	2.93 F	2.61 F	59 *
*11A	GISENVI-KIBWE	254	24.077 F	501	87 F	117 F	130 F	95 F	3.44 F	2.90 F	38 *
*18C	GISENVI-KYAZIZI-NGOROKERO	1.432	186.928 F	3.888	95 F	129 F	144 F	144 F	2.76 F	2.29 F	52 *
*10A	GISENVI-KISALI	210	7.534 F	416	92 F	111 F	124 F	95 F	3.27 F	2.66 F	38 *
*4B	RHENERI-KISALI	81	7.534 F	157	72 F	194 F	217 F	93 F	5.84 F	5.49 F	37 *
*10A	RHENERI-GISENVI	131	163.823 F	3.408	72 F	153 F	171 F	54 F	2.96 F	2.62 F	37 *
*10B	RHENERI-CYANUKA	667	7.047 F	147	72 F	98 F	110 F	93 F	7.95 F	7.36 F	22 *
*10C	RHENERI-KIRABO	209	44.825 F	932	64 F	103 F	115 F	67 F	4.27 F	3.79 F	27 *
*10E	RHENERI-KIRABO-BASE	373	12.774 F	266	96 F	148 F	165 F	61 F	6.75 F	5.73 F	24 *
*10G	RHENERI-SATONDE-INDUSU	240	23.519 F	489	92 F	126 F	141 F	63 F	5.39 F	4.70 F	25 *
			28.654 F	596	96 F	135 F	151 F	119 F	3.17 F	2.65 F	48 *

* (1) + * CODE	* (2) + * LIGNE	* (3) + * KM	* (4) + * MOYENNE DES RECETTES	* (5) + * TRAFIC EXPERIMENTAL EN MILLIERS DE KM/PASSAGERS PAR AN	* (6) + * COUT VARIABLE AU KILOMETRE	* (7) + * COUT DIRECT AU KILOMETRE	* (8) + * COUT COMPLET AU KILOMETRE	* (9) + * RECETTE AU KILOMETRE	* (10) + * D'EQUILIBRE EN COMPTANT LES SANS COMPTER LES AMORTISSEMENTS	* (11) + * TARIF D'EQUILIBRE EN COMPTANT LES SANS COMPTER LES AMORTISSEMENTS	* (12) + * CLIENTELE MOYENNE
* 308	RUMENET-NDIZA-SITIPOMA	101	6,574 F	139	96 F	183 F	204 F	66 F	7,71 F	6,77 F	26 *
* 309	RUMENET-NDIZA-SITIPOMA	1,241	134,890 F	2,806	96 F	132 F	148 F	109 F	3,39 F	2,82 F	43 *
* 100	RUMENET-VONGA	659	127,535 F	2,653	94 F	144 F	161 F	194 F	3,07 F	2,07 F	77 *
* 288	BYMBA-NASOMBA	507	51,988 F	1,081	80 F	136 F	153 F	109 F	3,72 F	3,35 F	41 *
* 284	BYMBA-NVAGATAGE	550	76,123 F	1,583	80 F	110 F	123 F	117 F	2,63 F	2,30 F	47 *
* 314	BYMBA-BUTARE-RUMENET	100	7,769 F	162	96 F	164 F	183 F	78 F	5,86 F	5,07 F	31 *
* 374	BYMBA-MIRAMBI	1,052	117,609 F	2,446	80 F	116 F	129 F	112 F	2,90 F	2,56 F	45 *
* 264	KIRIMBO-2424-SHANGSANA	400	53,931 F	1,122	64 F	113 F	126 F	156 F	2,34 F	2,10 F	54 *
* 274	KIRIMBO-RUSIMO	454	34,111 F	710	64 F	96 F	107 F	75 F	3,56 F	3,13 F	30 *
* 278	KIRIMBO-NASHO	315	47,816 F	995	81 F	203 F	227 F	152 F	3,74 F	3,49 F	61 *
* 304	KIRIMBO-SAKE	114	10,604 F	221	64 F	127 F	142 F	93 F	3,84 F	3,49 F	37 *
* 444	KIRIMBO-BARE	35	8,482 F	176	64 F	159 F	178 F	242 F	1,84 F	1,71 F	97 *
* 454	KIRIMBO-GASHORA-NYAMATA	162	15,465 F	322	81 F	115 F	129 F	95 F	3,37 F	2,97 F	38 *
* 454	KIRIMBO-GASHORA-KISALI	408	49,076 F	1,021	80 F	111 F	124 F	120 F	2,57 F	2,26 F	49 *
* TOTAL INTERBALLIN		55,436	5,645,622 F	117,429	77 F	116 F	130 F	102 F	3,20 F	2,81 F	41 *
* 02	KISALI-SHANGA	677	46,866 F	975	64 F	93 F	104 F	69 F	3,75 F	3,29 F	28 *
* 03/4	KISALI-KAMONBE-RUSORORO	722	23,560 F	490	64 F	96 F	107 F	33 F	8,20 F	7,23 F	13 *
* 05	KISALI-KINYINYA	540	58,340 F	1,214	64 F	97 F	108 F	108 F	2,51 F	2,21 F	43 *
* 06	KISALI-NYACOMBA	1,040	29,989 F	624	64 F	90 F	101 F	29 F	8,72 F	7,61 F	12 *
* 08	KISALI-RUMENZI	662	31,362 F	652	64 F	98 F	109 F	47 F	5,76 F	5,08 F	19 *
* F3	BUTARE-MUNYORORO	67	1,588 F	33	64 F	104 F	116 F	24 F	12,22 F	10,88 F	10 *
* F4	BUTARE-SANO	63	2,205 F	46	64 F	106 F	118 F	35 F	8,44 F	7,53 F	14 *
* TOTAL SUB-URBAIN		3,771	193,913 F	4,033	64 F	94 F	106 F	51 F	5,13 F	4,51 F	21 *
* 41	KISALI-VILLE	487	22,067 F	?	64 F	99 F	111 F	45 F	?	?	?
* 43	NYAMIBARRO-KIMISAGARA-MINIFINE	353	27,629 F	?	64 F	108 F	120 F	78 F	?	?	?
* 81	NYAMIBARRO-KINABA-KACYIRO	890	41,122 F	?	64 F	89 F	99 F	46 F	?	?	?
* 82	NYAMIBARRO-SOMATI-BIRES-RENERA-	2,618	53,314 F	?	64 F	81 F	90 F	20 F	?	?	?
* 83	NYAMIBARRO-MINIPAN-KINABA-KA-	1,038	23,764 F	?	64 F	87 F	97 F	23 F	?	?	?
* 84	NYAMIBARRO-MINIPAN-KANABO-KAC-	1,772	41,195 F	?	64 F	83 F	93 F	23 F	?	?	?
* 85	KACYIRO-KIMICANGA-MINIFIN-OMAT	816	25,270 F	?	64 F	90 F	101 F	31 F	?	?	?
* 86	NYAMIBARRO-KIOKIKIRO-RENERA	690	17,595 F	?	64 F	93 F	103 F	26 F	?	?	?
* C1	OMATIBARRO-ELECTROSAZ-OCIR-NYAR	782	31,934 F	?	64 F	91 F	101 F	41 F	?	?	?
* C1/2	OMATIBARRO-MINIFIN-SIXONDO	35	0 F	?	64 F	394 F	440 F	0 F	?	?	?
* C2	STR-KANABO-MINIFIN-OMATIBARRO	321	12,023 F	?	64 F	111 F	124 F	51 F	?	?	?
* C3	NYAMIBARRO-SIXONDO-OPROVIA	323	19,685 F	?	64 F	111 F	124 F	51 F	?	?	?
* C5	KISALI-SISIZI	513	33,785 F	?	64 F	98 F	110 F	66 F	?	?	?
* C6	RENERA-KISALI	1,034	32,425 F	?	64 F	87 F	97 F	31 F	?	?	?
* C6/1	IMANSA-OM-OMATIBARRO	50	0 F	?	64 F	296 F	331 F	0 F	?	?	?
* C7	KISALI-KIYOVU-SIXONDO-RENERA-H-	508	12,969 F	?	64 F	98 F	110 F	26 F	?	?	?
* C8	KIOKIKIRO-SFATI-KISALI	787	30,295 F	?	64 F	91 F	101 F	38 F	?	?	?
* C9	SASIVIRA-OCYIRO	474	16,384 F	?	64 F	100 F	111 F	35 F	?	?	?
* C12	NYAMIBARRO-KIMISAGARA-SIXONDO-	651	20,172 F	?	64 F	93 F	104 F	31 F	?	?	?
* E1	BUTARE-NDIYAZO-VILLE	1,247	59,285 F	?	64 F	85 F	95 F	48 F	?	?	?
* E2	RANBO-BUTARE-VILLE	108	2,638 F	?	64 F	93 F	104 F	24 F	?	?	?
* E5	CYAMA-BUTARE-VILLE	38	1,363 F	?	64 F	90 F	100 F	36 F	?	?	?
* C13	KACYIRO-BUTARE	1,230	65,828 F	?	64 F	90 F	100 F	54 F	?	?	?
* C14	RENERA-JOURNEE	663	23,521 F	?	64 F	101 F	113 F	35 F	?	?	?

TABLEAU 8

* + (1) +	* + (2) +	* + (3) +	* + (4) +	* + (5) +	* + (6) +	* + (7) +	* + (8) +	* + (9) +	* + (10) +	* + (11) +	* + (12) +
* CODE	* LIGNE	* KM	* MOYENNE	* TRAFIC EXPRIME	* COUT	* COUT	* COUT	* RECETTE	* TARIF	* TARIF	* CLIENTELE
		HERBO	DES	EN MILLIERS DE	VARIABLE	DIRECT	COMPLET	AU	D'EQUILIBRE	D'EQUILIBRE	MOYEN
			RECETTES	KM/PASSAGERS	+AMORTI, AU	AU	AU	KILOMETRE	EN COMPTANT LES SANS	COMPTER LES PAR BUS	
				PAR AN	KILOMETRE	KILOMETRE	KILOMETRE	AMORTISSEMENTS	AMORTISSEMENTS	AMORTISSEMENTS	
* H10	RUEHNERI-NYAKINAMA	272	25.359 F	?	64 F	128 F	143 F	93 F	?	?	?
* TOTAL URBAIN		17.699	639.572 F	?	64 F	92 F	103 F	36 F	?	?	?
* TOTAL LIGNES		76.907	6.479.107 F	?	73 F	110 F	123 F	84 F	?	?	?
* LOCATIONS ET DIVERS		525	807.997 F	?	81 F	113 F	126 F	1.538 F	?	?	?
* TOTAL GENERAL		77.432	7.287.105 F	?	73 F	110 F	123 F	94 F	?	?	?
* TOTAL ANNUEL		4.026.465	378.929.435 F	?	73 F	110 F	123 F	94 F	?	?	?

TABLEAUX DE CLASSEMENT

* (1)+ * CODE	* (2)+ * LIGNE	* (3)+ MARGE SUR COUTS VARIABLES (HEBDO)	* (4)+ MARGE PROTE (HEBDO)	* (5)+ MARGE SUR COUTS DIRECTS (HEBDO)	* (6)+ MARGE SUR COUTS COMPLETS (HEBDO)	* (7)+ MARGE SUR COUTS COMPLETS (ANNUELLE)	* (8)+ MARGE SUR C.COMPLETS -AMORTISSEMENTS (HEBDO)	* (9)+ RECETTES (HEBDO)
*5A	KIBALI-KIBUYE	210,145 F	172,033 F	98,571 F	65,636 F	3,413,061 F	103,747 F	378,325 F
*10P	RUEMERE-VINGA	81,542 F	65,770 F	32,860 F	21,715 F	1,129,154 F	37,487 F	127,535 F
*15B3	KALHA-RIRANGA	39,162 F	35,948 F	23,780 F	20,350 F	1,058,174 F	23,563 F	52,709 F
*240	BUTARE-NYAKIRINDA-NSHILLI	62,289 F	51,837 F	23,428 F	15,400 F	800,818 F	25,853 F	91,620 F
*18	KIBALI-NARORERO	166,836 F	84,161 F	32,527 F	14,710 F	764,897 F	37,384 F	183,875 F
*7B	CYANGALI-BUTARE	52,289 F	38,718 F	21,951 F	12,003 F	624,139 F	25,574 F	106,457 F
*264	KIBANGO-ZAZA-NYAMASHANA	33,619 F	28,530 F	8,855 F	3,549 F	184,534 F	8,638 F	53,921 F
*204	KIBALI-KAMUNYI-KAYENZU	5,253 F	4,843 F	3,217 F	2,785 F	144,825 F	3,195 F	6,889 F
*444	KIBANGO-BORGE	6,698 F	6,231 F	2,900 F	2,243 F	116,648 F	2,690 F	8,482 F
*454	KIBANGO-BASHARU-KIBALI	22,588 F	16,382 F	3,897 F	1,421 F	73,916 F	4,785 F	49,076 F
*17A	CYANGALI-BUSABARWA	59,839 F	58,381 F	7,931 F	42,623 F	113,641 F	6,834 F	97,588 F
*238	BUTARE-MISHA-RAMARISORO	1,729 F	972 F	12,293 F	13,109 F	161,681 F	12,351 F	4,967 F
*5B	KIBUYE-KIBALI	94,965 F	78,691 F	18,357 F	13,273 F	1170,282 F	21,001 F	282,090 F
*294	BUMBA-NYAKATARE	33,790 F	23,878 F	4,495 F	3,937 F	1284,747 F	5,975 F	76,123 F
*208	KIBALI-KAMUNYI-REKERA	14,764 F	11,474 F	6,522 F	4,025 F	1289,286 F	734 F	28,187 F
*454	KIBANGO-BASHARU-KIBALI	4,880 F	2,404 F	3,165 F	5,359 F	1278,646 F	2,882 F	15,465 F
*30A	KIBANGO-SAKE	3,227 F	3,227 F	17,497 F	5,882 F	1301,729 F	16,292 F	215,415 F
*440	KIBALI-RUEMERE	112,316 F	90,222 F	17,497 F	15,882 F	1301,729 F	16,292 F	215,415 F
*10C	GISENYI-RIHARIZIJE-NTURU	5,460 F	601 F	3,389 F	6,119 F	318,195 F	1,260 F	19,988 F
*21A	KIBALI-GEKOMBE-MISHA	4,382 F	2,099 F	14,577 F	6,425 F	3334,174 F	14,142 F	11,133 F
*15	RAMARISORO-KARUKA-BUTARE	18,774 F	7,285 F	13,365 F	6,525 F	339,307 F	13,006 F	23,475 F
*106	BUTARE-NYARUYEJA	11,653 F	5,661 F	13,872 F	17,781 F	393,033 F	4,624 F	19,719 F
*22B	RUEMERE-GATONDE-NYUSU	11,187 F	12,329 F	17,115 F	18,380 F	434,181 F	11,789 F	28,654 F
*22C	KIBALI-NTONGWE-RIRANGA	29,634 F	20,504 F	1748 F	18,810 F	458,129 F	320 F	67,740 F
*188	GISENYI-NARORERO	7,095 F	1,948 F	15,599 F	19,692 F	472,788 F	3,845 F	24,077 F
*17B	CYANGALI-NYARURUNDI	12,050 F	13,422 F	18,404 F	19,636 F	501,059 F	18,264 F	2,061 F
*108	GISENYI-RUEMERE	2,715 F	1,682 F	18,199 F	10,951 F	522,675 F	19,019 F	7,534 F
*106	GISENYI-RUEMERE	731 F	11,760 F	18,536 F	110,455 F	543,658 F	17,974 F	7,789 F
*31A	BUMBA-BUTARO-RUEMERE	4479 F	3,015 F	111,752 F	113,289 F	691,049 F	13,181 F	51,755 F
*38B	RUEMERE-NOLZA-ETIRANYA	11,053 F	5,275 F	19,312 F	14,424 F	750,063 F	11,386 F	6,674 F
*27A	KIBANGO-RUSUMU	11,053 F	5,275 F	19,312 F	14,424 F	750,063 F	11,386 F	6,674 F
*10A	RUEMERE-GISENYI	1725 F	12,391 F	113,007 F	115,368 F	779,120 F	113,702 F	7,047 F
*38A/B	KIBALI-ETIRANYA-GISENYI	49,252 F	33,238 F	14,301 F	18,653 F	989,963 F	110,664 F	15,466 F
*37A	BUMBA-NARUBI	85,789 F	50,229 F	1,970 F	119,801 F	1,029,652 F	15,739 F	117,609 F
*11A	GISENYI-KIBUYE	68,712 F	52,608 F	6,119 F	121,607 F	1,123,576 F	15,503 F	186,928 F
*18/38	GISENYI-NARORERO-KIBALI	12,006 F	7,225 F	18,074 F	121,706 F	1,128,690 F	116,487 F	12,774 F
*10C	RUEMERE-KIRIRO	10,375 F	5,275 F	17,677 F	123,507 F	1,222,342 F	118,410 F	31,839 F
*15/23	KARUKA-NYARUBUNDU	27,234 F	22,419 F	16,265 F	125,349 F	1,318,138 F	117,639 F	47,816 F
*27B	KIBANGO-MASHO	19,085 F	11,375 F	17,203 F	125,349 F	1,318,138 F	117,639 F	47,816 F
*28B	BUMBA-NYARUBUNDU	43,658 F	36,588 F	15,645 F	126,221 F	1,363,498 F	119,071 F	74,159 F
*10E	RUEMERE-KIRIRO-ROSE	10,375 F	5,275 F	17,677 F	123,507 F	1,222,342 F	118,410 F	31,839 F
*24A	BUTARE-KIVU	58,884 F	36,409 F	19,945 F	130,402 F	1,380,899 F	17,916 F	163,823 F
*10E	RUEMERE-KIRIRO-ROSE	10,375 F	5,275 F	17,677 F	123,507 F	1,222,342 F	118,410 F	31,839 F
*10B	RUEMERE-KIRIRO	10,375 F	5,275 F	17,677 F	123,507 F	1,222,342 F	118,410 F	31,839 F
*11B	RUEMERE-CYANGALI	65,136 F	32,917 F	12,723 F	132,684 F	1,699,577 F	123,159 F	44,825 F
*11A	BUTARE-GISABARWA-KIBALI	14,178 F	9,178 F	12,723 F	132,684 F	1,699,577 F	123,159 F	44,825 F
*13A	KIBALI-NYAMATA	32,723 F	16,994 F	119,945 F	133,881 F	1,761,794 F	118,152 F	96,433 F
*13B	KIBALI-RAMARISORO	71,380 F	46,086 F	112,417 F	134,992 F	1,819,564 F	119,698 F	179,340 F
*7A	BUTARE-CYANGALI	5,821 F	17,271 F	125,749 F	135,619 F	1,850,163 F	122,524 F	98,088 F
*25B	KIBALI-BASHARU-KARUKA	60,211 F	33,906 F	121,673 F	142,223 F	1,955,572 F	115,918 F	152,885 F
*6A	KIBALI-BUTARE	49,326 F	23,832 F	122,500 F	142,940 F	2,232,899 F	117,436 F	151,133 F
*27A	BUTARE-NYARUBUNDU-RAMARISORO	50,114 F	29,041 F	124,260 F	143,232 F	2,248,047 F	122,159 F	136,894 F

* (1) +	* (2) +	* (3) +	* (4) +	* (5) +	* (6) +	* (7) +	* (8) +	* (9) +
* CODE	* LIBRE	MARGE SUR COUTS VARIABLES (HEBDO)	MARGE SUR BRUTE (HEBDO)	MARGE SUR COUTS DIRECTS (HEBDO)	MARGE SUR COUTS COMPLETS (HEBDO)	MARGE SUR COUTS COMPLETS (ANNUELLE)	MARGE SUR C.COMPLETS -AMORTISSEMENTS (HEBDO)	RECETTES (HEBDO)
*3A	KISALI-BYUMBWA	17.992 F	4.677 F	(30.988 F)	(44.042 F)	(2.290.166 F)	(30.767 F)	79.896 F
*6/7	KISALI-BUTARE-CYANGABU	59.728 F	36.894 F	(22.471 F)	(44.698 F)	(2.324.289 F)	(21.854 F)	166.331 F
*9A	ROHEMERTI-MANORORO-917/SHAWA	46.894 F	15.713 F	(28.954 F)	(48.242 F)	(2.508.606 F)	(17.061 F)	134.890 F
*25A	KISALI-BANWANWA-BIRAWIRO	124.823 F	95.160 F	(35.003 F)	(63.430 F)	(3.610.379 F)	(39.767 F)	257.443 F
*12A	CYANGABU-KIBUYE	154.997 F	95.046 F	(29.488 F)	(71.664 F)	(3.726.532 F)	(11.713 F)	328.776 F
*18	KISALI-BICUMBI	(3.666 F)	(22.374 F)	(62.371 F)	(78.426 F)	(4.078.129 F)	(59.118 F)	74.000 F
*28/18	KISALI-MANORORO-GISENVI	27.674 F	(331 F)	(60.790 F)	(83.621 F)	(4.348.314 F)	(33.396 F)	133.151 F
*46	KISALI-ROTONDO-BOSE	3.720 F	(18.478 F)	(64.498 F)	(84.723 F)	(4.405.619 F)	(62.528 F)	107.303 F
*68	BUTARE-KISALI	(1.455 F)	(25.684 F)	(70.712 F)	(90.250 F)	(4.632.998 F)	(66.021 F)	95.293 F
*4/10	KISALI-ROHEMERTI-GISENVI	38.222 F	538 F	(130.830 F)	(171.441 F)	(8.914.943 F)	(133.744 F)	214.140 F
*29	KISALI-NYASHATARE-RHEMESHWA	13.874 F	(22.647 F)	(137.962 F)	(173.752 F)	(9.035.130 F)	(137.231 F)	166.064 F
*TOTAL INTERMEDIAIN		2.286.427 F	1.377.654 F	(811.101 F)	(1.371.210 F)	(81.702.929 F)	(690.437 F)	3.645.622 F
*5	KISALI-KINYINYWA	30.889 F	24.011 F	5.008 F	(153 F)	(7.939 F)	6.725 F	38.343 F
*4	BUTARE-SAKO	(1.002 F)	(1.803 F)	(4.455 F)	(3.239 F)	(272.447 F)	(4.436 F)	2.205 F
*3	BUTARE-MOTOGORO	(1.806 F)	(2.657 F)	(5.355 F)	(6.172 F)	(320.955 F)	(5.322 F)	1.588 F
*2	KISALI-SHANWA	12.451 F	3.829 F	(13.926 F)	(23.382 F)	(1.214.283 F)	(14.729 F)	46.866 F
*98	KISALI-ROHEMERTI	(2.310 F)	(16.746 F)	(33.225 F)	(40.840 F)	(2.123.679 F)	(32.404 F)	31.362 F
*03/4	KISALI-KANOMBE-RISORORO	(13.150 F)	(22.347 F)	(45.613 F)	(53.728 F)	(2.795.437 F)	(44.561 F)	23.560 F
*96	KISALI-NYACTONGA	(22.901 F)	(36.151 F)	(63.962 F)	(74.575 F)	(3.877.923 F)	(61.325 F)	29.989 F
*TOTAL SUB-URBAIN		2.171 F	(45.867 F)	(162.170 F)	(204.090 F)	(10.612.664 F)	(156.051 F)	193.913 F
*5	CYANGABU-BUTARE-VILLE	(533 F)	(1.033 F)	(3.382 F)	(3.907 F)	(203.186 F)	(3.427 F)	1.363 F
*2	ROHEMERTI-BUTARE-VILLE	(2.871 F)	(4.251 F)	(7.490 F)	(8.682 F)	(451.485 F)	(7.302 F)	2.638 F
*10	ROHEMERTI-NYAKINWA	11.554 F	8.095 F	(9.206 F)	(13.387 F)	(696.120 F)	(9.928 F)	25.359 F
*43	NYASHATARE-KIMISAGARA-MINIFINCO	9.670 F	5.171 F	(10.400 F)	(14.876 F)	(773.572 F)	(10.377 F)	27.629 F
*1/2	ONATRACOM-MINIFIN-GIXONDO	(1.760 F)	(2.201 F)	(13.623 F)	(15.227 F)	(791.788 F)	(14.786 F)	0 F
*06/1	IMANSA-CND-ONATRACOM	(2.542 F)	(3.179 F)	(14.801 F)	(16.544 F)	(860.280 F)	(15.907 F)	0 F
*3	KISALI-GIXONDO-KICKIKIRO(OPROVIA)	3.283 F	(827 F)	(13.999 F)	(20.199 F)	(1.030.363 F)	(16.090 F)	19.695 F
*05	KISALI-GISOCI	7.673 F	1.144 F	(16.502 F)	(22.416 F)	(1.165.639 F)	(15.887 F)	33.725 F
*02	STR-KANORO-MINIFIN-ONATRACOM	(4.308 F)	(8.400 F)	(23.554 F)	(27.742 F)	(1.442.589 F)	(23.650 F)	12.023 F
*1	KISALI-VILLE	(2.711 F)	(8.919 F)	(26.237 F)	(31.923 F)	(1.660.002 F)	(25.715 F)	22.067 F
*09	GASYITA-KACTIRU	(7.714 F)	(13.752 F)	(30.895 F)	(36.461 F)	(1.895.954 F)	(30.423 F)	16.384 F
*07	KISALI-KITUYI-GIXONDO-RENERA-KACTIR	(12.874 F)	(19.348 F)	(36.728 F)	(42.813 F)	(2.226.281 F)	(36.339 F)	12.969 F
*01	ONATRACOM-ELECTROGZ-OCIR-NYARIRWA	(7.815 F)	(17.773 F)	(38.925 F)	(47.267 F)	(2.457.898 F)	(37.308 F)	31.934 F
*81	NYASHATARE-KIMISAGARA-KINAMBA-KACTI	(4.118 F)	(13.452 F)	(38.009 F)	(47.325 F)	(2.460.907 F)	(35.991 F)	41.122 F
*12	NYASHATARE-KIMISAGARA-GIXONDO-KICKI	(12.913 F)	(21.203 F)	(40.647 F)	(47.807 F)	(2.485.962 F)	(39.518 F)	20.172 F
*08	KICKIKIRO-SOFAT-KISALI	(9.712 F)	(19.736 F)	(40.933 F)	(49.341 F)	(2.565.716 F)	(39.317 F)	30.295 F
*04	RENERA-IOBWE	(10.205 F)	(18.635 F)	(43.353 F)	(51.225 F)	(2.663.721 F)	(42.776 F)	23.521 F
*86	NYASHATARE-KICKIKIRO-RENERA	(17.477 F)	(26.264 F)	(46.217 F)	(53.730 F)	(2.793.936 F)	(44.943 F)	17.595 F
*85	KACTIRU-KIMICANGA-MINIFIN-ONATRACOM	(16.200 F)	(26.590 F)	(48.182 F)	(56.829 F)	(2.935.095 F)	(46.439 F)	25.270 F
*03	KACTIRU-IOBWE	(4.116 F)	(12.343 F)	(44.412 F)	(57.390 F)	(2.984.266 F)	(41.729 F)	65.828 F
*06	BUTARE-NYATAGO-VILLE	(47.001 F)	(47.210 F)	(57.738 F)	(68.350 F)	(3.554.217 F)	(53.182 F)	32.425 F
*83	RENERA-KISALI	(20.135 F)	(33.304 F)	(57.738 F)	(68.350 F)	(3.554.217 F)	(53.182 F)	32.425 F
*83	NYASHATARE-MINIFIN-KINAMBA-KACTIRU	(29.016 F)	(42.239 F)	(66.727 F)	(77.380 F)	(4.023.774 F)	(64.157 F)	23.764 F
*84	NYASHATARE-MINIFIN-KANORO-KACTIRU	(48.909 F)	(71.483 F)	(105.531 F)	(122.804 F)	(6.385.791 F)	(100.229 F)	41.195 F
*82	NYASHATARE-SOMATIUBES-RENERA-KACTI	(79.777 F)	(113.122 F)	(158.178 F)	(183.076 F)	(9.519.935 F)	(149.731 F)	53.314 F
*TOTAL URBAIN		(260.229 F)	(485.663 F)	(985.176 F)	(1.176.447 F)	(61.175.236 F)	(951.013 F)	639.572 F
*TOTAL LIGNES		2.000.369 F	946.124 F	(1.938.447 F)	(2.951.747 F)	(153.490.845 F)	(1.797.502 F)	6.479.107 F

COO-OMATRACOM

TABLEAU DES MARGES ABSOLUES

* (1) +	+	+	+	+	+	+	+	+	+
* CODE	LIGNE	MARGE SUR COUTS VARIABLES (HEBDO)	MARGE BRUTE (HEBDO)	MARGE SUR COUTS DIRECTS (HEBDO)	MARGE SUR COUTS COMPLETS (HEBDO)	MARGE SUR COUTS COMPLETS (ANNUELLE)	MARGE SUR C.COMPLETS -AMORTISSEMENTS (HEBDO)	RECETTES (HEBDO)	TABLEAU PC(1)
		773.662 F	765.630 F	748.783 F	741.812 F	38.574.199 F	749.843 F	807.997 F	
	TOTAL GENERAL	2.774.031 F	1.611.754 F	(1.209.665 F)	(2.209.935 F)	(114.916.646 F)	(1.047.658 F)	7.287.105 F	
	TOTAL ANNUEL	144.249.615 F	83.811.199 F	(62.902.565 F)	(114.916.646 F)		(54.478.230 F)	378.929.435 F	



TABLEAU PC(2)

* + (1) +	+ (2) +	+ (3) +	+ (4) +	+ (5) +	+ (6) +	+ (7) +	*
*CODE	LIGNE	MARGE SUR	MARGE SUR	MARGE SUR	MARGE SUR	MARGE SUR	*
*		COUITS VAR. BRUTE	COUITS DIRECTS	COUITS COMPLETS	COUITS COMPLETS	COUITS COMPLETS	*
*		EN % DES	EN % DES	EN % DES	EN % DES	EN % DES	*
*		RECETTES	RECETTES	RECETTES	RECETTES	RECETTES	*
=====							
*		ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	*
*20A	KIGALI-KAMONYI-KAYENZI	76,24%	70,29%	46,70%	40,43%	46,38%	*
*15B3	KADUHA-RUHANGO	74,30%	68,20%	45,07%	38,61%	44,70%	*
*44A	KIBUNGO-BARE	78,97%	73,71%	34,20%	26,45%	31,72%	*
*5A	KIGALI-KIBUYE	55,54%	45,47%	26,05%	17,35%	27,42%	*
*10D	RUHENGARI-VUNGA	63,94%	51,57%	25,77%	17,03%	29,39%	*
*24D	BUTARE-NYAKIBANDA-NHILI	67,99%	56,58%	25,57%	16,81%	28,22%	*
*7B	CYANGUGU-BUTARE	49,12%	36,37%	20,62%	11,27%	24,02%	*
*18	KIGALI-NGORORERO	58,10%	45,77%	17,69%	8,00%	20,33%	*
*26A	KIBUNGO-ZAZA-RWAMAGANA	62,34%	52,90%	16,42%	6,58%	16,02%	*
*5B	KIBUYE-KIGALI	46,99%	34,98%	9,08%	-1,62%	10,39%	*
*17A	CYANGUGU-BUGARAMA	61,32%	51,63%	8,13%	-2,69%	7,00%	*
*4A	KIGALI-RUHENGARI	52,14%	41,88%	8,12%	-2,69%	7,56%	*
*45A	KIBUNGO-GASHORA-KIGALI	46,03%	33,38%	7,94%	-2,90%	9,75%	*
*28A	BYUMBA-NYAGATARE	44,39%	31,37%	5,90%	-5,17%	7,85%	*
*11A	GISENYI-KIBUYE	45,88%	26,87%	1,06%	-10,59%	8,42%	*
*23C	KIGALI-NTONGWE-RUHANGO	43,75%	30,27%	-1,10%	-13,01%	0,47%	*
*20B	KIGALI-KAMONYI-REMERA	52,38%	40,71%	-2,24%	-14,28%	-2,61%	*
*37A	BYUMBA-MURAMBI	41,88%	28,26%	-3,66%	-15,86%	-2,24%	*
*18/38	GISENYI-NGORORERO-KIGALI	54,77%	41,94%	-4,88%	-17,22%	-4,39%	*
*4B	RUHENGARI-KIGALI	35,95%	22,22%	-6,07%	-18,56%	-4,83%	*
*13B	KIGALI-RWABUSORO	39,80%	25,70%	-6,92%	-19,51%	-5,41%	*
*11B	KIBUYE-GISENYI	41,53%	20,99%	-8,11%	-20,84%	-0,30%	*
*12A	CYANGUGU-KIBUYE	47,14%	28,91%	-8,97%	-21,80%	-3,56%	*
*8A	KIBUYE-BIRAMBO-NYANZA	44,77%	25,24%	-12,44%	-25,68%	-6,15%	*
*6/7	KIGALI-BUTARE-CYANGUGU	35,91%	22,18%	-13,51%	-26,87%	-13,14%	*
*10G	RUHENGARI-GATONDE-NDUSU	40,67%	19,76%	-13,51%	-26,88%	-5,96%	*
*25A	KIGALI-BUHANDA-BIRAMBO	48,49%	36,96%	-13,60%	-26,97%	-15,45%	*
*25B	KIGALI-BUHANDA-KADUHA	39,38%	22,18%	-14,18%	-27,62%	-10,41%	*
*15	RWABUSORO-KADUHA-BUTARE	45,90%	30,90%	-14,34%	-27,80%	-12,81%	*
*6A	KIGALI-BUTARE	32,64%	15,77%	-14,89%	-28,41%	-11,54%	*
*18C	GISENYI-RYABIZIGE-MUTURA	27,31%	3,01%	-16,86%	-30,61%	-6,31%	*
*23A	BUTARE-NYABISINDU-RWABUSORO	36,61%	21,21%	-17,72%	-31,58%	-16,19%	*
*13A	KIGALI-NYAMATA	33,24%	17,26%	-20,26%	-34,42%	-18,44%	*
*45A	KIBUNGO-GASHORA-NYAMATA	31,56%	15,54%	-20,47%	-34,65%	-18,64%	*
*24A	BUTARE-KIVU	58,84%	49,21%	-21,09%	-35,34%	-25,70%	*
*9A	RUHENGARI-NGORORERO-GITARAMA	34,77%	11,65%	-21,47%	-35,76%	-12,65%	*
*18B	GISENYI-NGORORERO	29,47%	7,68%	-23,25%	-37,76%	-15,97%	*
*31A	BUTARE-NYARUTEJA	36,52%	21,64%	-23,76%	-38,33%	-23,45%	*
*27A	KIBUNGO-RUSUMO	32,40%	15,47%	-27,30%	-42,29%	-25,35%	*
*28B	BYUMBA-NGARAMA	36,71%	21,88%	-33,09%	-48,76%	-33,93%	*
*27B	KIBUNGO-NASHO	56,96%	46,89%	-34,02%	-49,79%	-39,72%	*
*30A	KIBUNGO-SAKE	45,12%	31,37%	-37,27%	-53,43%	-39,68%	*
*3A	KIGALI-BYUMBA	22,47%	5,85%	-38,79%	-55,12%	-38,51%	*
*21A	KIGALI-GIKOMERO-MUSHA	39,36%	18,84%	-41,11%	-57,72%	-37,20%	*
*7A	BUTARE-CYANGUGU	10,02%	-12,52%	-44,33%	-61,32%	-38,77%	*
*23B	BUTARE-MUSHA-RWABUSORO	34,82%	19,56%	-45,47%	-62,60%	-47,34%	*
*38/18	KIGALI-NGORORERO-GISENYI	20,78%	-0,41%	-45,65%	-62,80%	-41,60%	*
*10B	RUHENGARI-CYANIKA	24,41%	5,47%	-52,64%	-70,61%	-51,67%	*
*15/23	KADUHA-NYABISINDU	32,59%	16,58%	-55,52%	-73,83%	-57,82%	*
*4C	KIGALI-RUTONGO-BASE	3,47%	-17,22%	-60,11%	-78,96%	-58,27%	*
*4&10	KIGALI-RUHENGARI-GISENYI	17,85%	0,25%	-61,10%	-80,06%	-62,46%	*
*6B	BUTARE-KIGALI	-1,53%	-26,96%	-74,24%	-94,75%	-69,31%	*
*21A	BUTARE-GISAGARA-KIBAYI	41,54%	26,89%	-77,69%	-98,61%	-83,97%	*

SOURCE: ONATACOM-CCO

TABLEAU PC(2)

* + (1) +	+ (2) +	+ (3) +	+ (4) +	+ (5) +	+ (6) +	+ (7) +	*
*CODE	LIGNE	MARGE SUR	MARGE SUR	MARGE SUR	MARGE SUR	MARGE SUR	*
*	*	COUITS VAR. BRUTE	COUITS DIRECTS	COUITS COMPLETS	COUITS COMPLETS	COUITS COMPLETS	*
*	*	EN % DES	EN % DES	EN % DES	EN % DES	EN % DES	*
*	*	RECETTES	RECETTES	RECETTES	RECETTES	RECETTES	*
*38A/B	KIGALI-GITARAMA-GASENYI	-2,17%	-32,85%	-78,84%	-99,89%	-69,22%*	*
*29	KIGALI-NYAGATARE-RWEMPASHA	8,35%	-13,64%	-83,08%	-104,63%	-82,64%*	*
*1B	KIGALI-BICUMBI	-4,14%	-30,23%	-84,29%	-105,98%	-79,89%*	*
*10E	RUHENGIERI-KIDAHU-BASE	-9,97%	-45,53%	-99,95%	-123,48%	-87,93%*	*
*10A	GISENYI-RUHENGIERI	36,04%	22,33%	-108,83%	-133,41%	-119,71%*	*
*31A	BYUMBA-BUTARO-RUHENGIERI	9,28%	-22,65%	-109,87%	-134,57%	-102,64%*	*
*10C	RUHENGIERI-KIRAMBO	-15,70%	-56,56%	-141,49%	-169,92%	-129,07%*	*
*38B	RUHENGIERI-NDIZA-GITARAMA	-7,18%	-45,17%	-176,09%	-208,59%	-170,61%*	*
*10A	RUHENGIERI-GISENYI	-10,29%	-33,92%	-184,56%	-218,06%	-194,43%*	*
*22B	BUTARE-KANSI-KIBAYI	-35,18%	-69,04%	-210,91%	-247,52%	-213,65%*	*
*17B	CYANGUGU-NYAMIRUNDI	-99,46%	-166,02%	-407,74%	-467,51%	-400,96%*	*
*TOTAL INTERURBAIN		40,00%	24,40%	-14,37%	-27,83%	-12,23%*	*
*D5	KIGALI-KINYINYA	52,94%	41,15%	10,30%	-0,26%	11,53%*	*
*D2	KIGALI-GAHANGA	26,57%	8,17%	-34,05%	-49,83%	-31,43%*	*
*D8	KIGALI-RUYENZI	-7,37%	-34,26%	-105,97%	-130,22%	-103,32%*	*
*D3/4	KIGALI-KANOMBE-RUSORORO	-55,81%	-94,85%	-193,61%	-228,17%	-189,13%*	*
*F4	BUTARE-GAKO	-45,45%	-81,89%	-202,07%	-237,63%	-201,19%*	*
*D6	KIGALI-NYACYONGA	-76,36%	-120,55%	-211,95%	-248,68%	-204,49%*	*
*F3	BUTARE-MUYOGORO	-113,75%	-167,31%	-337,19%	-388,66%	-335,11%*	*
*TOTAL SUB-URBAIN		1,12%	-23,65%	-83,63%	-105,25%	-80,48%*	*
*C1/2	ONATRACOM-MINIFIN-GIKONDO	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	*
*C6/1	IAMSEA-CND-ONATRACOM	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	*
*H10	RUHENGIERI-NYAKINAMA	45,56%	31,92%	-36,70%	-52,79%	-39,15%*	*
*A3	NYAMIRAMBO-KIMISAGARA-MINIFINECO	35,00%	18,72%	-37,64%	-53,84%	-37,56%*	*
*C5	KIGALI-GISOZI	22,75%	3,39%	-48,92%	-66,45%	-47,09%*	*
*C13	KACYIRU-JOURNEE	5,04%	-18,75%	-67,47%	-87,18%	-63,39%*	*
*F1	BUTARE-MATYAZO-VILLE	-6,94%	-33,74%	-79,63%	-100,78%	-73,99%*	*
*C3	KIGALI-GIKONDO-KICUKIRO (OPROVIA)	16,68%	-4,20%	-81,27%	-102,62%	-81,74%*	*
*B1	NYAMIRAMBO-KIMISAGARA-KINAMBA-KACYI	-10,01%	-37,58%	-92,43%	-115,08%	-87,52%*	*
*A1	KIGALI-VILLE	-12,29%	-40,42%	-118,89%	-144,66%	-116,53%*	*
*C1	ONATRACOM-ELECTROGAZ-OCIR-NYARURAMA	-24,47%	-55,66%	-121,89%	-148,01%	-116,83%*	*
*C8	KICUKIRO-SOFAT-KIGALI	-32,06%	-65,15%	-135,18%	-162,87%	-129,78%*	*
*C6	REMERA-KIGALI	-62,10%	-102,71%	-178,06%	-210,79%	-170,18%*	*
*C14	REMERA-JOURNEE	-43,39%	-79,31%	-184,31%	-217,78%	-181,86%*	*
*C9	GASYATA-KACYIRU	-47,08%	-83,93%	-188,57%	-222,54%	-185,69%*	*
*B5	KACYIRU-KIMICANGA-MINIFIN-ONATRACOM	-64,11%	-105,22%	-190,67%	-224,89%	-183,77%*	*
*C2	STIR-KANOZO-MINIFIN-ONATRACOM	-35,83%	-69,86%	-195,90%	-230,74%	-196,71%*	*
*C12	NYAMIRAMBO-KIMISAGARA-GIKONDO-KICUK	-64,02%	-105,11%	-201,51%	-237,00%	-195,91%*	*
*F5	CYARWA-BUTARE-VILLE	-40,55%	-75,76%	-245,86%	-286,58%	-251,37%*	*
*B4	NYAMIRAMBO-MINIPLAN-KANOZO-KACYIRU	-118,72%	-173,52%	-256,17%	-298,10%	-243,30%*	*
*B6	NYAMIRAMBO-KICUKIRO-REMERA	-99,33%	-149,27%	-262,68%	-305,37%	-255,43%*	*
*B3	NYAMIRAMBO-MINIPLAN-KINAMBA-KACYIRU	-122,10%	-177,74%	-280,79%	-325,62%	-269,97%*	*
*F2	RANGO-BUTARE-VILLE	-108,85%	-161,17%	-283,99%	-329,19%	-276,87%*	*
*C7	KIGALI-KIYOVU-GIKONDO-REMERA-KACYIR	-99,27%	-149,19%	-284,82%	-330,13%	-280,20%*	*
*B2	NYAMIRAMBO-SONATUBUBES-REMERA-KACYI	-149,64%	-212,18%	-296,69%	-343,39%	-280,85%*	*
*TOTAL URBAIN		-40,69%	-75,94%	-154,04%	-183,94%	-148,70%*	*
*TOTAL LIGNES		30,87%	13,06%	-30,23%	-45,56%	-27,74%*	*

SOURCE: ONATRACOM-CCO

TABLEAU PC(2)

* + (1) +	+ (2) +	+ (3) +	+ (4) +	+ (5) +	+ (6) +	+ (7) +	*
* CODE	LIGNE	MARGE SUR	MARGE SUR	MARGE SUR	MARGE SUR	MARGE SUR	COUTS *
*		COUTS VAR. BRUTE	COUTS DIRECTS	COUTS COMPLETS	COUTS COMPLETS	COMPLET-AMORT.	*
*		EN % DES	EN % DES	EN % DES	EN % DES	EN % DES	*
*		RECETTES	RECETTES	RECETTES	RECETTES	RECETTES	*
*=====*							
* LOCATIONS ET DIVERS		95,75%	94,76%	92,67%	91,81%	92,80%	*
* TOTAL GENERAL		38,07%	22,12%	-16,60%	-30,33%	-14,38%	*
* TOTAL ANNUEL		38,07%	22,12%	-16,60%	-30,33%	-14,38%	*
*=====*							

TABLEAU PC(3)

* (1) +	(2) +	(3) +	(4) +	(5) +	(6) +	*
* CODE	LIGNE	KM	COUT	COUT	COUT	*
*	*	HEBDO	VARIABLE	DIRECT	COMPLET	*
*	*	*	AU	AU	AU	*
*	*	*	KILOMETRE	KILOMETRE	KILOMETRE	*
*****						
*7B	CYANGUGU-BUTARE	1.065	64 F	79 F	89 F	*
*7A	BUTARE-CYANGUGU	1.028	64 F	82 F	91 F	*
*6A	KIGALI-BUTARE	2.002	64 F	87 F	97 F	*
*6B	BUTARE-KIGALI	1.902	64 F	87 F	98 F	*
*1B	KIGALI-BICUMBI	1.516	64 F	90 F	101 F	*
*27A	KIBUNGO-RUSUMO	454	64 F	96 F	107 F	*
*4B	RUHENGIERI-KIGALI	1.765	72 F	98 F	110 F	*
*4C	KIGALI-RUTONGO-BASE	1.743	72 F	99 F	110 F	*
*10B	RUHENGIERI-CYANIKA	667	64 F	103 F	115 F	*
*5A	KIGALI-KIBUYE	2.670	77 F	105 F	117 F	*
*23A	BUTARE-NYABISINDU-RWABUSORO	1.531	70 F	105 F	118 F	*
*6/7	KIGALI-BUTARE-CYANGUGU	1.793	72 F	105 F	118 F	*
*3A	KIGALI-BYUMBA	1.042	72 F	106 F	119 F	*
*23C	KIGALI-NTONGWE-RUHANGO	640	74 F	107 F	120 F	*
*13A	KIGALI-NYAMATA	1.100	74 F	108 F	120 F	*
*5B	KIBUYE-KIGALI	1.700	77 F	108 F	121 F	*
*28A	BYUMBA-NYAGATARE	650	80 F	110 F	123 F	*
*45A	KIBUNGO-GASHORA-KIGALI	408	80 F	111 F	124 F	*
*18C	GISENYI-RYABIZIGE-MUTURA	210	92 F	111 F	124 F	*
*26A	KIBUNGO-ZAZA-RWAMAGANA	400	64 F	113 F	126 F	*
*20A	KIGALI-KAMONYI-KAYENZI	32	64 F	114 F	127 F	*
*4A	KIGALI-RUHENGIERI	1.735	72 F	114 F	128 F	*
*45A	KIBUNGO-GASHORA-NYAMATA	162	81 F	115 F	129 F	*
*13B	KIGALI-RWABUSORO	1.663	80 F	115 F	129 F	*
*38A/B	KIGALI-GITARAMA-GASENYI	239	86 F	116 F	129 F	*
*37A	BYUMBA-MURAMBI	1.052	80 F	116 F	129 F	*
*4&10	KIGALI-RUHENGIERI-GISENYI	2.960	72 F	117 F	130 F	*
*18B	GISENYI-NGORORERO	254	87 F	117 F	130 F	*
*22B	BUTARE-KANSI-KIBAYI	90	64 F	117 F	131 F	*
*20B	KIGALI-KAMONYI-RENERA	245	68 F	118 F	131 F	*
*29	KIGALI-NYAGATARE-RWEMPASHA	2.571	73 F	118 F	132 F	*
*38/18	KIGALI-NGORORERO-GISENYI	1.634	82 F	119 F	133 F	*
*17A	CYANGUGU-BUGARAMA	743	64 F	121 F	135 F	*
*25B	KIGALI-BUHANDA-KADUHA	1.434	83 F	122 F	136 F	*
*10E	RUHENGIERI-KIDAHU-BASE	373	92 F	126 F	141 F	*
*31A	BUTARE-NYARUTEJA	193	80 F	126 F	141 F	*
*30A	KIBUNGO-SAKE	114	64 F	127 F	142 F	*
*18	KIGALI-NGORORERO	1.176	85 F	129 F	144 F	*
*11A	GISENYI-KIBUYE	1.432	95 F	129 F	144 F	*
*11B	KIBUYE-GISENYI	1.298	95 F	131 F	146 F	*
*9A	RUHENGIERI-NGORORERO-GITARAMA	1.241	96 F	132 F	148 F	*
*15B3	KADUHA-RUHANGO	219	76 F	132 F	148 F	*
*15	RWABUSORO-KADUHA-BUTARE	202	80 F	133 F	149 F	*
*10G	RUHENGIERI-GATONDE-NDUSU	240	96 F	135 F	151 F	*
*28B	BYUMBA-NGARAMA	507	80 F	136 F	153 F	*
*25A	KIGALI-BUHANDA-BIRAMBO	2.135	76 F	137 F	153 F	*
*15/23	KADUHA-NYABISINDU	348	76 F	142 F	159 F	*
*10D	RUHENGIERI-VUNGA	659	94 F	144 F	161 F	*
*8A	KIBUYE-BIRAMBO-NYANZA	403	96 F	144 F	161 F	*
*12A	CYANGUGU-KIBUYE	2.482	94 F	144 F	161 F	*
*23B	BUTARE-MUSHA-RWABUSORO	50	80 F	145 F	163 F	*
*10C	RUHENGIERI-KIRAMBO	209	96 F	148 F	165 F	*
*10A	RUHENGIERI-GISENYI	131	72 F	153 F	171 F	*

TABLEAU PC(3)

* +(1)+	+(2)+	+(3)+	+(4)+	+(5)+	+(6)+	*
* CODE	LIGNE	KM	COUT	COUT	COUT	*
*	*	HEBDO	VARIABLE	DIRECT	COMPLET	*
*	*		AU	AU	AU	*
*	*		KILOMETRE	KILOMETRE	KILOMETRE	*
*18/38	GISENYI-NGORORERO-KIGALI	856	85 F	154 F	172 F	*
*21A	BUTARE-GISAGARA-KIBAYI	393	64 F	155 F	173 F	*
*21A	KIGALI-GIKOMERO-MUSHA	102	89 F	155 F	173 F	*
*44A	KIBUNGO-BARE	35	64 F	159 F	178 F	*
*31A	BYUMBA-BUTARO-RUHENGERI	100	96 F	164 F	183 F	*
*24D	BUTARE-NYAKIBANDA-NHILI	414	96 F	165 F	184 F	*
*17B	CYANGUGU-NYAMIRUNDI	60	92 F	176 F	196 F	*
*38B	RUHENGERI-NDIZA-GITARAMA	101	96 F	183 F	204 F	*
*24A	BUTARE-KIVU	469	80 F	191 F	214 F	*
*10A	GISENYI-RUHENGERI	81	72 F	194 F	217 F	*
*27B	KIBUNGO-NASHO	315	81 F	203 F	227 F	*
*						*
*TOTAL INTERURBAIN		55.436	77 F	116 F	130 F	*
*						*
*D6	KIGALI-NYACYONGA	1.040	64 F	90 F	101 F	*
*D2	KIGALI-GAHANGA	677	64 F	93 F	104 F	*
*D3/4	KIGALI-KANOMBE-RUSORORO	722	64 F	96 F	107 F	*
*D5	KIGALI-KINYINYA	540	64 F	97 F	108 F	*
*D8	KIGALI-RUYENZI	662	64 F	98 F	109 F	*
*F3	BUTARE-MUYOGORO	67	64 F	104 F	116 F	*
*F4	BUTARE-GAKO	63	64 F	106 F	118 F	*
*						*
*TOTAL SUB-URBAIN		3.771	64 F	94 F	106 F	*
*						*
*B2	NYAMIRAMBO-SONATUBUBES-REMER-KACYI	2.618	64 F	81 F	90 F	*
*B4	NYAMIRAMBO-MINIPLAN-KANOGO-KACYIRU	1.772	64 F	83 F	93 F	*
*F1	BUTARE-MATYAZO-VILLE	1.247	64 F	85 F	95 F	*
*B3	NYAMIRAMBO-MINIPLAN-KINAMBA-KACYIRU	1.038	64 F	87 F	97 F	*
*C6	REMER-KIGALI	1.034	64 F	87 F	97 F	*
*B1	NYAMIRAMBO-KIMISAGARA-KINAMBA-KACYI	890	64 F	89 F	99 F	*
*C13	KACYIRU-JOURNEE	1.230	64 F	90 F	100 F	*
*B5	KACYIRU-KIMICANGA-MINIFIN-ONATRACOM	816	64 F	90 F	101 F	*
*C8	KICUKIRO-SOFAT-KIGALI	787	64 F	91 F	101 F	*
*C1	ONATRACOM-ELECTROGAZ-OCIR-NYARURAMA	782	64 F	91 F	101 F	*
*B6	NYAMIRAMBO-KICUKIRO-REMER	690	64 F	93 F	103 F	*
*C12	NYAMIRAMBO-KIMISAGARA-GIKONDO-KICUK	651	64 F	93 F	104 F	*
*F2	RANGO-BUTARE-VILLE	108	64 F	93 F	104 F	*
*C5	KIGALI-GISOZI	513	64 F	98 F	110 F	*
*C7	KIGALI-KIYOVU-GIKONDO-REMER-KACYIR	508	64 F	98 F	110 F	*
*A1	KIGALI-VILLE	487	64 F	99 F	111 F	*
*C9	GASYATA-KACYIRU	474	64 F	100 F	111 F	*
*C14	REMER-JOURNEE	663	64 F	101 F	113 F	*
*A3	NYAMIRAMBO-KIMISAGARA-MINIFINECO	353	64 F	108 F	120 F	*
*C3	KIGALI-GIKONDO-KICUKIRO(OPROVIA)	323	64 F	111 F	124 F	*
*C2	STIR-KANOGO-MINIFIN-ONATRACOM	321	64 F	111 F	124 F	*
*F5	CYARWA-BUTARE-VILLE	38	64 F	125 F	140 F	*
*H10	RUHENGERI-NYAKINAMA	272	64 F	128 F	143 F	*
*C6/1	IAMSEA-CND-ONATRACOM	50	64 F	296 F	331 F	*
*C1/2	ONATRACOM-MINIFIN-GIKONDO	35	64 F	394 F	440 F	*
*						*
*TOTAL URBAIN		17.699	64 F	92 F	103 F	*
*						*
*TOTAL LIGNES		76.907	73 F	110 F	123 F	*
*						*

SOURCE: ONATRACOM-CCO

TABLEAU PC(3)

* +(1)+	+ (2)+	+ (3)+	+ (4)+	+ (5)+	+ (6)+	*
* CODE	LIGNE	KM	COUT	COUT	COUT	*
*		HEBDO	VARIABLE	DIRECT	COMPLET	*
*			AU	AU	AU	*
*			KILOMETRE	KILOMETRE	KILOMETRE	*
*=====*						
*LOCATIONS ET DIVERS		525	81 F	113 F	126 F	*
*TOTAL GENERAL		77.432	73 F	110 F	123 F	*
*TOTAL ANNUEL		4.026.465	73 F	110 F	123 F	*
*=====*						

TABLEAU PC(4)

* + (1) +	+ (2) +	+ (3) +	+ (4) +	+ (5) +	+ (6) +	+ (7) +	+ (8) +	*
* CODE	LIGNE	KM	TRAFIC EXPRIME	TARIF	TARIF	CLIENTELE	TAUX	*
*	*	HEBDO	EN MILLIERS DE	D'EQUILIBRE	D'EQUILIBRE	MOYENNE	D'OCCUPATION*	*
*	*	PAR AN	KM/PASSAGERS	EN COMPTANT LES	SANS COMPTER LES	PAR		*
*	*			AMORTISSEMENTS	AMORTISSEMENTS	BUS		*
*****								
0								
*5A	KIGALI-KIBUYE	2.670	7.869	2,07 F	1,81 F	57	101%	*
*12A	CYANGUGU-KIBUYE	2.482	6.839	3,04 F	2,59 F	53	95%	*
*25A	KIGALI-BUHANDA-BIRAMBO	2.135	5.355	3,17 F	2,89 F	48	86%	*
*4A	KIGALI-RUHENGERI	1.735	4.481	2,57 F	2,31 F	50	89%	*
*4&10	KIGALI-RUHENGERI-GISENYI	2.960	4.454	4,50 F	4,06 F	29	52%	*
*5B	KIBUYE-KIGALI	1.700	4.203	2,54 F	2,24 F	48	85%	*
*11A	GISENYI-KIBUYE	1.432	3.888	2,76 F	2,29 F	52	93%	*
*18	KIGALI-NGORORERO	1.176	3.825	2,30 F	1,99 F	63	112%	*
*13B	KIGALI-RWABUSORO	1.663	3.730	2,99 F	2,64 F	43	77%	*
*6/7	KIGALI-BUTARE-CYANGUGU	1.793	3.460	3,17 F	2,83 F	37	66%	*
*29	KIGALI-NYAGATARE-RWEMPASHA	2.571	3.454	5,12 F	4,57 F	26	46%	*
*4B	RUHENGERI-KIGALI	1.765	3.408	2,96 F	2,62 F	37	66%	*
*11B	KIBUYE-GISENYI	1.298	3.262	3,02 F	2,51 F	48	86%	*
*25B	KIGALI-BUHANDA-KADUHA	1.434	3.180	3,19 F	2,76 F	43	76%	*
*6A	KIGALI-BUTARE	2.002	3.144	3,21 F	2,79 F	30	54%	*
*23A	BUTARE-NYABISINDU-RWABUSORO	1.531	2.847	3,29 F	2,90 F	36	64%	*
*9A	RUHENGERI-NGORORERO-GITARAMA	1.241	2.806	3,39 F	2,82 F	43	78%	*
*38/18	KIGALI-NGORORERO-GISENYI	1.634	2.770	4,07 F	3,54 F	33	58%	*
*10D	RUHENGERI-VUNGA	659	2.653	2,07 F	1,77 F	77	138%	*
*18/38	GISENYI-NGORORERO-KIGALI	856	2.609	2,93 F	2,61 F	59	105%	*
*37A	BYUMBA-MURAMBI	1.052	2.446	2,90 F	2,56 F	45	80%	*
*4C	KIGALI-RUTONGO-BASE	1.743	2.232	4,47 F	3,96 F	25	44%	*
*7B	CYANGUGU-BUTARE	1.065	2.214	2,22 F	1,90 F	40	71%	*
*13A	KIGALI-NYAMATA	1.100	2.047	3,36 F	2,96 F	36	64%	*
*17A	CYANGUGU-BUGARAMA	743	2.030	2,57 F	2,32 F	53	94%	*
*6B	BUTARE-KIGALI	1.902	1.981	4,87 F	4,23 F	20	36%	*
*24D	BUTARE-NYAKIBANDA-NHILI	414	1.906	2,08 F	1,79 F	89	158%	*
*3A	KIGALI-BYUMBA	1.042	1.662	3,88 F	3,46 F	31	55%	*
*28A	BYUMBA-NYAGATARE	650	1.583	2,63 F	2,30 F	47	84%	*
*24A	BUTARE-KIVU	469	1.543	3,38 F	3,14 F	63	113%	*
*1B	KIGALI-BICUMBI	1.516	1.539	5,15 F	4,50 F	20	35%	*
*23C	KIGALI-NTONGWE-RUHANGO	640	1.409	2,83 F	2,49 F	42	76%	*
*7A	BUTARE-CYANGUGU	1.028	1.208	4,03 F	3,47 F	23	40%	*
*26A	KIBUNGO-ZAZA-RWAMAGANA	400	1.122	2,34 F	2,10 F	54	96%	*
*15B3	KADUHA-RUHANGO	219	1.096	1,53 F	1,38 F	96	172%	*
*28B	BYUMBA-NGARAMA	507	1.081	3,72 F	3,35 F	41	73%	*
*8A	KIBUYE-BIRAMBO-NYANZA	403	1.077	3,14 F	2,65 F	51	92%	*
*45A	KIBUNGO-GASHORA-KIGALI	408	1.021	2,57 F	2,26 F	48	86%	*
*27B	KIBUNGO-NASHO	315	995	3,74 F	3,49 F	61	108%	*
*10B	RUHENGERI-CYANIKA	667	932	4,27 F	3,79 F	27	48%	*
*21A	BUTARE-GISAGARA-KIBAYI	393	710	4,97 F	4,60 F	35	62%	*
*27A	KIBUNGO-RUSUMO	454	710	3,56 F	3,13 F	30	54%	*
*15/23	KADUHA-NYABISINDU	348	662	4,35 F	3,95 F	37	65%	*
*10G	RUHENGERI-GATONDE-NDUSU	240	596	3,17 F	2,65 F	48	85%	*
*20B	KIGALI-KAMONYI-REMERA	245	586	2,86 F	2,57 F	46	82%	*
*18B	GISENYI-NGORORERO	254	501	3,44 F	2,90 F	38	68%	*
*10E	RUHENGERI-KIDAHU-BASE	373	489	5,59 F	4,70 F	25	45%	*
*15	RWABUSORO-KADUHA-BUTARE	202	488	3,19 F	2,82 F	47	83%	*
*18C	GISENYI-RYABIZIGE-MUTURA	210	416	3,27 F	2,66 F	38	68%	*
*31A	BUTARE-NYARUTEJA	193	410	3,46 F	3,09 F	41	73%	*
*45A	KIBUNGO-GASHORA-NYAMATA	162	322	3,37 F	2,97 F	38	68%	*
*38A/B	KIGALI-GITARAMA-GASENYI	239	320	5,00 F	4,23 F	26	46%	*
*10C	RUHENGERI-KIRAMBO	209	266	6,75 F	5,73 F	24	44%	*

TABLEAU PC(4)

* + (1) +	+ (2) +	+ (3) +	+ (4) +	+ (5) +	+ (6) +	+ (7) +	+ (8) +	*
* CODE	LIGNE	KM	TRAFIC EXPRIME	TARIF	TARIF	CLIENTELE	TAUX	*
*	*	HEBDO	EN MILLIERS DE	D'EQUILIBRE	D'EQUILIBRE	MOYENNE	D'OCCUPATION*	*
*	*		KM/PASSAGERS	EN COMPTANT LES	SANS COMPTER LES	PAR		*
*	*		PAR AN	AMORTISSEMENTS	AMORTISSEMENTS	BUS		*
*21A	KIGALI-GIKOMERO-MUSHA	102	232	3,94 F	3,43 F	44	78%*	*
*30A	KIBUNGO-SAKE	114	221	3,84 F	3,49 F	37	66%*	*
*44A	KIBUNGO-BARE	35	176	1,84 F	1,71 F	97	173%*	*
*31A	BYUMBA-BUTARO-RUHENGERI	100	162	5,86 F	5,07 F	31	56%*	*
*10A	GISENYI-RUHENGERI	81	157	5,84 F	5,49 F	37	66%*	*
*10A	RUHENGERI-GISENYI	131	147	7,95 F	7,36 F	22	38%*	*
*20A	KIGALI-KAMONYI-KAYENZI	32	143	1,49 F	1,34 F	86	153%*	*
*38B	RUHENGERI-NDIZA-GITARAMA	101	139	7,71 F	6,77 F	26	47%*	*
*23B	BUTARE-MUSHA-RWABUSORO	50	103	4,06 F	3,68 F	40	71%*	*
*22B	BUTARE-KANGI-KIBAYI	90	70	8,69 F	7,84 F	15	27%*	*
*17B	CYANGUGU-NYAMIRUNDI	60	43	14,19 F	12,52 F	14	25%*	*
*TOTAL INTERURBAIN		55.436	117.429	3,20 F	2,81 F	41	73%*	*
*D5	KIGALI-KINYINYA	540	1.214	2,51 F	2,21 F	43	77%*	*
*D2	KIGALI-GAHANGA	677	975	3,75 F	3,29 F	28	49%*	*
*D8	KIGALI-RUYENZI	662	652	5,76 F	5,08 F	19	34%*	*
*D6	KIGALI-NYACYONGA	1.040	624	8,72 F	7,61 F	12	21%*	*
*D3/4	KIGALI-KANOMBE-RUSORORO	722	490	8,20 F	7,23 F	13	23%*	*
*F4	BUTARE-GAKO	63	46	8,44 F	7,53 F	14	25%*	*
*F3	BUTARE-MUYOGORO	67	33	12,22 F	10,88 F	10	17%*	*
*TOTAL SUB-URBAIN		3.771	4.033	5,13 F	4,51 F	21	37%*	*
*A1	KIGALI-VILLE	487	?	?	?	?	?	*
*A3	NYAMIRAMBO-KIMISAGARA-MINIFINECO	353	?	?	?	?	?	*
*B1	NYAMIRAMBO-KIMISAGARA-KINAMBA-KACYI	890	?	?	?	?	?	*
*B2	NYAMIRAMBO-SONATUBUBES-REMERA-KACYI	2.618	?	?	?	?	?	*
*B3	NYAMIRAMBO-MINIPLAN-KINAMBA-KACYIRU	1.038	?	?	?	?	?	*
*B4	NYAMIRAMBO-MINIPLAN-KANOGO-KACYIRU	1.772	?	?	?	?	?	*
*B5	KACYIRU-KIMICANGA-MINIFIN-ONATRACOM	816	?	?	?	?	?	*
*B6	NYAMIRAMBO-KICUKIRO-REMERA	690	?	?	?	?	?	*
*C1	ONATRACOM-ELECTROGAZ-OCIR-NYARURAMA	782	?	?	?	?	?	*
*C1/2	ONATRACOM-MINIFIN-GIKONDO	35	?	?	?	?	?	*
*C2	STIR-KANOGO-MINIFIN-ONATRACOM	321	?	?	?	?	?	*
*C3	KIGALI-GIKONDO-KICUKIRO (OPROVIA)	323	?	?	?	?	?	*
*C5	KIGALI-GISOZI	513	?	?	?	?	?	*
*C6	REMERA-KIGALI	1.034	?	?	?	?	?	*
*C6/1	IAMSEA-CND-ONATRACOM	50	?	?	?	?	?	*
*C7	KIGALI-KIYOVU-GIKONDO-REMERA-KACYIR	508	?	?	?	?	?	*
*C8	KICUKIRO-SOFAT-KIGALI	787	?	?	?	?	?	*
*C9	GASYATA-KACYIRU	474	?	?	?	?	?	*
*C12	NYAMIRAMBO-KIMISAGARA-GIKONDO-KICUK	651	?	?	?	?	?	*
*F1	BUTARE-MATYAZO-VILLE	1.247	?	?	?	?	?	*
*F2	RANGO-BUTARE-VILLE	108	?	?	?	?	?	*
*F5	CYARWA-BUTARE-VILLE	38	?	?	?	?	?	*
*C13	KACYIRU-JOURNEE	1.230	?	?	?	?	?	*
*C14	REMERA-JOURNEE	663	?	?	?	?	?	*
*H10	RUHENGERI-NYAKINAMA	272	?	?	?	?	?	*
*TOTAL URBAIN		17.699	?	?	?	?	?	*
*TOTAL LIGNES		76.907	?	?	?	?	?	*



TABLEAU PC(4)

* + (1) +	* (2) +	* (3) +	* (4) +	* (5) +	* (6) +	* (7) +	* (8) +	*
* CODE	LIGNE	KM	TRAFIC EXPRIME	TARIF	TARIF	CLIENTELE	TAUX	*
*	*	HEBDO	EN MILLIERS DE	D'EQUILIBRE	D'EQUILIBRE	MOYENNE	D'OCCUPATION*	*
*	*		KM/PASSAGERS	EN COMPTANT LES	SANS COMPTER LES	PAR		*
*	*		PAR AN	AMORTISSEMENTS	AMORTISSEMENTS	BUS		*
*****								
* LOCATIONS ET DIVERS		525	?	?	?	?	?	* ? *
* TOTAL GENERAL		77,432	?	?	?	?	?	* ? *
* TOTAL ANNUEL		4,026,465	?	?	?	?	?	* ? *
*****								

TABLEAU PC(5)

(5)

MARGE SUR  
COUTS COMPLETS  
-AMORTISSEMENTS

* + (1) +	+ (2) +	+ (3) +	+ (4) +	/	*
* CODE	LIGNE	TRAFIC	MARGE SUR	TRAFIC	*
*	*	EXPRIME EN	COUTS COMPLETS	EXPRIME EN	*
*	*	MILLIERS DE	-AMORTISSEMENTS	MILLIERS DE	*
*	*	KM/PASSAGERS		KM/PASSAGERS	*
*****					
*		0	0 F	ERR	*
*20A	KIGALI-KAMONYI-KAYENZI	143	3.195 F	1.159	*
*15B3	KADUHA-RUHANGO	1.096	23.563 F	1.118	*
*44A	KIBUNGO-BARE	176	2.690 F	793	*
*10D	RUHENGERRI-VUNGA	2.653	37.487 F	735	*
*24D	BUTARE-NYAKIBANDA-NHILI	1.906	25.853 F	705	*
*5A	KIGALI-KIBUYE	7.869	103.747 F	686	*
*7B	CYANGUGU-BUTARE	2.214	25.574 F	601	*
*18	KIGALI-NGORORERO	3.825	37.384 F	508	*
*26A	KIBUNGO-ZAZA-RWAMAGANA	1.122	8.638 F	400	*
*5B	KIBUYE-KIGALI	4.203	21.001 F	260	*
*45A	KIBUNGO-GASHORA-KIGALI	1.021	4.785 F	244	*
*11A	GISENYI-KIBUYE	3.888	15.739 F	210	*
*28A	BYUMBA-NYAGATARE	1.583	5.975 F	196	*
*4A	KIGALI-RUHENGERRI	4.481	16.292 F	189	*
*17A	CYANGUGU-BUGARAMA	2.030	6.834 F	175	*
*23C	KIGALI-NTONGWE-RUHANGO	1.409	320 F	12	*
*11B	KIBUYE-GISENYI	3.262	(466 F)	(7)	*
*37A	BYUMBA-MURAMBI	2.446	(2.639 F)	(56)	*
*20B	KIGALI-KAMONYI-REMERA	586	(734 F)	(65)	*
*12A	CYANGUGU-KIBUYE	6.839	(11.713 F)	(89)	*
*18/38	GISENYI-NGORORERO-KIGALI	2.609	(5.503 F)	(110)	*
*4B	RUHENGERRI-KIGALI	3.408	(7.916 F)	(121)	*
*13B	KIGALI-RWABUSORO	3.730	(9.698 F)	(135)	*
*10G	RUHENGERRI-GATONDE-NDUSU	596	(1.709 F)	(149)	*
*8A	KIBUYE-BIRAMBO-NYANZA	1.077	(3.181 F)	(154)	*
*18C	GISENYI-RYABIZIGE-MUTURA	416	(1.260 F)	(158)	*
*25B	KIGALI-BUHANDA-KADUHA	3.180	(15.918 F)	(260)	*
*6A	KIGALI-BUTARE	3.144	(17.436 F)	(288)	*
*9A	RUHENGERRI-NGORORERO-GITARAMA	2.806	(17.061 F)	(316)	*
*15	RWABUSORO-KADUHA-BUTARE	488	(3.006 F)	(320)	*
*6/7	KIGALI-BUTARE-CYANGUGU	3.460	(21.854 F)	(328)	*
*25A	KIGALI-BUHANDA-BIRAMBO	5.355	(39.767 F)	(386)	*
*18B	GISENYI-NGORORERO	501	(3.845 F)	(399)	*
*23A	BUTARE-NYABISINDU-RWABUSORO	2.847	(22.159 F)	(405)	*
*13A	KIGALI-NYAMATA	2.047	(18.152 F)	(461)	*
*45A	KIBUNGO-GASHORA-NYAMATA	322	(2.882 F)	(466)	*
*31A	BUTARE-NYARUTEJA	410	(4.624 F)	(586)	*
*27A	KIBUNGO-RUSUMO	710	(8.647 F)	(634)	*
*24A	BUTARE-KIVU	1.543	(19.071 F)	(643)	*
*28B	BYUMBA-NGARAMA	1.081	(17.639 F)	(848)	*
*21A	KIGALI-GIKOMERO-MUSHA	232	(4.142 F)	(930)	*
*3A	KIGALI-BYUMBA	1.662	(30.767 F)	(963)	*
*7A	BUTARE-CYANGUGU	1.208	(22.524 F)	(969)	*
*30A	KIBUNGO-SAKE	221	(4.208 F)	(992)	*
*27B	KIBUNGO-NASHO	995	(18.994 F)	(993)	*
*38/18	KIGALI-NGORORERO-GISENYI	2.770	(55.396 F)	(1.040)	*
*23B	BUTARE-MUSHA-RWABUSORO	103	(2.351 F)	(1.184)	*
*10B	RUHENGERRI-CYANIKA	932	(23.159 F)	(1.292)	*
*15/23	KADUHA-NYABISINDU	662	(18.410 F)	(1.446)	*

SOURCE: ONATACOM-CCO

TABLEAU PC(5)

(5)

MARGE SUR  
COUTS COMPLETS  
-AMORTISSEMENTS

* + (1) +	+ (2) +	+ (3) +	+ (4) +	/	*
* CODE	LIGNE	TRAFIC	MARGE SUR	TRAFIC	*
*	*	EXPRIME EN	COUTS COMPLETS	EXPRIME EN	*
*	*	MILLIERS DE	-AMORTISSEMENTS	MILLIERS DE	*
*	*	KM/PASSAGERS		KM/PASSAGERS	*
*4C	KIGALI-RUTONGO-BASE	2.232	(62.525 F)	(1.457)	*
*4&10	KIGALI-RUHENGERI-GISENYI	4.454	(133.744 F)	(1.561)	*
*38A/B	KIGALI-GITARAMA-GASENYI	320	(10.664 F)	(1.730)	*
*6B	BUTARE-KIGALI	1.981	(66.021 F)	(1.733)	*
*1B	KIGALI-BICUMBI	1.539	(59.118 F)	(1.997)	*
*29	KIGALI-NYAGATARE-RWEMPASHA	3.454	(137.231 F)	(2.066)	*
*21A	BUTARE-GISAGARA-KIBAYI	710	(28.662 F)	(2.099)	*
*10E	RUHENGERI-KIDAHU-BASE	489	(20.680 F)	(2.198)	*
*31A	BYUMBA-BUTARO-RUHENGERI	162	(7.974 F)	(2.566)	*
*10A	GISENYI-RUHENGERI	157	(9.019 F)	(2.993)	*
*10C	RUHENGERI-KIRAMBO	266	(16.487 F)	(3.227)	*
*38B	RUHENGERI-NDIZA-GITARAMA	139	(11.386 F)	(4.265)	*
*10A	RUHENGERI-GISENYI	147	(13.702 F)	(4.861)	*
*22B	BUTARE-KANSI-KIBAYI	70	(7.207 F)	(5.341)	*
*17B	CYANGUGU-NYAMIRUNDI	43	(8.264 F)	(10.024)	*
*					*
*TOTAL INTERURBAIN		117.429	(690.437 F)	(306)	*
*					*
*D5	KIGALI-KINYINYA	1.214	6.725 F	288	*
*D2	KIGALI-GAHANGA	975	(14.729 F)	(786)	*
*D8	KIGALI-RUYENZI	652	(32.404 F)	(2.583)	*
*D3/4	KIGALI-KANOMBE-RUSORORO	490	(44.561 F)	(4.728)	*
*F4	BUTARE-GAKO	46	(4.436 F)	(5.030)	*
*D6	KIGALI-NYACYONGA	624	(61.325 F)	(5.112)	*
*F3	BUTARE-MUYOGORO	33	(5.322 F)	(8.378)	*
*					*
*TOTAL SUB-URBAIN		4.033	(156.051 F)	(2.012)	*
*					*
*A1	KIGALI-VILLE	?	(25.715 F)	?	*
*A3	NYAMIRAMBO-KIMISAGARA-MINIFINECO	?	(10.377 F)	?	*
*B1	NYAMIRAMBO-KIMISAGARA-KINAMBA-KACYI	?	(35.991 F)	?	*
*B2	NYAMIRAMBO-SONATUBUBES-REMERA-KACYI	?	(149.731 F)	?	*
*B3	NYAMIRAMBO-MINIPLAN-KINAMBA-KACYIRU	?	(64.157 F)	?	*
*B4	NYAMIRAMBO-MINIPLAN-KANOGO-KACYIRU	?	(100.229 F)	?	*
*B5	KACYIRU-KIMICANGA-MINIFIN-ONATRAM	?	(46.439 F)	?	*
*B6	NYAMIRAMBO-KICUKIRO-REMERA	?	(44.943 F)	?	*
*C1	ONATRAM-ELECTROGAZ-OCIR-NYARURAMA	?	(37.308 F)	?	*
*C1/2	ONATRAM-MINIFIN-GIKONDO	?	(14.786 F)	?	*
*C2	STIR-KANOGO-MINIFIN-ONATRAM	?	(23.650 F)	?	*
*C3	KIGALI-GIKONDO-KICUKIRO(OPROVIA)	?	(16.090 F)	?	*
*C5	KIGALI-GISOZI	?	(15.887 F)	?	*
*C6	REMERA-KIGALI	?	(55.182 F)	?	*
*C6/1	IAMSEA-CND-ONATRAM	?	(15.907 F)	?	*
*C7	KIGALI-KIYOVU-GIKONDO-REMERA-KACYIR	?	(36.339 F)	?	*
*C8	KICUKIRO-SOFAT-KIGALI	?	(39.317 F)	?	*
*C9	GASYATA-KACYIRU	?	(30.423 F)	?	*
*C12	NYAMIRAMBO-KIMISAGARA-GIKONDO-KICUK	?	(39.518 F)	?	*
*F1	BUTARE-MATYAZO-VILLE	?	(43.862 F)	?	*
*F2	RANGO-BUTARE-VILLE	?	(7.302 F)	?	*
*F5	CYARWA-BUTARE-VILLE	?	(3.427 F)	?	*

SOURCE: ONATRAM-CCO

## TABLEAU PC(5)

		(5)		
		MARGE SUR		
		COUTS COMPLETS		
		-AMORTISSEMENTS		
* + (1) +	* + (2) +	* + (3) +	* + (4) +	* /
* CODE	* LIGNE	* TRAFIC	* MARGE SUR	* TRAFIC
		EXPRIME EN COUTS COMPLETS		EXPRIME EN
		MILLIERS DE -AMORTISSEMENTS		MILLIERS DE
		KM/PASSAGERS		KM/PASSAGERS
*=====*				
*C13	KACYIRU-JOURNEE	?	(41.729 F)	? *
*C14	RENERA-JOURNEE	?	(42.776 F)	? *
*H10	RUHENGRI-NYAKINAMA	?	(9.928 F)	? *
*=====*				
*TOTAL URBAIN		?	(951.013 F)	? *
*=====*				
*TOTAL LIGNES		?	(1.797.502 F)	? *
*=====*				
*LOCATIONS ET DIVERS		?	749.843 F	? *
*=====*				
*TOTAL GENERAL		?	(1.047.658 F)	? *
*=====*				
*TOTAL ANNUEL		?	(54.478.230 F)	? *
*=====*				

TABLEAU PC(6)

* + (1) +	+ (2) +	+ (3) +	+ (4) +	+ (5) +	+ (6) +	+ (7) +	+ (9) +	+ (10) +	*
* CODE	LIGNE	MARGE	MARGE	FREQUENCES (AR/SEMAINE)	Taux d'	Tarif d'	DISTANCE		*
*		SUR COUTS	SUR C.C.		OCCUPATION	EQUILIBRE	MOYENNE/		*
*		COMPLETS	-AMORT.	1987	MINIMA		PASSAGER		*
*****									
*		0	0		0%	0			*
*5A	KIGALI-KIBUYE	3.413.061 F	103.747 F	16	14	101%	2,07	57	*
*10D	RUHENGARI-VUNGA	1.129.154 F	37.487 F	52	6	138%	2,07	14	*
*15B3	KADUHA-RUHANGO	1.058.174 F	23.563 F	2	6	172%	1,53	31	*
*24D	BUTARE-NYAKIBANDA-NHILI	800.818 F	25.853 F	14	6	158%	2,08	27	*
*18	KIGALI-NGORORERO	764.897 F	37.384 F	16	6	112%	2,30	35	*
*7B	CYANGUGU-BUTARE	624.139 F	25.574 F	2	14	71%	2,22	67	*
*26A	KIBUNGO-ZAZA-RWAMAGANA	184.534 F	8.638 F	30	6	96%	2,34	*	*
*20A	KIGALI-KAMONYI-KAYENZI	144.825 F	3.195 F	4	6	153%	1,49	17	*
*44A	KIBUNGO-BARE	116.648 F	2.690 F	6	6	173%	1,84	9	*
*45A	KIBUNGO-GASHORA-KIGALI	(73.916 F)	4.785 F	4	14	86%	2,57	23	*
*17A	CYANGUGU-BUGARAMA	(136.415 F)	6.834 F	16	6	94%	2,57	18	*
*23B	BUTARE-MUSHA-RWABUSORO	(161.681 F)	(2.351 F)	4	6	71%	4,06	27	*
*5B	KIBUYE-KIGALI	(170.202 F)	21.001 F	12	14	85%	2,54	63	*
*28A	BYUMBA-NYAGATARE	(204.747 F)	5.975 F	6	6	84%	2,63	27	*
*20B	KIGALI-KAMONYI-RENERA	(209.286 F)	(734 F)	18	6	82%	2,86	11	*
*45A	KIBUNGO-GASHORA-NYAMATA	(278.646 F)	(2.882 F)	2	6	68%	3,37	22	*
*30A	KIBUNGO-SAKE	(294.630 F)	(4.208 F)	4	6	66%	3,84	15	*
*4A	KIGALI-RUHENGARI	(301.729 F)	16.292 F	26	14	89%	2,57	34	*
*18C	GISENYI-RYABIZIGE-MUTURA	(318.195 F)	(1.260 F)	16	6	68%	3,27	10	*
*21A	KIGALI-GIKOMERO-MUSHA	(334.174 F)	(4.142 F)	8	6	78%	3,94	14	*
*15	RWABUSORO-KADUHA-BUTARE	(339.307 F)	(3.006 F)	4	6	83%	3,19	39	*
*31A	BUTARE-NYARUTEJA	(393.033 F)	(4.624 F)	8	6	73%	3,46	14	*
*10G	RUHENGARI-GATONDE-NDUSU	(400.465 F)	(1.709 F)	10	6	85%	3,17	20	*
*22B	BUTARE-KANSI-KIBAYI	(434.181 F)	(7.207 F)	6	6	27%	8,69	10	*
*23C	KIGALI-NTONGWE-RUHANGO	(458.129 F)	320 F	8	6	76%	2,83	20	*
*18B	GISENYI-NGORORERO	(472.788 F)	(3.845 F)	2	6	68%	3,44	31	*
*17B	CYANGUGU-NYAMIRUNDI	(501.059 F)	(8.264 F)	16	6	25%	14,19	9	*
*10A	GISENYI-RUHENGARI	(522.675 F)	(9.019 F)	6	14	66%	5,84	28	*
*31A	BYUMBA-BUTARO-RUHENGARI	(543.656 F)	(7.974 F)	8	14	56%	5,86	*	*
*8A	KIBUYE-BIRAMBO-NYANZA	(691.049 F)	(3.181 F)	8	6	92%	3,14	33	*
*38B	RUHENGARI-NDIZA-GITARAMA	(723.926 F)	(11.386 F)	14	8	47%	7,71	3	*
*27A	KIBUNGO-RUSUMO	(750.063 F)	(8.647 F)	12	6	54%	3,56	12	*
*10A	RUHENGARI-GISENYI	(799.120 F)	(13.702 F)	6	14	38%	7,95	15	*
*38A/B	KIGALI-GITARAMA-GASENYI	(800.238 F)	(10.664 F)	6	6	46%	5,00	35	*
*37A	BYUMBA-MURAMBI	(969.963 F)	(2.639 F)	14	6	80%	2,90	29	*
*11A	GISENYI-KIBUYE	(1.029.652 F)	15.739 F	14	14	93%	2,76	38	*
*18/38	GISENYI-NGORORERO-KIGALI	(1.123.576 F)	(5.503 F)	8	8	105%	2,93	44	*
*10C	RUHENGARI-KIRAMBO	(1.128.690 F)	(16.487 F)	8	6	44%	6,75	16	*
*15/23	KADUHA-NYABISINDU	(1.222.342 F)	(18.410 F)	4	6	65%	4,35	29	*
*27B	KIBUNGO-NASHO	(1.238.053 F)	(18.994 F)	10	6	108%	3,74	17	*
*28B	BYUMBA-NGARAMA	(1.318.138 F)	(17.639 F)	14	6	73%	3,72	23	*
*24A	BUTARE-KIVU	(1.363.498 F)	(19.071 F)	14	6	113%	3,38	23	*
*10E	RUHENGARI-KIDAHU-BASE	(1.510.196 F)	(20.680 F)	8	6	45%	5,59	17	*
*4B	RUHENGARI-KIGALI	(1.580.899 F)	(7.916 F)	14	14	66%	2,96	46	*
*10B	RUHENGARI-CYANIKA	(1.645.745 F)	(23.159 F)	32	6	48%	4,27	9	*
*11B	KIBUYE-GISENYI	(1.699.577 F)	(466 F)	14	14	86%	3,02	35	*
*21A	BUTARE-GISAGARA-KIBAYI	(1.750.395 F)	(28.662 F)	10	6	62%	4,97	19	*
*13A	KIGALI-NYAMATA	(1.761.794 F)	(18.152 F)	42	6	64%	3,36	14	*
*13B	KIGALI-RWABUSORO	(1.819.564 F)	(9.698 F)	16	6	77%	2,99	25	*
*7A	BUTARE-CYANGUGU	(1.852.163 F)	(22.524 F)	3	14	40%	4,03	46	*
*25B	KIGALI-BUHANDA-KADUHA	(2.195.572 F)	(15.918 F)	16	6	76%	3,19	46	*
*6A	KIGALI-BUTARE	(2.232.899 F)	(17.436 F)	14	14	54%	3,21	40	*
*23A	BUTARE-NYABISINDU-RWABUSORO	(2.248.047 F)	(22.159 F)	16	6	64%	3,29	25	*

TABLEAU PC(6)

+ (1) +	+ (2) +	+ (3) +	+ (4) +	+ (5) +	+ (6) +	+ (7) +	+ (9) +	+ (10) +	*
CODE	LIGNE	MARGE SUR COÛTS COMPLETS	MARGE SUR C.C. -AMORT.	FREQUENCES (AR/SEMAINE) 1987	MINIMA	TAUX D' OCCUPATION	TARIF D' EQUILIBRE	DISTANCE MOYENNE/ PASSAGER	*
*3A	KIGALI-BYUMBA	(2.290.166 F)	(30.767 F)	14	14	55%	3,88	18	*
*6/7	KIGALI-BUTARE-CYANGUGU	(2.324.283 F)	(21.854 F)	6	14	66%	3,17	82	*
*9A	RUHENGARI-NGORORERO-GITARAMA	(2.508.606 F)	(17.061 F)	14	8	78%	3,39	35	*
*25A	KIGALI-BUHANDA-BIRAMBO	(3.610.379 F)	(39.767 F)	28	6	86%	3,17	43	*
*12A	CYANGUGU-KIBUYE	(3.726.532 F)	(11.713 F)	14	14	95%	3,04	33	*
*1B	KIGALI-BICUMBI	(4.078.129 F)	(59.118 F)	28	6	35%	5,15	18	*
*38/18	KIGALI-NGORORERO-GISENYI	(4.348.314 F)	(55.396 F)	6	6	58%	4,07	35	*
*4C	KIGALI-RUTONGO-BASE	(4.405.619 F)	(62.525 F)	28	6	44%	4,47	16	*
*6B	BUTARE-KIGALI	(4.692.998 F)	(66.021 F)	14	14	36%	4,87	20	*
*4&10	KIGALI-RUHENGARI-GISENYI	(8.914.943 F)	(133.744 F)	16	8	52%	4,50	34	*
*29	KIGALI-NYAGATARE-RWEMPASHA	(9.035.130 F)	(137.231 F)	14	6	46%	5,12	42	*
*TOTAL INTERURBAIN		(81.702.925 F)	(690.437 F)	825	530	73%	3,20	28	*
*D5	KIGALI-KINYINYA	(7.939 F)	6.725 F	40	?	77%	2,51	9	*
*F4	BUTARE-GAKO	(272.447 F)	(4.436 F)	20	?	25%	8,44	8	*
*F3	BUTARE-MUYOGORO	(320.955 F)	(5.322 F)	20	?	17%	12,22	8	*
*D2	KIGALI-GAHANGA	(1.214.283 F)	(14.729 F)	40	?	49%	3,75	8	*
*D8	KIGALI-RUYENZI	(2.123.679 F)	(32.404 F)	52	?	34%	5,76	6	*
*D3/4	KIGALI-KANOMBE-RUSORORO	(2.795.437 F)	(44.561 F)	32	?	23%	8,20	7	*
*D6	KIGALI-NYACYONGA	(3.877.923 F)	(61.325 F)	52	?	21%	8,72	6	*
*TOTAL SUB-URBAIN		(10.612.664 F)	(156.051 F)	256	?	37%	5,13	8	*
*F5	CYARWA-BUTARE-VILLE	(203.186 F)	(3.427 F)	40	?	?	?	?	*
*F2	RANGO-BUTARE-VILLE	(451.485 F)	(7.302 F)	40	?	?	?	?	*
*H10	RUHENGARI-NYAKINAMA	(696.120 F)	(9.928 F)	88	?	?	?	?	*
*A3	NYAMIRAMBO-KIMISAGARA-MINIFINECO	(773.572 F)	(10.377 F)	60	?	?	?	?	*
*C1/2	ONATRACOM-MINIFIN-GIKONDO	(791.788 F)	(14.786 F)	60	?	?	?	?	*
*C6/1	IAMSEA-CND-ONATRACOM	(860.280 F)	(15.907 F)	30	?	?	?	?	*
*C3	KIGALI-GIKONDO-KICUKIRO(OPROVIA)	(1.050.363 F)	(16.090 F)	40	?	?	?	?	*
*C5	KIGALI-GISOZI	(1.165.639 F)	(15.887 F)	40	?	?	?	?	*
*C2	STIR-KANOGO-MINIFIN-ONATRACOM	(1.442.589 F)	(23.650 F)	30	?	?	?	?	*
*A1	KIGALI-VILLE	(1.660.002 F)	(25.715 F)	80	?	?	?	?	*
*C9	GASYATA-KACYIRU	(1.895.954 F)	(30.423 F)	40	?	?	?	?	*
*C7	KIGALI-KIYOVU-GIKONDO-RENERA-KACYIR	(2.226.281 F)	(36.339 F)	40	?	?	?	?	*
*C1	ONATRACOM-ELECTROGAZ-OCIR-NYARURAMA	(2.457.858 F)	(37.308 F)	60	?	?	?	?	*
*B1	NYAMIRAMBO-KIMISAGARA-KINAMBA-KACYI	(2.460.907 F)	(35.991 F)	120	?	?	?	?	*
*C12	NYAMIRAMBO-KIMISAGARA-GIKONDO-KICUK	(2.485.962 F)	(39.518 F)	40	?	?	?	?	*
*C8	KICUKIRO-SOFAT-KIGALI	(2.565.716 F)	(39.317 F)	60	?	?	?	?	*
*C14	RENERA-JOURNEE	(2.663.721 F)	(42.776 F)	168	?	?	?	?	*
*B6	NYAMIRAMBO-KICUKIRO-RENERA	(2.793.936 F)	(44.943 F)	40	?	?	?	?	*
*B5	KACYIRU-KIMICANGA-MINIFIN-ONATRACOM	(2.955.095 F)	(46.439 F)	60	?	?	?	?	*
*C13	KACYIRU-JOURNEE	(2.984.266 F)	(41.729 F)	228	?	?	?	?	*
*F1	BUTARE-MATYAZO-VILLE	(3.106.820 F)	(43.862 F)	80	?	?	?	?	*
*C6	RENERA-KIGALI	(3.554.217 F)	(55.182 F)	30	?	?	?	?	*
*B3	NYAMIRAMBO-MINIPLAN-KINAMBA-KACYIRU	(4.023.774 F)	(64.157 F)	80	?	?	?	?	*
*B4	NYAMIRAMBO-MINIPLAN-KANOGO-KACYIRU	(6.385.791 F)	(100.229 F)	120	?	?	?	?	*
*B2	NYAMIRAMBO-SONATUBUBES-RENERA-KACYI	(9.519.935 F)	(149.731 F)	120	?	?	?	?	*
*TOTAL URBAIN		(61.175.256 F)	(951.013 F)	1794	?	?	?	?	*
*TOTAL LIGNES		(153.490.845 F)	(1.797.502 F)	2875	?	?	?	?	*

TABLEAU PC(6)

* + (1) +	* + (2) +	* + (3) +	* + (4) +	* + (5) +	* + (6) +	* + (7) +	* + (9) +	* + (10) +	*
* CODE	* LIGNE	* MARGE	* MARGE	* FREQUENCES (AR/SEMAINE)	* TAUX D'	* TARIF D'	* DISTANCE	*	*
*	*	* SUR COUTS	* SUR C.C.	*	* OCCUPATION	* EQUILIBRE	* MOYENNE/	*	*
*	*	* COMPLETS	* -AMORT.	1987	MINIMA		* PASSAGER	*	*
*****									
* LOCATIONS ET DIVERS		38.574.199 F	749.843 F		?	?	?	?	*
* TOTAL GENERAL		(114.916.646 F)	(1.047.658 F)	2875	?	?	?	?	*
* TOTAL ANNUEL			(54.478.230 F)	149500	?	?	?	?	*
*****									

TABLEAUX DE SYNTHÈSE

11  
12  
13  
14



TABLEAU S(1)  
(1000 FRW)

	LIGNES	BATEAUX	GARAGE ESSENCE	GARE ROUTIERE	SECTION TOUR	AUTRES SERVICES TECHNIQUES	TOTAL	\$	%
*COUTS DIRECTS	452.356 F	6.882 F	28.688 F	833 F	5.112 F	1.680 F	495.551 F	\$	99,28%
*(dont amortissement(*)	60.438 F	10 F	1.078 F	0 F	28 F	0 F	61.554 F	\$	12,33%
*RECETTES	430.969 F	4.548 F	41.282 F	8.225 F	10.771 F	3.334 F	499.129 F	\$	100,00%
*(part en %)	1 F	0 F	0 F	0 F	0 F	0 F	100,00%	\$	*
*MARGE SUR								\$	*
*COUTS DIRECTS	(21.387 F)	(2.334 F)	12.594 F	7.392 F	5.659 F	1.654 F	3.578 F	\$	0,72%
*MARGE SUR COUTS DIRECTS	(81.825 F)	(2.344 F)	11.516 F	7.392 F	5.631 F	1.654 F	(57.976 F)	\$	-11,62%
*(moins amortissements)								\$	*
*FRAIS DE SIEGE(NETS)	(317.977 F)	(3.356 F)	(30.459 F)	(6.069 F)	(7.947 F)	(2.460 F)	(368.267 F)	\$	-73,78%
*(dont amortissements)	4.903 F	52 F	470 F	94 F	123 F	38 F	5.679 F	\$	1,14%
*COUTS COMPLETS	134.379 F	3.526 F	(1.771 F)	(5.236 F)	(2.835 F)	(780 F)	127.284 F	\$	25,50%
*MARGE SUR COUTS COMPLETS	296.590 F	1.022 F	43.053 F	13.461 F	13.606 F	4.114 F	371.845 F	\$	74,50%
*MCC-AMORTISSEMENTS(**)	357.028 F	1.032 F	44.131 F	13.461 F	13.634 F	4.114 F	433.399 F	\$	86,83%
*RATIOS								\$	*
*COUTS COMPLETS/RECETTES	0,31	0,78	-0,04	-0,64	-0,26	-0,23	0,26	\$	*
*MCC/RECETTES(%)	68,82%	22,46%	104,29%	163,65%	126,32%	123,39%	74,50%	\$	*
*(MCC-AMORT./RECETTES(%))	82,84%	22,68%	106,90%	163,65%	126,58%	123,39%	86,83%	\$	*

\*\*Amortissement des bus minibus et garages diesel et succursales

\*\*\*Non compris les amortissements inclus dans les couts de siege

\*NB:Les recettes de tiers du garage diesel ne sont pas comprises

\* dans celles des lignes

TABLEAU S(2)  
(1000 FRW)

	INTER URBAIN	SUB URBAIN	URBAIN	LOCATIONS	TOTAL	\$	%
*COUTS DIRECTS	335.750 F	18.516 F	84.487 F	3.079 F	441.832 F	\$	89%
*(dont amortissement(*)	45.800 F	2.498 F	11.723 F	418 F	60.438 F	\$	12%
*RECETTES	293.572 F	10.083 F	33.258 F	42.016 F	378.929 F	\$	77%
*(part en %)	77%	3%	9%	11%	100%	\$	*
*MARGE SUR						\$	*
*COUTS DIRECTS	(42.178 F)	(8.433 F)	(51.229 F)	38.937 F	(62.903 F)	\$	-13%
*MARGE SUR COUTS DIRECTS	3.622 F	(5.935 F)	(39.506 F)	39.354 F	(2.465 F)	\$	0%
*(moins amortissements)						\$	*
*FRAIS DE SIEGE(NETS)	39.526 F	2.180 F	9.946 F	362 F	52.014 F	\$	11%
*(dont amortissements)	3.799 F	130 F	430 F	544 F	4.903 F	\$	1%
*COUTS COMPLETS	375.275 F	20.696 F	94.433 F	3.442 F	493.846 F	\$	100%
*MARGE SUR COUTS COMPLETS	(81.703 F)	(10.613 F)	(61.175 F)	38.574 F	(114.917 F)	\$	-23%
*MCC-AMORTISSEMENTS(**)	(35.903 F)	(8.115 F)	(49.452 F)	38.992 F	(54.479 F)	\$	-11%
*RATIOS						\$	*
*COUTS COMPLETS/RECETTES	1,28	2,05	2,84	0,08	1,30	\$	*
*MCC/RECETTES(%)	-28%	-105%	-184%	92%		\$	*
*(MCC-AMORT./RECETTES(%))	-12%	-80%	-149%	93%		\$	*

TABLEAU S(3)  
(1000 FRW)

	INTER URBAIN	SUB- URBAIN	URBAIN	LOCATIONS	TOTAL	COUT FRW/KM	% (couts complets)
*1)COUTS VARIABLES	176.134 F	9.967 F	46.790 F	1.785 F	234.677 F	58,28 F	48%
*dont:							
*Carburant	101.630 F	5.644 F	26.485 F	1.021 F	134.780 F	33,47 F	27%
*Pneumatique	34.394 F	1.772 F	8.317 F	370 F	44.853 F	11,14 F	9%
*Entretien general	29.557 F	2.008 F	9.436 F	280 F	41.282 F	10,25 F	8%
*Carrosserie-suspension	10.553 F	544 F	2.552 F	114 F	13.762 F	3,42 F	3%
*2)PERSONNEL	56.870 F	2.876 F	11.512 F	353 F	71.611 F	17,78 F	15%
*dont:							
*Salaires&charges	33.115 F	2.785 F	11.422 F	353 F	47.675 F	11,84 F	10%
*Frais de mission	23.754 F	91 F	91 F	0 F	23.935 F	5,94 F	5%
* SOUS-TOTAL:	233.004 F	12.843 F	58.302 F	2.138 F	306.287 F	76,07 F	62%
*3)FRAIS DE STRUCTURE (DIRECTS)	102.871 F	5.645 F	26.084 F	941 F	135.542 F	33,66 F	27%
*dont:							
*Amortissements (bus seulement)	45.800 F	2.498 F	11.723 F	418 F	60.438 F	15,01 F	12%
* COUTS DIRECTS	335.875 F	18.488 F	84.386 F	3.079 F	441.829 F	109,73 F	89%
*4)COUTS DE SIEGE	39.526 F	2.180 F	9.946 F	362 F	52.014 F	12,92 F	11%
* COUTS COMPLETS	375.401 F	20.668 F	94.332 F	3.442 F	493.843 F	122,65 F	100%
*5)RECETTES	293.572 F	10.083 F	33.258 F	42.016 F	378.929 F	94,11 F	77%
*RATIO COUT/RECETTES	1,28	2,05	2,84	0,08	1,30		
*6)MARGES							
*-Marge brute:(5)-amort-(1)-(2)	14.768 F	(5.258 F)	(36.767 F)	39.460 F	133.080 F	33,05 F	27%
*-Marge sur couts directs	(42.303 F)	(8.405 F)	(51.128 F)	38.937 F	(62.900 F)	(15,62 F)	-13%
* (5)-(1)-(2)-(3)							
*-Marge sur couts variables	60.568 F	(2.760 F)	(25.044 F)	39.878 F	72.642 F	18,04 F	15%
* (5)-(1)+(2)							
*-Marge sur couts complets(MCC)	(81.829 F)	(10.585 F)	(61.074 F)	38.574 F	(114.914 F)	(28,54 F)	-23%
* (5)-couts complets							
*-MCC-amortissements(*)	(36.029 F)	(8.087 F)	(49.351 F)	38.992 F	(54.475 F)	(13,53 F)	-11%
*KILOMETRES PARCOURUS(1000):	2.883	196	920	27	4026		

TABLEAU S(4)

	INTERURBAIN	SUBURBAIN	URBAIN	S/TOTAL	LOCATIONS	TOTAL
*RESEAU (KM)	60.010	118	394	60.522		60.522
*RECETTES (1000 FRW)	293.572 F	10.083 F	33.257 F	336.912 F	42.016 F	378.928 F
*PASSAGERS (1000)	4.144	530	2.797	7.471	314	7.785
*RECETTE/PASSAGER	71 F	19 F	12 F	45 F	134 F	49 F
*KM/PASSAGER	28	8				
*KM PARCOURUS	2.882.672	196.092	920.348	3.999.112	27.300	4.026.412
*COUT/KM	130 F	105 F	102 F	123 F	126 F	123 F
*RECETTE/KM	102 F	51 F	36 F	87 F	1.539 F	94 F
*RATIO COUT/RECETTE	1,28	2,05	2,84	1,41	0,08	1,30
*PASSAGERS/KM	1,44	2,70	3,04	1,87	11,50	1,93
*NOMBRE DE BUS	57	6	32	95		126
*KM/AN/BUS	50.573	32.682	28.761	42.096		31.956
*CARBURANT (L/100KM)	1.639.195	91.029	427.177	2.157.401	16.471	2.173.873
*PNEUS (1000KM/PNEU)	1.249	64	302	1.616	14	1.630
*PERSONNEL/BUS						4,0
*PAR BUS/JOUR						
*RECETTES	14.111	4.604	2.847	9.716		8.239
*PASSAGERS	199	242	239	215		169
*KM	139	90	79	115		88
**EN service						
***:Personnel employe:						
*dont:	Services generaux	151				
*	Bateaux:	4				
*	Garage essence:	36				
*	Gare routiere:	6				
*	Tour					
*	Bus:	341				
*	Total	538				

