24/9/82

Présidence

Transmis par lettre
n° 09.01/02.7./5283 du 24/9/82
à : MINEPRISEC

REPUBLIQUE RWANDAISE

MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT PRIMAIRE
ET SECONDAIRE

PREVISIONS

BUDGET ORDINAIRE

EXERCICE 1983

KIGALI — Septembre 1982.

Annexé à la lettre Minéprisec n° 09.02/02.2/5299 du 20/9/82 du Minip.

EXPOSES DES MOTIFS DES PREVISIONS BUDGETAIRES POUR L'EXERCICE 1983.

I. Cadre Général : L'élaboration des présentes prévisions budgétaires pour l'exercice 1983 a été guidée principalement par les objectifs qui prévalent actuellement au sein du Département de l'Enseignement Primaire et Secondaire à savoir :

- La consolidation de tous les moyens de mise en application de la réforme scolaire tout au niveau du primaire que du secondaire tels que les recyclages et les émissions scolaires.
- Les appuis pédagogiques pour les élèves et les maîtres grâce aux moyens matériels et humains à offrir à l'Imprimerie Scolaire pour qu'elle soit réellement fonctionnelle.
- Le recrutement des agents techniquement valable à même de confectionner et expérimenter les programmes scolaires au niveau des deux bureaux pédagogiques.
- L'intervention ponctuelle du Gouvernement Rwandais dans les constructions scolaires, les réparations des Ecoles Secondaires et la revalorisation de la fonction enseignante par un statut particulier du corps enseignant à même de stimuler ce personnel avec le ferme espoir de parvenir au meilleur rendement qui ne vise que l'amélioration de qualité de l'enseignement!

2. Spécifités par rubrique budgétaire

(Justification des certains articles jugés nécessaires)

a) Secrétariat Général

a.1.- Personnel sous-statut (8.170.140,-frws). A ce sujet, il importe de souligner particulièrement que la Direction de la réforme scolaire requiert un personnel d'appui en raison du travail d'évaluation de la réforme scolaire sur le terrain par le service mobile et le personnel de contrepartie de l'Assistance Allemande.

a.2.- Voyages de service (Indités kilométriques et autres (2.772.000,-frws)

En raison des multiples déplacements à effectuer à l'intérieur du Pays pour l'évaluation de l'application de la réforme scolaire, le montant sollicité de 1.540.000,-frws couvrirait les indemnités de restaurant des agents du service mobile pour l'encadrement des maîtres en travaux pratiques des 7èmes et 8èmes années, le démarrage des CERAI et les visites auprès des centres de recyclages.

a.3.- Personnel sous-contrat (6.245.310,-frws)

Etant donné le nombre de véhicules sollicités et en l'occurrence pour le service de la Réforme Scolaire, le recrutement des chauffeurs sollicités est simplement justifié par le fait même que les missions à l'intérieur du Pays doivent être réguliers pour un meilleur suivi sur l'application de la réforme scolaire.

a.4.- Recyclage des maîtres : (29.500.000,-frws)

La Réforme scolaire en cours nécessite un perfectionnement régulier du corps enseignant et des réunions fréquentes des différents responsables des établissements d'enseignement secondaires, des Inspections d'Arrondissements et de secteurs, les Directeurs des CERAI ainsi que les responsables des centres scolaires. Pour ce faire, le crédit sollicité de 29.500.000 francs est à accorder pour parfaire les méthodes d'enseignement et favoriser les rencontres avec les responsables des différents

.../...

niveaux d'enseignement.

b. Administration :

b.1.- Personnel sous-statut (28.099.669,-frws)

A recruter

- Les unités demandées par la Direction des Services Financiers sont justifiées notamment par les multiples taches d'inspections financières auprès des établissements scolaires et l'Inspection sur l'utilisation du matériel scolaire. Aussi, la Direction du Service de Financement et des Constructions Scolaires doit renforcer ses services en raison des activités diverses à réaliser dans le cadre des besoins dictés par l'application de la réforme scolaire.

b.2.- Voyage de service (Indemnités kilométriques et autres (I2.500.000,-frws)

Le montant sollicité de I2.500.000 francs est justifié par les nombreuses missions des contrôleurs auprès Inspections de Secteur, d'Arrondissements et des établissements d'enseignement secondaire ainsi que les agents du Service de Financement et Constructions Scolaires appelés à suivre régulièrement les chantiers de constructions des ateliers scolaires des CERAI et d'extension des établissements d'enseignement secondaire.

b.3.- Personnel sous-contrat (28.528.905,-frws °)

- Pour le personnel à recruter, le montant s'élève à 3.279.906,-frws.
- Direction des Services Financiers : Les unités demandées sont dictées entre autres par la dactylographie des listes de paie du personnel enseignant et les différents rapports de mission de contrôles financiers ainsi que les travailleurs ordinaires appelés à charger et décharger les camions devant approvisionner les établissements scolaires. Aussi, les chauffeurs demandés correspondent aux véhicules sollicités.
- Direction de Financement et Constructions Scolaires
- Direction : Les 13 chauffeurs sont nécessaires pour les véhicules sollicités en vue de permettre les constructions programmées dans le cadre de la réforme scolaire (CERAI et Ecoles Secondaires).
- Imprimerie Scolaire : Etant donné l'évolution des activités de l'Imprimerie Scolaire et la nécessité absolue de la production des manuels scolaires à même de servir d'appuis pédagogiques pour les élèves et les maîtres, il convient de consentir le recrutement de ces agents demandés en vue de rendre réellement fonctionnelle notre Imprimerie Scolaire.

b.-4. Impression des manuels scolaires (250.000.000,-frws)

- L'impression des manuels scolaires pour les 6 premières années, les 7èmes et les 8èmes années, des CERAI et des 3 premières années du secondaire exigent un important achat de papier d'impression et divers produits chimiques ainsi que le matériel fougible. Etant donné que l'objectif est de doter le maître et l'élève d'un appui pédagogique minimum le montant requis se chiffre à 200.000.000,-frws.

Observation particulière :

Le Bureau Pédagogique de l'Enseignement Primaire et de l'Enseignement Rural et Artisanal Intégré qui bénéficie d'un soutien de la coopération française ne pourra pas doter les classes des 7èmes et 8èmes années des nouveaux cours de la méthode " Ma Colline " avant septembre 1987.

Le cours " Le Français sans Frontière " généralisé dans toutes les 7èmes années depuis 1979 et dans les 8èmes depuis avril 1981 continuera à être utilisé dans ces classes pendant encore 5 ans au moins. Or, les manuels imprimés qui sont actuellement à la disposition des élèves ne peuvent pas durer aussi longtemps. De plus, il ne reste plus de livres pour les élèves des nouvelles classes des 7èmes et 8èmes à ouvrir. Le coût global de cette commande s'élève à 25.000.000 F.B. soit ± 50.000.000,-frws.

b.5- Carburant et lubrifiant : (21.400.000,-frws

Pour les camions et les voitures demandés pour les missions à l'intérieur du Pays, le montant sollicité annuellement est respectivement de I.000.000 et 500.000,-francs rwandais en raison justement des multiples déplacements à effectuer pour l'intérêt du service (contrôles financiers, visite aux chantiers des constructions scolaires, transport du matériel didactique).

b.6- Intervention Gouvernementale dans les Constructions Scolaires (750.000.000,-FRWS)

Ce montant est justifié par :

-la participation aux constructions et aux réparations des Ecoles Primaire
-l'équipement des ateliers scolaires non encore fonctionnels
-la participation à la construction et équipement d'autres ateliers scolaires imposés par la modification de la carte scolaire.
-La contribution aux petites extensions et équipement des classes, dortoirs et réfectoires de certaines écoles secondaires imposées par l'accroissement des effectifs au regard de la capacité d'acueil
-la contribution urgente aux extensions des écoles normales très fort limitées en places matérielles en raison du double effet de la création des 7èmes; des 8 èmes années et la demande accrue de la scolarisation au niveau de la 1ère année; ce qui exige un plus grand nombre d'enseignants ayant une qualification de véritable formateur au niveau de l'enseignement Primaire.

c. Etudes et Recherches Pédagogiques

c.1 - Personnel Sous/Statut (41.664.072,-FRW.)

Personnel à recruter

1 Directeur du B.P.E.R.A.I : Comme c'est le cas du Bureau Pédagogique du Secondaire et comme n'a cessé le demander l'assistance technique française, il est prévu un Directeur pour l'encadrement administratif et technique de ce bureau si important pour les programmes de notre enseignement primaire et ERAI.

S'agissant des autres agents, c'est dans le cadre précisement de la confection des programmes scolaires du primair, de l'ERAI et du Secondaire ainsi que pour les inspections spécialisées et l'encadrement des enseignants lors des séminaires et recyclages.

c.2 - Entretien des véhicules officiels (5.200.000,-FRW.)

Pour les véhicules demandés, il faut être conséquent avec les factures de l'ONATRACOM et les divers Garages, ce qui a milité pour un taux de 300.000,-FRW pour les véhicules qui ne servent que pour les déplacements en l'intérieur du Pays en raison des divers établissements scolaires situés dans des centres souvent accidentés et les centres de perfectionnement souvent éloignés de Kigali, ce qui implique indirectement le coût élevé en réparation des véhicules qui font de tels trajets.

c.3 - Voyages de service (indemnités kilométriques et autres (14.856.000,-FRW)

Là, il faut entendre, les missions de la carte scolaire, celles du service de Projets et Financements, celles des 2 bureaux pédagogiques censés effectuer des inspections spécialisées auprès des établissements d'enseignement secondaire et un encadrement des recyclages du personnel enseignant du primaire et du secondaire.

c.4 - Personnel Sous-Contrat (4.094.400,-FRW)

- A recruter :

1. Personnel du Bureau Pédagogique de l'enseignement Primaire et ERAI qui était à charge du budget français. Ce personnel est en place et leurs salaires doivent émarger au budget ordinaire du Gouvernement Rwandais puisque l'assistance française ne veut plus les payer depuis d'ailleurs bientôt 2 ans.
2. D'autres unités souhaitées sont justifiés par l'étendue des activités liées à la confection des programmes scolaires en fonction de la réforme scolaire. Tandis que le nombre de chauffeurs correspond aux nouveaux véhicules sollicités.

.../...

d) Enseignement Secondaire et Orientation Scolaire

d.1. Personnel sous-statut (383.531.912,-frws).

- Il faut remplacer le personnel qui a été appelé à d'autres fonctions.
- Quant au recrutement, les unités souhaitées pour l'administration centrale sont destinées pour l'inspection administrative et l'administration de tests pour l'orientation scolaire.
- Quant à l'enseignement secondaire, il s'agit des professeurs spécialisés dans les diverses disciplines en rapport avec les filières imposées par la Réforme Scolaire auquel il faut ajouter l'impact budgétaire du projet de statut particulier du personnel enseignant.

d.2 Entretien des véhicules officiels (37.972.000,-frws)

Pour les véhicules des établissements d'enseignement secondaire, il s'agit des véhicules en place et des véhicules sollicités pour lesquels on a appliqué le taux de 500.000,-frws/an en tenant compte du relief et des multiples déplacements occasionnés par l'approvisionnement d'internats.

d.3 Voyages de service (Indemnités kilométrique. et autres)(19.440.000,-frws)

Ce montant est justifié par des missions d'inspections administratives auprès des établissements scolaires et les déplacemants des directeurs et gérants pour l'intérêt administratif et matériel des élèves.

d.4. Personnel sous-contrat (90.067.713,-frws)

- Aussi bien pour l'administration centrale que pour les écoles secondaire, le personnel à recruter est réellement indispensable. En effet, au niveau de l'Administration Centrale, les unités souhaitées sont justifiées par les multiples taches du bureau de la population scolaire, la gestion du personnel et orientation scolaire.
- Quant à l'enseignement secondaire, ces unités sont nécessaires en raison de la structure des établissements scolaires (vieux bâtiments, suivi des élèves dans les travaux pratiques), les réparations constantes, extension des certains établissements et l'accroissement des effectifs qui exigent un nombre élevé des travailleurs ordinaires pour la cuisine, l'entretien intérieur et extérieur des locaux.
- Il faut signaler aussi les grands établissements qui exigent un entretien spécial (plombiens, menuisiers, maçons).
- De même, les 15 chauffeurs sont pour les véhicules sollicitées et les 15 dactylographes sont pour la plupart des Ecoles qui n'en disposaient pas et pour d'autres qui ont ouvert leur portes tout récemment (JANJA, SHANGI, KABARE).

d.5. Subsides au Ecoles Secondaires (804.600.000,-frws)

- Frais d'internat : Jusqu'à ce jour, les internats d'enseignement secondaire ont pu tenir jusqu'à la fin de l'année scolaire grâce aux dons du Catholic Relief Service. Malheureusement par sa lettre du 7 juin 1982, le Directeur de cet Organisme a notifié une réduction très forte de ces denrées en affectant particulièrement le blé qui contribuait grandement en meilleur fonctionnement des Ecoles Secondaires.

.../...

- Tout en reconnaissant la faiblesse des ressources économiques du Pays, c'est pourquoi nous avons porté le taux de 200,-frws/élève/jour, le taux manifestement faible. Par ailleurs une instruction est donné aux chefs d'établissements d'enseignement secondaire de gérer le peu qu'ils recevront en bons pères de famille tout en ayant un esprit de dialogue avec les étudiants en leur expliquant constamment les possibilités économiques du Pays.

Forfait didactique et acquisition du petit matériel pour appuyer l'enseignement technique étant donné que les objectifs de la réforme scolaire visent entre autre pour la secondaire une professionnalisation de l'enseignement.

- Equipement des classes, réfectoires, dortoires, résultant des aggrandissements dictés par l'accroissement des effectifs et les petites extensions urgentes.

- Indemnité de stage obligatoire : Il faut entendre les stages prévus par les programmes scolaires pour les sections à caractère médical, agricole, sociale, economique, construction, secrétariat etc...).

En ce qui concerne le matériel technique,il faut comprendre les équipements en machines pour l'enseignement technique tel que Maçonnerie, Menuiserie, Couture, Agriculture, Electricité, Plomberie, soudure, et les appaleils scientifiques pour les laboratoires notamment pour les sections " chimie,biologie, physique, médicale, vétérinaire etc...".

d.7 Réparations Ecoles : (200.000.000,-frws).

Ce montant servirait aux divers aménagements des anciennes écoles primaires datant d'avant I950 qui ont été transformées en Ecoles Secondaires. On peut citer entre autres l'Ecole Sociale de Rulindo, Ecole Sociale de Kansi, Ecole d' Economie et de Commerce de Rwamagana, Ecole d'Economie et Commerce de Janja, Ecole Normale Primaire de Kabgayi, Ecole Normale de Shangi, Ecole Normale Primaire de Shyira, Ecole Normale de Nyamasheke (G) . A ces écoles, il faut ajouter d'autres vieux établissements qui exigent actuellement des réfections annuelles tels que les Ecoles Normales Primaires de Save, le Groupe Scolaire de Butare, l'E.T.O. Kicukiro, E.N.I. Nyanza, E.T.F. Nyanza, le Groupe Scolaire de Byumba, Ecole Normale de Shyogwe, E.N.I. Muramba, Ecole Normale de Zaza et l'Ecole Normale de Byimana.

d.6. Matériel didactique : (130.781.302,-frws).-

Oui, un effort financier a été acquis ces dernières années avec le crédit annuel consenti à ce chapitre mois il faut être réaliste en reconnaissant sa faiblesse au regard des besoins minimums pour dispenser un enseignement de qualité.

En effet, le problème se posait même avant la réforme scolaire au niveau du secondaire qui quant à elle exige plus de matériel didactique en raison de la professionnalisation de l'enseignement. C'est pourquoi, pour les fournitures ordinaires, le taux annuel par élève est de I808,-francs.

.../...

Quant au montant II.294.800,-francs rwandais sollicités pour les maîtres, il représente un taux annuel de 9412 francs rwandais par maître. Si même apparemment ce taux est très élevé, s'il était acquis pour l'exercice 1983 pour couvrir ce matériel didactique minimum, ce même matériel servirait pour 5 ans. Il s'agit donc du matériel de départ, qui ne doit pas être nécessairement renouvelé chaque année .

e) ENSEIGNEMENT PRIMAIRE ET ENSEIGNEMENT RURAL ET ARTISANAL INTEGRE

e.1. Personnel sous-statut (3.611.443.836,-frws.).

Tel qu'indiqué dans les prévisions budgétaires , la repartition du coût du personnel en place est comme suit :

- le personnel de l'administration centrale : 9.475.308,-frws.
- le personnel enseignant et administratif des services décentralisés:2.671.364.057F

S'agissant du personnel à recruter pour l'administration centrale, ces unités sont nécessitées par les services de l'inspection de l'enseignement primaire et de l'ERAI pour la régularité de l'encadrement pédagogique sur le terrain et l'inspection des services administratifs décentralisés. Quant au personnel des services décentralisés , il est bien entendu question du renforcement des structures administratives décentralisées pour un meilleur encadrement et le recrutement du corps enseignant résultant du double effet de la création des 7èmes et 8èmes années et le nombre croissant des enfants devant débuter la Ière année ainsi que le démarrage des CERAI. A cela, est majoré l'incidence budgétaire résultant du projet de statut du personnel enseignant pour lequel il est grand temps que les organes concernés en décident une fois pour toutes eu égard au souci datant de longue date de voir la fonction enseignante valorisée avec l'espoir de voir la qualité de notre enseignement améliorée.

E.2. Voyages de services (Indtés kil. et autres) : 32.268.000,-frws.

Le crédit sollicité devrait être consenti compte tenu des difficultés qu'on a cessé d'enregistrer en ne parvenant pas à liquider les indemnités de missions des Inspecteurs Nationaux et les différents chefs des services décentralisés. Comme il a été recommandé aux agents chargés des inspections administratives et pédagogiques de se concentrer moins au travail de bureau, ces déplacements évoqués sont justement dans ce cadre de suivi du corps enseignant et des contacts réguliers avec les différents chefs hiérarchiques.

E.3. Personnel sous-contrat (82.462.988,-frws).

Personnel à recruter :

Pour l'administration centrale, le personnel demandé est justifié par l'importance de cette direction générale où sont concentrées les activités d'inspection d' enseignement primaire et ERAI, la rédaction des rapports et les diverses instructions ministérielles.

Quant aux services décentralisés.

10 magasiniers, c'est pour la tenue des fiches de stock du matériel scolaire (comptabilité des matières au niveau des arrondissements).

10 dactylographes : pour la rédaction des différents rapports portant sur l' évolution de l'application de la réforme scolaire, la situation des frais de scolarité, les rapports de paiements et les statistiques scolaires.

143 dactylographes pour les Inspections de Secteur : idem que pour les dactylos des Arrondissements.

.../...

143 plantons pour les inspections de secteur sont justifiés par la transmission du courrier au niveau communal, des CERAI, des centres scolaires et les différentes personnes intéressées par les problèmes scolaires (confessions religieuses et autres).

143 dactylographes pour les CERAI : c'est pour la dactylographie des certains cours techniques pour lesquels on n'a pas de manuels, et la dactylographie des rapports administratifs etc...

E.4. Journaliers : 151.410.000,-frws.

- Personnel en place

Tout en gardant la principe de faire participer davantage la population à certaines activités para-scolaires, il est grand temps de se conformer à l'instruction déterminant les salaires minimum en alignant les traitements des veilleurs de jour et de nuit respectivement à 3125 et 4375 francs. Toutefois, vu les responsabilités confiées aux veilleurs de jour, il a été jugé utile de les appeler désormais"les auxiliaires des maîtres en travaux pratiques des 7èmes et 8èmes années " avec un salaire égal à celui des veilleurs de nuit (4.375,-frws).

Recrutement : - Auxiliaires des maîtres des travaux pratiques pour les 87 nouveaux ateliers scolaires.
- Veilleurs de nuit pour ces 97 nouveaux ateliers.
- 300 auxiliaires des maîtres en travaux pratiques pour les CERAI ouverts 82/83.
- 600 veilleurs de nuit de ces 300 CERAI à raison de 2 veilleurs.

E.5. Organisation des Concours Nationaux (6.600.000,-frws).

L'expérience du passé a prouvé que l'organisation du concours national au cours de la 8ème année entraîne des dépenses énormes (papiers, encre, enveloppes et autres accessoires) auxquelles il faut ajouter les dépenses qu'occasionnent les transports des examens, le ramassage le dépouillement, la publication et le transport des résultats vers les Communes et les établissements d'enseignement secondaire justifient ampliment le crédit de 6.600.000,-francs rwandais.

E.6. Matériel didactique : (638.385.652,-frws).

Même si un effort a été fourni en accordant au cours de l'exercice 1982 un crédit plus constistant que dans le passé et tout en étant d'accord sur les problèmes économiques du pays, le matériel didactique minimum pour maîtres et élèves est loin d'être atteint au regard des objectifs pédagogiques de dispenser un enseignement digne de ce nom au niveau de l'enseignement primaire.

Ainsi, le chiffre de 619.273.734,-francs représente un coût global annuel par tête de ± 760 francs rwandais. A noter en tout cas que si ce montant était acquis, au cours de 1983, une grande partie de ces appuis pédagogiques servirait jusque même fin 1985, ce qui allégeraient les montants à solliciter pour les années 1984 et 1985.

.../...

En ce qui concerne les CEMI, il est bien évident que le démarrage de ceux-ci exige un matériel adéquat à même de répondre efficacement aux différentes options (Arts ménagers, plomberie, maçonnerie, menuiserie, poterie, couture).
C'est pourquoi une grande partie du matériel indispensables à ces formations constitue un équipement qui servirait même 3 ans voir plus. C'est pourquoi, il convient d'accéder favorablement à la demande du montant de I9.III.9I8,-francs rwandais en faveur de ce degré d'enseignement sur qui comptent les espoir du Pays dans l'application de la Réforme Scolaire.

E.7. Carburant et lubrifiant (37.600.000,-frws).

Outre les véhicules de l'administration centrale qui doivent constamment se déplacer pour les inspections administratives et pédagogiques auprès des centres scolaires comme demandé par le Chef de l'Etat, il y a également les Inspecteurs d'Arrondissements et de secteur qui en plus des activités de bureau doivent régulièrement être sur le terrain pour le suivi des programmes scolaires, l'application des diverses recommandations de la réforme scolaire et assurer le paiement du corps enseignant. Pour ce faire, le taux annuel par véhicule a été évalué à 500.000,-Frws/an et 200.000,-frws par moto.

MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT PRIMAIRE ET SECONDAIRE.

PREVISIONS BUDGET ORDINAIRE 1983

TABLEAU RECAPITULATIF

1. Secrétariat Général	:	73.261.950,-frs
2. Administration	:	1.123.103.574,-frs
3. Etudes et Recherches Pédagogiques	:	78.314.472,-frs
4. Enseignement Secondaire et	:	1.803.342.927,-frs
Orientation Scolaire	:	
5. Enseignement Primaire et	:	
Enseignement Rural et Artisanal Intégré	:	4.604.283.326,-frs
	:	
TOTAL	:	7.682.306.249,-frs

PREVISIONS BUDGETAIRES - EXERCICE 1983.-

a) Secrétariat Général

Article : 090.01.00 : Personnel sous-statut : 8.170.140,-

en place : cfr.tableau en annexe

- Cabinet, Courrier & Archives + Relations Publiques : 3.043.076,-F
  - 1 Ministre
  - 1 Secrétaire Général
  - 2 Chefs de Bureau
  - 1 Rédacteur Principal
  - 2 Rédacteurs Adjoints
  - I Agent Principal de 3e classe.
- Gestion des Crédits 999.108,-F
  - I Chef de Bureau
  - I Rédacteur
  - 2 Rédacteurs Adjoints
- Réforme Scolaire et Perfectionnement du Personnel : 1.386.448,-F
  - I Directeur
  - 2 Chefs de Bureau
  - I Secrétaire d'Administration

- A recruter :

Secrétariat Général :

- I Secrétaire d'Administration	:23.782 x 12 mois	= 285.384,-F
- 3 Rédacteurs-Adjoints	:3X 15.456 x 12 mois	= 556.416,-F
-		841.800,-F
- Charges patronnales (5%)		42.090,-F
		883.890,-F

- Réforme Scolaire :

- 1 Secrétaire d'Administration	= 285.384,-F
- 8 Rédacteurs-Adjoints	=1.483.776,-F
- Charges patronnales	88.458,-F
	1.857.618,-F

NB./Le recrutement de ces agents est justifié par le travail d'évaluation sur le terrain(service mobile) tel que convenu dans le projet allemand.

Article : 090.03.01. : Entretien des véhicules officiels : 7.800.000,-F

- Cabinet : 2 peugeot 504
  2 peugeot 305 2.100.000,-F
  1 Toyota Corolla

...../...

- Courrier & Archives : I Suzuki Sollicité 300.000,
- Relations publiques : I MAZDA sollicité 300.000,
- Réforme Scolaire et Perfectionnement du personnel :
  2 combi, 5 Mazda, 5 peugeot 304 + 4 jeeps demandés: 4.800.000,
- Gestion des crédits : I camionnette 300.000,

Article : 090.03.02 : Voyages de services (Indtés kil.et autres): 2.772.000,

- Cabinet : déplacements du Ministre et Secrétaire Général (diverses réunions) 432.000,-
- Relations publiques 80.000,
- Réforme scolaire et Perfectionnement du personnel (Evaluation globale de l'application de la Réforme scolaire) I.540.000
- Gestion des crédits 720.000

(Location du Bus pour l'UMUGANDA et autres réceptions officielles).

Article : 090.04.01 : Personnel s/contrat en place : cfr.tableau en annexe 6.245.310,

- Cabinet et Courrier & Archives 847.350,
- 4 dactylographes
- 2 plantons
- I veilleur.
- Réforme Scolaire :
  - I dactylographe 143.388,
- Relations Publiques : néant.
- Gestion des Crédits : 4.120.572,
  - 3 dactylographes
  - 16 chauffeurs
  - 3 jardiniens
  - 4 veilleurs.
- Personnel s/contrat à recruter(y compris charges patronnales)
  - 6 chauffeurs pour les 6 véhicules sollicités 850.500,
  (Réforme scolaire, Relations Publiques +Courrier &Archives)
  - 2 dactylographes (Réforme Scolaire) 283.500,

I.134.000,-

Article : 090.05.01 : Matériel et Fourniture de Bureau 6.464.500,

- Cabinet et Courrier & Archives I.414.500,
- Relations Publiques 50.000,
- Réforme Scolaire 3.000.000,
- Gestion des Crédits 2.000.000,

.../...

Article : 090.05.03 : Téléphones & Télégrammes		2.000.000,
Article : 090.05.04 : Recyclage des maîtres		29.500.000,
- Bourses de stage	5.400.000,F	
- Frais de fonctionnement des centres de Butare + Gitarama.	500.000,F	
- Renouvellement de l'équipement technique	3.000.000,F	
- Financement des séminaires régionaux pour les responsables des centres du primaire.	9.600.000,F	
- Recyclage des Inspecteurs et des Maîtres Principaux de zones scolaires.	6.000.000,F	
- Séminaire des responsables de C E R A I	2.500.000,F	
- Séminaire des responsables d'Etablissements d'Enseignement Secondaire.	2.500.000,F	
Article : 090.05.06 : Carburant et Lubrifiant		I0.250.000,F
- Cabinet : 7 voitures à raison de 250.000,F	I.750.000,F	
- Relations Publiques : I Mazda demandé	250.000,F	
- Gestion des Crédits : I Toyota Hilux	250.000,F	
- Réforme Scolaire :I6 véhicules	8.000.000,F	
NB/En raison des missions à effectuer constamment à l'intérieur du Pays par le service de la Réforme Scolaire, la consommation a été doublée pour les véhicules de ce service.		
Article : 090.07.00 : Frais de représentation		60.000,F
S/TOTAL		73.26I.950,-F

b) Administration

Article	091.01.00 : Personnel S/Statut		28.099.669
	en place : cfr.tableaux en annexe	20.725.452,-F	
	Direction Générale	873.792,-F	
	-1 Directeur Général		
	-1 Rédacteur Adjoint		
	-1 Agent Principal de 3e classe		
	Affaires Juridiques	665.916,-F	
	- 1 Secrétaire d'Administration		
	- 1 Fonctionnaire		
	-Direction des Services Financiers	11.502.864,-F	
	- 1 Directeur		
	- 6 Chefs de Division		
	- I Chef de Bureau		
	- I Secrétaire d'Administration		
	- 3 Fonctionnaires principaux		
	- 7 Rédacteurs principaux		
	- 3 Rédacteurs		
	- 7 Rédacteurs-Adjoints		
	- 4 Agents principaux de 1ère classe		
	Service de Financement et Constructions Scolaires.		
	- Direction :	5.499.768,-F	
	- 1 Directeur		
	- 3 Chefs de Bureau		
	-11 fonctionnaires		
	- 2 Rédacteurs-Adjoints		
	Imprimerie Scolaire :	2.183.112,-F	
	- I Chef de Division		
	- 2 Chefs de Bureau :		
	- 2 Fonctionnaires principaux :		
	- 2 Rédacteurs principaux :		
A Recruter	+ :	7.374.217,-F	
	- Direction Générale : 1 Rédacteur-Adjoint (Secrétaire),		
	15.456 ×12 mois :	185.472,-F	
	- Direction des Affaires Juridiques :		
	- 1 Directeur : 33.270 × 12 mois	399.240,-F	
	- 2 Secrétaires d'Adm. : 2×23.782 × 12 mois	510.768,-F	
	- Direction des Services Financiers		
	- 1 Secrétaire d'Administration		
	Attaché à la direction pour épauler le		
	Directeur dans les diverses tâches de		
	gestion des finances de l'enseignement	285.384,-F	
	- 1 Secrétaire d'Administration		
	pour exploitation des rapports de gestion		
	financière (contrôle financier).		
	1 × 23.782 × 12 mois =	285.384	

.../...

- 2 Fonctionnaires pour les contrôles financiers

2 x 20.838 x 12 mois = 500.II2,-F

- 1 Rédacteur-Adjoint pour le contrôle financier

1 x 15.456 x 12 mois = 185.472,-F

- 2 Rédacteurs-Adjoints pour l'Inspection sur l'utilisation de l'équipement scolaire

2 x 15.456 x 12 mois = 6I0.944,-F

Service de Financement et de Constructions Scolaires.

- Direction

1 Chef de Bureau pour le génie scolaire	354.096,-F
2 Fonctionnaires pour la comptabilité	500.112,-F
2 Fonctionnaires (conducteurs des travaux)	500.112,-F
10 Rédacteurs : 1 - Comptabilité 6 - Dessinateurs 3 - Approvisionnement	I.854.720,-F

- Imprimerie Scolaire :

2 Chefs de Bureau - Maintenance - Productions	665.776,-F
1 Rédacteur principal	185.472,-F
TOTAL personnel à recruter	7.023.064,-F
Charges patronnales 5%	35I.I53,-F
	7.374.2I7,-F

Article : 09I.03.0I : Entretien des véhicules officiels en place — 24.000.000,-F

Services Financiers :

3 camions Nissan à raison de 500.000,-F/an	1.500.000,-F
2 camionnettes à raison de 300.000,-F/an	600.000,-F

Financement et Constructions Scolaires :

10 camionnettes (conducteurs des travaux)	2.500.000,-F
13 camions à raison de 500.000,-F/an	6.500.000,-F
1 voiture + 2 camionnettes à raison de 300.000/an	900.000,-F

Véhicules sollicités

1 Jeep (Direction Générale)	300.000,-F
1 camionnette Toyota double cabine	300.000,-F
2 voitures (contrôles financiers)	600.000,-F
1 camion (Equipement Scolaire)	500.000,-F
10 camions, construction ERAI et ETABLISSEMENTS SECONDAIRES	10.000.000,-F 300.000,-F

Article : 09I.03.02 : Voyages de service (Indtés kil.et autres) — I2.500.000,-F

Direction Générale :

- 2 voyages de 2 jours par mois auprès des établissements scolaires pour le Directeur Général	48.000,-F
- 2 voyages pour le chauffeur	24.000,-F
	72.000,-F

Direction des Services Financiers

- 5 contrôleurs pendant 2 semaines/mois	1.680.000,-F
- 3 chauffeurs pendant 2 semaines / Mois	504.000,-F

.../...

- 2 contrôleurs pour l'Inspection sur l'équipement scolaire pendant 2 semaines/mois	672.000,-F	
- 1 chauffeur pendant 2 semaines/mois	168.000,-F	
	3.024.000,-F	
Direction du Service de Financement et Constructions Scolaires		
- 10 personnes, 4 fois/mois pendant 5 jours de mission par mois		
- conducteurs	4.800.000,-F	
- chauffeurs	2.400.000,-F	
- fonctionnaires (S.F.C.S.)	2.000.000,-F	
	9.200.000,-F	
- 8 personnes, 1 fois/mois pendant 2 jours (Imprimerie scolaire)	204.000,-F	
Article : 091.04.01 : Personnel sous-contrat en place		28.528.905,-F
- Direction Générale :		
- 1 dactylographe	12.151,-F	
- Affaires Juridiques: néant		
- Services Financiers :		
Direction :		
- 8 dactylographes		
- I Mécanographe	1.946.556,-F	
- 2 chauffeur		
- I planton		
- I travailleur ordinaire		
- Equipement Scolaire :		
- 1 chauffeur		
- 1 convoyeur		
- 3 dactylographes		
- 2 Magasinières	2.128.128,-F	
- 3 veilleurs		
- 8 travailleurs ordinaires		
- Service de Financement et Constructions Scolaires		
Direction :		
- 1 Secrétaire		
- 3 dactylographes		
-12 chauffeurs		
- 2 boy-chauffeurs	3.907.212,-F	
- 2 dessinateurs		
- 2 plantons		
- 6 veilleurs		
- 1 jardinier		

.../...

- Imprimerie Scolaire :		10.255.752,-F
- 1 Secrétaire		
- 1 dessinateur		
- 7 Opérateur-Varityper		
-10 Monteurs-Copistes		
- 8 Conducteurs de presse		
- 1 chef mécanisien		
- 1 Opérateur-mécanisien		
- I Conducteur Massicot		
-19 Relieurs		
- 2 Photo-graveurs		
- I Chef de section relieure		
- I Magasinier		
- I Steno-dactylo		
- I Chauffeur		
-10 plantons		
- 2 jardiniers		
- 2 veilleurs		
- 1 Maintenance		
- Personnel à recruter D.G. :	1 dactylographe	135.000,-F
- Affaires Juridiques :	1 dactylographe	135.000,-F
- Directions des Services Financiers :	2 chauffeurs	270.000,-F
	8 dactylographes (traitement des enseignants)	1.080.000,-F
	1 planton	63.000,-F
- Equipement Scolaire :	5 travailleurs Ordinaires	315.000,-F
	2 veilleurs	126.000,-F
	2 convoyeurs	414.720,-F
	3 chauffeurs	405.000,-F
- 20 journaliers pendant 90 jours à 100,-F/jour		180.000,-F
		3.123.720,-F
Charges patronnales (5%)		156.186,-F
		3.279.906,-FRS
- Direction du Service de Financement et de Constructions Scolaires :		
- 13 chauffeurs des camions × 12.960 × 12) + 5% = 2.172.848,-F		
- Imprimerie Scolaire : (y compris charges patronnales) 4.826.352,-F		
- 1 chef du Secrétariat	18.662,-F	
- 1 chef de section montage	21.773,-F	
- 3 opérateurs	35.439,-F	
- 2 photograveurs	27.994,-F	
- 2 monteurs-copistes	31.104,-F	
- I imprimeur en chef	18.662,-F	
- 2 conducteurs	31.104,-F	
-20 relieurs	189.000,-F	
- I chef section expédition	21.773,-F	

.../...

- 3 chefs mécaniciens électriciens 55.986,-F
- 2 chefs mécaniciens (imprimeurs) 37.324,-F

N.B./Ces unités sont absolument indispensables en raison de l'étendue des activités de l'Imprimerie scolaire liées aux objectifs des programmes scolaires.

Article : 09I.05.0I : Matériel et fournitures de bureau : 8.575.000,-F

- Direction Générale I.000.000,-F
- Affaires Juridiques I.000.000,-F
- Services Financiers 4.570.000,-F
- Financement et Constructions Scolaires. 2.005.000,-F

Article : 09I.05.02 : Impression des manuels scolaires: 250.000.000,-F

Achat du papier d'impression des manuels scolaires et les diverses productions.

Article : 09I.05.06 : Carburant et lubrifiant : 2I.400.000,-F

- Direction Générale : I jeep 500.000,-F
- Affaires Juridiques:
- Services Financiers: 3 camions Nissan 3.000.000,-F
  I Toyota Camionnette 300.000,-F
  I Datsun 300.000,-F
  2 véhicules demandés(missions) I.000.000,- F

5.I00.000,-Frws.

Financement et Constructions scolaires :

- 25.camions II.500.000,-F
- I0 camionnettes 2.500.000,-F
- I voiture 300.000,-F
- 2 camionnette I.000.000,-F
- 2 véhicules sollicités (supervision chantiers) I.000.000,-F

I6.300.000,-Frws

Article : 09I.06.00 : Intervention Gouvernemantale dans les constructions scolaires 750.000.000,-F

Construction et équipement des ateliers scolaires de la modification de la carte scolaire 82/83 et extension des établissements d'enseignement secondaire imposés par l'application de la Réforme Scolaire.

S/total I.I23.I03.574,-frw.

C) ETUDES ET RECHERCHES PEDAGOGIQUES.

Article : 092.CI.00 : Personnel sous-statut			41.664.072,-F
- En place :	Cfr. liste en annex	32.015.496,-F	
	2 Directeurs Généraux		
	4 Directeurs		
	3 Chefs de Division		
	10 Chefs de Bureau		
	27 Secrétaires d'Administration		
	6 Fonctionnaires Principaux		
	24 Fonctionnaires		
	5 Rédacteurs Principaux		
	7 Rédacteurs		
	3 Rédacteurs Adjoints		
	I Agent Principal de Ière classe		
	3 agent Principal de 2ème classe		
	6 agent principal de 3ème classe		
	1 agent principal		
- A recruter			
	1 Directeur du B.P.E.R.A.I.	399.240,-F	
	13 Secrétaires d'Administration	3.709.992,-F	
	14 Fonctionnaires	3.500.784,-F	
	7 Rédacteurs adjoints	I.298.304,-F	
	2 agents principaux de 3e classe	280.800,-F	
		9.I89.I20,-F	
	Charges patronales(5%)	459.456,-F	
		9.648.576,-F	
Article : 092.03.0I : Entretien des véhicules officiels			4.200.000,-F
Véhicules en place : I Renault 5			
	I jeep/ à raison de 300.000,-F/an.		
	véhicule soit 1.200.000		
	2 Peugeot ctte		
Véhicules sollicités : 6 jeep(Direction Générale + Bureaux Pédagogiques)			
de 500.000,-F/an/véhicule étant donné de multiples déplacements à effectuer à l'intérieur du Pays par la carte scolaire, les 2 Bureaux Pédagogiques et le service de coûts et financement soit :		3.000.000,-F	
Article : 093.03.02 : Voyages de service : (Indtés kilom.et autres)			I4.856.000,-F
Planification : I0 Fonctionnaires	pdt.5jours/mois	I.200.000,-F	
2 chauffeurs	pdt. 5jours/mois	120.000,-F	
B.P.E.R.A.I. : 76 Fonctionnaires	pdt.5jours/mois	9.I20.000,-F	
12 chauffeurs	pdt.5jours/mois	720.000,-F	
B.P.E.S. : 35 Fonctionnaires	pdt.4jours/mois	3.360.000,-F	

.../...

7 chauffeurs pendant 4 jours/mois = 336.000,-

14.856.000,-

Article : 092.04.CI : Personnel sous-contrat — 4.094.400,

En place : 1 chauffeur
1 chauffeur à remplacer
1 dactylo
1 travailleur ordinaire
3 plantons — 1.074.180,-

A recruter : 1. Personnel de Bureau Pédagogique du Primaire en place qui était à charge du budget français qui ne veut plus les payer :

- 2 secrétaires x 14.400 x 12 mois = 345.600,-
- 3 dactylos x 11.250 x 12 mois = 405.000,-
- 1 Opérateur radio x 14.400 x 12 mois = 172.800,-
- 1 veilleur x 5.250 x 12 mois = 63.000,-

TOTAL = 986.400,-

2. Autre personnel à recruter

- 2 dactylos x 11.250 x 12 mois = 270.000,-
- 8 chauffeurs x 11.250 x 12 mois = 1.080.000,-
- 3 opérateurs machinistes x 9.750 x 12 mois = 351.000,-
- 3 veilleurs x 5.250 x 12 mois = 189.000,-

TOTAL = 1.890.000,-

TOTAL personnel à recruter = 2.876.400,-

Charges patrorales (5%) = 143.820,-

TOTAL = 3.020.220,-

Article : 092.05.CI : Matériel et fournitures de bureau — 1.500.000,

La préparation des programmes du primaire, de l'ERAI exige un matériel de bureau volumineux, d'où un crédit équivalent plus ou moins on double de celui de l'exercice dernier couvrirait le strict minimum.

Article : 092.05.04 : Matériel technique — 2.000.000,

Le matériel audio-visuel et leurs accessoires de reproduction indispensable à l'amélioration de la qualité de l'enseignement et étant l'appui audio-visuel des programmes scolaires justifient la pertinence du montant inscrit au regard de cet article.

Article : 092.05.06 : Carburant et lubrifiant — 4.000.000,

- véhicules en place : 1 Renault 5 à raison de 250.000,-F/mois
1 jeep 1000.000,-F
2 Peugeot ctte

.../...

- véhicules sollicités : 6 jeeps (Bureau Pédagogique)
3.000.000

à raison de 500.000,-F/an
en raison des missions à
l'intérieur du Pays

Article : 092.06.00 : Revue Pédagogique 6.000.000 ,

- La revue est conçue d'une part comme organe de liaison entre le Ministère et les enseignants et d'autre part comme moyen de soutien des émissions scolaires en matière de recyclage du personnel enseignant du primaire.
-Comme actuellement le triage par trimestre est de 3.000 exemplaires alors que le corps enseignant du primaire et du secondaire est de 15.000, agents, il faudrait élever le crédit à 100,-F x 4 x 15.000 agents soit 6.000.000,-frws.

S/TOTAL 78.314.472,-F

d/ENSEIGNEMENT SECONDAIRE ET ORIENTATION SCOLAIRE.

Article : 093.01.00 : Personnel Sous-Statut — 383.531.912,-F

- Personnel en place

I. Administration centrale : 8.220.492,-F

I Directeur Général
I Directeur
2 Chefs de Division
3 Chefs de Bureau
9 Secrétaires d'Administration
I Fonctionnaire principal
2 Fonctionnaires
3 Rédacteurs principaux
2 Rédacteurs
I Agent principal de Ière classe
I Agent de 2e classe.

- A remplacer : I.887.442,-F

I Directeur du Service de Mesure et évaluation 398.796,-F

I Chef de Bureau : Gestion du Personnel 327.888,-F

2 Secrétaires d'Administration
- Inspection Nationale
- Orientation Scolaire
570.768,-F

2 Fonctionnaires
- Gestion du Personnel
- Population Scolaire
500.112,-F

I.797.564,-F

Charges patronnales (5%) 89.878,-F

I.887.442,-F

/K.J.B./
REPUBLIQUE RWANDAISE
MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT
PRIMAIRE ET SECONDAIRE.-

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983.-

2. ETABLISSEMENTS D ' ENSEIGNEMENT SECONDAIRE.-

en place (cfr.tableau ci-après)= 258.624.279,-Frws.

CATEGORIE	EFFECTIF	BRUT.MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT.8%	TOTAL A BUDGETISER
-Secrét.Général	I	52.48I	629.772	50.382	680.I54,-F
-Directeur Général	3	I38.995	I.667.940	I33.435	I.80I.375,-
-Directeur	I0	4I3.835	4.966.020	397.282	5.363.302,-
-Chef de Division	I9	825.704	9.908.448	792.676	I0.70I.I24,-
-Chef de Bureau	6I	I.827.547	2I.930.564	I.754.445	23.685.009,-
-Secrét.d'Administration	II0	2.646.484	3I.757.808	2.540.625	34.298.433,-
-Fonctionn.Principal	I29	3.282.488	39.389.856	3.I5I.I88	42.54I.044
-Fonctionnaire	I6I	3.63I.522	43.578.264	3.486.26I	47.064.525
-Rédacteur Principal	73	I.435.989	I7.23I.868	I.378.549	I8.6I0.4I7,-
-Rédacteur	I25	2.2I7.426	26.609.II2	2.I28.729	28.737.84I,-
-Rédacteur Adjoint	I37	2.232.7I2	26.792.544	2.I43.404	28.935.948,-
-Agent Princip.Ière classe:	I6	23C.925	2.77I.I00	22I.688	2.992.788,-
-Agent princip.2ème classe:	I9	262.329	3.I47.948	25I.836	3.399.784,-
-Agent princip,3ème classe:	48	587.2I2	7.046.544	563.724	7.6I0.268,-
-Agent principal	I5	I6I.078	I.932.936	I54.635	2.087.57I,-
-Agent	I	8.850	I06.200	8.496	II4.696,-
-Agent adjoint	-	-	-	-	-
-Préposé principal	-	-	-	-	-
-Préposé	-	-	-	-	-
TOTAL	928	I9.955.577	239.466.924	I9.I57.355	258.624.279,-

A recruter :

1. Administration centrale :

- 11 Secrétaires d'Administrations (2 pour l'inspection et 9 pour l'orientations Scolaire) 3.I39.224,-F
- 4 Fonctionnaires(gestion du personnel + population scolaire) I.000.224,-F
- 3 Rédacteurs-Adjoints 556.4I6,-F

4.695.864,-F

Charges patronales (5%) 234.793,-F

4.930.657,-F

2. Etablissements d'Enseignement Secondaire

(y compris charges patronnales)

73 Licenciés (Secrétaires d'Administrations) 2I.874.684,-F

I42 Bacheliers (Fonctionnaires) 37.283.350,-F

55 Rédacteurs-Adjoints (D7) I0.7II.008,-F

TOTAL = 69.869.042,-F

3. A majorer incidence budgétaire du projet de statut du personnel enseignant 40.000.000,-F

Article : 093.03.0I : Entretien véhicules officiels. 37.252.000,-F

1- Administration Centrale : I.200.000,-F

véhicules en place : 1 Jeeps Cruiser à raison de
1 Toyota ctte de 300.000/an

véhicules sollicités : 2 Jeeps / 4

2- Etablissements d'Enseignement Secondaire : 36.072.000,-F

- véhicules en place : 57 à raison de 500.000,-F/an vu le relief
- véhicules sollicités I5 souvent accidenté et les multiples déplacements.

Article : 093.03.02 : Voyages de service (Indemnités kilom. et autres) I9.440.000,-F

1. Administration Centrale :

Inspection Nationale + Administration des testes : .....,-F

I5 Inspecteurs, 2 fois par mois pdt. 6 jours : 4.320.000,-F

5 Chauffeurs, 2 fois/mois pdt. 6 jours 720.000,-F

TOTAL : 5.040.000,-F

2. Etablissements d'Enseignement Secondaire

I20 Directeurs + Gérants, 2 fois/mois pdt.2 jours:11.520.000,-F

60 Chauffeurs, 2 fois/mois pdt. 2 jours 2.880.000,-F

I4.400.000,-F

.../...

Article : 093.04.01 : Personnel S/Contrat. : 90.067.713,-F

en place :

1. Administration Centrale 1.405.849,-F

- 5 dactylographes
- 2 plantons
- 1 veilleur
- 1 Archiviste
- 2 Chauffeurs

2. Etablissements d'Enseignement Secondaire 60.393.134,-F

(cfr. tableau en annexe)

A recruter :

1. Administration :

- 1 Machiniste = 1X 9.750 X 12 mois = 117.000,-F
- 1 Chauffeur = 1X 11.250 X 12 mois = 135.000,-F
- 2 Plantons = 2X 6.750 X 12 mois = 162.000,-F
- 2 Dactylographes = 2X 11.250 X 12 mois= 270.000,-F

Charges patronnales - (5%) 34.200.-F

TOTAL = 718.200,-F

2. Etablissements d'Enseignement Secondaire

- 10 Chefs de Chantier

Ecoles Normales Techniques

10 X 17.280 X 12 mois = 2.073.600,-F

- 15 Chauffeurs = 15 X 11.250 X 12 mois= 2.025.000,-F
- 15 Dactylographes = 15 X 11.250 X12 mois=2.025.000,-F
- 15 Magasiniers = 15X11.250 X 12 mois = 2.025.000,-F
- 20 Maçons = 20X12.000 X 12 mois = 2.880.000,-F
- 20 Plombiers = 20X12.000 X 12 mois = 2.880.000,-F
- 20 menuisiers = 20X12.000 X 12 mois = 2.880.000,-F
- 150 travailleurs

ordinaires = 150X 5.250 X12 mois = 9.450.000,-F

TOTAL =26.238.600,-F

Charges patronnales (5%) = 1.311.930,-F

27.550.530,-F

Justification : l'augmentation du personnel est dictée par l'extension de plusieurs établissements secondaires ainsi que les grands établissements dont les bâtiments et dépendances exigent des ouvriers qualifiés (maçons, menuisiers, plombiers).

Article : 093.04.04 : Subsides aux Ecoles Secondaires 894.300.000,-F

Nombre d'élèves 14.900,-F

- Frais d'internat à raison de 54.000,-F/élève par an soit 200 francs par jour 804.600.000,-F
- Il faut noter que le Catholic Relief service à fort réduit son aide, ce qui compliquera la gestion journalière des Ecoles Secondaires (alimentation). Il faut par conséquent prendre en charge presque la totalité des frais d'internat.

.../...

- Forfait didactique et acquisition du petit matériel technique pour l'enseignement technique à raison de 3.000,-F/élève/an 44.700.000,-F

(Il s'agit de la professionnalisation de l'enseignement secondaire)

- Equipement des classes, réfectoires et dortoirs (Forfait de 500.000//établissement) 30.000.000,-F

- Indemnité de stage obligatoire pour les sections médicales, agricoles, économiques, sociales pour 500 élèves à raison de I0.000,-F pendant 3 mois I5.000.000,-F

Article : 093.05.0I : Matériel et fourniture de bureau II.000.000,-F

Article : 093.05.02 : Matériel didactique I30.78I.302,-F

- Fournitures ordinaires pour élève 26.940.000,-F
- Fournitures ordinaires pour maîtres II.294.800,-F
- Matériel technique 92.546.502,-F

Etant donné que les objectifs de la réforme scolaire visent prioritairement l'amélioration de la qualité d'enseignement et la professionnalisation des programmes scolaires, il convient de consentir un effort spécial en accordant au moins le strict minimum de l'appui pédagogique. Il faut noter qu'en ce qui concerne les Ecoles techniques, plusieurs ont besoin d'un matériel collectif pour dispenser un enseignement complet (machines pour menuiserie, soudure etc ...).

Article : 093.05.04 : Réparations Ecoles 200.000.000,-F

Article : 093.05.06 : Carburant et lubrifiant. 37.000.000,-F

1. Administration Centrale :

en place : 2 véhicules à raison de 250.000,-F/an : 500.000,-F

sollicité : 2 véhicules à raison de 250.000,-F/an: 500.000,-F

TOTAL : I.000.000,-F

.../...

2. Etablissement d'Enseignement Secondaire :

- véhicules en place : 57 à raison de 500.000,-F/an: 28.500.000,-F
- véhicules sollicités: I5 à raison de 500.000,-F/an: 7.500.000,-F

Le taux de 500.000,-F/an est justifié par les multiples déplacement occasionnés par l'approvisionnement des internats souvent situés loin des centres urbains. Aussi plusieurs achats sont effectués à Kigali et pour certaines Ecoles, il faut faire plus de 400 Kms aller et retour). Cela justifie également la consommation de carburant.

Sous/total = I.803.342.927,-F

e) Enseignement Primaire et Enseignement Rural et Artisanal Intégré

Article : 094.01.00 : Personnel s/statut : 3.611.443.836,-F

en place :

1. Administration centrale: cfr.liste en annexe = 9.475.308,-F

1 Directeur Général
2 Directeurs
3 Chefs de Division
2 Chefs de Bureau
2 Secrétaires d'Administration
4 Fonctionnaires Principaux
3 Fonctionnaires
3 Rédacteurs Principaux
2 Rédacteurs
3 Rédacteurs Adjoints
2 Agents principaux de 1ère classe
2 Agents principaux de 2ème classe
2 Agents principaux de 3ème classe.

2. Personnel enseignant et administratif des services décentralisés : 2.671.364.057,-F

Prévisions budgétaire 1983

- Synthèse de tous les Arrondissements.

CATEGORIE	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT Annuel	AUGMENTAT. 8 %	TOTAL A BUDGETISER
1.Secrétaire Général					
Directeur Général					
Directeur	2	70.296	843.552	67.484	911.036
Chef de Division	6	206.571	2.478.852	198.308	2.677.160
Chef de Bureau	33	I034.455	I2.4I3.460	993.077	I3.406.537
Secrétaire d'Administration	86	2399.5I6	28.794.I92	2.303.935	3I.097.727
2.Fonctionnaire ppl.	I86	4834.763	58.0I7.I56	4.64I.372	62.658.528
Fonctionnaire	275	6508.I76	78.098.II2	6.247.849	64.345.96I
3.Rédacteur principal	652	I3.340.524	I60.086.288	I2.806.903	I72.893.I9I
Rédacteur	830	I5.892.23I	I90.706.772	I5.256.542	205.963.3I4
Rédacteur Adjoint	I983	32.04I.995	384.503.940	30.760.3I5	4I5.264.255

..../....

Synthèse de tous les Arrondissements (suite)

CATEGORIE	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTATION 8%	TOTAL A BUDGETISER
4. Agent Ppal de Iè cl.	913	I4.527.507	I74.330.084	I3.946.407	I88.276.491
Agent Ppal de 2è cl.	I.523	22.242.873	266.9I4.476	2I.353.I58	288.267.634
Agent Ppal de 3è cl.	3.5II	42.954.298	5I5.45I.576	4I.236.I26	556.687.702
5. Agent Principal	I.020	I2.265.I60	I47.I8I.920	II.774.554	I58.956.474
Agent	I.05I	II.279.830	I35.357.960	I0.828.960	I46.I86.597
Agent Adjoint	I.026	8.9II.052	I06.932.624	8.554.6I0	II5.487.234
6. Préposé Principal	I.58I	II.I33.945	I33.607.340	I0.688.587	I44.295.927
Préposé	990	5.360.726	64.328.7I2	5.I46.297	69.475.009
TOTAL	I5.668	205.003.9I8	2460047016	I9680376I	2.656.850.777
REMPLACEMENTS TEMPORAIRES	I.906				I4.5I3.280
TOTAL GENERAL	I7.574				2.67I.364.057

A recruter :

I. Administration centrale :

- 8 secrétaire d'administration : 8 x 23.782 x I2 mois = 2.283.072,-F
- 3 Fonctionnaires : 3 x 20.838 x I2 mois = 750.I68,-F
- 8 Rédacteurs-Adjoints : 8 x I5.456 x I2 mois = I.483.776,-F

TOTAL = 4.5I7.0I6,-F

- charges patronnales (5%) : 225.85I,-F

TOTAL 4.742.867,-F

2. Services décentralisés :

2.1. Personnel administratif : = 55.64I.600,-F

- 48 Inspecteurs de secteurs à nommer(nouveaux secteurs scolaires) = I0.333.440,-F
- I0 Inspecteurs adjoints d'arrondissement = I.854.720,-F
- I0 Rédacteurs-Adjoints Comptabilité (arrondissements) = I.854.720,-F

69.684.480,-F

- I43 attachés aux Inspections de secteurs (D5) = 20.077.200,-F

89.76I.680,-F

- charges patronnales (5%) = 4.488.084,-F

TOTAL 94.249.764,-F

2.2. Personnel enseignant :

- Agents ppaux de 3e cl.(D5)= 400 x II.700 x I2 mois = 56.I60.000,-F
- Rédacteurs-Adjoints = 200 x I5.456 x I2 mois = 37.094.400,-F
- C E R A I : I200 Réd.Adjoints x I5.456 x I2 mois =222.566.400,-F

315.820.800,-F

- Charges patronnales (5%) = I5.79I.040,-F

33I.6II.840,-F

/

2.3. Incidence budgétaire due au projet de statut du personnel enseignant = 500.000.000,-F

Article : 094.03.01 : Entretien des véhicules officiels. 37.600.000,-F

1. Administration centrale :

- véhicules en place :

3 Cruiser Jeep à raison de 500.000,-F/an
2 Toyota Stout à raison de 500.000,-F/an = 2.500.000,-F

- Véhicules sollicités :

3 jeep à raison de 500.000,-F/ an = I.500.000,-F

Ce taux par an de 500.000,-F est justifié par les multiples missions d'inspection d'enseignement primaire et E.R.A.I.

2. Services décentralisés :

IO Toyota double cabine à raison de 500.000,-F/an = 5.000.000,-F

De même, que ci-dessus, les Inspecteurs d'Arrondissement sont appelés à faire constamment des missions pour l'encadrement administratif, pédagogique et le paiement du personnel enseignant.

- Inspection de secteur : (I43).

I43 motos à raison de 200.000,-F/an 28.600.000,-F

Article : 094.03.02 : Voyages de service (Indtés kilom.et autres) 32.268.000,-F

22 Inspecteurs Nationaux pdt. 15 jours/mois	7.920.000,-F
IO Inspecteurs d'Arrondis.pdt.IO jours/mois	I.200.000,-F
I43 Inspecteurs de Secteur pdt. 3 jours/mois	5.I48.000,-F
300 Directeurs des CERAI pdt. 4 jours / mois	I4.400.000,-F
20 chauffeurs pdt. 15 jours/ mois	3.600.000,-F

Article : 094.04.01 : Personnel sous-contrat 86.462.900,-F

En place :

- Administration centrale : I.683.204,-F

cfr.liste en annexe

- 7 dactylographes
- 2 plantons
- I veilleurs
- 3 chauffeurs

2. Services décentralisés : 5.985.684,-F

A recruter : 77.792.400,-F

I.Administration centrale

- 2 planton = 6.750,-F x 12 mois x 2 =	I62.000,-F
- 2 chauffeurs = 2 x 11.250,-F x 12 mois =	270.000,-F
- I machiniste = I x 9.750,-F x 12 mois =	II7.000,-F

	954.000,-F	
Charges patronnales (5%)	47.700,-F	
	I.00I.700,-F	
2. Services décetralisés :		
IO magasiniers (Inspections d'Arrondissement)	I.350.000,-F	
I43 dactylographes (Inspections de secteur)	I9.305.000,-F	
I43 plantons (Inspections de secteur)	II.583.000,-F	
IO dactylos (Inspections d'Arrondissement, un seul ne suffit pas).	I.350.000,-F	
300 dactylos pour les C.E.R.A.I	40.500.000,-F	
T O T A L	74.088.000,-F	
Charges patronnales (5%)	3.704.400,-F	
	77.792.400,-F	
Article : 093.04.02 : Journaliers :		
En place :		
- auxiliaires des maîtres des travaux pratiques des 7èmes et 8èmes à raison de 4.375,-F =	46.252.500,-F	I5I.4I0.000,-F
- 909 de nuit des ateliers scolaires à raison de 4.375,-F/mois =	47.722.500,-F	
	93.975.000,-F	
A Recruter :		
- 97 auxiliaires des maîtres des travaux pratiques des 7èmes et 8èmes des ateliers scolaires	50.920.500,-F	
- 97 veilleurs de nuit des ateliers scolaires à 4.375,-F =	5.092.500,-F	
- 300 Auxiliaires des maître des travaux pratiques des CERAI(1 par CERAI) =	I5.750.000,-F	
- 600 veilleurs de nuit pour les CERAI (2 par CERAI) =	3I.500.000,-F	
	57.435.000,-F	
Article : 094.05.0I : Matériel et fourniture de bureau		2.5I2.850,-F
Article : 094.05.02 : Organisation des Concours Nationaux		6.600.000,-F
- Matériel d'examen	5.225.000,-F	
- Déplacements	I.375.000,-F	
	6.600.000,-F	
Article : 094.05.04 : Matériel didactique :		638.385.652,-F
- Enseignement Primaire :		
Appuis pédagogiques pour élèves	I54.8I5.920,-F	
Appuis pédagogiques pour maîtres	464.457.8I4,-F	
	619.273.734,-F	
C.E.R.A.I :		
- Appuis pédagogiques pour élèves	9.565.386,-F	
- Appuis pédagogiques pour maîtres	9.546.532,-F	
	I9.III.9I8,-F	

.../...

S'agissant spécialement du matériel pour maîtres, il faut remarquer que si le Gouvernement consentait un effort en accordant un crédit plus substanciel que dans le passé, le problème, serait résolu plus ou moins pour une durée de 5 ans.

Il se souviendra par ailleurs que les travaux pratiques des 7 èmes et des 8 èmes ainsi que des CERAI exigent beaucoup de matière d'oeuvre (matériel fongible).

Article : 094.05.06 : Carburant et lubrifiant : 37.600.000,-F

- 5 véhicules en place et 3 sollicités à raison de 500.000,-F/an = 4.000.000,-F

- Services décentralisés :

- IO véhicules (Arrondissements) à raison de 500.000,-F/an = 5.000.000,-F

-I43 motos (inspections de secteurs) à raison de 200.000,-F/an = 28.600.000,-F

S/TOTAL = 4.604.283.326,-F

Aperçu succinct sur les besoins en équipement pour l'exercice 1983.-

I./ Véhicules : - D'une part, il s'agit des vieux véhicules qu'il faudrait remplacer en raison des frais d'entretien fort élevés suite à l'état vétuste de ces véhicules usagers : ce qui alourdit annuellement les dépenses de l'Etat.

- D'autre part, les nouveaux véhicules sollicités sont justifiés par les missions à l'intérieur du Pays et visent essentiellement :

- à l'évaluation de l'application de la réforme scolaire par le service mobile tel que l'encadrement des recyclages du corps enseignant (maîtres en travaux pratiques) des 7èmes et 8èmes années.

- aux contrôles financiers à effectuer auprès des Inspections de Secteur, d'Arrondissement, des CERAI et des établissements d'enseignement secondaire afin de se rassurer de l'utilisation rationnelle des diverses subdélégations accordées,

- à l'approvisionnement des établissements scolaires en fournitures scolaires,

- au suivi des chantiers des ateliers scolaires, des CERAI, d'extension et de reconvension des établissements d'enseignement secondaire par les Conducteurs des Travaux affectés dans les Préfectures et les agents du service du génie scolaire,

- à l'expérimentation des nouveaux programmes scolaires, l'encadrement des séminaires du corps enseignant,

- à l'inspection de l'enseignement secondaire , à l'approvisionnement des établissements d'enseignement secondaire et au transport des élèves malades vers des Hôpitaux souvent éloignés des Ecoles.

- aux inspections pédagogiques et administratives de l'enseignement Primaire et ERAI.

II. Machines :

Les besoins exprimés sont justifiés par l'accroissement des activités du Département qui exigent plus de matériel approprié tant au niveau central qu'au niveau des services décentralisés qui doivent être étoffés aussi bien en personnel qu'en matériel d'usage courant.

Au niveau de l'enseignement secondaire, il importe de signaler spécialement que le matériel demandé servirait au remplacement du matériel fort usagé dans les établissements d'enseignement secondaire et à l'équipement des nouvelles écoles secondaires.

Enfin, pour l'Enseignement Primaire et ERAI, la justification est liée au souci du renforcement des services décentralisés et l'équipement exigé par les nouveaux postes au niveau des CERAI, des Inspections de secteur et des Inspections d'Arrondissement.

III/ Mobilier : Les besoins recensés sont justifiés par les unités à recruter dans les différents services de l'administration centrale et des services décentralisés.

.../...

Besoins en équipement pour l'exercice 1983.

I/ Véhicules

I jeep pour les missions des Directions Générales.

a) Secrétariat Général

- Cabinet : 1 Toyota Corolla en remplacement de la voiture Toyota corolla A 20.10.
- Réforme Scolaire : 2 Jeeps en remplacement de A 21.15, A. 11.15.
  2 peugeot 305 SR en remplacement de A 22.81 ! A 22.82 ! peugeot 304
  : Achat de 4 jeeps pour l'évaluation de la réforme scolaire (travail sur le terrain)
- Relations Publiques : 1 véhicules SUZUKI (transport du courrier)
- Gestion des Crédits : 1 Toyota Hilux en remplacement de A 10.82
- Relations Publiques : Achat d'une voiture MAZDA

b) Administration :

- Direction Générale : 1 jeep pour les missions du Directeur Général
- Directions des Services Financiers
  : 1 Toyota Camionnette Hilux double cabine en remplacement de la Datsun A 17.30
- Contrôle Financier : 2 voitures corolla pour les inspections financières
- Equipement Scolaire : 1 Camion de 10 Tonnes en remplacement du camion A 12.90 pour le transport du matériel scolaire.
  : Achat d'un camion de 10 Tonnes pour l'approvisionnement des Ecoles Secondaires.
- Financement et Constructions Scolaires :
- Direction :10 camionnettes Toyota en remplacement des véhicules des conducteurs des travaux.
  :Achat de 10 camions pour les constructions des CERAI et établissements d'enseignement secondaire.
- Imprimerie Scolaire : 1 peugeot camionnette en remplacement de la vielle camionnette peugeot 404.

c) Etudes et Recherches Pédagogiques

: 1 jeep en remplacement de la Kombi A 31.28 pour les missions du Directeur Général.
: 1 camionnette Hilux en remplacement de la Peugeot A 02.10

.../...

: 1 camionnette Hilux en remplacement de la Peugeot A 07.15.

: Achat de 6 jeeps pour les inspections spécialisées des 2 Bureaux Pédagogiques.

d) Enseignement Secondaire et Orientation Scolaire

: Achat de 1 jeep pour les missions du Directeur Général.

: 1 camionnette Hilux en remplacement de la Toyota camionnette 16. 16

: Achat de 2 jeeps pour l'inspection de l'enseignement secondaire.

- Achat de 15 camionnettes TOYOTA Stout pour les établissements d'enseignement Secondaire nécessiteux :

1. Ecole Agricole et Vétérinaire de Kabutare
2. Ecole de Génie Rural de Rilima
3. Ecole Normale Primaire de Kigeme
4. Ecole des Sciences de Rugunga
5. Ecole Normale Primaire de Nyamasheke (G)
6. Ecole Normale Technique de Rubengera
7. Ecole des Lettres de Nyanza (ex-Christ-Roi)
8. Lycée Notre Dame de Cîteaux de Kigali
9. Ecole Normale Primaire de Shangi
10. Ecole Normale Primaire de Birambo
11. Ecole Sociale de Kansi
12. Collège St. André Nyamirambo
13. Ecole Technique de Kabare
14. Ecole d'Arts de Nyundo
15. Ecole d'Economie et de Commerce de Muramba

E) Enseignement Primaire et ERAI

- Achat d'un jeep pour les missions du Directeur Général

Achat de 2 jeeps pour les Inspections de l'Enseignement Primaire et ERAI.

II) Machines

a) Secrétariat Général

- Courrier & Archives : 1 photocopieuse
- Réforme Scolaire : 2 machines à écrire
- Gestion des Crédits : I machine à écrire

b) Administration

- Direction Générale : - I stencileuse
  - I photocopieuse
- Services Financiers : - I photocopieuse
  - 8 machines à écrire
  - 8 machines à calculer

.../...

Equipement Scolaire

- 2 machines à calculer
- 3 machines à écrire

c) Etudes et Recherches Pédagogiques :

- 8 machines à écrire
- 2 stencileuses (les 2 bureaux pédagogiques)
- 1 photocopieuse

d) Enseignement Secondaire et Orientation Scolaire :

- 1 photocopieuse - 2 machines à écrire	Administration Centrale
-64 stencileuses -15 machines à écrire	Etablissements d'enseignement secondaire pour les établissements d'enseignement secondaire nécessiteux.

E) Enseignement Primaire et ERAI :

- Administration Centrale	- 1 photocopieuse - 3 machines à écrire
- Inspections d'Arrondissements	-10 machines à calculer - 4 coffre-forts (Cyangugu, Kibuye, Kibungo et Gisenyi). -10 machines à écrire -10 stencileuses
- Inspections de Secteurs	143 machines à écrire 143 machines à calculer
- C E R A I	300 machines à calculer 300 machines à écrire

III/ Mobilier

a) Secrétariat Général :

- 1 Salon pour le Secrétaire Général
- 9 bureaux
-11 chaises de bureau
- 2 tables de dactylo.

b) Administration :

b.1 - Affaires Juridiques : 2 bureaux
2 chaises de bureau

b.2 - Services Financiers :14 bureaux
22 chaises de bureau
8 tables de dactylo
20 classeurs métalliques.

b.3 - Financement et Constructions Scolaires

10 bureaux
22 chaises de bureau
3 tables dactylo.

c) Etudes et Recherches Pédagogiques

10 bureaux
8 tables de dactylo
10 chaises de bureau

.../...

d) Enseignement Secondaire et Orientation Scolaire

16 bureaux

2 tables de dactylo

18 chaises de bureau

b) Enseignement Primaire et ERAI :

- 10 chaises pour les Inspecteurs Adjoints d'Arrondissement
- 48 chaises pour les nouveaux Inspecteurs de Secteur
- 10 chaises pour les agents des Comptabilités (Arrondissement)
- 143 chaises pour les attachés aux Inspections de Secteur
- 211 bureaux correspondant aux chaises demandées.

MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT PRIMAIRE
ET SECONDAIRE

PREVISIONS BUDGETAIRES I982

Service : CABINET.

Traitements du Personnel S/Statut en place.

I	2	3	4	5	6	7	8	9	I0	II	I2	I3
nº	NOM ET PRENOMS	Matricule	Grade	Ancienneté dans le grade	Salaire de base	Prime	Indtés Intérim.	Total brut	Pension patron. 3% Col 9	Risques profes. 2% col 9	Augment. annuelles 3% col 9	Total
01	NSEKALIJE Aloys	-	Ministre	-	877.800	0	0	877.800	26.334	I7.556	26.334	948.024
02	MUGEMA Romuald	7I32	Ségéral	I98I	285.384	0	209.484	494.868	I4.844	9.900	I4.844	534.456
03	MUNYAKAYANZA Eugène	7II8	C.B.	I980	302.844	0	77.832	380.676	II.420	7.6I4	II.420	4II.I30
04	M.NGIRUWONSANGA Agnès	6972	Réd.Ppl	-	226.2I2	0	0	226.2I2	6.786	4.524	6.786	244.308
05	DUSABINEMA Petronille	7940	Réd.Adj.	I979	I85.472	0	0	I85.472	5.564	3.I09	5.564	I99.709
06	MUKAMULIGO Spéciose	9456	Réd.Aj.	I98I	I85.472	0	0	I85.472	5.564	3.I09	5.564	I99.709
07	MUKANKURANGA Valentine	88II	Agt.ppl.3e	-	I40.400	0	0	I40.400	4.2I2	2.808	4.2I2	I5I.632
	TOTAL				2.203.584	0	287.3I6	2.490.900	74.724	48.620	74.724	2.688.968

N.B./ C.B. : Signifie Chef de Bureau

MINISTÈRE DE L'ENSEIGNEMENT PRIMAIRE
ET SECONDAIRE.-

Service de : Réforme Scolaire et Perfectionnement
du Personnel.-

Prévisions budgétaires I983
Traitements du Personnel S/statut en place.-

I	2	3	4	5	6	7	8	9	I0	II	I2
N°	Noms et Prénoms	Matricule	Grade d'activité	Ancienneté dans le	Salaire de base	Prime	Indtés intérim.	Total brut	Pension patron. 3% col.9	Risques profes. 2% col. 9	Augment. annuelle 3% col.9
OI	NKUNDAYEZU Alphonse	582I	CH.de bureau	I977	373.632	0	7I352	444.984	I3.344	8.904	I3.344
02	KARERA Augustin	7440	S.d'Admin.	I978	285.384	0	42504	327.888	9.840	6.552	9.840
03	NYIRURUGO J.Chry.	894I	Réd. Princ.	I978	2I5.280	0	II2608	327.888	9.840	6.552	9.840
04	KANYAMUGARA Alphonse	2394	Sec.d'Adm.	I977	365.424	0	0	365.424	I0.968	7.308	I0.968
	T O T A L				L.239.720	0	226.464	I346I84	43.992	29.3I6	43.992

MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT
PRIMAIRE ET SECONDAIRE

Prévisions budgétaires 1983

Service : de la Réforme Scolaire et du Perfectionnement du Personnel.

- Traitements Personnel S/Contrat en place.

N° d'Ordre	Noms et Prénoms	Date de début de service	Qualification professionnelle	Salaire de base	Prime	Total brut	Pension patron. 3% col.7	Risque profes. 2% col.7	Augmentation annuelle 3% col.7	Total à budgétiser
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
01	BENEGUSENGA Cathérine	11.09.1976	Dactylographe	143.868	0	143.868	4.320	2.880	4.320	143.388
	T O T A L			143.868	0	143.868	4.320	2.880	4.320	143.388

MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT PRIMAIRE

ET SECONDAIRE.

PREVISIONS BUDGETAIRES 1981.

Traitements Personnel S/contrat en place

N°	NOMS ET PRENOMS	DATE DE DEBUT DE SERVICE	QUALIFICATION PROFESSION	SALAIRE DE BASE	PRIME	TOTAL BRUT	PENSION PATRON. 3%COL.7	RISQUES PROFES. 2%COL.7	AUGMENTATION ANNUELLE 3% COL.7	TOTAL A BUDGETISER
01	MUHASHYI Jonadab		veilleur	67.680	-	67680	2.030	1.354	2.030	73.094
02	NANYONGA Béatrice	3.12.1981	dactylographe	135.000	-	135000	4.050	2.700	4.050	145.800
03	MWANABANA M.Goretti	11.02.1982	dactylographe	135.000	-	135000	4.050	2.700	4.050	145.800
04	KANDEKWE Béatrice		dactylographe	135.000	-	135000	4.050	2.700	4.050	145.800
05	BYARUGABA Emmanuel		planton	81.000	-	81000	2.430	1.620	2.430	87.480
06	GATASHYA Athanase	1957	planton	95.904	-	95904	2.877	1.918	2.877	103.576
07	KARENZI Léon	07.06.1982	dactylographe	135.000	-	135000	4.050	2.700	4.050	145.800
	T O T AL			784.584	-	784584	23.537	15.692	23.537	847.350

MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT PRIMAIRE
ET SECONDAIRE.-

Service : CABINET.

EQUIPEMENTS 1983.

1. VEHICULES

A moins d'un an de service	N° Plaque	Genre	Affectation	Observations
	A.33.73	Peugeot 305	Ségéral	
	A.34.22	Toyota Corolla	Cabinet	
A un an de Service	-	-	-	
A Deux ans de Service	A.24.48	Peugeot 504	Ministre	
A Trois ans de Service	M 12.56	Peugeot 504	Ministre	
A Quatre ans de Service	A.20.10	Toyota Corolla	Cabinet	est en mauvais état
PREVISIONS 1983	-	Suzuki 1 Mazda 1 Toyota 4 Jeep 2 Peugeot 1 Combi	Courrier & Archives	Exclusivement pour le transport du courrier.

II. MACHINES

	En place	+ IO ans	Nombre de cactylos en place	Prévisions I983
A écrire	Nombre 5	Nombre 0	3	une machine à écrire à boules.
A photocopier 1 SHARP 1 APECO BC 300	Nombre 1	Nombre 0 0	Observations : vielle	une photocopieuse SHARP en remplacement de l' APECO BC 300
A stenciler	2			
Autres machines à spécifier - 1 massicot - 1 agraffeuse grand format - 1 perforateur	 1 1 1		Observations : Ces machines sont vieilles et à remplacer	un massicot une agraffeuse et une perforateur grand format

III. MOBILIER

	En place	A+de IO ans	En mauvais Etat	Prévisions I983
1) Bureau	I6	0	un seul en mauvais état	13
2) Chaises	I6	1	1	Il faudrait au moins I00 chaises nouvelles pour la salle de conférence.
3) Armoires	IO dont	0	-	6 armoires métalliques nouvelles 1 armoire métallique vitrée pour le Cabiner du Ministre.
4) Autre mobilier à spécifier - Tiroirs - étagère métallique				5 nouveaux tiroirs à acquérir.

Ministère de l'Ens.Prim.et Sec.

Service de Financ.& Constr.Scolaires.

Personnel s/statut - Tableau de Synthèse

Effectif en place

Catégorie	Grade d'activité	Nombre	Affectation	Attributions précises	Total à budgétiser
1ère catégorie	Directeur	I	Direction	Directeur	35.931,-
			S.F.C.S.		
	Chef de Bureau	3	Comptabilité		
			et Approvis.		
IIe Catégorie Fonctionnaire	Conducteurs des Travaux	II	Différentes Préfectures	Supérvision des construc- tions scolaires	270.501,-
IIIe catégorie Rédacteurs	Rédacteurs Adjoints	2			400.632
IVe Catégorie Agents ppx					
Ve catégorie agents					
VIe catégorie préposés					

Ministère de l'Ens.Prim.et Sec;

Service de Financ.& Constr.Scolaires. Personnel à recruter au cours de l'Exercice 83.

Grade de recrutement	Nombre	Attributions précises	Affectation	Coûts
Secrétaire d'Administration	I	Ingénieur Civil (architecte) Chef de Bureau	Bureau Architecture	354.096,-F
Fonctionnaires	I	Aide Comptable	Bureau compt.	250.056,-
	I	Compt.des matières	Bureau approv.	250.056,-
	2	Conducteurs des Travaux	Bureau Archit.	500.112,-
Rédacteurs-Adjoints	I	Tenue Caisse SFCS	Bureau Compt.	185.472,-
	6	Dessinateurs	Bureau Archit.	1112.832,-
	3	Contrôleurs	Bureau Approv.	556.416,-
Agents Principaux de 3e classe				

Personnel s/statut - Tableau de Synthèse

Effectif en place

Catégorie	Grade d'activité	Nombre	Affectation	Attributions précises	Total à budgétiser
1ère Catégorie	Directeur	I	Traitement Sous-Contrat	Calcul des Traitements	431.172
	Chef de Division	3	Traitement + S.Sociale	Supervision + Calcul	I.347.408
	Chef de Bureau	I	Sécurité Sociale	Calcul -pension	395.340
	Secr.D'adm.	I	Traitement	Calcul	370.032
IIe Catégorie Fonctionnaire	Fonct.ppl.	I	Traitement	Calcul	327.024
IIIe Catégorie Rédacteurs.	Rédacteur ppl.	5	Traitement et Sécurité Sociale	Calcul	I.274.520
	Rédacteur	I	Sécurité Sociale	Calcul	218.196
	Rédacteur-Adj.	8	Traitement et Sécurité Sociale	Calcul	I.676.484
IVe catégorie Agents ppaux	Agt.ppl.de Ie cl	3	Traitement et S.S	Calcul	584.436
	Agt.ppl.de 2e cl				
	Agt.ppl.de 3e cl	4	Traitement et S.S	Calcul	619.080
Ve catégorie					
VIe catégorie Préposés					
TOTAL GENERAL		28			7.243.692,-

Ministère de l'Enseignement Primaire et Secondaire

Service de l'Administration + Affaires Juridiques.

Prévisions Budgétaires I983

Traitements du Personnel s/statut en place.

Nº	Noms et Prénoms	Matricule	Grade d'activité	Ancienneté dans le grade	Salaire de base	Prime	Indtés intérim.	Total brut	Pension patron. 3% col.9	Risques profes. 2% col.9	Augment. annuelle 3% col.9	Total à budgétiser
I	2	3	4	5	6	7	8	9	IO	II	I2	I3
OI	RUZINDANA Godefroild	4688	Dirgéral	18 sept.8I	23.782		I4.I68	37.950	I.I38	759	I.I38	40.985
02	MUKANKIKO Béatrice	8903	Réd.Adjoint	22 sept.80	I5.456			I5.456	463	309	463	I6.69I
03	KAMBANDA Canisius	I532	Agt.ppl.3eCl	0I. 07.77	I4.020			I4.020	420	280	420	I5.I40
04	GAKUBA Callixte	2805	Secr.d'Adm.	I2.08.8I	30.547			30.547	9I6	6I0	9I6	32.989
05	MUTABAZI Etienne	9474	Fonctionnaire	30.11.81	20.838			20.838	625	4I6	625	22.504
												I28.309
												x 12
												I.539.708

Ministère de l'Enseignement Primaire et Secondaire.

Service de Contrôle Financier + Direction des Services Financiers.

Prévisions budgétaires I983

-Traitements du Personnel s/statut en place.-

N°	Noms et Prénoms	Matricule	Grade d'activité	Ancienneté dans le grade	Salaire de base	Prime	Indtés intérim.	Total brut	Pension patron. 3% col.9	Risques profes. 2% col.9	Augment. annuelle 3% col.9	Total à budgétiser
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
OI	SINIBAGIYE Stanislas	-	Directeur		23.782		9.488	33.270	998	665	998	35.931
02	MUSONERA Denys	2239	Chef de Div.		28.464		7.463	35.927	I.078	7I9	I.078	38.802
03	RWUMUKARAGO Stanislas	I4II	Chef de Div.	I977	36.0I2			36.0I2	I.800	720	I.800	40.332
04	MUTABARUKA Cyrille	I573	Fonct.ppaux	I.0I.79	22.548			22.548	676	45I	676	24.35I
05	NDIMUBAKUNZI Eliphaz	6307	Rédacteur	I976	I7.095			I7.095	5I3	342	5I3	I8.463
06	KARASANKIMA A.	2598	Fonctionnaire	I979	22.562			22.562	677	45I	677	24.367
07	KARAMA Gratien	-	Rédacteur	I976	I7.3I6			I7.3I6	5I9	346	5I9	I8.700
08	MUKAGASANA Frolide	-	Agt.ppl.3e cl	I977	II.700			II.700	3I0	234	3I0	I2.554
09	HAGUMA Ladislas	6467	Fonct.ppaux	0I.I0.79	24.592			24.592	737	49I	737	26.557
I0	UZABUMWANA Ronnie	4I20	Réd.ppal	0I.I0.80	2I.560			2I.560	646	43I	646	23.283
II	MUKAKARANGWA Vénéranda		Agt.ppl.Ie cl		I4.II2			I4.II2	423	282	423	I5.240
I2	MUNYESHYA Faustin		Réd.Adjoint		I5.456			I5.456	463	489	463	I6.79I
												295.37I
												x I2
												3.544.452

Personnel à recruter au cours de l'Exercice 1983.

Grade de recrutement	Nombre	Attributions précises	Affectation	Coûts
Secrétaire d'Administration				
Fonctionnaire	2	Vérificateurs	vérification	500.112,-F
Rédacteurs-Adjoints				
Agents Principaux de 3e classe				

Ministère de l'Enseignement Primaire et Secondaire

Service de Division des Traitements et la Sécurité Sociale.

Prévisions budgétaires I983

Traitements du Personnel s/statut en place.

Nº	Noms et Prénoms	Matricule	Grade d'activité	Ancienneté dans le grade	Salaire de base	Prime	Indtés intérim-	Total brut	Pension patron. 3% col.9	Risques profes. 2% col.9	Augment. annuelle 3% col.9	Total à budgétiser
I	2	3	4	5	6	7	8	9	I0	II	I2	I3
0I	BURIKARE Charles	200019	Fonct.ppl.	0I.0I.78	25.233			25.233	757	505	757	327.024
02	BISANGWA Sylvestre	1794	Chef de Div.	0I.0I.78	32.698			32.698	98I	654	98I	423.768
03	MUREKEZI Désiré	3709	Chef de Div.	0I.0I.79	28.809		7.463	36.272	I088	725	I088	470.076
04	MUTABAZI Joachim	2324	Directeur	0I.0I.72	33.270			33.270	998	665	998	43I.I72
05	MUCUNDANYI Silas	7I3	Secr.d'Adm.	0I.I0.79	28.55I			28.55I	857	57I	857	370.032
06	MUKAGATARE Bernadette	9269	Réd. Adj.	0I.0I.77	I5.456			I5.456	464	309	464	200.3I6
07	N.HABIMANA Félicité	5I45	Réd.ppl.	0I.I0.77	I6.836			I6.836	505	337	505	2I8.I96
08	RURENZI François	I36	Réd.pl.	0I.0I.8I	22.492			22.492	675	450	675	29I.504
09	MULINDAHABI Victor	8896	Réd.ppl.	0I.0I.78	I7.940			I7.940	538	359	538	232.500
I0	KAGORORA Eustache	I537	Chef de Div.	0I.07.78	34.997			34.997	I050	700	I050	453.564
II	KANAMUGIRE Joséph	9606	Réd.Adj.	0I.0I.79	I5.456			I5.456	464	309	464	200.3I6
I2	NGABONZIZA Alexis	8I56	Réd.Adj.	07.02.80	I5.456			I5.456	464	309	464	200.3I6
I3	UWINDEKWE Jeanne	6974	Réd.Adj.	0I.0I.78	I5.456			I5.456	464	309	464	200.3I6
I4	UZAMUSHAKA Clotilde	-	Réd.ppl.	0I.I0.80	20.966			20.966	629	4I9	629	27I.7I6
I5	KABAZAYIRE Thérèse	9675	Agt.ppl.1e cl	0I.06.82	I4.II2			I4.II2	423	283	423	I82.892
I6	SIBONIYO Théodosie	9597	Agt.ppl.1e cl	0I.I0.8I	I4.II2			I4.II2	423	283	423	I82.892
I7	NZABAHIMANA Félix	5833	Réd.Adj.	0I.I0.78	20.II0			20.II0	603	402	603	260.6I6
I8	I.NKURUNZIZA Consolée	8425	Rédacteur	0I.I0.78	I6.836			I6.836	505	337	505	2I8.I96
	A reporter				388.786		7.463	396.249	II888	7.926	II.888	5.I35.4I2

Service de Division des traitements et la Sécurité Sociale. (suite).

	Reports			388.786	7.463	396.249	11.888	7.926	11.888	5.135.412
19	MUKAMUSANA Modeste	Agt.ppl.3ecl	10.02.82	11.700		11.700	351	234	351	151.632
20	MUSOMINALI Manassé	Réd.Adj.	01.09.75	16.379		16.379	491	328	491	212.268
21	N.KANAZI Rosalie	Réd.Adj.	01.09.76	15.842		15.842	475	317	475	205.308
22	N.RUGERO Vénantie	Agt.ppl.3eCl	-	12.339		12.339	370	247	370	159.912
23	N.NDABAKENYE Théophile	Agt.ppl.3eCl	01.09.70	12.340		12.340	370	247	370	159.924
24	M.NEMA Epiphanie	Réd.Adj.	01.10.78	15.203		15.203	456	304	456	197.028
25	M.NDANGA Marie	Agt.ppl.3eCl	01.10.72	11.389		11.389	342	228	342	147.612
26	NYABYENDA Alodie	Réd.ppal	-	20.109		20.109	603	402	603	260.604
27	KALINGANIRE Joseph	Chef de bur.	01.01.74	30.505		30.505	915	610	915	395.340
28	M.RUGINA Madeleine	Agt.ppl Ière cl.	-	16.872		16.872	506	337	506	218.652
	TOTAL GENERAL			551.464	7.463	558.927	16.767	11.180	16.767	7.243.692

Service de S.F.C.S./DIRECTION.

Prévisions budgétaires 1983.

Traitements Personnel s/statut en place.

Nº	Noms et Prénoms	Matricule	Grade d'activité	Ancienneté dans le grade	Salaire de base	Prime	Indtés intérim-	Total brut	Pension patron. 3% col.9	Risques profes. 2% col.9	Augment. annuelle 3% col.9	Total à budgétiser
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
01	MUSABIMANA J.B.	8367	Directeur	12.08.81	23.782		9.488	33.270	998	665	998	35.931
02	BAHEMBERA T.	4302	Fonct.ppl.	01.08.76	28.770			28.770	863	575	863	31.071
03	SEBAGENZI C.	7679	Chef de Bur.	06.11.79	23.782		3.542	27.324	819	546	819	29.508
04	NYILINKWAYA N.	1442	Chef de Bur.	15.09.58	23.181		6.384	29.565	887	591	887	31.930
05	NDWANYI J.B.	258	Chef de Bur.	15.09.59	25.485		6.486	31.971	959	639	959	34.528
06	BYIBESHYO S.	8191	Réd.Adj.	18.08.76	16.207			16.207	486	324	486	17.503
07	UWIMANA Jean	8812	Fonct.ppl.	07.04.81	15.456		7.314	22.770	683	455	683	24.591
08	BIMENYIMANA L.	8202	Fonct.ppl.	01.07.78	15.456		7.314	22.770	683	455	683	24.591
09	NDAGIJIMANA A.	8184	Fonct.ppl.	01.07.78	15.456		7.314	22.770	683	455	683	24.591
10	HAMENYIMANA P.	8181	Fonct.ppl.	01.07.78	15.456		7.314	22.770	683	455	683	24.591
11	TWAGIRAMUNGU	8180	Fonct.ppl.	01.07.78	15.456		7.314	22.770	683	455	683	24.591
12	UWAMUNGU P.	8188	Fonct.ppl.	01.07.78	15.456		7.314	22.770	683	455	683	24.591
13	TWAGIRUMWAMI	8187	Fonct.ppl.	01.07.78	15.456		7.314	22.770	683	455	683	24.591
14	MUGABO Ild.	8183	Fonct.ppl.	01.07.78	15.456		7.314	22.770	683	455	683	24.591
15	BIZIMANA Fr.	8179	Fonct.ppl.	01.07.78	15.456		7.314	22.770	683	455	683	24.591
16	RUTAZANA F.	8186	Fonct.ppl.	01.07.78	15.456		7.314	22.770	683	455	683	24.591
17	RUHAMILIZA Ild.	8185	Fonct.ppl.	01.07.78	15.456		7.314	22.770	683	455	683	24.591
18	MUSABEYEZU Fr.	8957	Agent ppl.	16.09.81	14.112			14.112	423	282	423	15.240
19	TERERAHO F.	8958	Réd.Adj.	15.01.81	15.456			15.456	464	309	464	16.693
			TOTAL =		340.791		106.354	447.145	13.412	8.936	13.412	482.905

Total annuel à budgétiser : 482.905 x 12 = 5.794.860,- FRW

Ministère de l'Enseignement Primaire et Secondaire.

Service de l'Imprimerie.

Prévisions budgétaires 1983

Traitements du Personnel s/statut en place

Nº	Noms et Prénoms	Matricule	Grade d'activité	Ancienneté dans le grade	Salaire de base	Prime	Indtés intérim-	Total brut	Pension patron. 3% col.9	Risques profes. 2% col.9	Augment. annuelle 3% col.9	Total à budgétiser
1	2	3	4	5	6	7	8	9	I0	II	I2	I3
0I	UWIMANA Léonard		Chef de Div.		30233			30233	907	605	907	32652
02	HAGUMAGUTUMA Jean		Chef de Bur.		30233			30233	907	605	907	32652
03	NSHIZIRUNGU W.Stéph.	8081	Chef de Bur.		27324			27324	820	546		28690
04	NZABONIMPA Josep	8183	Fonct.ppl.		22770			22770	683	455	683	24591
05	SEBAKIGA Aloys	8083	Fonct.ppl.		22770			22770	683	455	683	24591
06			Chef de Bur. Maintenance		27324			27324	820	546		28690
07	BIBUTSUHOZE Jonathan	8080	Réd.ppl.		I7940			I7940	538	359	538	I9375
08	MUNYAZIBONEYE Elaste	8085	Réd.ppl.		I7940			I7940	538	359	538	I9375
09	à recruter		Chef de Bur.		27324			27324	820	546		28690
I0	à recruter		Chef de Bur.		27324			27324	820	546		28690
II	à recruter		Réd.ppl.		I7940			I7940	538	359		I8837
					269I22			269I22	8074	538I		286.833
												x 12mois
										TOTAL		3.44I.996,-F

Ministère de l'Enseignement Primaire et Secondaire
Service : Equipement Scolaire.

Prévision budgétaires 1983

Traitement du Personnel s/contrat en place

N°	Noms et Prénoms	Date de début de service	Qualification professionnelle	Salaire de Base	Prime	Total Brut	Pension Patron. 3% col.7	Risques Profes. 2% col.7	Augment. annuelle 3% col.7	col. budg.
01	SIBOMANA	10.12.81	Dactylographe	11.250		11.250	338	225	338	12.151
02	N.BURANGA Gloriose	01.01.82	Dactylographe	11.250		11.250	338	225	338	12.151
03	MUKAGASANA Antoinette (s/s assimilé ES3)	20.01.82	Magasinière	6.750		6.750	202	135	202	7.289
04	MUKANGARAMBE Stefanie		Dactylographe	11.250		11.250	338	225	338	12.151
05	RULINDA Joseph	1.7.1970	Convoyeur	14.056		14.056	422	281	422	15.181
06	TABARO J.Baptiste	22.7.1966	Magasinier	9.376		9.376	281	288	281	10.126
07	UHAGAZE Michel		Planton	7.251		7.251	218	145	218	7.832
08	NGABONZIZA Mathias	01.I.1962	Planton	7.992		7.992	240	160	240	8.632
09	NYAGAHENE Jacques		veilleur	5.640		5.640	169	113	169	6.091
10	UWUMVANEZA Cl.		veilleur	5.250		5.250	158	105	158	5.671
11	TABARO Paul		veilleur	5.918		5.918	178	118	178	6.392
12	RUTERAHABI Barn.		manoeuvre	8.088		8.088	243	162	243	8.736
13	SEMAFUREBO Aloys		manoeuvre	5.376		5.376	161	108	161	5.806
14	BAVUKIYEHE Alphonse		manoeuvre	5.250		5.250	158	105	158	5.671
15	BUTERA André	01.08.80	manoeuvre	5.250		5.250	158	105	158	5.671
16	SIBOMANA Emmanuel	18.03.82	manoeuvre	5.250		5.250	158	105	158	5.671
17	NTIBATEGA Isaïes	30.07.80	manoeuvre	5.250		5.250	158	105	158	5.671

.../...

Service : Equipement Scolaire.

(suite)

I8	NKUNZWENIMANA J.	I5.I0.79	manoeuvre	5.250		5.250	I58	I05	I58	5.67I
I9	NGABILINDA P.Claver		manoeuvre	5.250		5.250	I58	I05	I58	5.67I
20	NGUNDA Albert		chauffeur	I2.000		I2.000	360	240	360	I2.960
2I	BAMURANGE Espérance		Dactylographe	II.250		II.250	337	225	337	I2.I49
										I77.344
										x 12mois
										2.I28.I28,-F

Ministère de l'Enseignement Primaire et Secondaire.

Service de la Direction des Services Financiers.

Prévisions budgétaires 1983.

Traitements Personnel s/contrat en place

Nº	Noms et Prénoms	Date de début de service	Qualification professionnelle	Salaire de base	Prime	Total brut	Pension patron. 3% col.7	Risques profes. 2% col.7	Augmentation annuelle 3% col.7	Total à budgétiser
I	2	3	4	5	6	7	8	9	IO	II
OI	GASHAGAZA Fabien	Dactylos		I4.06I		I4.06I	422	28I	422	I5.I86
02	NANZILI Judith	Dactylo		I2.I52		I2.I52	365	243	365	I3.I25
03	KABERUKA Jean-Baptiste	Dactylo		I3.065		I3.065	392	26I	392	I4.II0
04	RUSHIGAJIKI Déo	Chauffeur		I2.380		I2.380	37I	248	37I	I3.370
05	NDIKUMWAMI Bernard	Chauffeur		II.798		II.798	354	236	354	I2.742
06	MUNYANGELI Elie	planton		6.750		6.750	203	I35	203	7.29I
07	NTWALI Pascal	Trav.Ord.		5.250		5.250	I56	I04	I56	5.666
08	GIRANEZA François	Mécanographe		I5.277		I5.277	458	306	458	I6.499
09	MUKARUTABANA Marcianna	Dactylo		I3.065		I3.065	392	26I	392	I4.II0
IC	MUKACYUBAHIRO Bernadette	Dactylo		II.250		II.250	338	225	338	I2.I5I
II	MUKARUSHEMA Mercoulie	Dactylo		I2.649		I2.649	379	253	379	I3.660
I2	NYIRASAFALI Léocadie	Dactylo		II.250		II.250	338	225	338	I2.I5I
I3	MUKANKUBANA Floride	Dactylo		II.250		II.250	338	225	338	I2.I5I
		TOTAL		I50.I97		I50.I97	4506	3003	4506	I62.2I2
										x 12 mois
										I.946.544,-F

Service de S.F.C.S. / DIRECTION.

Previsions budgétaires.

Traitements Personnel s/contrat en place.

N°	Noms et Prénoms	Date de début de service	Qualification professionnelle	Salaire de base	Prime	Total brut	Pension patron. 3% col.7	Risques profes. 2% col.7	Augmentation annuelle 3% col.7	Total à budgétiser
1	2	3	4	5	6	7	8	9	IO	II
OI	MUCUMANGENDO Odette	I5.07.76	Secr.d'Adm.	I4.258		I4.258	428	285	428	I5.399
02	MUKURALINDA Léonard	OI.IO.75	Chauffeur	I3.777		I3.777	4I3	276	4I3	I4.879
03	KABAYUNDO Bernadette	I6.I2.77	Dactylo.	II.587		II.587	348	232	348	I2.5I5
04	ASSUMAN Idi	26.08.77	Chauffeur	I9.448		I9.448	583	389	583	2I.003
05	KAJYAMBERE Gaëtan	22.09.77	planton	7.I6I		7.I6I	215	143	215	7.734
06	SEKANANA Innocent	OI.09.77	Boy-Chauf.	9.547		9.547	286	I9I	286	I0.3I0
07	MUGARAGU J.B.	08.II.76	Boy-Chauf.	9.833		9.833	295	I97	295	I0.620
08	KAGOYIRE Bernadette	03.07.78	Dactylo	II.587		II.587	348	232	348	I2.515
09	NKEZABERA Sébastien	I5.I2.75	Chauffeur	I9.448		I9.448	583	389	583	2I.003
I0	RUGWABIZA Damas	03.I2.79	planton	6.750		6.750	203	I35	203	7.29I
II	SIKUBWABO André	OI.05.78	veilleur	5.407		5.407	I62	I08	I62	5.839
I2	MUNYABUGARURA E.	OI.05.78	Veilleur	5.407	I500	6.907	207	I38	207	7.459
I3	GAHUTU	OI.05.78	veilleur	5.407	I500	6.907	207	I38	207	7.459
I4	NAGIZE Zacharie	OI.05.78	veilleur	5.407	I500	6.907	207	I38	207	7.459
I5	UGIRASHEBUJA Jean	OI.05.80	veilleur	5.250		5.250	I58	I05	I58	5.67I
I6	HAKIZIMANA Antoine	I5.04.79	jardinier	5.250		5.250	I58	I05	I58	5.67I
I7	MYASIRO Gérard	I5.06.79	chauffeur	II.250		II.250	338	225	338	I2.I5I
I8	NSABIMANA Jean	I8.I0.78	chauffeur	II.250		II.250	338	225	338	I2.I5I
I9	NSABIMANA Pie	OI.04.79	chauffeur	II.250		II.250	338	225	338	I2.I5I
20	SERUTALIRA Michel	25.07.79	chauffeur	II.250		II.250	338	225	338	I2.I5I

.../...

(suite)

Service de S.F.C.S / DIRECTION. — Traitements Personnel s/contrat en place.

21	SIBOMANA Hamissi	19.10.78	Chauffeur	11.250		11.250	338	225	338	12.151
22	SIBOMANA Djumapili	21.07.79	chauffeur	11.250		11.250	338	225	338	12.151
23	MANYALIWA Chr.	01.02.80	chauffeur	11.250		11.250	338	225	338	12.151
24	MUNYANDAMUTSA J.	15.08.80	chauffeur	11.250		11.250	338	225	338	12.151
25	UDAHEMUKA P.Claver	18.10.78	chauffeur	11.250		11.250	338	225	338	12.151
26	UWIMANA Désiré	10.05.82	Dessinateur	12.000		12.000	360	240	360	12.960
27	SAKINDI Jean	13.01.82	Dessinateur	11.700		11.700	351	234	351	12.636
28	MUREKATETE Judith	12.10.81	Dactylo	11.250		11.250	338	225	338	12.151
29	BIRANDAGAYE	11.05.82	veilleur	5.250		5.250	157	104	157	5.668
			TOTAL	296.974	4500	301.474	9.049	6.029	9.049	325.601

Total annuel à budgétiser : 325.601 x 12 = 3.907.212,-Frws

Ministère de l'Enseignement Primaire
et Secondaire
Service de l'Imprimerie Scolaire

Prévisions budgétaires 1983.
- Traitement Personnel S/contrat en place

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
N°	Noms et Prénoms	Date de début de service	Qualification Professionnelle	Salaire de base	Prime	Total brut	Pension Patron. 3% col.7	Risques profes. 2% col.7	Augmenta-	Total à budgétise
01	RUBONA Prudence	3/80	Opérateur-Varityper	12960		12960	389	259	389	13997
02	NTEZIMANA Frédéric	3/80	" -Varityper	12960		12960	389	259	389	13997
03	SIFA Godelive	3/80	"trice "	11250		11250	338	225	338	12151
04	MUKAFUMONGI Scolastique	3/80	" "	11250		11250	338	225	432	15552
05	TWAGIRAMUNGU Alexis	3/80	Monteur-copiste	14400		14400	432	288	432	15552
06	NZABONIMPA Cassien	3/80	" "	14400		14400	432	288	432	15552
07	MUGABO Sylvestre	3/80	" "	14400		14400	432	288	432	15552
08	HABIMANA Pierre	2/80	Photograveur	12960		12960	389	259	389	13997
09	GAKWANDI J.Baptiste	3/80	Moniteur-copiste	14400		14400	432	288	432	15552
10	NDAYISHA Cyriaque	1/80	Conducteur de Presse	14400		14400	432	288	432	15552
11	BIZIMANA Théodomir	1/80	" "	14400		14400	432	288	432	15552
12	NKIZIMANA Benjamin	1/80	Conducteur de presse	14400		144000	432	288	432	15552
13	NDAHIMANA Servus	2/80	Chef de mécanicien	17280		17280	518	346	518	18662
14	TUNUKUNDE Elina	3/80	Relieure	9000		9000	270	180	270	9720
15	KAYITARE Charles	3/80	Relieur	9000		9000	270	180	270	9720
16	MUNGIJIMANA P.Canisius	3/80	Relieur	9000		9000	270	180	270	9720
17	NDAYIJEMO Balthazar	3/80	Conducteur Massicot	14400		14400	432	288	432	15552
18	KABIHOGO Gaudiose	3/80	Relieure	6750		6750	203	135	203	7291
19	KARAYENGA François	3/80	Relieur	11250		11250	338	225	338	12151
20	MUHIRWA Déo	1/80	Relieur	10500		10500	315	210	315	11340
21	MUKARUTABU Larguerithe	3/80	Relieure assemblage	6750		6750	203	135	203	7291

01. Contrat resilié
02. muté à la DGESOS

TOTAL:

Ministère de l'Enseignement Primaire et Secondaire

Service de l'Imprimerie Scolaire

Prévisions budgétaires 1983.

- Traitements Personnel S/contrat en place.-

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
N°	NOMS et Prénoms	Date de début de service	Qualification professionnelle	Salaire de base	Prime	Total brut	Pension Patron. 3% col.7	Risques profes. 2% col.7	Augmentation annuelle 3% col.7.	Total à budgétiser
22	HAKIZIMANA Alfred	2/80	Chef section Reliure	20160		20160	605	403	605	21773
23	KABONEYE Lin	3/80	Magasinier	11250		11250	338	225	338	12151
24	NGENDAHORULI Dominique	3/80	Sténo-Dactylo	17280		17280	518	346	518	18662
25	NYILISHEMA Bertin	3/80	Chauffeur	11250		11250	338	225	338	12151
26	KARANGWA François	3/80	Planton	6750		6750	203	135	203	7291
27	KABANO Jonas	3/80	Planton	6750		6750	203	135	203	7291
28	RUPENDA Pierre	3/80	Planton	6750		6750	203	135	203	7291
29	UKIBURU Clavor	3/80	Jardinier	5250		5250	158	105	158	5671
30	NYIRANDAGIJIMANA Epiphanie	3/80	Secrétaire	14400		14400	432	288	432	15552
31	NKURUNZIZA Fidèle	3/80	Relieur	9000		9000	270	180	270	9450
32	MURANGWABUGABO Charles	3/80	Planton	6750		6750	203	135	203	7291
33	RUHINDANISHAJA Léo	3/80	Planton	6750		6750	203	135	203	7291
34	RUGWIZANGOGA Martin	3/80	Planton	6750		6750	203	135	203	7291
35	NDABALIYE Zacharie	3/80	Planton	6750		6750	203	135	203	7291
36	USENZINEZA Laurent	3/80	Planton	6750		6750	203	135	203	7291
37	MUSAFALI Evariste	3/80	Planton	6750		6750	203	135	203	7291
38	NZAMWITAKUZE Claver	3/80	Jardinier	5250		5250	158	105	158	5671
39	NTAMUHENYUNSI	3/80	Veilleur	5250		5250	158	105	158	5671
40	HABIYAKARE André	6/80	Veilleur	5250		5250	158	105	158	5671
41	HAKIZIMANA Félicien	3/80	Dessinateur	20160		20160	605	403	605	21773
			TOTAL							

Ministère de l'Enseignement Primaire et Secondaire

Service de l'Imprimerie Scolaire.

Prévision budgétaire 1983.

- Traitements Personnel S/contrat en place.-

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
N°	Noms et Prénoms	Date de début de service	Qualification professionnelle	Salaire de base	Prime	Total	Pension patron. 3% col.7	Risques profes. 2% col.7	Augmentation	Total à budgétiser
42	HITIMANA Pascal	1/81	Conducteur de Presse	14400		14400	432	288	432	15120
43	NGARUTE Fidèle	3/80	Conducteur de Presse	12960		12960	389	259	389	12030
44	NKUNDI Anatole	3/80	Relieur	14400		14400	432	288	432	15120
45	NZITUKULE Béatrice	1/81	Relieure	9000		9000	270	180	270	9450
46	NDUWAYEZU Pacifique	1/81	Relieur	11250		11250	338	225	338	11813
47	NINANI Damien	1/81	Relieur	11250		11250	338	225	338	11813
48	MUKAMUSINE M.Josée	1/81	Relieure	9000		9000	270	180	270	9450
49	MUKAMANA Eugénie	1/81	Relieure	9000		9000	270	180	270	9450
50	NKWAKUZI François	1/81	Relieur	11250		11250	338	225	338	11813
51	NYIRAHADIMANA Hilière	1/81	Relieure	9000		9000	270	180	270	9450
52	MUKAHIGIRO Générose	1/81	Relieure	9000		9000	270	180	270	9450
53	BAGILISONI Céline	1/81	Relieure	9000		9000	270	180	270	9450
54	UWICEYE Fried	1/81	Relieur	9000		9000	270	180	270	9450
55	NTABUHUNGIRO Joseph	1/81	Maintenance	17280		17280	518	346	518	18144
56	RUHUNDAZA Marcel	1/81	Conducteur de Presse	14400		14400	432	288	432	15120
57	GASASIRA Gaspard	1/82	Planton	6750		6750	203	135	203	7291
	TOTAL									

Ministère de l'Enseignement Primaire et Secondaire
Service de l'Imprimerie Scolaire

Prévisions budgétaires 1983

- Traitements Personnel S/contrat en place.

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
N°	Noms et Prénoms	Date de début service	Qualification professionnelle	Salaire de base	Prime	Total brut	Pension patron. 3% col.7	Risques profes. 2% col.7	Augmentation annuelle 3% col.7.	Total à Budgétiser
58	MUKANSANGA Alvera	début 82	Opératrice-Varityper	11250		11250	338	225	338	11813
59	BIZIMANA Melchior	début 82	Opérateur-Varityper	11250		11250	338	225	338	11813
60	BIZIMANA Landouard	début 82	Opérateur-Varityper	11250		11250	338	225	338	11813
61	NSHIMIYIMANA Cléophas	"	Photo-graveur	12960		12960	389	259	389	13608
62	NGABABERA André	"	Opérateur-mécanicien	17280		17280	518	346	518	18144
63	MPAMIJE Fidèle	"	Monteur-copiste	14400		14400	432	288	432	15120
64	DUSINGIZEMUNGU Bernard	"	Monteur-copieste	14400		14400	432	288	432	15120
65	HANYURWABIKE Juvénal	"	Monteur-copiste	14400		14400	432	288	432	15120
66	NZABANDORA Christophe	"	Monteur-copiste	14400		14400	432	288	432	15120
67	BASHOBOYIKI Pascal	"	Monteur-copiste	14400		14400	432	288	432	15120
68	NTEZIMANA Alphonse	"	Conducteur de Presse	14400		14400	432	288	432	15120
69	NIRAGIJIMANA Claver	"	Monteur-copiste	14400		14400	432	288	432	15120
	Total			797490		797490	23938	15950	23938	861316

Trait.Annuel à budgétiser = 861316 x 12 = 10.335.792,-F

Ministère de l'Enseignement Primaire et Secondaire.

Service de l'Imprimerie.

Prévisions budgétaires 1983 .

Traitements Personnel s/contrat en place.

Nº	Noms et Prénoms	Date de début de service	Qualification professionnelle	Salaire de base	Prime	Total brut	Pension patron. 3% col.7	Risques profes. 2% col.7	Augmentation annuelle 3% col.7	Total à budgétiser
1	2	3	4	5	6	7	8	9	IO	11
OI	à recruter	I983	Chef de Secr.	I7280		I7280	518	346		I8144
02	"	"	Ch.de Sect.Ment	20160		20160	605	403		21168
03	"	"	Opérateur	II250		II250	338	225		II8I3
04	"	"	Opérateur	II250		II250	338	225		II8I3
05	"	"	Opérateur	II250		II250	338	225		II8I3
06	"	"	Photograveur	I2960		I2960	389	259		I3608
07	"	"	Photograveur	I2960		I2960	389	259		I3608
08	"	"	Monteur-copiste	I4400		I4400	432	288		I5120
09	"	"	Monteur-copiste	I4400		I4400	432	288		I5120
IO	"	"	Imprimeur CH.Méc	I7280		I7280	518	346		I8144
II	"	"	Conducteur	I4400		I4400	432	288		I5120
I2	"	"	Conducteur	I4400		I4400	432	288		I5120
I3	"	"	Relieur	9000		9000	270	I80		9450
I4	"	"	Relieur	9000		9000	270	I80		9450
I5	"	"	Relieur	9000		9000	270	I80		9450
I6	"	"	Relieur	9000		9000	270	I80		9450
I7	"	"	Relieur	9000		9000	270	I80		9450
	TOTAL									

.../...

Service de l'Imprimerie Scolaire.

(suite)

N°	Noms et Prénoms	Date de début de service	Qualification professionnelle	Salaire de base	Prime	Total brut	Pension patron. 3% col.7	Risques profes. 2% col.7	Augmentation annuelle 3% col.7	Total à budgétiser
I	2	3	4	5	6	7	8	9	I0	II
I8	à recruter	I983	Relieur	9000		9000	270	I80		9450
I9	"	"	Relieur	9000		9000	270	I80		9450
20	"	"	Relieur	9000		9000	270	I80		9450
2I	"	"	Relieur	9000		9000	270	I80		9450
22	"	"	Relieur	9000		9000	270	I80		9450
23	"	"	Chef Section Expédition	20I60		20I60	605	403		21168
24	"	"	Chef Mécanicien Electricien	I7280		I7280	5I8	346		18144
25	"	"	Chef Mécanicien Electricien	I7280		I7280	5I8	346		18144
26	"	"	Imprimeur Chef Mécanicien	I7280		I7280	5I8	346		18144
27	"	"	Imprimeur Chef Mécanicien	I7280		I7280	5I8	346		18144
28	"	"	Chef Mécanicien Electricien	I7280		I7280	5I8	346		18144
	TOTAL			368550		368550	II05	7373		

TOTAL ANNUEL = 386979 x I2 = 4.643.748,- F

Ministère de l'Enseignement Primaire et Secondaire

Service de : Equipement Scolaire.

Personnel S/Statut - Tableau de Synthèse

Effectif en place

Catégorie	Grade d'activité	Nombre	Affectation	Attributions précises	Total à budgétiser
1ère Catégorie	Chef de Division	1	Equipement Scolaire	Supervision, contrôle et coordination de toutes les activités du service	1
IIe Catégorie Fonctionnaire	Fonctionnaire	1	"	Inspection et contrôle de matériel scolaire	1
IIIe catégorie Rédacteurs	Réd.Ppal	1	"	-Comptabilité des matières	1) 2
	Réd.	1	"	-Matériel Unicef	1)
IVe catégorie Agent ppx	Agent pp	1	"	Service Expédition	1
Ve catégorie Agents	-	-	-	-	-
VIe catégorie Préposés	-	-	-	-	-

Ministère de l'Enseignement Primaire et Secondaire
Service de l'Equipement Scolaire

Personnel à recruter au cours de l'Exercice 1983.

Grade de recrutement	Nombre	Attributions précises	Affectation	Coûts
Secrétaire d'Administration				
Fonctionnaires				
Rédacteurs-Adjoints	2	Inspection et contrôle du matériel scolaire	Equipement Scolaire	
Agents Principaux de 3e classe				

Equipement 1983

II. Machines.

	En place	+ 10 ans	Nombre de dactylos en place	Prévisions 83
A écrire	Nombre	Nombre		1 machine
A Photocopier	Nombre	Nombre	Observations Etat actuel et affectation	Prévisions 83
A stenciler	Nombre	Nombre	Observations Etat actuel et affectation	Prévisions 83
Autres machines à spécifier Machines à calculer	Nombre	Nombre	Observations	Prévisions 83 4 machines à calculer

Equipement 1983.

III. Mobilier.-

	En place	A + de 10 ans	En mauvais Etat	Prévisions 1983
1) Bureaux	5			4
2) Chaises	9			8
3) Armoires	2	2		
4) Autre mobilier à spécifier classeurs métaliques	-	-	-	4

Equipement

I. Véhicules

A moins d'un an de service	N° plaque	Genre	Affectation	Observations
	A 34.19	Camion Nissan	Equipement Scolaire	Transport du matériel scolaire
A un an de service	A 29.52	Camionnette Toyota UNICEF	Equipement Scolaire	Transport matériel d'origine UNICEF
A deux ans de service				
A trois ans de service				
A 4 ans de service	A 12.90	Camion Nissan	Equipement Scolaire	Transport Matériel Scolaire
A plus de 4 ans de service				
Prévisions 1963		1 Jeep Toyota	Inspection et contrôle du matériel scolaire	

Equipement 1983/ SFCS Direction

I. Véhicules

	N° plaque	Genre	Affectation	Observations
A moins d'un an de service				
A un an de service				
A deux ans de service				
A trois ans de service				
A 4 ans de service	A I5.23	ctte	Préf. BUTARE	A déclasser
	A I5.24	ctte	Préf. BYUMBA	A déclasser
	A 15.25	ctte	Préf. KIBUNGO	A déclasser
	A 15.26	ctte	Préf. KIGALI	A déclasser
	A I5.27	ctte	Préf. GISENYI	A déclasser
A plus de 4 ans de service	A 15.28	ctte	Préf. KIBUYE	A déclasser
	A I5.29	ctte	Préf. RUHENGERI	A déclasser
	A I5.30	ctte	Préf. GITARAMA	A déclasser
	A I5.32	ctte	Préf. GIKONGORO	A déclasser
	A 30.66	ctte	Préf. CYANGUGU	A déclasser
Prévisions I983		I0 ctte	I0 Préfectures	En remplacement de celles qui ont 4 ans de service.

Equipement I983 - Pour Imprimerie Scolaire.-

I. Véhicules.-

	N° plaque	Genre	Affectation	Observation
A moins d'un an				
A un an de service				
A deux ans de service				
A trois ans de service	A 33.11	Hiace	Imprimerie	à déclasser
A 4 ans de service	A 33.10	Peugeot Camionnette	Imprimerie	à déclasser
A plus de 4 ans de service	A.03.31	Peugeot Camionnette	Imprimerie	à déclasser
Prévisions I983		1Camionnette 1voiture		

Equipement 1983 - Pour Imprimerie Scolaire.-

II. Machines.-

	En place	+ 10 ans	Nombre de dactylos en place	Prévisions 83
A écrire	Nombre	Nombre		
	3	1	2	2

A Photocopier	Nombre	Nombre	Observations	Prévisions 83
			Etat actuel et affectation	
	2		1 en bon état	1
			1 en mauvais état	

A stenciler	Nombre	Nombre	Observations	Prévisions 83
			Etat actuel et affectation	
			à utilisation manuelle	1 éléctronique

Autres machines à spécifier	Nombre	Nombre	Observations	Prévisions 83
			Etat actuel et affectation	
1 IBM	I		Bon état	-
calculatrice	2		Bon état	1

Équipement 1983 SFCS Direction

II. Machines/

	En place	+ 10 ans	Nombre de dactylos en place	Prévisions 83
A écrire	Nombre	Nombre		
	5	2	5	3 dont 1 IBM. à sphères.
A photocopie	Nombre	Nombre	Observations	Prévisions 83
	1	-	Etat actuel et affectation est hors d'usage SFCS	1
A stenciler	Nombre	Nombre	Observations	Prévisions 83
	1	1	Etat actuel et affectation est hors d'usage SFCS	1
Autres machines à spécifier A Calculer (imprimentes)	Nombre	Nombre	Observations	Prévisions 83
	2	-	Etat actuel et affectation 1 en bon état 1 en mauvais état	12 *

* 10 pour les Conducteurs des travaux.

Equipement 1983

II. Machines.-

	En place	+ 10 ans	Nombre de dactylos en place	Prévisions 83
A écrire	Nombre	Nombre		

A Photocopier	Nombre	Nombre	Observations Etat actuel et affectation	Prévisions 83

A stenciler	Nombre	Nombre	Observations Etat actuel et affectation	Prévisions 83

Autres machines à spécifier	Nombre	Nombre	Observations Etat actuel et Affectation	Prévisions 83
A calculer	22	6 en mauvais état	28	14

Equipement 1983.- Pour Imprimerie Scolaire. -

III. Mobilier

	En place	A + de 10 ans	En mauvais Etat	Prévisions I983
1) Bureaux	2	-	-	-
2) Chaises	17	-	-	12
3) Armoires	1	-	-	-
4) Autre mobilier à spécifier				
classeurs à tiroirs	1	-	-	-
Tables métalliques	5	-	-	5

Equipement 1983.-

III.Mobilier.-

	En place	A + de 10 ans	En mauvais Etat	Prévisions 1983.
1) Bureaux	29		5	5
2) Chaises	53		I	2
3) Armoires	I6		2	4
4)Autre mobilier à spécifier	28		3	I5
Classeurs métalliques				

Equipement 1983.- SFCS.- Direction.-

III. Mobilier.-

	En place	A + de 10ans	En mauvais Etat	Prévisions 1983.
1) Bureaux	8	-	2	4
2) Chaises	16	-	5	11
3) Armoires	9	-	5	5
4) Autre mobilier à spécifier				
Tables	2	-	2	4
Tiroirs	3	-	-	-
Dossier classeurs				
Armoires - Plans				

tables à dessin + règles auto-parallèle : 6

Tabourets à dessin : 6

dessertes mobiles

Ministère de l'Enseignement Primaire et Secondaire
Service de la D.G.E.R.P.
Planification et Carte Scolaire + Direction Programmes
KACYIRU

Prévisions budgétaires 1983

- Traitements du Personnel s/statut en place

N°	Noms et Prénoms	Matricule	Grade d'activité	Ancienneté dans le grade	Salaire de base	Prime	Indtés intérim	Total brut	Pension patr. 3% col.9	Risques profes. 2% col.9	Augment. annuelle 3% col. 9	Total à budgétiser
	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
01	MURAYI-NDUHIRA Augustin	8504	D.Général	12.08.1981	38.425			38.425	1.153	768	1.153	41.499
02	NSENGIMANA Théoneste	1097	Directeur	1978	40.786			40.786	1.224	816	1.224	44.050
03	NSENGIYUMVA Chem	5452	Directeur	1976	33.270			33.270	998	665	998	35.931
04	GAKWAYA Antoine	4955	Chef de Div.	1976	31.684			31.684	951	635	951	34.222
05	NDABIGENGESEYE Schola.	1222	Chef de Bur.	1973	33.215			33.275	996	664	996	35.871
06	NDIMURWANGO Elie	2302	"	1974	32.078			32.078	962	642	962	34.644
07	SEMANZA Faustin	4692	"	1981	27.800			27.800	834	556	834	30.024
08	IYAKAREMYE Cyriaque	6883	"	1981	27.671			27.671	830	553	830	29.884
09	KAGAMBIRWA V.	7677	Secr. Adm.	2 ans(1979)	27.324			27.324	820	546	820	29.510
10	LITARARENGA Jean	6516	"	1977	27.324			27.324	820	546	820	25.684
11	N.HAVUGIMANA B.	5826	Rédacteur	1975	16.986			16.986	510	340	510	18.346
12	MUKANTABANA Domitille	4315	A.P.1e cl.	1978	16.286			16.286	489	326	489	17.590
13	MWUMVANEZA A.	1449	Agent Ppl	1967	10.350			10.350	311	207	311	11.179
14	HITIMANA Théophile	-	Rédacteur	1/11/1979	17.988			17.988	540	360	540	19.428
15	RWABUYONZA Richal	-	"	1978	16.836			16.836	505	337	505	18.183
16	WAKANA Dominique	-	Secr.Adm.	1/01/ 1979	27.324			27.324	820	546	820	29.510
17	KARAKE Willy	-	"	-	27.735			27.735	832	555	832	29.954
18	NTAWEZA Thinothée	-	Chef de Div.	-	34.420			34.420	1.028	685	1.028	37.011
19	UWAMARIYA Vincent	-	Fonc.Ppl	-	22.770			22.770	683	455	683	24.591
20	KAYIGEMA Anicet	-	Secr.Adm.	-	23.782			23.782	713	476	713	25.684

Ministère de l'Enseignement Primaire et Secondaire
Service de l'E.R.P./B.P.E.S.

Prévisions budgétaires 1983

- Traitements du Personnel s/statut en place.

N°	Noms et Prénoms	Matricule	Grade d'activité	Ancienneté dans le grade	Salaire de base	Prime	Indtés intérim	Total brut 1983	Pension patr. 3% col.9	Risques profes. 2% col.9	Augment. annuelle 3% col.9	Total à budgétiser
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
01	NGULINZIRA Boniface	4702	Directeur	05.06.1978	33.270	-	-	33.270	998	665	998	35.938
02	RWAMAKARA Marc		Directeur	05.09.1974	37.537	-	-	37.537	1.126	751	1.126	40.540
03	RUTAKE Tharcisse	7689	Secr.Admin.	1979	23.782	-	-	27.324	820	546	820	29.510
04	KARANI Jean-Bosco	6754	Secr.Admin.	1980	23.782	-	-	23.782	713	476	713	25.684
05	NDAYISABA Pascal		Chef de Bur.	1975	27.324	-	-	27.324	820	546	820	29.560
06	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
07	KALISA Sylvestre	5445	Chef de Bur.	1979	28.771	-	-	28.771	863	575	863	31.072
08	NSANGANIRA Jotham	7674	Secr.Adminis.	1979	23.782	-	-	27.324	820	546	820	29.510
09	KAMONYO Justin		Secr.Adminis.	1979	23.782	-	-	27.324	820	546	820	29.510
10	NZARAMBA Joseph		Secr.Adminis.	1979	23.782	-	-	27.324	820	546	820	29.510
11	UWIMANA Suzanne	6995	Secr.Adminis.	1977	23.782	-	-	27.324	820	546	820	29.510
12	NUTAYISIRE Alexis		Secr.Adminis.	1979	23.782	-	-	27.324	820	546	820	29.510
13	MINANI Françcis		Secr.Admins.	1978	23.782	-	-	27.324	820	546	820	29.510
14	NZABONABIZA Stanislas	4089	Secr.Adminis.	1973	25.699	-	-	25.699	771	514	771	27.755
15	SABUFIGI Damien	7796	Secr.Adminis.	1979	23.782	-	-	27.324	820	546	820	29.510
16	HABUFITE Pascal		Secr.Adminis.	1979	23.782	-	-	27.324	820	546	820	29.510
17	NSABIMANA Justin	4953	Chef de Bureau	1978	27.324	-	-	27.324	820	546	820	29.510
18	RWAMUCUMU Silas	4682	Fonct.Ppal	1978	23.291	-	-	23.291	699	466	699	25.155

.../...

Ministère de l'Enseignement Primaire et Secondaire
Service de l'E.R.P.
Bureau Pédagogique de l'Enseignement Secondaire

Prévisions budgétaires 1983
- Traitements du Personnel s/statut en place

N°	Noms et Prénoms	Matricule	Grade d'activité	Ancienneté dans le grade	Salaire de base	Prime	Indtés intérim	Total brut 1983	Pension patr. 3% col.9	Risques profes. 2% col.9	Augment. annuelle 3% col.9	Total à budgétiser
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
19	MAMALIYO Françcis	-	Fonctionnaire	1978	21.463	-	-	21.463	644	429	644	23.180
20	NSANZIMFURA François	5730	Chef de Bur.	1978	27.324	-	-	27.324	820	546	820	29.510
21	NDUNGUTSE Alexis	7538	Secr.Admin.	1978	23.782	-	-	23.782	713	476	713	25.684
22	KAJYIBWAMI Joseph	7682	Secr.Adm.	1980	23.782(3)	-	-	23.782	713	476	713	25.684
23	MAGAMBO François	-	Secr.Adm.	1979	23.782	-	-	23.324	820	546	820	29.510
24	HITIMANA Samson	-	Fonct.	1980	20.838	-	-	20.838	625	417	625	22.505
25	NZABONIMPA Donatille	-	Fonct.	1980	20.838	-	-	20.838	625	417	625	22.505
26	NYIRABEENDA Asterie	-	Fonct.	1979	20.838	-	-	20.838	625	417	625	22.505
27	KUBWIMANA Marthe	6405	Fonct.	1977	23.291	-	-	23.291	699	465	699	25.154
28	BAMUSANGANEMARIYA Alphonsine	7980	Fonct.	1976	22.770	-	-	22.770	683	455	683	24.591
29	RUHUMULIZA Bénjamin	1118	Directeur	1978	36.713	-	-	36.713	1.101	734	1.101	39.649
30	SHABANI NUJYAMBERE	-	Fonct.	1973	23.150	-	-	23.150	685	463	685	24.982
31	NTUMBO Paul(1)	-	Secr.Adm.	1980	23.782(4)	-	-	23.782	713	476	713	25.684
32	NEMEYE Ephrem	5559	Fonct.	1980	20.838	-	-	20.838	625	417	625	22.505
												14.471.977

(1) Tanzanien

Ministère de l'Enseignement Primaire et Secondaire

Service de l'E.R.P.
Bureau Pédagogique de l'Enseignement Primaire
et de l'Enseignement Rural et Artisanal Intégré.

Prévisions budgétaires 1983

- Traitements du Personnel s/statut en place

N°	Noms et Prénoms	Matricule	Grade d'activité	Ancienneté dans le grade	Salaire de base	Prime	Indtés intérim	Total brut 1983	Pension patr. 3% col.9	Risques profes. 2% col.9	Augment. annuelle 3% col.9	Total budgétisé
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
01	MUKENDANGA Belthilde		Fonc.Ppl.	26.10.80	22.770	-	-	22.700	681	454	681	24.516
02	N.BARERA Edith		Réd.Ppl.	26.09.78	20.838			20.838	625	417	625	22.505
03	UMUGENI Joséphine		Rédacteur	01.04.78	17.690			17.690	531	354	531	19.105
04	KARUHUHINZI Claire		Fonctionnaire	-	20.838			20.838	625	417	625	22.505
05	NIYIGABA Vincent		Rédacteur	01.10.80	16.836			16.836	505	337	505	18.183
06	NDAHIMANA Isaïe		Réd.ppl.	01.10.80	19.241			19.241	577	385	577	20.780
07	NTAKIMELINO Elie		Fonction.	15.09.77	17.814			17.814	534	356	534	19.239
08	NKERAMIHIGO Jean		Fonction.	01.10.75	25.525			25.525	766	511	766	27.567
09	GASAZA Daniel		Fonction.	15.09.77	20.838			20.838	625	417	625	22.505
10	NGIRABATWARE André		Chef de Bur.	01.01.78	28.772			28.772	863	575	863	31.074
11	KAMALI Alphonse		Fonction.	30.09.76	23.555			23.555	707	471	707	25.439
12	MURERA Jean-Baptiste		Fonction.	01.10.79	22.770			22.770	681	454	681	24.516
13	BIZIMANA Jean-Baptiste		Secr.d'Adm.	1974	28.629			28.629	859	573	859	30.919
14	KAMUGUNGA Callixte		Chef de Bur.	01.10.72	30.710			30.710	921	614	921	33.167
15	MUNYANGABE Samuel		Fonction.	01.10.79	22.463			22.463	674	449	674	24.260
16	KANTARAMA Vénantie		Rédacteur	01.10.77	16.836			16.836	505	337	505	18.183
17	MUNYANKAKA Claver		Chef de Div.	01.10.77	35.618			35.618	1069	712	1069	38.467
18	M.ZAYIRE Bibiane		Rédacteur	Sept.1976	19.241			19.241	577	385	577	20.780
19	M.NDEKEZI Genov.		Fonct.ppl.	1978	23.340			23.340	700	467	700	25.207
20	NTIBAKUNZE Sylvestre		Secr.d'Adm.	01.10.73	26.992			26.992	810	540	810	29.152

.../..

(suite)

21.	SIBOMANA Vincent	Fonct.ppl.	01.10.80	22.770		22.770	681	454	681	24.592
22	NDAKAZA Ernest	Secr.d'Adm.	01.10.75	23.782		23.782	713	476	713	25.685
23	BEMELIKI Froduald	Secr.d'Adm.	1978	26.376		26.376	791	528	791	28.486
24	HODALI Stanislas	Fonction.	06.02.79	21.254		21.254	638	425	638	22.954
25	NDARUHUTSE Aloys	Fonct.ppl.	01.01.76	24.039		24.039	721	481	721	25.962
26	GASHAYIJA Valens	Fonction.	21.09.80	20.838		20.838	625	417	525	22.505
27	NDONGOZI Denis	Fonction.	01.04.77	22.770		22.770	683	455	683	24.592
28	KIWANUKA Joseph	Rédacteur	01.01.80	19.216		19.216	576	384	576	20.753
29	RUBAYITA Oswald	Agent ppl2e	1978	15.266		15.266	466	311	466	16.768
30	NDUWUMWE Canisius	Réd.ppl.	01.04.77	20.838		20.838	625	417	625	22.505
31	NYIRABAGABE Agnès	Fonction.	31.10.80	20.838		20.838	625	417	625	22.505
32	MUZINDUTSI Grégoire	Rédacteur	01.10.80	14.022		14.022	421	280	421	15.144
33	NYETERA Antoine	Secr.d'Adm.	28.10.73	28.495		28.495	855	570	855	**30.775**
34	RUGINA Jean-Sauveur	Secr.d'Adm.	01.10.78	32.041		32.041	961	641	961	34.604
35	SEBUTIMBILI Ignace	Fonction.	1979	20.838		20.838	625	417	625	22.505
36	BINENYANDE Léonidas	Réd.ppl.	1976	20.230		20.230	607	405	607	21.848
37	NTAGEYIMANA Festus	Agt.ppl.	01.07.78	14.846		14.846	445	297	445	16.034
38	BUKUKA Fulgence	Réd.ppl.	01.01.77	25.147		25.147	754	503	754	27.159
39	**GASHUGI Jérémie**	Secr.d'Adm.	-	23.782		23.782	713	476	713	25.685
40	KARAKE Athanase	A3		11.700		11.700	351	234	351	12.636
41	KAYITESI Espérance	Réd.Adj.	1982	15.456		15.456	464	309	464	16.692
42	KAYIJAMAHE Chaste	Réd.Adj.	octobre 80	15.456		15.456	464	309	464	16.692
43	NSANZABATWARE Bernard	A 3.	octobre 80	11.700		11.700	351	234	351	12.636
44	SHAMUGAMBIRA Jean	A 3.	Octobre 80	11.700		11.700	351	234	351	12.636
45	KAGAJU Rebecca	Réd.princip.	Octobre 80	17.940		17.940	538	359	538	19.375
46	UWERA Berthilde	Fonct.	octobre 80	20.838		20.838	625	417	625	22.505
47	MUPAYIMANA Béatrice	Agt.ppl.2e cl	octobre 80	12.816		12.816	384	256	384	13.841

.../...

(suite)

48	HAROLIMANA Athanase	Fonct.	octobre 78	20.838			20.838	625	417	625	22.505
49	N.NKAMIYIMANA Régine	Fonct.	1979	20.838			20.838	625	417	625	22.505
50	SEBUSHUMBA Edouard	Fonct.	1977	20.838			20.838	625	417	625	22.505
51	UWIZEYIMANA Caritas	Réd.adj.	-	15.456			15.456	464	309	464	16.692
52	MUKAMUGANGA Antoinette	Fonct.	octobre 80	20.838			20.838	625	417	625	22.505
53	NGENDAHIMANA Clédestone	Agt.ppl.3e cl	-	11.700			11.700	351	234	351	12.636
54	MUNYABARENZI Herson	Agt.ppl.3e cl	-	11.700			11.700	351	234	351	12.636
55	INGABIRE Clément	Agt.ppl.3e cl	-	11.700			11.700	351	234	351	12.636

											2.667.958,-

Ministère de l'Enseignement Primaire et Secondaire

Service d'Etudes et Recherches Pédagogiques.

Prévisions budgétaires 1983.-

- Traitements Personnel S/contrat en place.-

N°	Noms et Prénoms	Date de début de service	Qualification professionnelle	Salaire de base	Prime	Total brut	Pension patron. 3% col.7	Risques profes. 2% col.7	Augmentation annuelle 3% col.7	Total à budgétiser
I	2	3	4	5	6	7	8	9	IO	II
I	NGAYABOSHYA Jean	I5.05.73	Chauffeur	I2.380		I2.380	37I	248	37I	I3.370
2	Chauffeur à remplacer	I982	chauffeur	II.250		II.250	338	225	338	I2.I5I
3	MUKAMAZERA Séraphine		Dactylographe	II.250		II.250	338	225	338	I2.I5I
4	KAMURALI Jonas-Olivier		Dactylographe	II.250		II.250	338	225	338	I2.I5I
5	SEBYATSI Alexis		Planton	6.750		6.750	203	I34	203	7.290
6	TWAGIRAYEZU Emmanuel		Trav.Ordinaire	5.250		5.250	I58	I05	I58	5.67I
7	RUKEMANGANIZI		Planton	6.750		6.750	203	I34	203	7.290
8	BIZIMANA		planton	6.750		6.750	203	I34	203	7.290
9	HABUMUREMYI Eugène		chauffeur	II.250		II.250	338	225	338	I2.I5I
										89.5I5,- x I2 mois = I.074.I80,-Frs.

Ministère de l'Enseignement Primaire et Secondaire

Service de la D.G.E.R.P.

Planification et Carte Scolaire + Direction Programmes

KACYIRU

Prévisions budgétaires 1983

- Traitements du Personnel s/statut en place

N°	Noms et Prénoms	Matricule	Grade d'activité	Ancienneté dans le grade	Salaire de base	Prime	Indtés intérim	Total brut	Pension patr. 3% col.9	Risques profes. 2% col.9	Augment. annuelle 3% col. 9	Total à budgétiser
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
01	MURAYI-NDUHIRA Augustin	8504	D.Général	12.08.1981	38.425			38.425	1.153	768	1.153	41.499
02	NSENGIMANA Théoneste	1097	Directeur	1978	40.786			40.786	1.224	816	1.224	44.050
03	NSENGIYUMVA Chen	5452	Directeur	1976	33.270			33.270	998	665	998	35.93I
04	GAKWAYA Antoine	4955	Chef de Div.	1976	31.684			31.684	951	635	951	34.222
05	NDABIGENGESEYE Schola.	1222	Chef de Bur.	1973	33.215			33.275	996	664	996	35.871
06	NDIMURWANGO Elie	2302	"	1974	32.078			32.078	962	642	962	34.644
07	SEMANZA Faustin	4692	"	1981	27.800			27.800	834	556	834	30.024
08	IYAKAREMYE Cyriaque	6883	"	1981	27.671			27.671	830	553	830	29.884
09	KAGAMBIRWA V.	7677	Secr. Adm.	2 ans(1979)	27.324			27.324	820	546	820	29.510
I0	LITARARENGA Jean	6516	"	1977	27.324			27.324	820	546	820	25.684
11	N.HAVUGIMANA B.	5826	Rédacteur	1975	16.986			16.986	510	340	510	18.346
12	MUKANTABANA Domitille	4315	A.P.1e cl.	1978	16.286			16.286	489	326	489	17.590
13	MWUMVANEZA A.	1449	Agent Ppl	1967	10.350			10.350	311	207	311	11.179
14	HITIMANA Théophile	-	Rédacteur	1/11/1979	17.988			17.988	540	360	540	19.428
15	RWABUYONZA Richal	-	"	1978	16.836			16.836	505	337	505	18.183
16	WAKANA Dominique	-	Secr.Adm.	1/01/ 1979	27.324			27.324	820	546	820	29.5I0
17	KARAKE Willy	-	"	-	27.735			27.735	832	555	832	29.954
18	NTAWEZA Thimothée	-	Chef de Div.	-	34.420			34.420	1.028	685	1.028	37.011
19	UWAMARIYA Vincent	-	Fonc.Ppl	-	22.770			22.770	683	455	683	24.59I
20	KAYIGEMA Anicet	-	Secr.Adm.	-	23.782			23.782	7I3	476	7I3	25.684

Ministère de l'Enseignement Primaire et Secondaire

Service de l'E.R.P./B.P.E.S.

Prévisions budgétaires 1983

- Traitements du Personnel s/statut en place.

N°	Noms et Prénoms	Matricule	Grade d'activité	Ancienneté dans le grade	Salaire de base	Prime	Indtés intérim	Total brut 1983	Pension patr. 3% col.9	Risques profes. 2% col.9	Augment. annuelle 3% col.9	Total à budgétiser
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
01	NGULINZIRA Boniface	4702	Directeur	05.06.1978	33.270	-	-	33.270	998	665	998	35.930
02	RWAMAMARA Marc		Directeur	05.09.1974	37.537	-	-	37.537	1.126	751	1.126	40.540
03	MUTAKE Tharcisse	7689	Secr.Admin.	1979	23.782	-	-	27.324	820	546	820	29.510
04	KARANI Jean-Bosco	6754	Secr.Admin.	1980	23.782	-	-	23.782	713	476	713	25.684
05	NDAYISABA Pascal		Chef de Bur.	1975	27.324	-	-	27.324	820	546	820	29.560
06	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
07	KALISA Sylvestre	5445	Chef de Bur.	1979	28.771	-	-	28.771	863	575	863	31.072
08	NSANGANIRA Jotham	7674	Secr.Adminis.	1979	23.782	-	-	27.324	820	546	820	29.510
09	KARONYO Justin		Secr.Adminis.	1979	23.782	-	-	27.324	820	546	820	29.510
10	NZARAMBA Joseph		Secr.Adminis.	1979	23.782	-	-	27.324	820	546	820	29.510
11	UWIMANA Suzanne	6995	Secr.Adminis.	1977	23.782	-	-	27.324	820	546	820	29.510
12	RUTAYISIRE Alexis		Secr.Adminis.	1979	23.782	-	-	27.324	820	546	820	29.510
13	MINANI Françcis		Secr.Admins.	1978	23.782	-	-	27.324	820	546	820	29.510
14	NZABONABIZA Stanislas	4089	Secr.Adminis.	1973	25.699	-	-	25.699	771	514	771	27.755
15	SABUFIGI Damien	7796	Secr.Adminis.	1979	23.782	-	-	27.324	820	546	820	29.510
16	HABUFITE Pascal		Secr.Adminis.	1979	23.782	-	-	27.324	820	546	820	29.510
17	NSABIMANA Justin	4953	Chef de Bureau	1978	27.324	-	-	27.324	820	546	820	29.510
18	RWAMACUMU Silas	4682	Fonct.Ppal	1978	23.291	-	-	23.291	699	466	699	25.155

.../...

Ministère de l'Enseignement Primaire et Secondaire

Service de l'E.R.P.

Bureau Pédagogique de l'Enseignement Secondaire

Prévisions budgétaires 1983

- Traitements du Personnel s/statut en place

N°	Noms et Prénoms	Matricule	Grade d'activité	Ancienneté dans le grade	Salaire de base	Prime	Indtés intérim	Total brut 1983	Pension patr. 3% col.9	Risques profes. 2% col.9	Augment. annuelle 3% col.9	Total à budgétiser
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
19	MALIYO Françcis	-	Fonctionnaire	1978	21.463	-	-	21.463	644	429	644	23.180
20	NSANZIMFURA François	5730	Chef de Bur.	1978	27.324	-	-	27.324	820	546	820	29.510
21	NDUNGUTSE Alexis	7538	Secr.Admin.	1978	23.782	-	-	23.782	713	476	713	25.684
22	KAJYIBWAMI Joseph	7682	Secr.Adm.	1980	23.782(3)	-	-	23.782	713	476	713	25.684
23	MAGAMBO François	-	Secr.Adm.	1979	23.782	-	-	23.324	820	546	820	29.510
24	HITIMANA Samson	-	Fonct.	1980	20.838	-	-	20.838	625	417	625	22.505
25	NZABONIMPA Donatille	-	Fonct.	1980	20.838	-	-	20.838	625	417	625	22.505
26	NYIRABENDA Asterie	-	Fonct.	1979	20.838	-	-	20.838	625	417	625	22.505
27	KUBWIMANA Marthe	6405	Fonct.	1977	23.291	-	-	23.291	699	465	699	25.154
28	BAUSANGANEMARIYA Alphonsine	7980	Fonct.	1976	22.770	-	-	22.770	683	455	683	24.591
29	RUHUMULIZA Bénjamin	1118	Directeur	1978	36.713	-	-	36.713	1.101	734	1.101	39.649
30	SHABANI MUJYAMBERE	-	Fonct.	1973	23.150	-	-	23.150	695	463	695	24.982
31	NTUMBO Paul(1)	-	Secr.Adm.	1980	23.782(4)	-	-	23.782	713	476	713	25.684
32	NKEYE Ephrem	5559	Fonct.	1980	20.838	-	-	20.838	625	417	625	22.505
												14.471.977

(1) Tanzanien

Ministère de l'Enseignement Primaire et Secondaire

Service de l'E.R.P.
Bureau Pédagogique de l'Enseignement Primaire
et de l'Enseignement Rural et Artisanal Intégré.

Prévisions budgétaires 1983

- Traitements du Personnel s/statut en place

Noms et Prénoms	Matricule	Grade d'activité	Ancienneté dans le grade	Salaire de base	Prime	Indtés intérim	Total brut 1983	Pension patr. 3% col.9	Risques profes. 2% col.9	Augment. annuelle 3% col.9	Total à budgétiser
2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
MUKANDANGA Belthilde		Fonc.Ppl.	26.10.80	22.770	-	-	22.700	681	454	681	24.516
N.BARERA Edith		Réd.Ppl.	26.09.78	20.838			20.838	625	417	625	22.505
UMUGENI Joséphine		Rédacteur	01.04.78	17.690			17.690	531	354	531	19.105
KARUMUHINZI Claire		Fonctionnaire	-	20.838			20.838	625	417	625	22.505
NIYIGABA Vincent		Rédacteur	01.10.80	16.836			16.836	505	337	505	18.183
NDAHIMANA Isaïe		Réd.ppl.	01.10.80	19.241			19.241	577	385	577	20.780
NTAKEMELINO Elie		Fonction.	15.09.77	17.814			17.814	534	356	534	19.239
NKERAMIHIGO Jean		Fonction.	01.10.75	25.525			25.525	766	511	766	27.567
GASAZA Daniel		Fonction.	15.09.77	20.838			20.838	625	417	625	22.505
NGIRABATWARE André		Chef de Bur.	01.01.78	28.772			28.772	863	575	863	31.074
KAMALI Alphonse		Fonction.	30.09.76	23.555			23.555	707	471	707	25.439
MURERA Jean-Baptiste		Fonction.	01.10.79	22.770			22.770	681	454	681	24.516
BIZIMANA Jean-Baptiste		Secr.d'Adm.	1974	28.629			28.629	859	573	859	30.919
KAMUGUNGA Callixte		Chef de Bur.	01.10.72	30.710			30.710	921	614	921	33.167
MUNYANGABE Samuel		Fonction.	01.10.79	22.463			22.463	674	449	674	24.260
KANTARAMA Vénantie		Rédacteur	01.10.77	16.836			16.836	505	337	505	18.183
MUNYANKAKA Claver		Chef de Div.	01.10.77	35.618			35.618	1069	712	1069	38.467
M.ZAYIRE Bibiane		Rédacteur	Sept.1976	19.241			19.241	577	385	577	20.780
M.NDEKEZI Genov.		Fonct.ppl.	1978	23.340			23.340	700	467	700	25.207
NTIBAKUNZE Sylvestre		Secr.d'Adm.	01.10.73	26.992			26.992	810	540	810	29.151

.../..

(suite)

21.	SIBOMANA Vincent	Fonct.ppl.	01.10.80	22.770		22.770	681	454	681	24.592
22	NDAKAZA Ernest	Secr.d'Adm.	01.10.75	23.782		23.782	713	476	713	25.685
23	BEMELIKI Froduald	Secr.d'Adm.	1978	26.376		26.376	791	528	791	28.486
24	HODALI Stanislas	Fonction.	06.02.79	21.254		21.254	638	425	638	22.954
25	NDAKUHUTSE Aloys	Fonct.ppl.	01.01.76	24.039		24.039	721	481	721	25.962
26	GASHAYIJA Valens	Fonction.	21.09.80	20.838		20.838	625	417	525	22.505
27	NDONGOZI Denis	Fonction.	01.04.77	22.770		22.770	683	455	683	24.592
28	KIWANUKA Joseph	Rédacteur	01.01.80	19.216		19.216	576	384	576	20.753
29	RUBAYITA Oswald	Agent ppl2e	1978	15.266		15.266	466	311	466	16.768
30	NDUWUMWE Canisius	Réd.ppl.	01.04.77	20.838		20.838	625	417	625	22.505
31	NYIRABAGABE Agnès	Fonction.	31.10.80	20.838		20.838	625	417	625	22.505
32	MUZINDUTSI Grégoire	Rédacteur	01.10.80	14.022		14.022	421	280	421	15.144
33	NYETERA Antoine	Secr.d'Adm.	28.10.73	28.495		28.495	855	570	855	30.775
34	RUGINA Jean-Sauveur	Secr.d'Adm.	01.10.78	32.041		32.041	961	641	961	34.604
35	SEBUTIMBILI Ignace	Fonction.	1979	20.838		20.838	625	417	625	22.505
36	BIMENYANDE Léonidas	Réd.ppl.	1976	20.230		20.230	607	405	607	21,848
37	NTAGEYIMANA Festus	Agt.ppl.	01.07.78	14.846		14.846	445	297	445	16.034
38	BUKAKA Fulgence	Réd.ppl.	01.01.77	25.147		25.147	754	503	754	27.159
39	**GASHUGI Jérémie**	Secr.d'Adm.	-	23.782		23.782	713	476	713	25.685
		A3		11.700		11.700	351	234	351	12.636
40	KARAKE Athanase	Réd.Adj.	1982	15.456		15.456	464	309	464	16.692
41	KAYITESI Espérance	Réd.Adj.	octobre 80	15.456		15.456	464	309	464	16.692
42	KAYIJAMAHE Chaste	A 3.	octobre 80	11.700		11.700	351	234	351	12.636
43	NSANZABATWARE Bernard	A 3.	Octobre 80	11.700		**11.700**	**351**	**234**	**351**	**12.636**
44	SHAMUGAMBIRA Jean	Réd.princip.	Octobre 80	17.940		17.940	538	359	538	19.375
45	KAGAJU Rebecca	Fonct.	octobre 80	20.838		20.838	625	417	625	22.505
46	UWERA Berthilde	Agt.ppl.2e cl	octobre 80	12.816		12.816	384	256	384	13.841
47	MUPAYIMANA Béatrice									

.../...

(suite)

48	HAROLIMANA Athanase	Fonct.	octobre 78	20.838		20.838	625	417	625	22.505
49	N.NKAMIYIMANA Régine	Fonct.	1979	20.838		20.838	625	417	625	22.505
50	SEBUSHUMBA Edouard	Fonct.	1977	20.838		20.838	625	417	625	22.505
51	UWIZEYIMANA Caritas	Réd.adj.	-	15.456		15.456	464	309	464	16.692
52	MUKAMUGANGA Antoinette	Fonct.	octobre 80	20.838		20.838	625	417	625	22.505
53	NGENDAHIMANA Clédestone	Agt.ppl.3e cl	-	11.700		11.700	351	234	351	12.636
54	MUNYABARENZI Herson	Agt.ppl.3e cl	-	11.700		11.700	351	234	351	12.636
55	INGABIRE Clément	Agt.ppl.3e cl	-	11.700		11.700	351	234	351	12.636
										2.667.958,-

Ministère de l'Enseignement Primaire et Secondaire

Service d'Etudes et Recherches Pédagogiques.

Prévisions budgétaires I983 .-

- Traitements Personnel S/contrat en place.-

Nº	Noms et Prénoms	Date de début de service	Qualification professionnelle	Salaire de base	Prime	Total brut	Pension patron. 3% col.7	Risques profes. 2% col.7	Augmentation annuelle 3% col.7	Total à budgétiser
I	2	3	4	5	6	7	8	9	I0	II
I	NGAYABOSHYA Jean	I5.05.73	Chauffeur	I2.380		I2.380	37I	248	37I	I3.370
2	Chauffeur à remplacer	I982	chauffeur	II.250		II.250	338	225	338	I2.I5I
3	MUKAMAZERA Séraphine		Dactylographe	II.250		II.250	338	225	338	I2.I5I
4	KAMURALI Jonas-Olivier		Dactylographe	II.250		II.250	338	225	338	I2.I5I
5	SEBYATSI Alexis		Planton	6.750		6.750	203	I34	203	7.290
6	TWAGIRAYEZU Emmanuel		Trav.Ordinaire	5.250		5.250	I58	I05	I58	5.67I
7	RUKEMANGANIZI		Planton	6.750		6.750	203	I34	203	7.290
8	BIZIMANA		planton	6.750		6.750	203	I34	203	7.290
9	HABUMUREMYI Eugène		chauffeur	II.250		II.250	338	225	338	I2.I5I
										89.5I5,- x I2 mois
										I.074.I80,-Frs.

Ministère de l'Ens.Prim.et Sec.

Service de l'E.S.O.S.

Prévisions budgétaires I983

Traitements du Personnel S/statut en place.-

1	2	3	4	5	6	7	8	9	I0	II	I2	I3
Nº	Noms et Prénoms	Matricule	Grade d'activité	Ancienneté dans le grade	Salaire de base	Prime	Indtés intérim	Total brut	Pension patron. 3% col.9	Risques profes. 2% col.9	Augmentation annuelle 3% col.9	Total à budgétiser
0I	GASARASI James	7.II5	Dirgéral	05.06.I978	3I.8I4		I0.626	42.440	I.273	849	I.273	45.835
02	IYAMUREMYE Frcd.	2.577	Directeur	29.05.I974	32.062		5.946	38.008	I.I40	760	I.I40	4I.048
03	SEBIGOLI P.Claver	8.253	Chef de Div:	1982	23.782		6.45I	30.233	907	605	907	32.652
04	UWAMUNGU NDEZE	6.997	Chef de Div:	I2.08.I98I	27.324		2.909	30.233	907	605	907	32.652
05	USHIZIMPUMU Fréd.	7.992	Chef de Bur:	07.I0.I980	28.258		3.542	3I.800	954	636	954	34.344
06	GAKWARE Léopold	9.587	Chef de Bur:	1982	22.770		4.554	27.324	820	546	820	29.5I0
07	IYAKAREMYE Joseph	7.I03	Chef de Bur:	0I.04.I98I	27.800			27.800	834	556	834	30.024
08	NKULIKIYIMFURA V.	5.28I	Secrét.Adm.:	I978	23.782			23.782	7I3	476	7I3	25.684
09	RUTABAGISHA Melch.	I.462	Secrét.Adm.	0I.0I.I979	28.248			28.248	847	565	847	30.507
I0	HABYALIMANA Mart.	2.3I5	Réd.ppl.	0I.I0.I977	22.472			22.472	674	449	674	24.269
II	NYIRAYEZE Marthe	9.543	Agt.2e cl.	0I.I0.I977	I2.8I6			I2.8I6	384	256	384	I3.840
I2	NIMUKUZE Bibiane	8.034	Réd.ppl.	0I.I0.I979	20.320			20.320	6I0	406	6I0	2I.946
I3	MUPAGASI Athanase	Assimilé	Rédacteur	I979	I5.593			I5.593	468	3I2	468	I6.84I
I4	MUTIMURA Emmanuel	7.442	Secrét.Adm:	0I.09.I978	23.782			23.782	7I3	476	7I3	25.684
I5	MUTARABAYIRE Pél.	6.397	Fonct.ppl.	oct.I980	22.770			22.770	683	455	683	24.59I
I6	KABERA Thomas	9.5II	Secrét.adm:	25.05.I982	23.782			23.782	7I3	476	7I3	25.684
I7	HABIMANA Augustin	9.480	Fonct.	27.II.I98I	20.838			20.838	625	4I7	625	22.505
I8	KURUJYIBWAMI Tit.	4.089	Secrét.Adm:	0I.I0.I977	24.027			24.027	72I	48I	72I	25.950
I9	NZAMWITAKUZE Sylv.	Assimilé	Agt.ppl.1ecl	I.I0.I977	I3.806			I3.806	4I4	276	4I4	I4.9I0
20	NDIBESHYE Théon.	8.249	Secrét.Adm:	23.I0.I980	23.782			23.782	7I3	476	7I3	25.684
2I	BIMENYIMANA Apoll.	Assimilé	Secrét.Adm:	oct.I977	26.I5I			26.I5I	785	523	785	28.244

A reporter.

Ministère de l'Enseignement Prim. et Sec.

Service de l'E.S.O.S.

Prévisions budgétaires 1983

Traitements du Personnel S/statut en place

I	2	3	4	5	6	7	8	9	I0	II	I2	I3
N°	Noms et Prénoms	Matricule	Grade d'activité	Ancienneté dans le grade	Salaire de base	Prime	Indtés intérim-	Total brut	Pension patron. 3% col.9	Risques profes. 2% col.9	Augment. annuelle 3% col.9	Total à budgétiser
22	MUNANA NKAKA Philipe	8.819	Secrét.Adm.	I982	23.782			23.782	7I3	476	7I3	25.684
23	BIHUTU Epaphrodite	9.I56	Fonction.	30.09.I98I	20.838			20.838	625	4I7	625	22.505
24	MPORANINGINGA J.Berch.	8.889	Secrét.Adm.	I98I	23.782			23.782	7I3	476	7I3	25.684
25	MUKANKUSI Dancille	Assimilé	Réd.ppl.	0I.I0.I98I	I9.056			I9.056	572	38I	572	20.58I
26	MUKAMUSONI Marie	9.603	Rédacteur	0I.I0.I979	I6.836			I6.836	505	337	505	I8.I83
												685.04I x21mois
												8.220.492,-

KIGALI

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983
PERSONNEL S/CONTRAT EN PLACE PAYE ET A REGULARISER
DE L'ENS. SECONDAIRE

ETABLISSEMENT	CATEGORIE PROF	PERSONNEL PAYE											
		NBRE	BRUT MENS	BRUT ANN	AUGM 8%	TOTAL A BUDGETISER	NBRE	BRUT MENS	BRUT ANN.	AUGM 8%	TOTAL A BUDGETISER	COUT A BUDGETISER
ST ANDRE KGLI	Chaffeur						–	–	–	–	–	145800
	Dactylo	1	11250	135000	10800	145800	2	24000	288000	23040	311040	311040
	Mac.Men.						1	11250	135000	10800	145800	145800
	Magas.						–	–	–	–	–	476280
	Trav. Ord.	7	36750	441000	35280	476280						
EC SOC KULINDO	Chauffeur	1	11250	135000	10800	145800	–	–	–	–	–	145800
	Dactylo	1	11250	135000	10800	145800	–	–	–	–	–	145800
	Mac.											–
	Mag.						1	11250	135000	10800	145800	145800
	Trav. Ord.	19	99.750	1197000	95760	1292760	–	–	–	–	–	1292760
EC. GEN. RURAL RILIMA	Chauffeur											
	Dactylo											
	Mac.											
	Mag.						1	11250	135000	10800	145800	145800
	Trav. Ord.	11	57750	693000	55440	748440	2	10500	126000	10080	136080	884520
N.D. CITEAUX	Chaffeur						1	11250	135000	10800	145800	145800
	Dactylo	1	11250	135000	10800	145800	–	–	–	–	–	145800
	Mac.											
	Magas.											
	Trav. Ord.	14	73500	882000	70560	952560	1	11250	135000	10800	145800	145800
							3	15750	189000	15120	204120	1156680
LYCEE DE KIGALI	Chauffeur											
	Dactylo	1	11250	135000	10800	145800	–	–	–	–	–	145800
	Menuis.						1	12000	144000	11520	155520	155520
	Mag.						1	11250	135000	10800	145800	145800
	Trav. Ord.	11	57750	693000	55440	748440	–	–	–	–	–	748440
EAM KIGALI							1	11250	135000	10800	145800	145800
	Dactylo											
	Men.											
	Magas.											
	Trav. Ord.	8	42000	504000	40320	544320	1	11250	135000	10800	145800	145800
							2	10500	126000	10080	136080	680400
TOTAL		75	423750	5085000	406800	5.491.800	18	162750	1953000	156240	2109240	7601040

KIGALI (bis)

ETABLISSEMENT	CATEGORIE PROF.	PERSONNEL PAYE NBRE	BRUT MENS	BRUT ANN	AUGM 8%	TOTAL A BUDGETISER	NBRE	BRUT MENS	BRUT ANN	AUGM 8%	TOTAL A BUDGETISER	COUT A BUDGETISER
ETO-KICUKIRO	Chauffeur	1	11250	135000	10800	145800	-	-	-	-	-	145800
	Dactylo	3	33750	405000	32400	437400	-	-	-	-	-	437400
	Maç	1	12000	144000	11520	155520						155520
	Mag.						1	11250	135000	10800	145800	145800
	Trav. Ord.	21	110250	1323000	105840	1428840	-	-	-	-	-	1428840
EFOTEK GEN.	Chauffeur						1	11250	135000	10800	145800	145800
HABYALIMANA	Dactylo						1	11250	135000	10800	145800	145800
	Men.											
	Mag.											
	Trav. Ord.						4	21000	252000	20160	272160	272160
TOTAL		26	167250	2007000	160560	2167560	7	54750	657000	52560	709560	2877120

GITARAMA

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983
PERSONNEL S/CONTRAT EN PLACE PAYE ET A REGULARISER
DE L'ENSEIGNEMENT SECONDAIRE.

ETABLISSEMENT	CATEGORIE PROF.	PERSONNEL DEJA PAYE					PERSONNEL A REGULARISER					
		NBRE	BRUT MENS	BRUT ANN.	AUGM. %	TOT A BUDGETISER	NBRE	BRUT. MENS	BRUT ANN.	AUGM. %	TOTAL A BUDGETISER	COUT A BUDGETISER
CHM-BYIMANA	Chauffeur						1	11250	135000	10800	145.800	145.800
	Dactylo											
	Maçon						1	12000	144000	11520	155.520	155.520
	Mages.						1	11250	135000	10800	145.800	145.800
	Trv.Ord	12	63000	756000	60480	816480	-	-	-	-	-	816.480
ENI-BYIMANA	Chauff.	1	11250	135000	10.800	145.800	-	-	-	-	-	145.800
	Dactylo	1	11250	135000	10.800	145.800	-	-	-	-	-	145.800
	mac-men											-
	magas.						1	11250	135.000	10.800	145.800	145.800
	Trav.Ord.	12	63000	756000	60480	816.480	-	-	-	-	-	816.480
ENI-SHYOGWE	Chauff	1	11250	135000	10800	145800	-	-	-	-	-	145.800
	Dactylo	1	11250	135000	10800	145800	-	-	-	-	-	145.800
	mac-men											-
	magas.						1	11250	135.000	108000	145.800	145.800
	Trav.Ord.	9	47250	567000	45360	612360	-	-	-	-	-	612.360
ETF-REMERA	Chauff	1	11250	135000	10800	145800	-	-	-	-	-	145.800
	Dactylo	1	11250	135000	10800	145800	-	-	-	-	-	145.800
	mac-men.											-
	magas.						1	11.250	135.000	10.800	145.800	145.800
	Trav.Ord.	12	63000	756000	60480	816480	-	-	-	-	-	816.480
INFIRM-KABGAYI	chauffeur											-
	Dactylo	1	11.935	143220	11.458	154678	-	-	-	-	-	154.678
	mac-men.											-
	magas.											-
	Trav.Ord.	7	36750	441.000	35.280	476.280	-	-	-	-	-	476.280
ENI-KABGAYI	Chaff.	1	11250	135000	10800	145800	-	-	-	-	-	145.800
	Dactylo	1	11250	135000	10800	145800	-	-	-	-	-	145.800
	Maç.											-
	Magas.						1	11.250	135.000	10.800	145.800	145.800
	Trav.Ord.	4	21000	252000	20160	272160	2	10500	126000	10.080	136.080	408.240
TOTAL		55	395.935	4751220	380098	5131318	9	90000	1080000	86400	116640 ,-	6297718

BUTARE.

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983
PERSONNEL S/CONTRAT EN PLACE DEJA ET A
REGULARISER DE L'ENSEIGNEMENT SECONDAIRE.

ETABLISSEMENT	CATEGORIE PROF.	PERSONNEL DEJA PAYE					PERSONNEL A REGULARISER				TOTAL A	COUT A BUDGETISER.
		Nbre	BRUT MENS	BRUT ANNUEL	AUGMENTATION 8%	TOTAL A BUDGETISER	Nbre	BRUT MENS	BRUT ANNUEL	AUGMENT. 8%		
EC.EC+SOC-KANSI	Chauffeur	1	11.250	135.000	10.800	145.800	-	-	-	-	-	145.800
	Dactylo	1	11.250	135.000	10.800	145.800	-	-	-	-	-	145.800
	Mac-Plomb	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Magasinier	--	-	-	-	-	1	11.250	135.000	10.800	145.800	145.800
	Trav.Ord.	7	36.750	441.000	35.280	476.280	2	10.500	126.000	10.080	136.080	612.360
C.I.- KANSI(F)	Chauffeur	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Dactylo	1	11.250	135.000	10.800	145.800	-	-	-	-	-	145.800
	Mac-Plomb	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Magasinier	-	-	-	-	-	1	11.250	135.000	10.800	145.800	145.800
	Trav. Ord.	6	31.500	378.000	30.240	408.240	5	26.250	315.000	25.200	340.200	748.440
X.-ROI- NYANZA	Chauffeur											
	Dactylo											
	Maç-Plomb											
	Magasinier	-	-	-	-	-	1	11.250	135.000	10.800	145.800	145.800
	Trav.Ord.	7	36.750	441.000	35.280	476.280	-	-	-	-	-	476.280
C.F.T.Q.-SAVE	Chauffeur											
	Dactylo											
	Maç-Plomb											
	Magasinier	-	-	-	-	-	1	11.250	135.000	10.800	145.800	145.800
	Trav.Ord.	10	52.500	630.000	50.400	680.400	-	-	-	-	-	680.400
ENI - SAVE(G)	Chauffeur						1	11.250	135.000	10.800	145.800	145.800
	Dactylo											
	Maç-Plomb											
	Magasinier						1	11.250	135.000	10.800	145.800	145.800
	Trav.Ord.	10	52.500	630.000	50.400	680.400	-	-	-	-	-	680.400
TOTAL		43	243.750	2.925.000	234.000	3.159.000	13	104.250	1.251.000	100.080	1.351.080	4.510.080

BUTARE.

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983
PERSONNEL S/CONTRAT EN PLACE DEJA PAYE ET A REGULARISER DE L'ENSEIGNEMENT SECONDAIRE.

ETABLISSEMENT	CATEGORIE	PERSONNEL DEJA PAYE					PERSONNEL A REGULARISER					COUT A BUDGETISER
		Nbre	BRUT MENS	BRUT ANNUEL	AUGMENTATION 8%	TOTAL BUDGETAIRE	Nbre	BRUT MENS	BRUT ANNUEL	AUGMENT. 8%	TOT A BUDGETISER	
GROUPSCO-BUTARE	Chauffeur	2	22.500	270.000	21.600	291.600	1	11.250	135.000	10.800	145.800	437.400
	Dactylo	3	33.750	405.000	32.400	437.400	1	11.250	135.000	10.800	145.800	583.200
	Mac-Plomb	1	12.000	144.000	11.520	155.520	-	-	-	-	-	155.520
	Magasinier	1	11.250	135.000	10.800	145.800	1	11.250	135.000	10.800	145.800	291.600
8	Trav. Ord.	22	127.400	1.528.800	122.304	1.651.104	2	10.500	126.000	10.080	136.080	1.787.184
EC.SOC.-KARUBANDA	Chauffeur	-	-	-	-	-	2	22.500	270.000	21.600	291.600	291.600
	Dactylo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Mac-Plomb	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Magasinier	-	-	-	-	-	1	11.250	135.000	10.800	145.800	145.800
	Trav. Ord	9	47.250	567.000	45.360	612.360	-	-	-	-	-	612.360
ENI - NYANZA	Chauffeur	1	11.250	135.000	10.800	145.800	-	-	-	-	-	145.800
	Dactylo	1	11.250	135.000	10.800	145.800	-	-	-	-	-	145.800
	Mac-Plomb	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Magasinier	-	-	-	-	-	1	11.250	135.000	10.800	145.800	145.800
	Trav.Ord.	7	36.750	441.000	35.280	476.280	-	-	-	-	-	476.280
C.H.M.-NYANZA	Chauffeur	1	11.250	135.000	10.800	145.800	-	-	-	-	-	145.800
	Dactylo	1	11.250	135.000	10.800	145.800	-	-	-	-	-	145.800
	Mac-Plomb	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Magasinier	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Trav. Ord.	8	42.000	504.000	40.320	544.320	1	5.250	63.000	5.040	68.040	612.360
ENI - SAVE(F)	Chauffeur	1	11.250	135.000	10.800	145.800	-	-	-	-	-	145.800
	Dactylo	1	11.250	135.000	10.800	145.800	-	-	-	-	-	145.800
	Mac-Plomb	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Magasinier	-	-	-	-	-	1	11.250	135.000	10.800	145.800	145.800
	Trav. Ord.	12	63.000	756.000	60.480	816.480	-	-	-	-	-	816.480

ETABLISSEMENT	CATEGORIE	PERSONNEL DEJA PAYE					PERSONNEL A REGULARISER					COUT A BDGETARISER. 1983.
		Nbre	BRUT MENS	BRUT ANNUEL	AUGMENTATION 8%	TOTAL BUDGETAIRE	Nbre	BRUT MENS	BRUT ANNUEL	AUGMENT? 8%	TOTAL A BUDGETISER	
ETF.-NYANZE	Chauffeur	1	11.250	135.000	10.800	145.800	-	-	-	-	-	145.800
	Dactylo	1	11.250	135.000	10.800	145.800	-	-	-	-	-	145.800
	Magasinier	-	-	-	-	-	1	11.250	135.000	10.800	145.800	145.800
	Trav. Ord.	9	47.250	567.000	45.360	612.360	-	-	-	-	-	612.360
TOTAL	=	82	553.150	6.397.800	511.824	6.909.624	12	117.000	1.404.000	112.320	1.516.320	8.425.944

GIKONGORO.

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983
PERSONNEL S/CONTRAT EN PLACE DEJA PAYE
ET A REGULARISER DE L'ENSEIGNEMENT SECONDAIRE.

ETABLISSEMENT	CATEGORIE PROF	PERSONNEL DEJA PAYE					PERSONNEL A REGULARISER					COUT A BUDGETISER
		Nbre	BRUT MENS	BRUT ANNUEL	AUGMENTATION 8%	TOTAL A BUDGETISER	Nbre	BRUT MENS	BRUT ANNUEL	AUGMENT. 8%	TOTAL A BUDGETISER	
EC.LETTRE KIBEHO	Chauffeur	1	11.250	135.000	10.800	145.800	-	-	-	-	-	145.800
	Dactylo	1	11.250	135.000	10.800	145.800	-	-	-	-	-	145.800
	Maç-Plomb	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Magasinier	-	-	-	-	-	1	11.250	135.000	10.800	145.800	145.800
	Trav. Ord.	4	21.000	252.000	20.160	272.160	4	21.000	252.000	20.160	272.160	544.320
ENI-RUNYOMBYI	Chauffeur	1	11.250	135.000	10.800	145.800	-	-	-	-	-	145.800
	Dactylo	1	12.379	148.548	11.884	160.432	-	-	-	-	-	160.432
	Maç-Plomb	-	-	-	-	-	1	12.000	144.000	11.520	155.520	155.520
	Magasinier	-	-	-	-	-	1	11.250	135.000	10.800	145.800	145.800
	Trav. Ord.	12	63.000	756.000	60.480	816.480	-	-	-	-	-	816.480
ENI- KIBEHO	Chauffeur	1	11.250	135.000	10.800	145.800	-	-	-	-	-	145.800
	Dactylo	1	11.250	135.000	10.800	145.800	-	-	-	-	-	145.800
	Maç-Plomb	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Magasinier	-	-	-	-	-	1	11.250	135.000	10.800	145.800	145.800
	Trav. Ord.	10.	52.500	630.000	50.400	680.400	-	-	-	-	-	680.400
TOTAL		32	205.129	2.461.548	196.924	2.658.472	8	66.750	801.000	64.080	865.080	3.523.552

CYANGUGU.

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983
PERSONNEL S/CONTRAT EN PLACE DEJA PAYE
ET A REGULARISER DE L'ENSEIGNEMENT SECONDAIRE.

ETABLISSEMENT	CATEGORIE PROF.	PERSONNEL DEJA PAYE					PERSONNEL A REGULARISER					COUT A BUDGETISER
		Nbre	BRUT MENS	BRUT ANNUEL	AUGMENTATION 8%	TOTAL A BUDGETISER	Nbre	BRUT MENS	BRUT ANNUEL	AUGMENT. 8%	TOTAL A BUDGETISER	
EAM-KIBOGORA	Chauffeur	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Dactylo	1	11.250	135.000	10.800	145.800	-	-	-	-	-	145.800
	Maç-Plomb	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Magasinier	-	-	-	-	-	1	11.250	135.000	10.800	145.800	145.800
	Trav.Ord	1	5.250	63.000	5.040	68.040	7	36.750	441.000	35.280	476.280	544.320
ENM-NYAMASHEKE (Filles)	Chauffeur	1	11.250	135.000	10.800	145.800	-	-	-	-	-	145.800
	Dactylo	1	11.250	135.000	10.800	145.800	-	-	-	-	-	145.800
	Maç-Plomb	-	-	-	-	-	1	12.000	144.000	11.520	155.520	155.520
	Magasinier	-	-	-	-	-	1	11.250	135.000	10.800	145.800	145.800
	Trav.Ord	8	42.000	504.000	40.320	544.320	-	-	-	-	-	544.320
GROUPESCO GIHUNDWE	Chauffeur	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Dactylo	-	-	-	-	-	1	11.250	135.000	10.800	145.800	145.800
	Maç-Plomb	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Magasinier	-	-	-	-	-	1	11.250	135.000	10.800	145.800	145.800
	Trav.Ord.	7	36.750	441.000	35.280	476.280	2	10.500	126.000	10.080	136.080	612.360
E?N.P.-MIBILIZI	Chauffeur	1	11.250	135.000	10.800	145.800	-	-	-	-	-	145.800
	Dactylo	1	11.250	135.000	10.800	145.800	-	-	-	-	-	145.800
	Maç-Plomb	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Magasinier	-	-	-	-	-	2	22.500	270.000	21.600	291.600	291.600
	Trav.Ord.	6	31.500	378.000	30.240	408.240	-	-	-	-	-	408.240
ENM-NYAMASHEKE (Garçons).	Chauffeur	1	11.250	135.000	10.800	145.800	-	-	-	-	-	145.800
	Dactylo	1	11.250	135.000	10.800	145.800	-	-	-	-	-	145.800
	Maç-Plomb	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Magasinier	-	-	-	-	-	1	11.250	135.000	10.800	145.800	145.800
	Trav.Ord.	10	52.500	630.000	50.400	680.400	5	26.250	315.000	25.200	340.200	1.020.600
TOTAL		39	246.750	2.961.000	236.880	3.197.880	22	164.250	1.971.000	157.680	2.128.680	5.326.560

KIBUYE

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983
PERSONNEL S/CONTRAT EN PLACE DEJA PAYE ET A REGULARISER DE L'ENSEIGNEMENT SECONDAIRE.

ETABLISSEMENT	CATEGORIE PROF	PERSONNEL DEJA PAYE					PERSONNEL A REGULARISER					
		NBRE	BRUT MENS	BRUT ANN.	AUGM 8%	TOT A BUDGETISER	NBRE	BRUT MENS	BRUT ANN.	AUGM 8%	TOTAL A BUDGETISER	COUT A BUDGETISER
EC NOR-KIBUYE	Chauffeur	-	-	-	-	-	1	11250	135000	10800	145800	145800
	Dactylo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Mac.Men.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Mag.	-	-	-	-	-	1	11250	135000	10800	145800	145800
	Trav.Ord.	9	47250	567000	45360	612360	-	-	-	-	-	612360
ENP-MUBUGA	Chauffeur											-
	Dactylo	1	11250	135000	10800	145800	-	-	-	-	-	145800
	Mac.Men.											-
	Mag.						1	11250	135000	108000	145800	1458000
	Trav.Ord.	4	21000	252000	20160	272160	-	-	-	-	-	272160
ENT-RUBENGERA	Chauffeur	1	11250	135000	10800	145800	-	-	-	-	-	145800
	Dactylo	1	11250	135000	10800	145800	-	-	-	-	-	145800
	Mac.Men											-
	Mag.						1	11250	135000	10800	145800	145800
	Trav.Ord.	8	42000	504000	40320	544320	-	-	-	-	-	544320
EC DRCIT BIRAMBO	Chaffeur						1	11250	135000	10800	145800	145800
	Dactylo	1	11250	135000	108000	145800	-	-	-	-	-	145800
	Mac.Men.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Magas.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Trav.Ord.	8	42000	504000	40320	544320	-	-	-	-	-	544.320
ENT-BIRAMBO	Chaffeur						1	11250	135000	10800	145800	145800
	Dactylo											
	Men.Maçon											
	Mag.											
	Trav.Ord.	8	42000	504000	40320	544320	-	-	-	-	-	544320
INFIRMIERES KILINDA	Dactylo											
	Chauffeur											
	Maç.Men.											
	Mag.											
	Trav.Ord.						3	15750	189000	15120	204120	204120
TOTAL		41	239.250	2871000	229.680	3100680	9	83250	999000	79920	1078920	4179600

G I S E N Y I . -

PREVISION BUDGETAIRE I983
PERSONNEL S/CONTRAT EN PLACE DEJA PAYE
ET A REGULARISER DE L'ENSEIGNEMENT
SECONDAIRE.-

ETABLISSEMENT.-	CATEGORIE PROF.	PERSONNEL PAYE.-					PERSONNEL A REGULARISER.					
		NBRE!	BRUT. MENS.	BRUT. ANN.	AUGM. 8 %.	TOT. A BUDGETISER.	NBRE.	BRUT MENS.	BRUT ANN.	AUGM. 8 %.	TOT. A BUDGET.	COUT A BUDGETISER.
EC. SOC. RAMBURA.	Chauffeur.	I	II.250.	I35.000	I0.800.	I45.800.	-	-	-	-	-	I45.800.
	Dactylo.	I	II.250.	I35.000	I0.800.	I45.800.	-	-	-	-	-	I45.800.
	Maç. - plomb.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Magasinier.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Manoeuvre.	5.	26.250.	3I5.000	25.200.	340.200.	-	-	-	-	-	340.200.
E N I - SHYIRA.	Chauffeur.	I	II.250	I35.000	I0.800.	I45.800	-	-	-	-	-	I45.800.
	Dactylo.	I	II.250	I35.000	I0.800	I45.800.	-	-	-	-	-	I45.800.
	Maçon.-plomb											
	Magas.											
	Manoeuvre.	7	36.750.	44I.000	35.280.	476.280.	-	-	-	-	-	476.280.
E N I - KYRAMBA	Chauffeur.											
	Dactylo.											
	Maçon.-plomb.											
	Magas.						I.	II.250	I35.000	I0.800	I45.800	I45.800.
	Manoeuvre.	8	42.000.	504.000	40.320.	544.320.	-	-	-	-	-	544.320.

.../...

ETABLISSEMENT.-	CATEGORIE PROF.	NBRE	BRUT MENS.	BRUT ANN.	AUGM. 8 %	TOTAL A BUDGETISER.	NBRE	BRUT MENS.	BRUT ANN.	AUGM. 8 %.	TOT. A BUDGET.	COUT A BUDGETISER.
COL. FILLES - MURAMBA.	Chauffeur.	I	II.250.	I35.000	I0.800.	I45.800.	-	-	-	-	-	I45.800.
	Dactylo.	I	II.250.	I35.000	I0.800.	I45.800.	-	-	-	-	-	I45.800.
	Maç.-Plomb.	-										
	Magas.	I.	II.250.	I35.000.	I0.800.	I45.800.	-	-	-	-	-	I45.800.
	Manoeuvre.	I0.	52.500.	630.000	50.400	680.400.	-	-	-	-	-	680.400.
LYCEE DE NYUNDO.	Chauffeur.											
	Dactylo.											
	Maç.- men.											
	Magas.						I	II.250	I35.000	I0.800	I45.800	I45.800.
	Manoeuvre.	I2.	63.000.	756.000.	60.480.	8I6.480	I	5.250	63.000	5.040	68.040	884.520.
COL. DE GISENYI.-	Chauf.											
	Dactylo.											
	Maçon.											
	Magas.						I	II.250	I35.000	I0.800	I45.800	I45.800.
	Manoeuvre.	5.	26.250.	3I5.000	25.200.	340.200.	2.	I0.500	I26.000	I0.080	I36.080	476.280.
EC. D'ARTS NYUNDO.-	Chauffeur.											
	Dactylo.											
	Men. - maç.											
	Magas.											
	Manoeuvre.	7.	36.750.	44I.000	35.280.	476.280.						476.280.
T O T A L.-		6I	362.250.	4.347.000	347.760.	4.694.760.	6	49.500	594.000	47.520	64I.520	5.336.280.

RUHENGERI.

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983
PERSONNEL S/CONTRAT EN PLACE DEJA PAYE ET A REGULARISER
DE L'ENSEIGNEMENT SECONDAIRE

ETABLISSEMENT	CATEGORIE PROF.	NBRE	BRUT MENS	BRUT ANN.	AUGM 8%	TOT. A BUDGETISER	NBRE	BRUT MENS	BRUT ANN	AUGM 8%	TOT A BUDGETISER	COUT A BUDGETISER
EC. SCIENC-MUSANZE	Chauffeur											
	Dactylo	1	11250	135000	10800	145800	-	-	-	-	-	145800
	Maç											
	Mag.											
	Trav. Ord.	10	52500	630000	50400	680400	2	10500	126000	10080	136080	816480
Groupe Scol. RWAZA	Chauffeur	1	11250	135000	10800	145800	-	-	-	-	-	145800
	Maç						1	12000	144000	11520	155520	155520
	Dactylo-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Magasin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Trav. Ord.	16	84000	1008000	80640	1088640	-	-	-	-	-	1088640
COL DE GATOVU	Chauffeur	1	11250	135000	10800	145800	-	-	-	-	-	145800
	Dactylo	1	11250	135000	10800	145800	-	-	-	-	-	145800
	Maç						1	12000	144000	11520	155520	155520
	Mag.											
	Trav. Ord.	10	52500	630000	50400	680400	-	-	-	-	-	680400
TOTAL		40	234000	2808000	224640	3032640	4	34500	414000	23120	447120	3479760
				42464568	3397166	45861734		1121250	1345000	1076400	45314 00,-	60393134
TOTAL GENERAL		584	3558714				131					

BYUMBA.

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983
PERSONNEL S/CONTRAT EN PLACE DEJA PAYE
ET A REGULARISER DE L'ENSEIGNEMENT SECONDAIRE.

ETABLISSEMENT	CATEGORIE PROF.	PERSONNEL DEJA PAYE					PERSONNEL A REGULARISER					COUT A BUDGETISER
		Nbre	BRUT MENS	BRUT ANNUEL	AUGMENTATION 8%	TOTAL A BUDGETISER	Nbre	BRUT MENS	BRUT ANNUEL	AUGMENT. 8%	TOTAL A BUDGETISER	
E.N.M.- BYUMBA.	Chauffeur	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Dactylo	1	11.250	135.000	10.800	145.800	-	-	-	-	-	145.800
	Maç-Plomb		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Magasinier	-	-	-	-	-	1	11.250	135.000	10.800	145.800	145.800
	Trav.Ord.	13	68.250	819.000	65.520	884.520	2	10.800	126.000	10.080	136.080	1.020.600
EC.SOC.-BYUMBA	Chauffeur	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Dactylo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Maç-Plomb	-	-	-	-	-	1	12.000	144.000	11.250	155.520	155.520
	Magasinier	-	-	-	-	-	1	11.250	135.000	10.800	145.800	145.800
	Trav.Ord	4	21.000	252.000	20.160	272.160	3	15.750	189.000	15.120	204.120	476.280
EFA-NYAGAHANGA	Chauffeur	1	11.250	135.000	10.800	145.800	-	-	-	-	-	145.800
	Dactylo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Maç-Plomb.	2	24.000	288.000	23.040	311.040	-	-	-	-	-	311.040
	Magasinier	-	-	-	-	-	1	11.250	135.000	10.800	145.800	145.800
	Trav.Ord.	11	57.750	693.000	55.440	748.440	5	26.250	315.000	25.200	340.200	1.088.640
TOTAL		32	193.500	2.322.000	185.760	2.507.760	14	98.250	1.179.000	94.320	1.273.320	3.781.080

. KIBUNGO

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983
PERSONNEL S/CONTRAT EN PLACE DEJA PAYE ET
A REGULARISER DE L'ENSEIGNEMENT SECONDAIRE

ETABLISSEMENT	CATEGORIE PROF	PERSONNEL PAYE					PERSONNEL A REGULARISER					COUT A BUDGETISER
		NBRE	BRUT MENS	BRUT ANN.	AUGM 8%	TOT. A BUDGETIS.	NBRE	BRUT MENS	BRUT ANN.	AUGM 8%	TOT. A BUDGETIS.	
ENP-ZAZA	Chauffeur	1	11250	135000	10800	145800	-	-	-	-	-	145800
	Dactylo						1	11250	135000	10800	145800	145800
	Menuis.						1	12000	144000	11520	155520	155520
	Magas.						1	11250	135000	10800	145800	145800
	Trav. Ord.	11	57750	693000	55440	748440	1	5250	63000	5040	68040	816480
ENI-ZAZA	Chaffeur	1	11250	135000	10800	145800	-	-	-	-	-	145800
	Dactylo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Maçon	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Magas.						1	11250	135000	10800	145800	145800
	Trav. Ord.	6	31500	378000	30240	408240	-	-	-	-	-	408240
EC. ECON. +COM-	Chauffeur	1	11250	135000	10800	145800	-	-	-	-	-	145800
RWAMAGANA	Dactylo	1	11250	135000	10800	145800	-	-	-	-	-	145800
	Men.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Mag.	-	-	-	-	-	1	11250	135000	10800	145800	145800
	Trav. Ord.	6	31500	378000	30240	408240	-	-	-	-	-	408240
INFIRMIERES	Chauffeur	1	11250	135000	10800	145800	-	-	-	-	-	145800
RWAMAGANA	Dactylo											-
	Mac.											-
	Mag.						1	11250	135000	10800	145800	145800
	Trav. Ord.	9	47250	567000	45360	612360	-	-	-	-	-	612360
ENT-KABARE	Chaffeur											
	Dactylo											
	Mec.											
	Mag.						1	11250	135000	10800	145800	145800
	Trav. Ord	4	21000	252000	20160	272160	-	-	-	-	-	272160
EC. DE LET.	Chauffeur	1	11250	135000	10800	145800	-	-	-	-	-	145800
GAHINI	Dactylo	1	11250	135000	10800	145800	-	-	-	-	-	145800
	Mac.											-
	Mag.						1	11250	135000	10800	145800	145800
	Trav. Ord	5	26250	315000	25200	340200	-	-	-	-	-	340200
TOTAL		48	294000	3528000	282240	3810240	9	96000	1152000	92160	1244160	5054400

Ministère de l'Enseignement Prim. et Sec.

Service de l'Enseignement Primaire.

Personnel S/Statut-Tableau de synthèse

Effectif en place

Catégorie	Grade d'activité	Nombre	Affectation	Attributions précises	Total à budgétiser
1ère Catégorie	Direct. Gén.	1	Ens. Prim. et E.R.A.I.	Dirgéral Ens. Prim et E.R.A.I.	514.584
	Directeur	1	Direction Prim	Dirprimaire	477.120
	Chef de Div.	1	Gestion du Pers. Primaire	Div. Gest. Pers. Primaire	497.712
	" " "	1	Insp. Ens. Prim.	Div. Inspection	391.824
	Chef de Bur.	1	Enseign. Prim	Attaché à la Direct. Primaire	384.828
	Secrét.d'Adm.	2	Inspection Prim.	Inspection	644.952
IIe Catégorie Fonctionnaire	Fonctionnaire Ppal	3	Insp.Ens. Prim	Inspection	1.033.248
	Fonctionnaire	1	Ens. Primaire	Attaché à l'Insp. Primaire	333.600
IIIe Catégorie Rédacteurs	Réd. Ppal	1	Ens. Primaire	Attaché à la Direction Génér.	271.524
	Réd. Adjoint	1	" "	Attaché à la Division Gest. Pers.	209.556
IVe Catégorie Agents ppx	Agt.Ppal 1e cl	2	Ens. Prim.	Attachés à la Div. Gestion Personnel	409.584
	Agt Ppal 2e cl	1	Ens. Prim.	" "	193.752
	Agt Ppal 3e cl	1	Ens. Primaire	Secrétariat de Direction Primaire	193.392
Ve Catégorie Agents					5.555.676
VIe Catégorie Préposés					

Ministère de l'Enseignement Prim. et Sec.

Service de l'E.R.A.I.

Personnel S/Statut - Tableau de Synthèse

Effectif en place

Catégorie	Grade d'activité	Nombre	Affectation	Attributions précises	Total à budgétiser
1ère Catégorie	Directeur	I	E.R.A.I.	Direction E.R.A.I.	499.848
	Chef de Div.	I	Inspection	Division Inspection E.R.A.I.	444.960
	Chef Bureau	I	Personnel E.R.A.I.	Bureau gestion du personnel de l'ERAI	390.168
IIe Catégorie Fonctionnaire	Fonctionnaire Principal	I	Division Inspection ERAI	Inspection E.R.A.I.	295.092
	Fonctionnaire	2	Division de Inspection ERAI.	Inspection E.R.A.I.	587.568
IIIe Catégorie Rédacteurs	Rédacteur Principal	2	Bureau Personnel ERAI	Gestion du personnel E.R.A.I.	499.872
	Rédacteur	2	Division Inspection E.R.A.I.	Inspection ERAI	460.092
	Rédacteur Adjoint	2	idem	idem	420.156
IVe Catégorie Agents Ppx	Agent Principal	I	Bureau Personnel E.R.A.I.	gestion personnel E.R.A.I.	177.360
	Agent Principal		Dactylographie ERAI.	Dactylographie ERAI.	144.516
Ve Catégorie Agents					
VIe Catégorie Préposés					

Ministere de l'Enseignement Prim. et Sec.

Service de l'Enseignement Primaire;

Personnel à recruter au cours de l'Exercice 1983.

Grade de recrutement	Nombre	Attributions précises	Affectation	Coûts
Secrétaire d'Administration	5	Inspection	Div. Inspection Primaire	1.612.380.
	1	Ens. Spécial	Ens. Spécial	322.476.
Fonctionnaires	1	Ens. Spécial	Ens. Spécial	270.060
Redacteurs-Adjoints	6	Gestion du Personnel	Div. du Personnel	1.201.896
Agents Principaux				3.406.812.

Ministère de l'Enseignement Prim. et Sec.

Service de D.G.E.P.E.R.A.I.
ERAI.

Personnel à recruter au cours de l'Exercice 1983

Grade de recrutement	Nombre	Attributions précises	Affectation	Coûts
Secrétaire d'Administration	2	Economiste Pédagogique	Attachés à la Direction de l' ERAI	644.952
Fonctionnaires	2	Inspection ERAI (construction Arts ménagers)	Division Inspection ERAI	540.120
Rédacteur-Adjoints	2	Inspection ERAI (Arts ménagers) Dépouillement Rapport	Inspection ERAI	400.632

PREVISION BUDGETAIRE I983.-

D.G.E.P.E.R.A.I.-

V O Y A G E S D E S E R V I C E . -

	Nombre de personnes.-	Nombre de jours.	Indemnités de restaurant.-	Montant annuel.-
Div. Inspection E.P.E.R.A.I.	11 X 2.	I5 X I2.	2.000.	7.920.000.
Div. Pers. Prim. + Bureau Pers. ERAI.	2 X 2.	2 X 2	2.000.	I92.000.
Chauffeurs.	7.	I7 X I2.	I.000.	I.428.000.

CARBURANTS ET ENTRETIEN VEHICULE.-

Carburant.	7 X 200.000		I.400.000.
Garage (entretien).	7 X 250.000		I.750.000.

Ministère de l'Enseignement Prim. et Sec.

Service de l'Enseignement Primaire et E.R.A.I.

Prévisions budgétaires 1983

- Traitements du Personnel s/statut en place.-

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
N°	Noms et Prénoms	Matricule	Grade d'activité	Ancienneté dans le grade	Salaire de base	Prime	Indtés intérim-	Total brut	Pension patron. 3% col.9.	Risques profes. 2% col.9.	Augment. annuelle 3% col.9.	Total à budgétiser
1	KAZARE Faustin	4.481	Dirgéral	12.8.1981	23.782	-	14.168	39.950	1.897	1.138	1.897	42.882
2	MUREKUMBANZE Grat.	4.074	Directeur	5.6.1978	29.241	-	5.946	35.187	1.759	1.055	1.759	39.760
3	SIMPENZWE Gaspard	-	Chef de Div.	12.8.1982	30.233	-	-	30.233	907	605	907	32.652
4	KAYIBANDA Etienne	3.074	" " "	29.5.1974	24.371	-	12.334	36.705	1.835	1.101	1.935	41.476
5	SEKAMONYO Denys	8.229	Fonct.Ppal	1.10.1980	22.700	-	-	22.700	1.415	849	1.415	26.379
6	BARARWEREKANA Audace	7.141	" " "	1.1.1977	25.949	-	-	25.949	1.297	778	1.297	29.321
7	-- (*)	-	" " "	1.10.1977	28.143	-	-	28.143	844	573	844	30.404
8	MBONIGABA Stanislas	6.821	Secrét.d'Adm.	Sept. 1980	23.782	-	-	23.782	1.189	713	1.189	26.873
9	KARENZI Daniel	8.933	" "	Sept. 1981	23.782	-	-	23.782	1.189	713	1.189	26.873
10	RUBERAKURORA Pierre	7.967	Fonctionnaire	1.10.1978	24.602	-	-	24.602	1.230	738	1.230	27.800
11	NYIRANSENGIMANA G.	5.863	Réd. Ppal	1.10.1981	20.025	-	-	20.025	1.001	600	1.001	22.627
12	KAREKEZI Vincent	-	Chef de Bureau	1.10.1979	29.693	-	-	29.693	891	594	891	32.069
13	NZABANITA Claver	-	Agent Ppal 3e cl	1.10.1977	14.922	-	-	14.922	448	298	448	16.116
14	KANAKUZE J. d'Arc	9.608	Agt Ppal 2e cl	1.10.1980	12.816	-	-	12.816	1.281	768	1.281	16.146
15	MUKAHIRWA Gertrude	7.799	Agt Ppal 1e cl	1.10.1966	14.112	-	-	14.112	705	423	705	15.945
16	NTAHOBAVUKIYE Charl.	9.499	Réd. Adjoint	1.1. 1979	15.456	-	-	15.456	772	463	772	17.463
17	MUKABANANA Thérèse	-	Agt Ppal 1e cl	1.10.1978	16.846	-	-	16.846	503	335	503	18.187
TOTAL					380.455		32.448	412.903	19.163	11.744	19.163	462.973 x 12 = 5.555.676

(*) Poste dont le titulaire a été muté au cours de l'année

Ministère de l'Enseignement
Service de l'ERAI.

Prévisions budgétaires 1983
- Traitements du Personnel s/statut en place.-

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
N°	Noms et Prenoms	Matricule	Grade d'activité	Ancienneté dans le grade	Salaire de base	Prime	Indtés intérim-	Total brut	Pension patron. 3% col.9.	Risques profes. 2% col.9.	Augment. annuelle 3% col.9.	Total à budgétiser
1.	RWICANINYONI Justin	5.830	Directeur	1976	28.069	-	10.500	38.569	1.157	771	1.157	499.848
2.	MINANI Athanase	4.482	Chef de Div.	2/8/1981	24.938	-	9.395	34.333	1.030	687	1.030	444.960
3.	NDAYISABA Mahalaliel	279	Fonctionnaire	1978	24.499	-	-	24.499	735	490	735	317.508
4.	BUTARE Charles	-	Rédacteur	1978	17.810	-	-	17.810	534	356	534	230.808
5.	NSEKANABANGA Daniel	-	Fonctionnaire	1979	20.838	-	-	20.838	625	417	625	270.060
6.	AYIMANA Boniface	-	Réd. Adjoint	1979	16.963	-	-	16.963	509	339	509	219.840
7.	M.NGARAMBE Judith	2.981	Fonct. Princ.	1980	22.770	-	-	22.770	683	455	683	295.092
8.	M.NDOLI Patricie	-	Rédacteur	1978	17.691	-	-	17.691	531	354	531	229.284
9.	MUKACYEMAYIRE Danc.	-	Réd. Adjoin	1979	15.456	-	-	15.456	464	309	464	200.316
10.	BYILINGIRO Charles	5.819	Chef de Bureau	1976	26.564	-	3.542	30.106	903	602	903	390.168
11.	MUKAMUGEMA Véronique	5.831	Rédac. Princ.	1978	20.092	-	-	20.092	603	402	603	260.400
12.	MUKARUZIGA Félicité	4.980	Rédac. Princ.	1980	18.478	-	-	18.478	554	370	554	239.472
13.	UWANTEGE Francine	-	Agt princ.	1980	13.684	-	-	13.684	411	274	411	177.360
14.	NDUWAMALIYA Mado	1.287	Agt princ.		11.150	-	-	11.150	335	225	335	144.516
	TOTAL											3.919.632.

Ministère de l'Enseignement Prim. et Sec.

Service de l'Enseignement Primaire et E.R.A.I.

Prévisions budgétaires 1983

- Traitements du Personnel s/statut en place.-

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
N°	Noms et Prénoms	Matricule	Grade d'activité	Ancienneté dans le grade	Salaire de base	Prime	Indtés intérim-	Total brut	Pension patron. 3% col.9.	Risques profss. 2% col.9.	Augment. annuelle 3% col.9.	Total à budgétiser
1	KAZARE Faustin	4.481	Dirgéral	12.8.1981	23.782	-	14.168	39.950	1.897	1.138	1.897	42.882
2	MUREKUMBANZE Grat.	4.074	Directeur	5.6.1978	29.241	-	5.946	35.187	1.759	1.055	1.759	39.760
3	SIMPENZWE Gaspard	-	Chef de Div.	12.8.1982	30.233	-	-	30.233	907	605	907	32.652
4	KAYIBANDA Etienne	3.074	" " "	29.5.1974	24.371	-	12.334	36.705	1.835	1.101	1.935	41.476
5	SEKAMONYO Denys	8.229	Fonct.Ppal	1.10.1980	22.700	-	-	22.700	1.415	849	1.415	26.379
6	BARARWEREKANA Audace	7.141	" " "	1.1.1977	25.949	-	-	25.949	1.297	778	1.297	29.321
7	-- (*)	-	" " "	1.10.1977	28.143	-	-	28.143	844	573	844	30.404
8	MBONIGABA Stanislas	6.821	Secrét.d'Adm.	Sept. 1980	23.782	-	-	23.782	1.189	713	1.189	26.873
9	KARENZI Daniel	8.933	" "	Sept. 1981	23.782	-	-	23.782	1.189	713	1.189	26.873
10	RUBERAKURORA Pierre	7.967	Fonctionnaire	1.10.1978	24.602	-	-	24.602	1.230	738	1.230	27.800
11	NYIRANSENGIMANA G.	5.863	Réd. Ppal	1.10.1981	20.025	-	-	20.025	1.001	600	1.001	22.627
12	KAREKEZI Vincent	-	Chef de Bureau	1.10.1979	29.693	-	-	29.693	891	594	891	32.069
13	NZABANITA Claver	-	Agent Ppal 3e cl	1.10.1977	14.922	-	-	14.922	448	298	448	16.116
14	KANAKUZE J. d'Arc	9.608	Agt Ppal 2e cl	1.10.1980	12.816	-	-	12.816	1.281	768	1.281	16.146
15	MUKAHIRWA Gertrude	7.799	Agt Ppal 1e cl	1.10.1966	14.112	-	-	14.112	705	423	705	15.945
16	NTAHOBAVUKIYE Charl.	9.499	Réd. Adjoint	1.1. 1979	15.456	-	-	15.456	772	463	772	17.463
17	MUKABANANA Thérèse	-	Agt Ppal 1e cl	1.10.1978	16.846	-	-	16.846	503	335	503	18.187
TOTAL					380.455		32.448	412.903	19.163	11.744	19.163	462.973 x 12 = 5.555.676

(*) Poste dont le titulaire a été muté au cours de l'année

Ministère de l'Enseignement
Service de l'ERAI.

Prévisions budgétaires 1983
- Traitements du Personnel s/statut en place.-

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
N°	Noms et Prenoms	Matricule	Grade d'activité	Anciennté dans le grade	Salaire de base	Prime	Indtés intérim-	Total brut	Pension patron. 3% col.9.	Risques profes. 2% col.9.	Augment. annuelle 3% col.9.	Total à budgétiser
1.	RWICANINYONI Justin	5.830	Directeur	1976	28.069	-	10.500	38.569	1.157	771	1.157	499.848
2.	MINANI Athanase	4.482	Chef de Div.	2/8/1981	24.938	-	9.395	34.333	1.030	687	1.030	444.960
3.	NDAYISABA Mahalaliel	279	Fonctionnaire	1978	24.499	-	-	24.499	735	490	735	317.508
4.	BUTARE Charles	-	Rédacteur	1978	17.810	-	-	17.810	534	356	534	230.808
5.	NSEKANABANGA Daniel	-	Fonctionnaire	1979	20.838	-	-	20.838	625	417	625	270.060
6.	AYIMANA Boniface	-	Réd. Adjoint	1979	16.963	-	-	16.963	509	339	509	219.840
7.	M.NGARAMBE Judith	2.981	Fonct. Princ.	1980	22.770	-	-	22.770	683	455	683	295.092
8.	M.NDOLI Patricie	-	Rédacteur	1978	17.691	-	-	17.691	531	354	531	229.284
9.	MUKACYEMAYIRE Danc.	-	Réd. Adjoin	1979	15.456	-	-	15.456	464	309	464	200.316
10.	BYILINGIRO Charles	5.819	Chef de Bureau	1976	26.564	-	3.542	30.106	903	602	903	390.168
11.	MUKAMUGEMA Véronique	5.831	Rédac. Princ.	1978	20.092	-	-	20.092	603	402	603	260.400
12.	MUKARUZIGA Félicité	4.980	Rédac. Princ.	1980	18.478	-	-	18.478	554	370	554	239.472
13.	UWANTEGE Francine	-	Agt princ.	1980	13.684	-	-	13.684	411	274	411	177.360
14.	NDUWAMALIYA Mado	1.287	Agt princ.		11.150	-	-	11.150	335	225	335	144.516
	TOTAL											3.919.632.

REPUBLIQUE RWANDAISE

ENSEIGNEMENT PRIMAIRE

ET SECONDAIRE

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983.

PERSONNEL A RECRUTER (Primaire)

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTATION 8 %	TOTAL A BUDGETISER
1. Secrétaire Général	-	-	-	-	-
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur	-	-	-	-	-
Chef de Division	-	-	-	-	-
Chef de Bureau	-	-	-	-	-
Secrétaire d'Administration	-	-	-	-	-
2. Fonctionnaire Ppal	-	-	-	-	-
Fonctionnaire	-	-	-	-	-
3. Rédacteur Ppal	-	-	-	-	-
Rédacteur	-	-	-	-	-
Rédacteur Adjoint	61	942.816	11.313.792	905.103	12.218.895
4. Agent Ppal de 1ère Classe	-	-	-	-	-
Agent Ppal de 2ème Classe	-	-	-	-	-
Agent Ppal de 3ème Classe	121	1.415.700	16.988.400	1.359.072	18.347.472
5. Agent Ppal	-	-	-	-	-
Agent	-	-	-	-	-
Agent Adjoint	-	-	-	-	-
6. Préposé Ppal	-	-	-	-	-
Préposé	-	-	-	-	-
T O T A L	182	2.358.516	28.302.192	2.264.175	30.566.367
Remplacements temporaires	-	-	-	-	-
TOTAL GENERAL					

Ministère de l'Enseignement Prim. et Sec.
Service de DGEPERAI.

Prévisions budgétaires 1983
- Traitements Personnel S/contrat en place.-

N°	Noms et Prénoms	Date de début de service	Qualification professionnelle	Salaire de base	Prime	Total brut	Pension patron. 3% col.7.	Risques profes. 2% col.7.	Augmentation annuelle 3% col.7.	Total à budgétiser
1.	NIKUZE Gaudence	1978	Dactylo	11.250	-	11.250	338	225	338	12.151
2.	NIMPAGARITSE Immac.	1979	Dactylo	11.250	-	11.250	338	225	338	12.151
3.	DUKUZUMUREMYI Donath	1969	Dactylo	12.997	-	12.997	390	260	390	14.037
4.	MUKANYEMERA Pauline	1982	Dactylo	11.250	-	11.250	338	225	338	12.151
5.	BIGIRUMWAMI Ananie	1976	Planton	7.251	-	7.251	218	145	218	7.832
6.	BAFANYE Lazare	1980	Dactylo	11.250	-	11.250	338	225	338	12.151
7.	GISAGARA Materne	1982	Dactylo	11.250	-	11.250	338	225	338	12.151
8.	NTUYENABO Claude	1975	Planton	5.640	-	5.640	169	119	169	6.097
9.	MUKANKUBANA Frolide	1982	Dactylo	11.250	-	11.250	338	225	338	12.151
10.	KANYESHYAMBA J.B.	1971	Chauffeur	13.993	-	13.993	420	260	420	181.116
11.	SEMUTWA Venant	1975	"	11.250	-	11.250	338	225	338	145.812
12.	NSENGIYUMVA Hamidou	1980	"	11.250	-	11.250	338	225	338	145.812
13	N.B. Le cas de NTUYENABO Claude n'est pas encore régularisé. Il est payé comme veilleur.									
	TOTAL								Total Annuel à budgétiser	1.210.464

Ministère du MINEFFISEC

Service des Traitements.

9. KIGALI.-

Prévisions budgétaires 1983.

- Traitements Personnel s/contrat en place.-

I	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Nº	Noms et Prénoms	Date de début de service	Qualification professionnelle	Salaire de base	Prime	Total brut	Pension patron. 3% col.7	Risques profes. 2% col.7	Augmentation annuelle 3% col.7	Total à budgétiser
01	BIZURU Boniface	1980		5.250		5.250	158	105	158	5.671
02	TUBARUSHUWEMERA	1978		5.250		5.250	158	105	158	5.671
03	RWAKAYIRU Em.	1979		5.250		5.250	158	105	158	5.671
04	KAJYANYANA	1974		5.250		5.250	158	105	158	5.671
05	MUNYEMBARAGA	1979		5.250		5.250	158	105	158	5.671
06	RWAKAYIGI Cél.	1976		7.305		7.305	219	146	219	7.889
07	RUTAYISIRE Léonard	1969		5.964		5.964	179	119	179	6.441
08	RUKERA Désiré	1973		7.596		7.596	228	152	228	8.204
09	NSENGIYUMVA Frod.	1979		11.250		11.250	338	225	338	12.151
10	MUKAMANA IM.	1980		9.750		9.750	293	195	293	10.531
11	HAKIZIMANA Minerva	1978		5.250		5.250	158	105	158	5.671
12	RUKEMAMPUNZI J.D.	1978		6.750		6.750	203	135	203	7.291
			TOTAL	80.115		80.115	2.408	1602	2408	86.533

Ministère du MINEPRISEC

Service des Traitements.

6.GITARAMA.-

Prévisions budgétaires 1983.

- Traitements Personnel s/contrat en place.

I	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
N°	Noms et Prénoms	Date de début de service	Qualification profesionn.	Salaire de base	Prime	Total brut	Pension contrat. 3% col.7	Risques profes. 2% col.7	Augmentation annuelle 3% col.7	Total à budgétiser
I.	ICYITEGETSE Drocella	01.09.79		11.588		11.588	348	232	348	12.516
2.	NDAKAZA	01.01.74		6.037		6.037	181	121	181	6.520
3.	NILINGIYIMANA	01.05.79		12.293		12.293	369	246	369	13.277
4.	KAYIRANGIRWA J.d'Arc	19.02.82		11.250		11.250	338	225	338	12.151
		TOTAL		41.168		41.168	1136	824	1136	44.464

Ministère du MINEPRISEC

Service des TRAITEMENTS

I. BUTARE

Prévisions budgétaires 1983.

-Traitements Personnel s/contrat en place.

N°	Noms et Prénoms	Date de début de service	Qualification professionnelle	Salaire de base	Prime	Total brut	Pension patron. 3% col.7	Risques profes. 2% col.7	Augmentation annuelle 3% col.7	Total à budgétiser
01	BANGANEZA Jean	01.07.78		6.750		6.750	203	135	203	7.291
02	TWAGIRAYEZU Ap.	20.12.79		6.750		6.750	203	135	203	7.291
03	MBAGALIYE Em.	01.09.80		5.250		5.250	158	105	158	5.671
				18.750		18.750	564	375	564	

Ministère du MINEPRISEC

Service des Traitements.

4.GIKONGORO.-

Prévisions budgétaires 1983.

- Traitements Personnel s/contrat en place.-

I	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
N°	Noms et Prénoms	Date de début de service	Qualification profession.	Salaire de base	Prime	Total brut	Pension patron. 3% col.7	Risques profes. 2% col.7	Augmentation annuelle 3% col.7	Total à budgétiser
01	NYAMAJANGWE Pasc.	13.10.69		12.509		12.509	375	250	375	13.509
02	RUGAMBAGE A.	11.11.67		13.189		13.189	396	264	396	14.245
03	KARASANYI Cy.	24.04.77		5.250		5.250	158	105	158	5.671
04	SEMONYO André	12.09.77		12.288		12.288	369	246	369	13.272
05	RUSINGIZINDEKWE Th.	01.10.68		5.565		5.565	167	111	167	6.010
06	MUSONI Antoine	02.03.80		5.901		5.901	177	118	177	6.373
07	NZAMWITA Faustin	06.06.78		11.250		11.250	338	225	338	12.151
			TOTAL	65.952		65.952	1980	1319	1980	71.231

Ministère du MINEPRISEC

Service des TRAITEMENTS

3 .CYANGUGU.

Prévisions Budgétaire 1983.

- Traitements Personnel s/contrat en place.-

I	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Nº	Noms et Prénoms	Date de début de service	Qualification professionn.	Salaire de base	Prime	Total brut	Pension patron. 3% col.7	Risques profes. 2% col.7	Augmentation annuelle 3% col.7	Total à budgétiser
I	AHORUSHAKIYE E.V.	20.5.74		7.428		7.428	223	I49	223	8.023
2	KATABARWA Fabien	II.7.77		II.798		II.798	354	236	354	I2.742
3	N.BAHUTU Julienne	OI.12.80		II.250		II.250	338	225	338	I2.I5I
4	MAFUREBO Marcel	OI.09.56		I4.855		I4.855	446	297	446	I6.044
		TOTAL		45.33I		45.33I	I36I	907	I36I	48.960,-

Ministère du MINEPRISEC

Service des TRAITEMENTS.

S. KIBUYE.-

Prévisions budgétaires 1983.

- Traitements Personnel s/contrat en place.-

I	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
N°	Noms et Prénoms	Date de début de service	Qualification profession.	Salaire de base	Prime	Total brut	Pension patron. 3% col.7	Risques profes. 2% col.7	Augmentation annuelle 3% col.7	Total à budgétiser
01	GAKUBA François	05.03.82		11.250		11.250	338	225	338	12.151
02	KAREGA RWANGA	1967		8.116		8.116	243	162	243	8.764
03	BUREGEYA In.	1974		5.500		5.500	165	110	165	5.940
04	KAGORORA Salath	1974		5.760		5.760	173	115	173	6.221
05	HATEGEKIMANA Adr.	1979		5.250		5.250	158	105	158	5.671
06	MUGENZI J.D.	1968		12.270		12.270	368	245	368	13.251
07	HANGALI A.	19.02.82		6.750		6.750	203	135	203	7.291
			TOTAL	54.896		54.896	1648	1097	1648	59.289

MINISTERE DU MINEPRISEC

Services des Traitements.

Prévisions budgétaires 1983

- Traitements Personnel s/contrat en place.-

5.- GISENYI -

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Nº	Noms et Prénoms	Date de début de service	Qualification profession.	Salaire de base	Prime	Total brut	Pension patron. 3% col.7	Risques profes. 2% col.7	Augmentation annuelle 3% col.7	Total à budgétiser
01	RAMURA Barnabé			8.301		8.301	249	166	249	8.965
02	BAHINYURA			5.250		5.250	158	105	158	5.671
03	TEGEJO Erneste			5.250		5.250	158	105	158	5.671
04	RUBERWA Stan.			11.588		11.588	348	232	348	12.516
05	MUSHARUGA			11.250		11.250	338	225	338	12.151
	TOTAL			41.639		41.639	1251	833	1251	44.974

Ministère du MINEPRISEC

Service des Traitements.

IO. RUHENGERI.

Prévisions budgétaires I983.

- Traitements Personnel s/contrat en place.-

I	2	3	4	5	6	7	8	9	IO	II
Nº	Noms et Prénoms	Date de début de service	Qualification professin.	Salaire de base	Prime	Total brut	Pension patron. 3% col.7	Risques profes. 2%col.7	Augmentation annuelle 3% col.7	Total à budgétiser
OI	NTUYENABO Vénantie	OI.09.75		I2.420		I2.420	373	249	373	I3.4I5
O2	KAZIMBAYA Anthère	OI.09.80		II.250		IL.250	338	225	338	I2.I5I
O3	NYAWITA Ladislas	OI.05.65		8.06I		8.06I	242	I6I	242	8.706
O4	NGIRAMAKUBA Cl.	I5.0I.7I		5.640		5.640	I69	II3	I69	6.09I
O5	NZITABIMFURA Sabin	O5.0I.7I		7.I48		7.I48	2I4	I43	214	7.7I9
O6	KANYARWUNGA D.	OI.II.79		5.640		5.640	I69	II3	I69	6.09I
			TOTAL	50.I59		50.I59	I505	I004	I505	54.I73,-

Ministère du MINEPRISEC

Service des Traitements.

Prévisions budgétaires I983.

- Traitements Personnel s/contrat en place

2.BYUMBA

1	2	3	4	5	6	7	8	9	I0	II
Nº	Noms et Prénoms	Date de début de service	Qualification profession.	Salaire de base	Prime	Total brut	Pension patron.	Risques profes.	Augmentation annuelle	Total à budgétiser
0I	HARWANIMANA Raph.	0I.05.I967		7.246		7.246	2I7	I45	2I7	7.825
02	KABOYI Can.	0I.I0.I979		5.250		5.250	I58	I05	I58	5.67I
03	UWIMANA Phoïbe	-		II.250		II.250	338	225	338	I2.I5I
04	BAPFAKURERA Anthère	I5.05.8I		II.250		II.250	338	338	225	I2.I5I
		TOTAL		34.996		34.996	I.05I	700	I05I	37.798

Ministère du MINEPRISI C

Service des Traitements.

7. KIBUNGO.-

Prévisions Budgétaires 1983.

- Traitements Personnel s/contrat en place.

I	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Nº	Noms et Prénoms	Date de début de service	Qualification profession.	Salaire de base	Prime	Total brut	Pension patron. 3% col.7	Risques profes. 2% col.7	Augmentation annuelle 3% col.7	Total à budgétiser
01	BANYIYENZAHO Côme	01.09.70		7.824		7.824	235	156	235	8.450
02	KUBWIMANA Adrien	01.09.80		9.750		9.750	293	195	293	10.531
03	MUNYAKAZI Khalfani	18.06.81		11.250		11.250	338	225	338	12.151
		TOTAL		28.824		28.824	866	576	866	31.132

EQUIPEMENT 1983.-

I. Véhicules.-

	N° Plaque.	Genre.-	Affectation.	Observations.-
A moins d'un an de service.	A 33 I2.	Jeep Toyota Land Cruiser.	Inspection ERAI.	Neuf.
	A 33 I3.	"	Inspection Primaire	"
	A 33 I3	"	"	"
	A 33 I5	"	"	"
A un an de service.				
A deux ans de service	A 29 29	Minilons Toyota. Hiace.	Inspection ERAI.	en bon état.
A trois ans de service.	A I9 73	Camionnette Toyota.	Inspection Primaire	en bon état.
	A 20 03	"	Inspection ERAI.	en bon état.
A 4 ans de service.	A II I5	Kw combi.	Inspection ERAI.	Vieux et accidenté.
A plus de 4 ans de service.				
Prévisions I983.		I Jeep Toyota Land Cruiser.	Inspection ERAI.	-

EQUIPEMENT 1983.-

II. Machines.-

	En place.	+ IO ans.	Nombre de dactylos en place.	Prévisions 83.
A écrire.	Nombre	Nombre		
Facit.	3	-		
Facit à boules.	I	-		
Hermes.	4	2	7	3
Olivetti.	I	I		
Addo.	I.			

A Photocopier.	Nombre	Nombre.	Observations.	Prévisions 83.
			Etat actuel et	
Apeco 300	I.	-	affectation.	
			manque d'entretien	
			ERAI.	

A stenciler.	Nombre.	Nombre.	Observations.	Prévisions 83.
			Etat actuel et	
			affectation.	
KORES.	I.	-	bon.	
			ERAI.	

Autres machines à spécifier.	Nombre.	Nombre.	Observations.	Prévisions 83.
			Etat actuel et	
			affectation.-	

EQUIPEMENT 1983.-

III. Mobilier.-

	En place.	A + de 10 ans.	En mauvais état	Prévisions 1983.-
1) Bureaux.	31.	-	-	
2) Chaises.	56.	-	-	
3) Armoires.	57.	-	-	
4) Autres mobilier à spécifier.				
étagère.	8.			
Petite table.	1	-	-	
grande.	4.			

PREVISIONS BUDGET DE DEVELOPPEMENT 1983

RECAPITULATION.

MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT PRIMAIRE ET SECONDAIRE.-

1.	Construction et équipement des ateliers des écoles primaires	332.816.000,-FRW
2.	Equipement technique supplémentaire pour les 157 CERAI construits en 1982	109.900.000,-FRW
3.	Construction et équipement de 143 CERAI à charge du Gouvernement Rwandais	943.800.000,-FRW
4.	Construction, Extension, Reconversion et Equipement des Etablissements du Secondaire	1.385.015.400,-FRW
5.	Contrepartie Rwandaise dans la construction du Collège de GISENYI	73.500.000,-FRW
6.	Contrepartie Rwandaise dans la construction de l'Ecole des Sciences Infirmières de RUHENGERI	58.000.000,-FRW
7.	Contrepartie Rwandaise dans la construction de l'Ecole Technique de GIKONGORO	75.000.000,-FRW
8.	Financement complémentaire d'un Centre de Production de Mobilier Scolaire et de Matériel Didactique	77.000.000,-FRW
9.	Contrepartie Rwandaise dans la construction d'un Magasin Central d'Equipement Scolaire à Remera - KIGALI	60.000.000,-FRW
10.	Création de Magasins Scolaires	165.000.000,-FRW
11.	Contrepartie du Gouvernement Rwandais dans la construction du Bureau Pédagogique de l'Enseignement Primaire et de l'Enseignement Rural et Artisanal Intégré	6.360.216,-FRW
12.	Raccordement des Etablissements d'Enseignement Secondaire et Inspections d'Arrondissement	30.000.000,-FRW
13.	Acquisition et Installation d'un Miniordinateur NCR 8250	28.183.328,-FRW
	T O T A L	3.344.574.944,-FRW

BUDGET DE DEVELOPPEMENT POUR L'EXERCICE 1983.-

1. ENSEIGNEMENT PRIMAIRE.

1.1. Construction et équipement des ateliers des écoles primaires

1.1.1. Construction de 248 ateliers scolaires obligatoires

ARRONDISSEMENT	NOMBRE D'ATELIERS	COUT UNITAIRE EN FRW	COUT TOTAL
- BUTARE	16	1.220.000	19.520.000
- BYUMBA	31	1.220.000	37.820.000
- CYANGUGU	23	1.220.000	28.060.000
- GIKONGORO	23	1.220.000	28.060.000
- GISENYI	31	1.220.000	37.820.000
- GITARAMA	21	1.220.000	25.620.000
- KIBUNGO	27	1.220.000	32.940.000
- KIBUYE	27	1.220.000	32.940.000
- KIGALI	22	1.220.000	26.840.000
- RUHENGERI	27	1.220.000	32.940.000
T O T A L	248		302.560.000,-FRW
IMPREVUS (10 %)			30.256.000,-FRW
TOTAL GENERAL			332.816.000,-FRW

1.1.2. Equipement = 300.000,-FRW x 248 = 74.400.000,-FRW

Justification : La modification de la Carte Scolaire au cours de la programmation 1981/1982-1983/1984 implique la construction et l'équipement de 248 ateliers scolaires obligatoires aux nouveaux centres scolaires.

2. ENSEIGNEMENT RURAL ET ARTISANAL INTEGRE.

2.1. Equipement technique supplémentaire pour les 157 CERAI construits en 1982 = 700.000,-FRW x 157 = 109.900.000,-FRW.

2.2. Construction et équipement de 143 CERAI à charge du Gouvernement Rwandais.

2.2.1. Construction et équipement mobilier : 5.000.000,-FRW x 143 = 715.000.000,-FRW

2.2.2. Equipement technique : 1.000.000,-FRW x 143 = 143.000.000,-FRW

TOTAL	858.000.000,-FRW
IMPREVUS (10 %)	85.800.000,-FRW
TOTAL GENERAL	943.800.000,-FRW

3. CONSTRUCTION, EXTENSION, RECONVERSION ET EQUIPEMENT DES ETABLISSEMENTS DU SECONDAIRE.

1.385.015.400,-FRW.

Le coût du programme du développement de l'enseignement secondaire au cours du IIIe Plan Quinquennal 1982-1986 est estimé à 9.832.658.000,-Frs à répartir ainsi :

.../...

	COUT TOTAL (en millier)	MONTANT PROMIS (en millier)	MONTANT A RECHERCHER (en millier)
1. Extension et Equipement des Etablissements secondaires existants	5.794.864	1.991.740	3.803.124
2. Construction et Equipement de nouveaux établissements	4.037.794	915.841	3.121.953
T O T A L	9.832.658	2.907.581	6.925.077

Soit un montant de 6.925.077 à répartir sur cinq ans ou un effort financier annuel de 1.385.015,4,-Frs qu'il faudrait prévoir au Budget de Développement du Pays.

JUSTIFICATION : 1. La programmation de la reconversion, l'extension ou la création des établissements d'enseignement secondaire initialement prévue n'ayant pas été réaliste, pour que celle établie ci-haut soit exécutoire dans les délais respectables, le Gouvernement se devra de construire et d'équiper deux nouveaux établissements secondaires par Plan Quinquennal afin qu'il montre ses bonnes intentions en la matière.

2. Dans cette programmation, les écoles normales seraient prioritaires en regard des besoins impérieux en maîtres qualifiés.

4. CONTREPARTIE RWANDAISE DANS LA CONSTRUCTION DU COLLEGE DE GISENYI : 73.500.000,-FRW

Le coût global de construction dudit Collège est évalué à 178.000.000,-FRW. La partie belge s'étant seulement engagée pour un montant de 104.500.000,-FRW (55.000.000,-FB), le Gouvernement Rwandais devrait en contrepartie intervenir jusqu'à concurrence d'un montant de 178.000.000,-FRW - 104.500.000,-FRW = 73.500.000,-FRW afin de permettre l'aboutissement du projet.

5. CONTREPARTIE RWANDAISE DANS LA CONSTRUCTION DE L'ECOLE DES SCIENCES INFIRMIERES DE RUHENGERI : 58.000.000,-FRW

Les premières estimations portent à 98.000.000,-FRW soit 7.350.000,-FF, le coût de construction de ladite école alors que la partie française n'a pris que l'engagement forfaitaire de 3.000.000,-FF soit au taux actuel de change l'équivalent de 40.000.000,-FRW. La participation gouvernementale à ce projet serait de 58.000.000,-FRW.

6. CONTREPARTIE RWANDAISE DANS LA CONSTRUCTION DE L'ECOLE TECHNIQUE DE GIKONGORO : 75.000.000,-FRW

La République Démocratique de Corée a accepté de construire cette école, mais de part les accords signés à ce sujet et vue la tradition coréenne, le Rwanda doit prendre en charge les frais relatifs aux travaux ci-après :

- matériaux locaux
- le transport des matériaux importés de DAR-ES-SALAM à GIKONGORO
- les frais de séjour du personnel coréen

- l'expropriation
- l'adduction d'eau
- le raccordement électrique de la haute tension à l'école.

7. FINANCEMENT COMPLEMENTAIRE D'UN CENTRE DE PRODUCTION DE MOBILIER SCOLAIRE ET DE MATERIEL DIDACTIQUE : 77.000.000,-FRW

Compte tenu de l'enclavement du pays et du coût prohibitif du transport des produits importés, il convient de tout faire pour produire sur place des articles de première nécessité pour l'enseignement dont notamment :

- Modèles de pupitres pour élèves
- Modèle de Bureau pour enseignants
- Armoires, étagères pour les écoles primaires
- Boîtes à outils pour écoles primaires et les CERAI
- Tableaux noirs
- Règles, équerres, lattes
- Volumes géométriques
- etc

Le dossier administratif de ce projet est disponible. Il faut noter que l'embryon de Centre fonctionne déjà grâce à l'aide française qui l'a équipé d'une raboteuse multifonctionnelle automatique et d'une scie circulaire automatique.

8. CONTREPARTIE RWANDAISE DANS LA CONSTRUCTION D'UN MAGASIN CENTRAL D'EQUIPEMENT SCOLAIRE A REMERA - KIGALI : 60.000.000,-FRW

L'exiguité de l'actuel magasin d'équipement scolaire (320 m^2) et local de stockage à l'Imprimerie Scolaire occasionne d'énormes difficultés de stockage et de distribution du matériel scolaire acheté au Budget Ordinaire de chaque exercice. En effet, l'impossibilité de stocker le matériel en arrivage (en attente de distribution) et les manuels produits par l'Imprimerie Scolaire dans les 320 m^2 impose l'équipement scolaire à emprunter un vieux local à l'Ecole d'Assistants Médicaux. Cette dispersion de stockage est à la base d'énormes difficultés de distribution et des pertes importantes de matériel stocké dans l'insécurité totale et impose la construction d'un seul magasin central apte à répondre à l'effort financier consenti par le Gouvernement pour l'achat et la fabrication du matériel didactique. Le coût global est estimé à 20.000,-FRW × 3.000(m^2) = 60.000.000,-FRW.

9. CREATION DE MAGASINS SCOLAIRES : 165.000.000,-FRW

Dans l'objectif de faciliter la distribution du matériel scolaire et de mettre à la portée des parents des articles scolaires que l'Etat n'est pas à mesure de leur fournir gratuitement en quantité suffisante, le Ministère a le projet d'installer un magasin scolaire dans chaque commune. Pour l'année 1983, cette programmation démarrerait avec l'installation d'un magasin scolaire à chaque chef-lieu de Préfecture. Les coûts d'investissement sont estimés à 16.500.000,-francs par magasin, soit 6.500.000,-Frs pour sa construction et son équipement ainsi que 10.000.000,-francs pour la dotation de premières marchandises. Le coût total de réalisation du Projet dans tout le pays s'élève ainsi à 165.000.000,-FRWS.

10. CONTREPARTIE DU GOUVERNEMENT RWANDAIS DANS LA CONSTRUCTION DU BUREAU PEDAGOGIQUE DE L'ENSEIGNEMENT PRIMAIRE ET DE L'ENSEIGNEMENT RURAL ET ARTISANAL INTEGRE : 6.360.216,-FRW

JUSTIFICATION :

- Le projet est financé par le Gouvernement Français à concurrence de : 33.333.333,-FRW
- Lettre de commande passée à EMUJECO : 39.693.549,-FRW

Différence recherchée : 6.360.216,-FRW

Cette somme demandée dans le cadre de la révision du Budget de Développement 1982 n'a pas pu être obtenue et le chantier ne peut être clôturé sans l'acquisition de ce montant.

Le raccordement du chantier en eau et électricité n'est pas également chose acquise : la part retenue au compte du Ministère de l'Enseignement Primaire et Secondaire est de 2.000.000,-FRW alors que le devis global est estimé à 8.000.000,-FRW à partir de SONATUBES. Il avait été demandé au Ministère du Plan d'engager des pourparlers avec l'ELECTROGAZ pour une participation proportionnelle avec les autres projets prévus à REMERA (I.A.M.S.E.A., Stade National,.....).

11. RACCORDEMENT DES ETABLISSEMENTS D'ENSEIGNEMENT SECONDAIRE ET INSPECTIONS D'ARRONDISSEMENT au réseau général d'électrification du Pays tel que rappelé à plusieurs reprises aux Ministères du Plan et des Travaux Publics et compte tenu de l'insuffisance des crédits de fonctionnement alloués à ces établissements : 30.000.000,-FRW

12. ACQUISITION ET INSTALLATION D'UN MINIORDINATEUR NCR 8250.

QUANTITE	DESIGNATION	PRIX UNITAIRE	MONTANT
1	6081 - 1003 I-8250 PROCESSOR 12BK		
	CONSOLE ET CASSETTE I/F BUFFERED		
	COMMON TRUNK IDC MCCA AVEC		
	6080 - K121 SUPPORT BATTERIE		
	6032 - 0405 CABINET		
	6560 - 0402 UNITE DE DISQUE INTEGREE		
	9, 8 MB		
	6560 - K015 KIT MONTAGE 6560		
	7622 - 0103 UNITE DE CASSETTE		
	7900 - 1101 ECRAN CRT. (CONSOLE)		
	1008 - A035 TRANSFO INTL PACKAGE	5.985.328	5.985.328
10	7900 - 0101 ECRANS CRT SUPPLEMENTAIRES	381.900	3.819.000
3	6080 - K0170 EXTRA MCCA	203.000	609.000
2	6420 - 0101 IMPRIMANTES 000 LPM	1.885.000	3.770.000
	- K030 INTERFACE		
	- KOAA LANGUAGE		
	STOCK DE PAPIER INFORMATIQUE		4.000.000
	INSTALLATION ET AMENAGEMENT D'UN		
	LOCAL INFORMATIQUE		10.000.000
		TOTAL	28.183.328,-FRW

JUSTIFICATION :

- Le système de paiement du corps enseignant dont l'effectif atteint actuellement 16.012 unités doit être informatisé en raison de l'inefficacité économique du système artisanal actuel.
- L'utilisation des machines comptables pour les 16.012 transactions financières est inefficace :
  - Les machines comptables prévues pour le paiement du corps enseignant sont inefficaces en raison du coût très élevé qu'entraînerait l'acquisition des accesoirs et appareils complémentaires ainsi que leur installation.
  - La manipulation des comptes à pistes magnétiques ne permettrait pas d'atteindre l'objectif de protéger les fonds publics et la fiabilité du traitement des données de la masse salariale.
  - La difficulté de remplacement des pièces de rechange (des dites machines comptables) due à la fabrication dépassée dans la technologie moderne occasionnerait de sérieux ennuis techniques et politiques.
- La capacité d'un mini-ordinateur permettrait l'absorption des activités prioritaires informatisables du Ministère de l'Enseignement Primaire et Secondaire.
  - Gestion financière du personnel enseignant
  - Construction, correction et analyse de tout type d'instruments de "Mesure et d'Evaluation" d'aptitudes de niveau de développement, d'apprentissages scolaires, d'examen,.....
  - Carte scolaire, placement du personnel, établissement exploitation des statistiques scolaires,.....

=-=-=-

MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT PRIMAIRE ET SECONDAIRE

P R E V I S I O N S B U D G E T O R D I N A I R E 1983

TABLEAU RECAPITULATIF

1. Secrétariat Général	:	72.269.700,-FRWS.
2. Administration	:	1.069.112.366,-FRWS.
3. Etudes et Recherches Pédagogiques	:	75.708.160,-FRWS.
4. Enseignement Secondaire et Orientation Scolaire	:	1.286.257.031,-FRWS.
5. Enseignement Primaire et Enseignement Rural et Artisanal Intégré	:	4.498.343.160,-FRWS.
T O T A L	:	7.001.690.417,-FRWS.

REPUBLIQUE RWANDAISE
MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT
PRIMAIRE ET SECONDAIRE.

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983.

ARRONDISSEMENT DE : KIGALI.

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTATION 8 %	TOTAL A BUDGETISER
1. Secrétaire Général	-	-	-	-	-
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur	-	-	-	-	-
Chef de Division	-	-	-	-	-
Chef de Bureau	4	130.524	1.566.288	125.303	1.691.591
Secrétaire d'Administration	4	115.992	1.391.904	111.352	1.503.256
2. Fonctionnaire Ppal	32	839.513	10.074.156	805.932	10.880.088
Fonctionnaire	49	1.164.998	13.979.976	1.118.398	15.098.374
3. Rédacteur Ppal	99	2.026.535	24.318.420	1.945.474	26.263.894
Rédacteur	119	2.227.264	26.727.168	2.138.173	28.865.341
Rédacteur Adjoint	296	4.802.201	57.626.412	4.610.113	62.236.525
4. Agent Ppal de 1ère Classe	124	2.021.582	24.258.984	1.940.719	26.199.703
Agent Ppal de 2ème Classe	181	2.657.731	31.892.772	2.551.422	34.444.194
Agent Ppal de 3ème Classe	503	6.200.792	74.409.504	5.952.760	80.362.264
5. Agent Principal	200	2.406.578	28.878.936	2.310.315	31.189.251
Agent	143	1.682.068	20.184.816	1.614.785	21.799.601
Agent Adjoint	116	1.136.651	13.639.812	1.091.185	14.730.997
6. Préposé Principal	322	2.243.385	26.920.620	2.153.650	29.074.270
Préposé	105	469.082	5.628.984	450.319	6.079.303
T O T A L	2297	30.124.896	361.498.752	28.919.900	390.418.652
Remplacements temporaires	271				3.
TOTAL GENERAL	2.568				394.036.472

REPUBLIQUE RWANDAISE
ENSEIGNEMENT PRIMAIRE
ET SECONDAIRE.

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983.

ARRONDISSEMENT DE KIGALI.

PERSONNEL A RECRUTER (C.E.R.A.I.)

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTATION 8 %	TOTAL A
1. Secrétaire Général	-	-	-	-	-
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur	-	-	-	-	-
Chef de Division	-	-	-	-	-
Chef de Bureau	-	-	-	-	-
Secrétaire d'Administration	-	-	-	-	-
2. Fonctionnaire Ppal	-	-	-	-	-
Fonctionnaire	-	-	-	-	-
3. Rédacteur Ppal	-	-	-	-	-
Rédacteur	-	-	-	-	-
Rédacteur Adjoint	86	1.329.216	15.950.592	1.276.047	17.226.639
4. Agent Ppal de 1ère Classe	-	-	-	-	-
Agent Ppal de 2ème Classe	-	-	-	-	-
Agent Ppal de 3ème Classe	29	339.300	4.071.600	325.726	4.397.328
5. Agent Ppal	-	-	-	-	-
Agent	-	-	-	-	-
Agent Adjoint	-	-	-	-	-
6. Préposé Principal	-	-	-	-	-
Préposé	-	-	-	-	-
TOTAL	115	1.668.516	20.022.192	1.601.775	21.623.967
Prime des Directeurs C.E.R.A.I.		24.500	414.000	33.120	447.120
TOTAL GENERAL	115	1.703.016	20.436.192	1.634.895	22.071.087

REPUBLIQUE RWANDAISE
ENSEIGNEMENT PRIMAIRE
ET SECONDAIRE.

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983.

ARRONDISSEMENT DE KIGALI
SECTEUR SCOLAIRE DE BUTAMWA-NYARUGENGE.

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTATION 8 %	TOTAL A BUDGETISER
1. Secrétaire Général	-	-	-	-	-
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur	-	-	-	-	-
Chef de Division	-	-	-	-	-
Chef de Bureau	1	32.679	392.148	31.372	423.520
Secrétaire d'Administration	3	86.602	1.039.224	83.138	1.122.362
2. Fonctionnaire Ppal	7	192.257	2.307.084	184.567	2.491.651
Fonctionnaire	8	200.725	2.408.700	192.696	2.601.396
2. Rédacteur Ppal	27	578.110	6.937.320	554.986	7.492.306
Rédacteur	31	587.138	7.045.656	563.652	7.607.308
Rédacteur Adjoint	35	613.450	7.361.400	588.912	7.950.312
4. Agent Ppal de 1ère Classe	30	502.962	6.035.544	482.844	6.518.388
Agent Ppal de 2ème Classe	33	499.638	5.995.656	479.652	6.475.308
Agent Ppal de 3ème Classe	36	468.389	5.620.668	4.496.533	6.070.321
5. Agent Ppal	25	281.194	3.374.328	269.946	3.644.274
Agent	23	270.076	3.240.912	259.273	3.500.185
Agent Adjoint	7	76.919	923.028	73.842	996.870
6. Préposé Ppal	17	113.151	1.357.812	108.625	1.466.437
Préposé	17	66.993	803.916	64.313	868.229
T O T A L	300	4.570.283	54.843.396	4.387.472	59.230.867
Remplacements temporaires	60				702.000
TOTAL GENERAL	360				59.932.867

REPUBLIQUE RWANDAISE
ENSEIGNEMENT PRIMAIRE
ET SECONDAIRE.

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983.

ARRONDISSEMENT DE KIGALI
SECTEUR SCOLAIRE GIKORO-GIKOMERO.

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTATION 8 %	TOTAL A BUDGETISER
1. Secrétaire Général	-	-	-	-	-
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur	-	-	-	-	-
Chef de Division	-	-	-	-	-
Chef de Bureau	-	-	-	-	-
Secrétaire d'Administration	-	-	-	-	-
2. Fonctionnaire Ppal	-	-	-	-	-
Fonctionnaire	5	113.758	1.365.096	109.208	1.474.304
3. Rédacteur Ppal	4	75.064	900.768	72.061	972.829
Rédacteur	10	179.037	2.148.444	171.876	2.320.320
Rédacteur Adjoint	6	99.315	1.191.780	95.342	1.287.122
4. Agent Fpal de 1ère Classe	10	156.423	1.877.076	150.166	2.027.242
Agent Ppal de 2ème Classe	10	145.098	1.741.176	139.294	1.880.470
Agent Ppal de 3ème Classe	15	197.355	2.368.260	189.461	2.557.721
5. Agent Ppal	55	633.368	7.600.416	608.033	8.208.449
Agent	15	145.439	1.745.268	139.621	1.884.889
Agent Adjoint	6	51.355	616.260	49.301	665.561
6. Préposé Principal	51	348.014	4.176.168	334.093	4.510.261
Préposé	18	79.171	9.750.052	76.004	1.026.056
T O T A L	205	2.223.397	26.680.764	2.134.461	28.815.224
Remplacements temporaires	16				187.200
TOTAL GENERAL	221				29.002.424

REPUBLIQUE RWANDAISE

ENSEIGNEMENT PRIMAIRE

ET SECONDAIRE.

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983.

ARRONDISSEMENT DE KIGALI

SECTEUR SCOLAIRE DE SHYORONGI.

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTATION 8 %	TOTAL A BUDGETISER
1. Secrétaire Général					
Directeur Général					
Directeur					
Chef de Division					
Chef de Bureau					
Secrétaire d'Administration					
2. Fonctionnaire Ppal	3	79.436	953.232	76.259	1.029.491
Fonctionnaire	3	70.940	851.280	68.102	919.382
3. Rédacteur Principal	5	103.500	1.242.000	99.360	1.341.360
Rédacteur	8	149.339	1.792.068	143.365	1.935.433
Rédacteur Adjoint	9	146.920	1.763.040	141.043	1.904.083
4. Agent Ppal de 1ère Classe	8	124.310	1.491.720	119.338	1.611.058
Agent Ppal de 2ème Classe	7	99.040	1.188.480	95.078	1.283.558
Agent Ppal de 3ème Classe	24	304.564	3.654.768	292.381	3.947.149
5. Agent Ppal	9	103.406	1.240.872	99.270	1.340.142
Agent	11	116.281	1.395.372	111.630	1.507.002
Agent Adjoint	4	38.399	460.788	36.863	497.651
6. Préposé Principal	20	135.603	1.627.236	130.179	1.757.415
Préposé	2	8.827	105.924	8.474	114.398
T O T A L	113	1.480.565	17.766.780	1.421.342	19.188.122
Remplacements temporaires	14				163.800
TOTAL GENERAL	127				19.351.922

REPUBLIQUE RWANDAISE
ENSEIGNEMENT PRIMAIRE
ET SECONDAIRE.

PREVISIONS BUDGETAIRES

ARRONDISSEMENT DE : KIGALI
SECTEUR SCOLAIRE DE: RUSUMASHI-MUSASA

CATEGORIE	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT. 8%	TOTAL A BUDGETISER
I° Secrétaire Général	-	-	-	-	-
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur	-	-	-	-	-
Chef de Division	-	-	-	-	-
Chef de Bureau	-	-	-	-	-
Secrétaire d'Administrat.	-	-	-	-	-
2° Fonctionnaire Ppal	1	26.342	316.104	25.288	341.392
Fonctionnaire	3	69.981	839.772	67.182	906.954
3° Rédacteur Principal	6	121.298	1.455.576	116.446	1.572.022
Rédacteur	5	91.690	1.100.280	88.022	1.188.302
Rédacteur Adjoint	11	180.883	2.170.596	173.648	2.344.241
4° Agent Ppal de Ière Classe	7	110.872	1.330.464	106.437	1.436.901
Agent Ppal de 2ème Classe	8	116.468	1.397.616	111.809	1.509.425
Agent Ppal de 3ème Classe	33	411.147	4.933.764	394.701	5.328.465
5° Agent principal	26	170.318	2.043.816	163.505	2.207.321
Agent	13	143.105	1.717.260	137.381	1.854.641
Agent Adjoint	16	150.331	1.803.972	144.318	1.948.290
6° Préposé Principal	26	177.624	2.131.488	170.519	2.302.007
Préposé	6	29.987	359.844	28.788	388.632
T O T A L	161	1.800.046	21.612.552	1.729.004	23.328.596
Remplacements temporaires	11				128.700
T O T A L G E N E R A L	172				23.457.296

REPUBLIQUE RWANDAISE

ENSEIGNEMENT PRIMAIRE

ET SECONDAIRE.

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983.

ARRONDISSEMENT DE KIGALI

SECTEUR SCOLAIRE DE MBOGO- MUGAMBAZI

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTATION 8 %	TOTAL A BUDGETISER
1. Secrétaire Général	-	-	-	-	-
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur	-	-	-	-	-
Chef de Division	-	-	-	-	-
Chef de Bureau	-	-	-	-	-
Secrétaire d'Administration	-	-	-	-	-
2. Fonctionnaire Ppal	3	82.668	992.016	79.361	1.071.377
Fonctionnaire	3	70.268	843.216	67.457	910.673
3. Rédacteur Principal	11	203.860	2.446.320	195.706	2.642.026
Rédacteur	4	73.835	886.020	70.882	956.902
Rédacteur Adjoint	4	62.288	747.456	59.796	807.252
4. Agent Ppal de 1ère Classe	14	222.543	2.670.516	213.641	2.884.157
Agent Ppal de 2ème Classe	17	246.798	2.961.576	236.926	3.198.502
Agent Ppal de 3ème Classe	18	228.185	2.738.220	219.058	2.957.278
5. Agent Principal	21	250.726	3.008.712	240.697	3.249.409
Agent	4	43.538	522.456	41.796	564.252
Agent Adjoint	4	38.520	462.240	36.979	499.219
6. Préposé Principal	45	322.583	3.870.966	309.680	4.180.676
Préposé	8	31.795	381.540	30.523	412.063
T O T A L	156	1.877.607	22.531.284	1.802.503	24.333.786
Remplacements temporaires	8				93.600
TOTAL GENERAL	164				24.427.386

REPUBLIQUE RWANDAISE
ENSEIGNEMENT PRIMAIRE
ET SECONDAIRE.

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983
ARRONDISSEMENT DE KIGALI
SECTEUR SCOLAIRE DE TARE.

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTATION 8 %	TOTAL A BUDGETISER
1. Secrétaire Général					
Directeur Général					
Directeur					
Chef de Division					
Chef de Bureau					
Secrétaire d'Administration					
2. Fonctionnaire Ppal	3	72.549	870.588	69.647	940.235
Fonctionnaire	3	71.526	858.312	68.665	926.977
3. Rédacteur Ppal	4	83.015	996.180	79.694	1.075.874
Rédacteur	6	111.090	1.333.080	106.646	1.439.726
Rédacteur Adjoint	14	229.586	2.755.032	220.403	2.975.435
4. Agent Ppal de 1ère Classe	5	77.329	927.948	74.236	1.002.184
Agent Ppal de 2ème Classe	9	127.807	1.533.684	122.695	1.656.379
Agent Ppal de 3ème Classe	35	424.918	5.099.016	407.921	5.506.937
5. Agent Principal	11	129.139	1.549.668	123.973	1.673.641
Agent	8	88.077	1.056.924	84.554	1.141.478
Agent Adjoint	7	72.482	869.784	69.583	939.367
6. Préposé Principal	12	83.909	1.006.908	80.553	1.087.461
Préposé	3	13.500	162.000	12.960	174.960
T O T A L	120	1.584.927	19.019.124	1.521.530	20.540.654
Remplacements temporaires	15				175.500
TOTAL GENERAL	135				20.716.154

REPUBLIQUE RWANDAISE
ENSEIGNEMENT PRIMAIRE
ET SECONDAIRE

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983.

ARRONDISSEMENT DE KIGALI
SECTEUR SCOLAIRE DE RUBUNGO.

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTATION 8 %	TOTAL A BUDGETISER
1. Secrétaire Général	-	-	-	-	-
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur	-	-	-	-	-
Chef de Division	-	-	-	-	-
Chef de Bureau	1	31.429	377.148	30.172	407.320
Secrétaire d'Administration	-	-	-	-	-
2. Fonctionnaire Ppal	6	144.077	1.728.924	138.314	1.867.238
Fonctionnaire	1	24.711	296.532	23.723	320.255
3. Rédacteur Principal	8	171.662	2.059.944	164.796	2.224.740
Rédacteur	10	189.498	2.273.976	181.918	2.455.894
Rédacteur Adjoint	9	164.450	1.973.400	157.872	2.131.272
4. Agent Ppal de 1ère Classe	12	203.494	2.441.928	195.354	2.637.282
Agent Ppal de 2ème Classe	19	275.426	3.305.112	264.409	3.569.521
Agent Ppal de 3ème Classe	36	480.925	5.771.100	461.688	6.232.788
5. Agent Principal	9	112.859	1.354.308	108.345	1.462.653
Agent	10	214.547	2.574.564	205.965	2.780.529
Agent Adjoint	7	73.355	880.260	70.421	950.681
6. Préposé Ppal	16	113.916	1.366.992	109.359	1.476.351
Préposé	3	16.548	198.576	15.886	214.462
T O T A L	146	2.216.897	26.602.764	2.128.221	28.730.986
Remplacements temporaires	32				374.400
TOTAL GENERAL	178				29.105.386

REPUBLIQUE RWANDAISE
ENSEIGNEMENT PRIMAIRE
ET SECONDAIRE.

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983.
ARRONDISSEMENT DE KIGALI
SECTEUR SCOLAIRE DE KANZENZE.

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTATION 8 %	TOTAL A BUDGETISER
1. Secrétaire Général	-	-	-	-	-
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur		-	-	-	-
Chef de Division	-	-	-	-	-
Chef de Bureau	1	30.911	370.932	29.675	400.607
Secrétaire d'Administration	-	-	-	-	-
2. Fonctionnaire Ppal	3	76.918	923.016	73.841	996.857
Fonctionnaire	7	165.161	1.981.932	158.555	2.140.487
3. Rédacteur Principal	12	243.476	2.921.712	233.737	3.155.449
Rédacteur	12	224.292	2.691.504	215.320	2.906.824
Rédacteur Adjoint	20	339.456	4.073.472	325.878	4.399.350
4. Agent Ppal de 1ère Classe	6	96.980	1.163.760	93.101	1.256.861
Agent Ppal de 2ème Classe	10	143.765	1.725.180	138.014	1.863.194
Agent Ppal de 3ème Classe	44	570.859	6.850.308	548.025	7.398.333
5. Agent Principal	20	234.595	2.815.140	225.211	3.040.351
Agent	13	144.135	1.729.620	138.370	1.867.990
Agent Adjoint	6	56.710	680.520	54.442	734.962
6. Préposé Principal	16	111.027	1.332.324	106.586	1.438.910
Préposé	4	21.474	257.688	20.615	278.303
T O T A L	174	2.459.759	29.517.108	2.361.369	31.878.478
Remplacements temporaires	23				269.100
TOTAL GENERAL	197				32.147.578

REPUBLIQUE RWANDAISE
ENSEIGNEMENT PRIMAIRE
ET SECONDAIRE.

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983.

ARRONDISSEMENT DE KIGALI.
SECTEUR SCOLAIRE DE KANOMBE

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTATION 8 %	TOTAL A BUDGETISER
1. Secrétaire Général	-	-	-	-	-
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur	-	-	-	-	-
Chef de Division	-	-	-	-	-
Chef de Bureau	1	35.515	426.180	34.094	460.274
Secrétaire d'Administration	1	29.390	352.680	28.214	380.894
2. Fonctionnaire Ppal	4	111.060	1.332.720	106.618	1.439.338
Fonctionnaire	4	94.084	1.129.008	90.321	1.219.329
3. Rédacteur Ppal	3	63.926	767.112	61.369	828.481
Rédacteur	10	197.238	2.366.856	189.348	2.556.204
Rédacteur Adjoint	8	143.098	1.717.176	137.374	1.854.550
4. Agent Ppal de 1ère Classe	12	201.612	2.419.344	193.548	2.612.892
Agent Ppal de 2ème Classe	17	263.246	3.158.952	252.716	3.411.668
Agent Ppal de 3ème Classe	24	269.227	3.230.724	258.458	3.489.182
5. Agent Principal	15	166.817	2.001.814	160.144	2.161.948
Agent	10	124.626	1.495.512	119.641	1.615.153
Agent Adjoint	11	117.879	1.414.548	113.164	1.527.712
6. Préposé Principal	9	71.583	858.996	68.720	927.716
Préposé	5	26.250	315.000	25.200	340.200
T O T A L	130	1.915.551	22.986.612	1.838.929	24.825.541
Remplacements temporaires					327.600
TOTAL GENERAL	158				25.153.141

REPUBLIQUE RWANDAISE

ENSEIGNEMENT PRIMAIRE

ET SECONDAIRE.

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983.

ARRONDISSEMENT DE KIGALI

SECTEUR SCOLAIRE DE RUTONGO.

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTATION 8 %	TOTAL A BUDGETISER
1. Secrétaire Général	-	-	-	-	-
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur	-	-	-	-	-
Chef de Division	-	-	-	-	-
Chef de Bureau	-	-	-	-	-
Secrétaire d'Admi-	-	-	-	-	-
2. Fonctionnaire Ppal	-	-	-	-	-
Fonctionnaire	3	70.848	850.176	68.014	918.190
3. Rédacteur Ppal	5	98.987	1.187.844	95.028	1.282.872
Rédacteur	12	222.793	2.673.516	213.881	2.887.397
Rédacteur Adjoint	11	183.599	2.203.188	176.255	2.379.443
4. Agent Ppal de 1ère Classe	7	109.051	1.308.612	104.689	1.413.301
Agent Ppal de 2ème Classe	17	246.155	2.953.860	236.309	3.190.169
Agent Ppal de 3ème Classe	24	298.621	3.583.452	286.676	3.870.128
5. Agent Principal	12	132.372	1.588.464	127.077	1.715.541
Agent	14	151.398	1.816.776	145.342	1.962.118
Agent Adjoint	5	45.073	540.876	43.270	584.146
6. Préposé Principal	26	178.669	2.144.028	171.522	2.315.550
Préposé	5	24.589	295.068	23.605	318.673
T O T A L	141	1.762.155	21.145.860	1.691.669	22.837.528
Remplacements tempo- raires	42				491.400
TOTAL GENERAL	183				23.328.928

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE : KIGALI

SECTEUR SCOLAIRE DE : GASHORA - NGENDA

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT. 8%	TOTAL A BUDGETISER
1° Secrétaire Général	-	-	-	-	-
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur	-	-	-	-	-
Chef de Division	-	-	-	-	-
Chef de Bureau	-	-	-	-	-
Secrét. D'Administ.	-	-	-	-	-
2° Fonctionnaire Ppal	-	-	-	-	-
Fonctionnaire	6	141.382	1.696.584	135.727	1.832.311
3° Rédacteur Principal	6	118.699	1.424.388	113.951	1.538.339
Rédacteur	4	73.916	886.992	70.959	957.951
Rédacteur Adjoint	10	166.167	1.994.004	159.520	2.153.524
4° Agent Ppal de 1ère Classe	7	115.245	1.382.940	110.635	1.493.575
Agent Ppal de 2ème Classe	23	335.063	4.020.756	321.660	4.342.416
Agent Ppal de 3ème Classe	42	515.679	6.188.148	495.052	6.683.200
5° Agent Principal	8	95.001	1.140.012	91.201	1.231.213
Agent	12	132.441	1.589.292	127.143	1.716.435
Agent Adjoint	23	210.943	2.531.316	202.505	2.733.821
6° Préposé Principal	41	287.181	3.446.172	275.694	3.721.866
Préposé	18	81.813	981.756	78.540	1.060.296
TOTAL	200	2.273.530	27.282.360	2.182.589	29.464.947
REMPLACEMENTS TEMPOR.	12				140.400
TOTAL GENERAL	212				29.605.347

REPUBLIQUE RWANDAISE

ENSEIGNEMENT PRIMAIRE
ET SECONDAIRE.

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983.

ARRONDISSEMENT DE KIGALI

SECTEUR SCOLAIRE DE BICUMBI.

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTATION 8 %	TOTAL A BUDGETISER
1. Secrétaire Général	-	-	-	-	-
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur	-	-	-	-	-
Chef de Division	-	-	-	-	-
Chef de Bureau	-	-	-	-	-
Secrétaire d'Administration	-	-	-	-	-
2. Fonctionnaire Ppal	2	54.206	650.472	52.038	702.510
Fonctionnaire	3	71.614	859.368	68.749	928.117
3. Rédacteur Principal	8	164.938	1.979.256	158.340	2.137.596
Rédacteur	7	127.398	1.528.776	122.302	1.651.078
Rédacteur Adjoint	12	200.957	2.411.484	192.919	2.604.403
4. Agent Ppal de 1ère Classe	6	100.761	1.209.132	96.731	1.305.863
Agent Ppal de 2ème Classe	11	159.227	1.910.724	152.858	2.063.582
Agent Ppal de 3ème Classe	22	275.923	3.311.076	264.886	3.575.962
5. Agent Principal	9	96.783	1.161.396	92.912	1.254.308
Agent	10	108.405	1.300.860	104.069	1.404.929
Agent Adjoint	20	204.685	2.456.220	196.498	2.652. 718
6. Préposé Principal	43	300.125	3.601.500	288.120	3.889.620
Préposé	16	68.135	817.620	65.410	883.030
T O T A L	169	1.933.157	23.197.884	1.855.831	25.053.715
Remplacements temporaires	10				117.000
TOTAL GENERAL	179				25.170.716

REPUBLIQUE RWANDAISE
MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT
PRIMAIRE ET SECONDAIRE

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE : GITARAMA

CATEGORIE	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTATION 8%	TOTAL A BUDGETISER
I° Secrétaire Général					
Directeur Général					
Directeur					
Chef de Division	2	67.583	810.996	64.880	875.876
Chef de Bureau	10	314.280	3.771.360	301.709	4.073.069
Secrétaire d'Administration	16	461.407	5.536.884	442.951	5.979.835
2° Fonctionnaire Principal	40	1.080.911	12.970.932	1.037.675	14.008.607
Fonctionnaire	49	1.190.829	14.289.948	1.143.196	15.433.144
3° Rédacteur Principal	105	2.310.253	27.723.036	2.217.843	29.940.879
Rédacteur	148	2.807.162	33.685.944	2.694.876	36.380.820
Rédacteur Adjoint	287	4.709.602	56.515.224	4.521.218	61.036.442
4° Agent Ppal de Ière classe	156	2.635.218	31.622.616	2.529.809	34.152.425
Agent Ppal de 2ème classe	303	4.529.847	54.358.164	4.348.653	58.706.817
Agent Ppal de 3ème classe	484	6.034.502	72.414.024	5.793.122	78.207.146
5° Agent Principal	126	1.580.945	18.971.340	1.517.707	20.489.047
Agent	121	1.366.773	16.401.276	1.312.102	17.713.378
Agent Adjoint	129	1.164.621	13.975.452	1.118.036	15.093.488
6° Préposé Principal	190	1.387.977	16.655.724	1.332.458	17.988.182
Préposé	60	306.985	3.683.820	294.706	3.978.526
TOTAL	2.226	31.948.895	383.386.740	30.670.941	414.057.681
REMPLACEMENTS TEMPORAIRES	572				1.525.031
	2.798				415.582.712

REPUBLIQUE RWANDAISE
MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT
PRIMAIRE ET SECONDAIRE

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE : GITARAMA

SECTEUR SCOLAIRE DE : PERSONNEL D'ARRONDISSEMENT

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT. 8%	TOTAL A BUDGETISER
I° Secrétaire Général Directeur Général Directeur Chef de Division Chef de Bureau Secrétaire d'Administration					
2° Fonctionnaire Ppal Fonctionnaire	I	26.475	3I7.700	25.4I6	343.II6
3° Rédacteur Principal Rédacteur Rédacteur Adjoint	I	2I.980	263.760	2I.I0I	284.86I
4° Agent Ppal de Ière classe Agent Ppal de 2ème classe Agent Ppal de 3ème classe	I	I5.04I	I80.492	I4.439	I94.93I
5° Agent Principal Agent Agent Adjoint	I	8.5I8	I02.2I6	8.I77	II0.393
6° Préposé Principal Préposé					
TOTAL	4	72.0I4	864.I68	69.I33	933.30I
REMPLACEMENTS TEMPORAIRES					
TOTAL GENERAL					

REPUBLIQUE RWANDAISE
MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT
PRIMAIRE ET SECONDAIRE

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE : GITARAMA

SECTEUR SCOLAIRE DE : INSPECTEURS

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT. 8%	TOTAL A BUDGETISER
I° Secrétaire Général					
Directeur Général					
Directeur					
Chef de Division					
Chef de Bureau					
Secrétaire d'Administration					
2° Fonctionnaire Ppal	2	55.293	663.516	53.081	716.597
Fonctionnaire	I	25.455	305.460	24.437	329.897
3° Rédacteur Principal	8	174.371	2.092.452	167.396	2.259.848
Rédacteur					
Rédacteur Adjoint					
4° Agent Ppal de Ière classe					
Agent Ppal de 2ème classe					
Agent Ppal de 3ème classe					
5° Agent Principal					
Agent					
Agent Adjoint					
6° Préposé Principal					
Préposé					
TOTAL	II	255.119	3.061.428	244.914	3.306.342
REMPLACEMENTS TEMPORAIRES					
TOTAL GENERAL					

REPUBLIQUE RWANDAISE
MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT
PRIMAIRE ET SECONDAIRE

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE : GITARAMA

SECTEUR SCOLAIRE DE : C.F.M.T.P.

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT. 8%	TOTAL A BUDGETISER
I° Secrétaire Général					
Directeur Général					
Directeur					
Chef de Division					
Chef de Bureau	I	27.848	334.I76	26.734	360.9I0
Secrétaire d'Administration	I	30.669	368.028	29.442	397.470
2° Fonctionnaire Ppal					
Fonctionnaire					
3° Rédacteur Principal					
Rédacteur					
Rédacteur Adjoint	I	I8.89I	226.692	I8.I35	244.827
4° Agent Ppal de Ière classe	I	I3.985	I67.820	I3.426	I8I.246
Agent Ppal de 2ème classe	2	67.253	807.036	64.563	87I.599
Agent Ppal de 3ème classe					
5° Agent Principal					
Agent					
Agent Adjoint					
6° Préposé Principal					
Préposé	6	28.I48	337.776	27.022	364.798
TOTAL	I2	I86.794	2.24I.528	I79.322	2.420.850
REMPLACEMENTS TEMPORAIRES					
TOTAL GENERAL					

REPUBLIQUE RWANDAISE
MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT
PRIMAIRE ET SECONDAIRE

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE : GITARAMA

SECTEUR SCOLAIRE DE : U.R.G.

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT. 8%	TOTAL A BUDGETISER
I° Secrétaire Général					
Directeur Général					
Directeur					
Chef de Division					
Chef de Bureau					
Secrétaire d'Administration					
2° Fonctionnaire Ppal	I	28.7I0	344.520	27.562	372.082
Fonctionnaire					
3° Rédacteur Principal					
Rédacteur					
Rédacteur Adjoint	5	79.826	957.9I2	76.633	I.034.545
4° Agent Ppal de Ière classe					
Agent Ppal de 2ème classe	I0	I45.554	I.746.648	I39.732	I.886.380
Agent Ppal de 3ème classe	22	265.974	3.I9I.688	255.335	3.447.023
5° Agent Principal	I	I2.20I	I46.4I2	II.7I3	I58.I25
Agent	I	I0.223	I22.676	9.8I4	I32.490
Agent Adjoint					
6° Préposé Principal					
Préposé					
TOTAL	40	542.488	6.509.856	520.789	7.030.645
REMPLACEMENTS TEMPORAIRES					
TOTAL GENERAL					

REPUBLIQUE RWANDAISE
MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT
PRIMAIRE ET SECONDA RE

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE : GITARAMA

SECTEUR SCOLAIRE DE : MUSHUBATI

C A T E G O R I E S	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT. 8%	TOTAL A BUDGETISER
I° Secrétaire Général					
Directeur Général					
Directeur					
Chef de Division	I	33.445	401.340	32.107	433.447
Chef de Bureau	I	28.988	347.856	27.828	375.684
Secrétaire d'Administration					
2° Fonctionnaire Principal	2	55.374	664.488	53.159	717.647
Fonctionnaire	3	74.133	889.596	71.168	960.764
3° Rédacteur Principal	3	64.685	776.220	62.098	838.318
Rédacteur	8	156.456	1.877.472	150.198	2.027.670
Rédacteur Adjoint	16	254.491	3.053.892	244.311	3.298.203
4° Agent Ppal de 1ère classe	9	147.901	1.774.812	141.985	1.916.797
Agent Ppal de 2ème classe	20	300.933	3.611.196	288.896	3.900.092
Agent Ppal de 3ème classe	28	345.467	4.145.604	331.648	4.477.252
5° Agent Principal	6	78.259	939.108	75.129	1.014.237
Agent	11	126.707	1.520.484	121.639	1.642.123
Agent Adjoint	14	138.092	1.657.104	132.568	1.789.672
6° Préposé Principal	15	131.650	1.579.800	126.384	1.706.184
Préposé	7	39.699	476.388	38.111	514.499
T O T A L	144	1.976.280	23.715.360	1.897.229	25.612.589
REMPLACEMENTS TEMPORAIRES	6				64.075
T O T A L G E N E R A L	150				25.676.664

REPUBLIQUE RWANDAISE
MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT
PRIMAIRE ET SECONDAIRE

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE : GITARAMA

SECTEUR SCOLAIRE DE : BULINGA

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT. 8%	TOTAL A BUDGETISER
1° Secrétaire Général Directeur Général Directeur Chef de Division Chef de Bureau Secrétaire d'Administration	1	29.014	348.168	27.853	376.021
2° Fonctionnaire Principal Fonctionnaire	3	75.402	904.824	72.386	977.210
3° Rédacteur Principal	3	63.079	756.948	60.556	817.504
Rédacteur	6	114.021	1.368.252	109.460	1.477.712
Rédacteur Adjoint	5	81.496	977.952	78.236	1.056.188
4° Agent Ppal de Ière classe	7	117.763	1.413.156	113.052	1.526.208
Agent Ppal de 2ème classe	20	301.020	3.612.240	288.979	3.901.219
Agent Ppal de 3ème classe	17	209.233	2.510.796	200.864	2.711.660
5° Agent Principal	11	143.924	1.727.088	138.167	1.865.255
Agent	4	40.358	484.296	38.744	523.040
Agnt Adjoint	5	47.587	571.044	45.684	616.728
6° Préposé Principal	15	114.472	1.373.664	109.893	1.483.557
Préposé	2	12.273	147.276	11.782	159.058
TOTAL	99	1.349.642	16.195.704	1.295.656	17.491.360
REMPLACEMENTS TEMPORAIRES	6				48.191
TOTAL GENERAL	105				17.539.551

REPUBKIQUE RWANDAISE
MINIST7RE DE L'ENSEIGNEMENT
PRIMAIRE ET SECONDAIRE

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE : GITARAMA

SECTEUR SCOLAIRE DE : NYABIKENKE

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT. 8%	TOTAL A BUDGETISER
I° Secrétaire Général					
Directeur Général					
Directeur					
Chef de Division					
Chef de Bureau					
Secrétaire d'Administration					
2° Fonctionnaire Ppal	I	28.870	346.440	27.7I5	374.I55
Fonctionnaire	2	49.809	597.708	47.8I7	645.525
3° Rédacteur Principal	4	86.6I6	I.039.392	83.I5I	I.I22.543
Rédacteur	II	2I3.207	2.558.484	204.679	2.763.I63
Rédacteur Adjoint	I0	I73.639	2.083.668	I66.693	2.250.36I
4° Agent Ppal de Ière classe	9	I50.079	I.800.948	I44.076	I.945.024
Agent Ppal de 2ème classe	I3	I88.669	2.264.028	I8I.I22	2.445.I50
Agent Ppal de 3ème classe	25	3I6.973	3.803.676	304.294	4.I07.970
5° Agent Principal	I5	I92.954	2.3I5.448	I85.236	2.500.684
Agent	8	96.903	I.I62.836	93.027	I.255.863
Agent Adjoint	4	38.I57	457.884	36.63I	494.5I5
6° Préposé Principal	6	42.345	508.I40	40.65I	548.79I
Préposé	6	32.3I6	387.792	3I.023	4I8.8I5
TOTAL	II4	I.6I0.537	I9.326.444	I.546.II5	20.872.559
REMPLACEMENTS TEMPORAIRES	6				37.575
TOTAL GENERAL	I20				20.9I0.I34

REPUBLIQUE RWANDAISE
MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT
PRIMAIRE ET SECONDAIRE

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE : GITARAMA

SECTEUR SCOLAIRE DE : NYAKABANDA

C A T E G O R I E S	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT. 8%	TOTAL A BUDGETISER
I° Secrétaire Général					
Directeur Général					
Directeur					
Chef de Division	I	34.I38	409.656	32.772	442.428
Chef de Bureau	-	-	-	-	-
Secrétaire d'Administration	I	27.757	333.084	26.647	359.73I
2° Fonctionnaire Principal	-	-	-	-	-
Fonctionnaire	I	22.I07	265.284	2I.223	286.507
3° Rédacteur Principal	4	85.507	I.026.084	82.087	I.I08.I7I
Rédacteur	5	99.840	I.I98.080	95.846	I.293.926
Rédacteur Adjoint	8	I37.269	I.647.228	I3I.778	I.779.006
4° Agent Ppal de Ière classe	I4	236.5I2	2.838.I44	227.052	3.065.I96
Agent Ppal de 2ème classe	7	I04.978	I.259.736	I00.779	I.360.5I5
Agent Ppal de 3ème classe	2I	268.457	3.22I.484	257.7I9	3.479.203
5° Agent Principal	2	23.943	287.3I6	22.985	3I0.30I
Agent	5	55.528	666.336	53.307	7I9.643
Agent Adjoint	9	85.I79	I.022.I48	8I.772	I.I03.920
6° Préposé Principal	I4	II8.38I	I.420.572	II3.646	I.534.2I8
Préposé	I	5.570	66.840	5.347	72.I87
T O T A L	93	I.305.I66	I5.66I.992	I.252.960	I6.9I4.952
REMPLACEMENTS TEMPORAIRES	I3				86.650
T O T A L G E N E R A L	I06				I7.00I.602

REPUBLIQUE RWANDAISE
MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT
PRIMAIRE ET SECONDAIRE

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE : GITARAMA

SECTEUR SCOLARE DE : RUNDA-TABA

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT. 8%	TOTAL A BUDGETISER
I° Secrétaire Général					
Directeur Général					
Directeur					
Chef de Division					
Chef de Bureau	4	I26.750	I.52I.000	I2I.680	I.642.680
Secrétaire d'Administration	5	I43.204	I.7I8.448	I37.476	I.855.924
2° Fonctionnaire Ppal	I4	378.I82	4.538.I84	363.055	4.90I.239
Fonctionnaire	7	I75.039	2.I00.468	I68.037	2.268.505
3° Rédacteur Principal	I5	327.276	3.927.3I2	3I4.I85	4.24I.497
Rédacteur	29	560.028	6.720.336	537.627	7.257.963
Rédacteur Adjoint	20	337.432	4.049.I84	323.935	4.373.II9
4° Agent Ppal de Ière classe	25	436.200	5.234.400	4I8.752	5.653.I52
Agent Ppal de 2ème classe	37	570.240	6.842.880	547.430	7.390.3I0
Agent Ppal de 3ème classe	55	696.676	8.360.II2	668.809	9.028.92I
5° Agent Principal	9	II6.830	I.40I.960	II2.I57	I.5I4.II7
Agent	I3	I49.898	I.798.776	I43.902	I.942.678
Agent Adjoint	23	I99.344	2.392.I28	I9I.370	2.583.498
6° Préposé Principal	26	I8I.938	2.I83.256	I74.660	2.357.9I6
Préposé	II	54.7I8	656.6I6	52.529	709.I45
TOTAL	293	4.453.755	53.445.060	4.275.604	57.720.664
REMPLACEMENTS TEMPORAIRES	20				I86.875
TOTAL GENERAL	3I3				57.907.539

REPUBLIQUE RWANDAISE
MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT
PRIMAIRE ET SECONDAIRE

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE : GITARAMA

SECTEUR SCOLAIRE DE : MUGINA-MUSAMBIRA

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT. 8%	TOTAL A BUDGETISER
I° Secrétaire Général					
Directeur Général					
Directeur					
Chef de Division					
Chef de Bureau					
Secrétaire d'Administration	3	85.998	I.03I.976	82.558	I.II4.534
2° Fonctionnaire Ppal	2	54.9I8	659.0I6	52.72I	7II.737
Fonctionnaire	3	76.026	9I2.3I2	72.985	985.297
3° Rédacteur Principal	I2	323.867	3.886.404	3I0.9I2	4.I97.3I6
Rédacteur	8	I60.I0I	I.92I.2I2	I53.697	2.074.909
Rédacteur Adjoint	I4	238.732	2.864.784	229.I83	3.093.967
4° Agent Ppal de Ière classe	I7	296.726	3.560.7I2	384.857	3.845.569
Agent Ppal de 2ème classe	I7	253.489	3.04I.868	243.349	3.285.2I7
Agent Ppal de 3ème classe	48	600.380	7.204.560	576.365	7.780.925
5° Agent Principal	I5	I89.565	2.274.780	I8I.982	2.456.762
Agent	8	88.273	I.059.276	84.742	I.I44.0I8
Agent Adjoint	I5	I39.6I6	I.675.392	I34.03I	I.809.423
6° Préposé Principal	34	238.079	2.856.948	228.556	3.085.504
Préposé	4	I8.497	22I.964	I7.757	239.72I
TOTAL	200	2.764.267	33.I7I.204	2.653.695	35.824.899
REMPLACEMENTS TEMPORAIRES	22				I94.8II
TOTAL GENERAL	222				36.0I9.7I0

REPUBLIQUE RWANDAISE
MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT
PRIMAIRE ET SECONDAIRE

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE : GITARAMA

SECTEUR SCOLAIRE DE : NYAMABUYE

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT. 8%	TOTAL A BUDGETISER
I° Secrétaire Général					
Directeur Général					
Directeur					
Chef de Division					
Chef de Bureau					
Secrétaire d'Administration	3	86.232	I.034.784	82.783	I.II7.567
2° Fonctionnaire Ppal	I	25.342	304.I04	24.328	328.432
Fonctionnaire	8	I92.409	2.308.908	I84.7I3	2.493.62I
3° Rédacteur Principal	I5	3I0.558	3.726.696	298.I36	4.024.832
Rédacteur	II	205.I25	2.46I.500	I96.920	2.658.420
Rédacteur Adjoint	27	458.43I	5.50I.I72	440.094	5.94I.266
4° Agent Ppal de Ière classe	I3	2I4.896	2.578.752	206.300	2.785.052
Agent Ppal de 2ème classe	43	648.584	7.783.008	622.64I	8.405.649
Agent Ppal de 3ème classe	44	55I.609	6.6I9.308	529.545	7.I48.853
5° Agent Principal	4	50.748	608.976	48.7I8	657.694
Agent	6	65.855	790.260	63.22I	853.48I
Agent Adjoint	7	67.064	804.768	64.38I	869.I49
6° Préposé Principal	I0	70.96I	85I.532	68.I23	9I9.655
Préposé	I	3.090	37.080	2.966	40.046
TOTAL	I93	2.950.904	35.4I0.848	2.832.869	38.243.7I7
REMPLACEMENTS TEMPORAIRES	22				I97.739
TOTAL GENERAL	2I5				38.44I.456

REPUBLIQUE RWANDAISE
MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT
PRIMAIRE ET SECONDAIRE

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE : GITARAMA

SECTEUR SCOLAIRE DE : KAYENZI-RUTOBWE

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT. 8%	TOTAL A BUDGETISER
I° Secrétaire Général					
Directeur Général					
Directeur					
Chef de Division					
Chef de Bureau	2	65.160	781.920	62.554	844.474
Secrétaire d'Administration	-	-	-	-	-
2° Fonctionnaire Ppal	I	27.891	334.692	26.775	361.467
Fonctionnaire	5	122.185	1.466.220	117.298	1.583.518
3° Rédacteur Principal	12	258.767	3.105.204	248.416	3.353.620
Rédacteur	14	264.758	3.177.096	254.168	3.431.264
Rédacteur Adjoint	20	327.514	3.930.168	314.413	4.244.581
4° Agent Ppal de Ière classe	13	231.529	2.778.348	222.268	3.000.616
Agent Ppal de 2ème classe	27	402.144	4.825.728	386.058	5.211.786
Agent Ppal de 3ème classe	44	544.239	6.530.868	522.469	7.053.337
5° Agent Principal	22	258.358	3.100.296	248.024	3.348.320
Agent	16	188.176	2.258.112	180.649	2.438.761
Agent Adjoint	18	153.991	1.847.892	147.831	1.995.723
6° Préposé Principal	23	163.697	1.964.364	157.149	2.121.513
Préposé	7	35.427	425.124	34.010	459.134
TOTAL	224	3.043.836	36.526.032	2.922.082	39.448.114
REMPLACEMENTS TEMPORAIRES	23				141.450
TOTAL GENERAL	247				39.589.564

REPUBLIQUE RWANDAISE
MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT
PRIMAIRE ET SECONDAIRE

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE : GITARAMA

SECTEUR SCOLAIRE DE : MUKINGI-TAMBWE

C A T E G O R I E S	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT. 8%	TOTAL A BUDGETISER
I° Secrétaire Général					
Directeur Général					
Directeur					
Chef de Division					
Chef de Bureau	I	32.580	390.960	3I.277	422.237
Secrétaire d'Administration	2	58.533	702.396	56.I92	758.588
2° Fonctionnaire Ppal	7	I92.306	2.307.672	I84.6I4	2.492.286
Fonctionnaire	3	74.340	892.080	7I.366	963.446
3° Rédacteur Principal	II	238.733	2.864.796	229.I84	3.093.980
Rédacteur	20	363.I49	4.357.788	348.623	4.706.4II
Rédacteur Adjoint	32	559.I07	6.709.284	536.743	7.246.027
4° Agent Ppal de Ière classe	20	336.809	4.04I.708	323.337	4.365.045
Agent Ppal de 2ème classe	35	5I7.226	6.206.7I2	496.537	6.703.249
Agent Ppal de 3ème classe	40	506.682	6.080.I84	486.4I5	6.566.599
5° Agent Principal	3	37.584	45I.008	36.08I	487.089
Agent	I4	I49.662	I.795.944	I43.676	I.939.620
Agent Adjoint	3	23.648	283.776	22.702	306.478
6° Préposé Principal	I3	90.333	I.083.996	86.720	I.I70.7I6
Préposé	3	I6.494	I97.728	I5.834	2I3.762
T O T A L	207	3.I97.I86	38.366.232	3.069.30I	4I.435.533
REMPLACEMENTS TEMPORAIRES	22				I98.300
T O T A L G E N E R A L	229				4I.633.833

REPUBLIQUE RWANDAISE
MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT
PRIMAIRE ET SECONDAIRE

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE : GITARAMA

SECTEUR SCOLAIRE DE : KIGOMA-NTONGWE

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT. 8%	TOTAL A BUDGETISER
I° Secrétaire Général					
Directeur Général					
Directeur					
Chef de Division					
Chef de Bureau	I	32.954	395.448	3I.636	427.084
Secrétaire d'Administration	-	-	-	-	-
2° Fonctionnaire Ppal	3	83.78I	I.005.372	80.430	I.085.802
Fonctionnaire	6	I48.543	I.782.5I6	I42.60I	I.925.II7
3° Rédacteur Principal	I0	2I8.I6I	2.6I7.932	209.435	2.827.367
Rédacteur	I7	323.860	3.886.320	3I0.906	4.I97.226
Rédacteur Adjoint	37	6I8.3I3	7.4I9.756	593.580	8.0I3.336
4° Agent Ppal de Ière classe	II	I88.286	2.259.432	I80.755	2.440.I87
Agent Ppal de 2ème classe	45	656.974	7.883.688	630.695	8.5I4.383
Agent Ppal de 3ème classe	6I	775.363	9.304.356	744.348	I0.048.704
5° Agent Principal	24	305.698	3.668.376	293.470	3.96I.846
Agent	I9	2I2.788	2.553.456	204.276	2.757.732
Agent Adjoint	II	93.204	I.II8.448	89.476	I.207.924
6° Préposé Principal	20	I40.877	I.690.524	I35.242	I.825.766
Préposé	6	29.330	35I.960	28.I57	380.II7
TOTAL	27I	3.828.I32	45.937.584	3.675.007	49.6I2.59I
REMPLACEMENTS TEMPORAIRES	24				207.225
TOTAL GENERAL					49.8I9.8I6

REPUBLIQUE RWANDAISE
MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT
PRIMAIRE ET SECONDAIRE

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE : GITARAMA

SECTEUR SCOLAIRE DE : MASANGO-MURAMA

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT. 8%	TOTAL A BUDGETISER
I° Secrétaire Général					
Directeur Général					
Directeur					
Chef de Division					
Chef de Bureau					
Secrétaire d'Administration					
2° Fonctionnaire Ppal	5	I23.769	I.485.228	II8.8I8	I.604.046
Fonctionnaire	7	I55.38I	I.864.572	I49.I66	2.0I3.738
3° Rédacteur Principal	7	I36.653	I.639.836	I3I.I87	I.77I.023
Rédacteur	I9	346.6I7	4.I59.404	332.752	4.492.I56
Rédacteur Adjoint	I3	203.437	2.44I.244	I95.300	2.636.544
4° Agent Ppal de Ière classe	I7	264.532	3.I74.384	253.95I	3.428.335
Agent Ppal de 2ème classe	27	372.783	4.473.396	357.872	4.83I.268
Agent Ppal de 3ème classe	52	634.208	7.6I0.496	608.840	8.2I9.336
5° Agent Principal	I4	I70.88I	2.050.572	I64.046	2.2I4.6I8
Agent	I5	I73.884	2.086.608	I66.929	2.253.537
Agent Adjoint	20	I78.739	2.I44.868	I7I.589	2.3I6.457
6° Préposé Principal	I4	95.244	I.I42.928	9I.434	I.234.362
Préposé	6	3I.423	377.076	30.I66	407.242
TOTAL	2I6	2.887.55I	34.650.6I2	2.772.050	37.422.662
REMPLACEMENTS TEMPORAIRES	I5				I62.I40
TOTAL GENERAL	23I				37.584.802

/K.J.B./

REPUBLIQUE RWANDAISE
MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT
PRIMAIRE ET SECONDAIRE.-

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983.-

ARRONDISSEMENT DE : BUTARE

C A T E G O R I E	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTATION 8%	TOTAL A BUDGETISER
1.Secrétaire Général					
Directeur Général					
Directeur					
Chef de Division					
Chef de Bureau	4	122.313	1.467.756	475.890	1.943.646,
Secrétaire d'Administration	25	699.385	8.392.620	671.470	9.064.090
2° Fonctionnaire Principal	36	886.611	10.639.332	851.147	11.490.479
Fonctionnaire	38	857.914	10.294.968	752.710	11.047.678
3° Rédacteur Principal	123	2.397.897	28.774.764	2.301.982	31.076.746
Rédacteur	126	2.255.226	27.062.712	2.165.017	29.227.729
Rédacteur adjoint	246	3.899.218	31.093.176	2.887.026	33.980.202
4° Agent ppal de Ière classe	121	1.847.396	22.168.752	1.603.500	23.772.252
Agent ppal de 2ème classe	216	3.026,811	36.321.732	2.475.718	38.797.450
Agent ppal de 3ème classe	453	5.037.304	60.915.168	4.554.255	65.469.423
5° Agent Principal	87	966.050	11.956.260	927.407	12.883.667
Agent	77	735.642	8.826.624	706.131	9.532.755
Agent Adjoint	67	575.430	6.905.160	382.412	7.287.572
6° Préposé principal	108	781.255	9.015.060	662.804	9.667.864
Préposé	16	91.610	1.099.320	87.945	1.187.265
T O T A L	1743	24.180.062	274.933.404	21.505.414	296.438.818
REMPLACEMENTS TEMPORAIRES	217	-	-	-	1.623.150
T O T A L-G E N E R A L	1960	-	-	-	298.061.968

/K.J.B./

REPUBLIQUE RWANDAISE
MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT
PRIMAIRE ET SECONDAIRE.-

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE BUTARE

SECTEUR SCOLAIRE DE HUYE - NGOMA.

C A T E G O R I E S	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTATION 8%	TOTAL A BUDGETISER
I° Secrétaire Général					
Directeur Général					
Directeur					
Chef de Division					
Chef de Bureau	I	28.361	340.332	27.227	367.559
Secrétaire d'Administration	6	193.224	2.318.688	185.495	2.504.183
2° Fonctionnaire Ppal	8	199.158	2.389.896	191.192	2.581.088
Fonctionnaire	6	136.813	1.641.756	131.340	1.773.096
3° Rédacteur ppal	13	232.962	2.795.544	223.644	3.019.188
Rédacteur	22	390.633	4.687.596	375.008	5.062.604
Rédacteur Adjoint	22	354.019	4.248.228	339.858	4.588.086
4° Agent ppal de Ière classe	21	319.168	3.830.016	306.401	4.136.417
Agent ppal de 2ème classe	10	133.650	1.603.800	128.304	1.732.104
Agent ppal de 3ème classe	36	451.435	5.417.220	433.378	5.850.598
5° Agent principal	10	110.398	1.324.776	105.982	1.430.758
Agent	3	27.552	330.624	26.450	357.074
Agent adjoint	3	25.483	305.796	24.464	330.260
6° Préposé ppal	I	6.750	81.000	6.480	87.480
Préposé	-	-	-	-	-
T O T A L	162	2.606.606	31.315.272	2.505.223	33.820.495
Remplacements temporaires	32	-	-	-	315.000
T O T A L G E N E R A L	194	-	-	-	34.135.495,-

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983.-

ARRONDISSEMENT DE : BUTARE

SECTEUR SCOLAIRE DE / NDORA - NYARUHENGERI.

CATEGORIES	AFFECTIF:	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT. 8%	TOTAL A BUDGETISER
I.Secrétaire Général					
Directeur Général					
Directeur					
Chef de Division					
Chef de Bureau					
Secrétaire d'Administration	2	57.788	693.456	55.476	748.932
2°Fonctionnaire Principal	I	25.358	304.296	24.344	328.640
Fonctionnaire	4	99.199	I.190.388	95.231	I.285.619
3° Rédacteur Principal	4	78.882	946.584	75.727	I.022.3II
Rédacteur	II	208.082	2.496.984	I99.759	2.696.743
Rédacteur Adjoint	23	399.96I	4.799.532	383.963	5.I83.495
4°Agent ppl. de Ière classe	5	8I.I58	973.896	77.9I2	I.05I.808
Agent ppl.de 2ème classe	20	290.779	3.489.348	279.I48	3.768.496
Agent ppl.de 3ème classe	4I	494.09I	5.929.092	474.327	6.403.4I9
5° Agent ppl.	3	36.667	440.004	35.200	475.204
Agent	6	60.4I9	725.028	58.002	783.030
Agent Adjoint	6	47.925	575.I00	46.008	62I.I08
6°Préposé principal	3	20.353	244.236	I9.539	263.775
Préposé					
TOTAL	I29	I.900.662	22.807.944	I.824.636	24.632.580
Remplacements temporaires	I8				I2I.500
TOTAL GENERAL	I47				24.754.080

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983.

ARRONDISSEMENT DE BUTARE

SECTEUR SCOLAIRE : KIBAYI - MUGANZA.

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTATION 8%	TOTAL A BUDGETISER
1.Secrétaire Général					
Directeur Général					
Directeur					
Chef de Division					
Chef de Bureau	I	32.470	389.640	31.171	420.8II
Secrétaire d'Administration	4	113.249	1.358.988	108.719	1.467.707
2.Fonctionnaire principal					
Fonctionnaire	I	25.749	308.988	24.7I9	333.707
3.Rédacteur Principal	7	I47.274	1.767.288	141.383	1.908.671
Rédacteur	4	78.104	937.248	74.980	1.012.228
Rédacteur Adjoint	I0	I77.609	2.131.308	170.505	2.301.813
4.Agent ppl. de Ière classe	7	II7.4I8	I.409.0I6	II2.72I	I.521.737
Agent ppl. de 2ème classe	2I	296.4I5	3.556.980	24.558	3.58I.538
Agent ppl. de 3ème classe	38	455.I30	5.46I.560	436.925	5.898.485
5.Agent principal	2	2I.852	262.224	20.978	283.202
Agent	I	I0.I68	I22.0I6	9.76I	I3I.777
Agent Adjoint	I5	I24.920	I.499.040	II9.923	I.6I8.963
6.Préposé principal	I0	67.500	8I0.000	6.400	8I6.400
Préposé	2	I0.8I6	I29.792	I0.383	I40.I75
TOTAL	I23	I.678.674	20.I44.088	I.293.I26	21.437.2I4
Remplacements temporaires	I6				I08.000
TOTAL GENERAL	I39				21.545.214,-

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983.

ARRONDISSEMENT DE : BUTARE

SECTEUR SCOLAIRE DE : MUYIRA.

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTATION	TOTAL A BUDGETISER
I.Secrétaire Général					
Directeur Général					
Directeur					
Chef de Division					
Chef de Bureau					
Secrétaire d'Administration					
2.Fonctionnaire ppal	2	56.303	675.636	54.051	729.687
Fonctionnaire					
3.Rédacteur principal	I0	204.730	2.456.760	I96.54I	2.653.30I
Rédacteur	8	I46.494	I.757.928	I40.634	I.898.562
Rédacteur Adjoint	9	I28.340	I.540.080	I23.206	I.663.286
4.Agent ppl. de Ière classe	9	I33.834	I.606.008	I28.48I	I.734.489
Agent ppl. de 2ème classe	5	69.I5I	829.8I2	66.385	896.I97
Agent ppl. de 3ème classe	25	30I.275	3.6I5.300	289.224	3.904.524
5.Agent principal	9	99.39I	I.I92.692	95.4I5	I.288.I07
Agent	4	36.876	44I.432	35.3I5	476.747
Agent Adjoint					
6.Préposé ppl.	II	76.549	9I8.588	73.487	992.075
Préposé					
TOTAL	92	I.252.943	I5.034.236	I.202.739	I6.236.975
Remplacements temporaires	7				47.250
TOTAL-GENERAL	99				I6.284.225

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE : BUTARE

SECTEUR SCOLAIRE DE : NTYAZO

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTATION 8%	TOTAL A BUDGETISER
1° Secrétaire Général	-	-	-	-	-
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur	-	-	-	-	-
Chef de Division	-	-	-	-	-
Secrétaire d'Administration	-	-	-	-	-
2° Fonctionnaire Ppal	2	47.906	574.872	45.990	620.862
Fonctionnaire	1	21.827	261.924	20.954	282.878
3° Rédacteur Principal	10	184.726	2.216.712	177.337	2.394.049
Rédacteur	9	156.897	1.882.764	150.621	2.033.385
Rédacteur Adjoint	6	97.296	1.167.552	93.404	1.260.956
4° Agent Ppal de Ière classe	9	134.918	1.619.016	129.521	1.748.537
Agent Ppal de 2ème classe	10	130.020	1.560.240	124.819	1.685.059
Agent Ppal de 3ème classe	20	241.981	2.903.772	232.302	3.136.074
5° Agent Principal	9	99.108	1.189.296	95.144	1.284.440
Agent	18	189.198	1.270.376	181.630	2.452.006
Agent Adjoint	1	7.819	93.828	7.506	101.334
6° Préposé Principal	-	-	-	-	-
Préposé	-	-	-	-	-
TOTAL	95	1.311.696	15.740.352	1.259.228	16.999.580
Remplacements temporaires	8				54.000
TOTAL GENERAL	103				17.053.580

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983.

ARRONDISSEMENT DE : BUTARE

SECTEUR SCOLAIRE DE : GISHAMVU - KIGEMBE

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT. 8%	TOTAL A BUDGETISER
1° Secrétaire Général	-	-	-	-	-
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur	-	-	-	-	-
Chef de Division	-	-	-	-	-
Secrétaire d'Administration	-	-	-	-	-
2° Fonctionnaire Ppal	1	24.340	292.080	23.366	315.446
Fonctionnaire	2	45.976	551.712	44.137	595.849
3° Rédacteur Principal	20	382.918	4.595.016	367.601	4.962.617
Rédacteur	11	192.511	2.310.132	184.811	2.494.943
Rédacteur Adjoint	13	162.701	1.952.412	156.193	2.108.605
4° Agent Ppal de Ière Classe	15	227.165	2.725.980	218.078	2.944.058
Agent Ppal de 2ème Classe	30	410.453	4.925.436	394.035	5.319.471
Agrnt Ppal de 3ème Classe	47	584.586	7.015.032	561.203	7.576.235
5° Agent Principal	11	121.269	1.455.228	116.418	1.571.646
Agent	4	38.048	456.576	36.526	493.102
Agent Adjoint	1	8.195	98.340	7.867	106.207
6° Préposé Principal	8	56.496	677.952	54.236	732.188
Préposé	2	17.438	209.256	16.740	225.996
TOTAL	165	2.272.096	27.265.152	2.181.211	29.446.363
Remplacements temporaires	22				148.500
TOTAL GENERAL	187				29.594.863.

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE : BUTARE

SECTEUR SCOLAIRE DE : MBAZI-SHYANDA

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT. 8%	TOTAL A BUDGETISER
1° Secrétaire Général	-	-	-	-	-
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur	-	-	-	-	-
Chef de Division	-	-	-	-	-
Chef de Bureau	1	29.012	348.144	27.852	375.996
Secrétaire d'Administration	3	72.459	869.508	69.561	939.069
2° Fonctionnaire Ppal	3	70.695	848.340	67.867	916.207
Fonctionnaire	6	126.672	1.520.064	121.605	1.641.669
3° Rédacteur Principal	7	138.831	1.665.972	133.278	1.799.250
Rédacteur	11	193.941	2.327.292	186.182	2.513.475
Rédacteur Adjoint	17	248.359	2.980.308	238.425	3.218.733
4° Agent Ppal de 1ère classe	10	147.603	1.771.236	141.699	1.912.935
Agent Ppal de 2ème Classe	27	364.518	4.374.216	349.937	4.724.153
Agent Ppal de 3ème Classe	51	614.958	7.379.496	590.360	7.969.856
5°. Agent Principal	7	75.524	906.288	72.503	978.791
Agent	5	44.555	534.660	42.773	577.433
Agent Adjoint	2	16.005	192.060	15.365	207.425
6° Préposé Principal	1	6.750	81.000	6.480	87.480
Préposé	-	-	-	-	-
TOTAL	151	2.149.882	25.798.584	2.063.888	27.862.472
Remplacements temporaires	18				121.500
TOTAL GENERAL	169				27.983.972

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE : BUTARE

SSECTEUR SCOLAIRE DE : RUNYINYA

CATEGORIES	EFFECTIFS	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT. 8%	TOTAL A
1° Secrétaire Général	-	-	-	-	-
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur	-	-	-	-	-
Chef de Division	-	-	-	-	-
Chef de Bureau	-	-	-	-	-
Secrétaire d'Administration	-1	27.668	332.016	26.361	358.577
2° Fonctionnaire Ppal	-	-	-	-	-
Fonctionnaire	3	68.312	819.744	65.580	885.324
3° Rédacteur Principal	6	119.334	1.432.008	114.561	1.546.569
Rédacteur	6	107.868	1.294.416	103.553	1.397.969
Rédacteur Adjoint	8	127.168	1.526.016	122.081	1.648.097
4° Agent Ppal de Ière Classe	12	194.616	2.335.392	16.831	2.352.223
Agent Ppal de 2ème classe	14	193.438	2.321.256	15.700	2.336.956
Agent Ppal de 3ème Classe	26	313.326	3.759.912	300.793	4.060.705
5° Agent Principal	8	88.168	1.058.016	84.641	1.142.657
Agent	6	57.030	684.360	54.749	739.109
Agent Adjoint	5	37.745	452.940	36.235	489.175
6° Préposé Principal	12	80.544	966.528	77.322	1.043.850
Préposé	4	21.632	259.584	20.767	280.351
TOTAL	111	1.436.849	17.242.188	1.039.374	18.281.562
Remplacements temporaires	10				67.500
TOTAL GENERAL	121				18.349.062

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE : BUTARE

SECTEUR SCOLAIRE DE : NYAGA- MUGUSA.

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT. 8%	TOTAL A BUDGETISER
1° Secrétaire Général	-	-	-	-	-
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur	-	-	-	-	-
Chef de Division	-	-	-	-	-
Chef de Bureau	1	32.470	389.640	31.171	420.811
Secrétaire d'Administration	2	56.734	680.808	54.465	735.273
2° Fonctionnaire Ppal	6	145.476	1.745.712	139.657	1.885.369
Fonctionnaire	2	47.401	568.812	45.505	614.317
3° Rédacteur Principal	8	166.704	2.000.448	160.036	2.160.484
Rédacteur	7	134.061	1.608.732	128.699	1.737.431
Rédacteur Adjoint	10	170.555	2.046.660	163.733	2.210.393
4° Agent Ppal de Ière Classe	6	98.160	1.177.920	94.234	1.272.154
Agent Ppal de 2ème Classe	20	303.960	3.647.520	291.802	3.939.322
Agent Ppal de 3ème Classe	43	518.193	6.218.316	47.465	6.265.781
5° Agent Principal	2	22.505	.270.060	21.605	291.665
Agent	7	77.875	934.500	74.760	1.009.260
Agent Adjoint	16	191.400	2.296.800	13.744	2.310.544
6° Préposé Principal	25	179.199	2.150.388	172.031	2.322.419
Préposé	2	10.816	129.792	10.383	140.175
TOTAL	157	2.112.809	25.866.108	1.449.290	27.315.398
Remplacements temporaires	21				141.750
TOTAL GENERAL	178				27.457.148

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE : BUTARE

SECTEUR SCOLAIRE DE : MARABA - RUHASHYA

CATEGORIE	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT. 8%	TOTAL A BUDGETISER
I° Secrétaire Général	-	-	-	-	-
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur	-	-	-	-	-
Chef de Division	-	-	-	-	-
Chef de Bureau	-	-	-	-	-
Secrétaire d'Administration	1	26.511	318.132	25.451	343.583
2° Fonctionnaire Ppal	5	120.990	1.451.880	116.150	1.568.030
Fonctionnaire	3	65.489	785.868	62.869	848.737
3° Rédacteur Principal	16	312.775	3.753.300	300.264	4.053.564
Rédacteur	18	299.306	3.591.672	287.334	3.879.006
Rédacteur Adjoint	11	175.087	2.101.044	168.084	2.269.128
4° Agent Ppal de Ière Classe	7	96.822	1.161.864	92.949	1.254.813
Agent Ppal de 2ème Classe	22	297.551	3.570.612	285.649	3.856.261
Agent Ppal de 3ème Classe	25	319.725	3.836.700	306.936	4.143.636
5° Agent Principal	11	121.143	1.453.716	116.297	1.570.013
Agent	10	66.584	799.008	63.921	862.929
Agent Adjoint	7	54.873	658.476	52.678	711.154
6° Préposé Principal	28	196.364	2.356.468	188.509	2.544.877
Préposé	3	20.250	243.000	19.440	262.440
T O T A L	167	2.173.470	26.081.640	2.086.531	28.168.171
Remplacements temporaires	25				168.750
T O T A L G E N E R A L	192				28.336.921

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE : BUTARE

SECTEUR SCOLAIRE DE : NYABISINDU-RUSATIRA

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT.	TOTAL A BUDGETISER
I° Secrétaire Général	-	-	-	-	-
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur	-	-	-	-	-
Chef de Division	-	-	-	-	-
Chef de Bureau	-	-	-	-	-
Secrétaire d'Administration	6	151.752	1.821.024	145.682	1.966.706
2° Fonctionnaire Ppal	5	115.861	1.390.332	111.227	1.501.559
Fonctionnair	7	150.605	1.807.260	144.581	1.951.841
3° Rédacteur Principal	16	305.648	3.667.776	293.422	3.961.198
Rédacteur	11	193.809	2.325.708	186.057	2.511.765
Rédacteur Adjoint	18	273.632	3.283.584	262.687	3.546.271
4° Agent Ppal de Ière Classe	15	228.422	2.741.064	219.285	2.960.349
Agent Ppal de 2ème Classe	11	154.132	1.849.584	147.967	1.997.551
Agent Ppal de 3ème Classe	29	363.283	4.359.396	348.752	4.708.148
5° Agent Principal	15	170.025	2.040.300	163.224	2.203.524
Agent	10	97.032	1.164.384	93.151	1.257.535
Agent Adjoint	2	15.000	180.000	14.400	194.400
6° Préposé Principal	-	-	-	-	-
Préposé	-	-	-	-	-
TOTAL	145	2.219.201	26.630.412	2.130.435	28.760.847
Remplacements temporaires	27				241.650
TOTAL GENERAL	172				29.002.497

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE : BUTARE

SECTEUR SCOLAIRE DE : NYAKIZU

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT. 8%	TOTAL A BUDGETISER
I° Secrétaire Général	-	-	-	-	-
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur	-	-	-	-	-
Chef de Division	-	-	-	-	-
Chef de Bureau	-	-	-	-	-
Secrétaire d'Administration	-	-	-	-	-
2° Fonctionnaire Ppal	3	80.524	966.288	77.303	1.043.591
Fonctionnaire	3	69.871	838.452	67.076	905.528
3° Rédacteur Principal	6	123.113	1.477.356	118.188	1.595.544
Rédacteur	8	153.520	1.842.240	147.379	1.989.619
Rédacteur Adjoint	9	157.451	1.889.412	151.153	2.040.565
4° Agent Ppal de Ière Classe	5	68.112	817.344	65.388	882.732
Agent Ppal de 2ème Classe	26	382.744	4.592.928	367.434	4.960.362
Agent Ppal de 3ème Classe	32	379.281	4.551.372	364.110	4.915.482
5° Agent Principal	-	-	-	-	-
Agent	3	30.305	363.660	29.093	392.753
Agent Adjoint	9	46.065	552.780	44.222	597.002
6° Préposé Principal	9	60.750	729.000	58.320	787.320
Préposé	3	10.658	127.896	10.232	138.128
TOTAL	116	1.562.394	18.748.728	1.499.898	20.248.626
Remplacements temporaires	13				87.750
TOTAL GENERAL	129				20.336.376

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

C.E.R.A.I.-

ARRONDISSEMENT DE : BUTARE

CATEGORIE	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENT. 8%	TOTAL A BUDGETISER
1° Secrétaire Général					
Directeur Général					
Directeur					
Chef de Division					
Chef de Bureau					
Secrétaire d'Administration					
2° Fonctionnaire Principal					
Fonctionnaire					
3° Rédacteur Principal					
Rédacteur					
Rédacteur Adjoint	90	1.427.040	17.124.480	513.734	17.638.214
4° Agent Ppal de 1ère Classe					
Agent Ppal de 2ème Classe					
Agent Ppal de 3ème Classe	40	468.000	5.616.000	168.480	5.784.480
5° Agent Principal					
Agent					
Agent Adjoint					
6° Préposé Principal					
Préposé					
TOTAL	120	1.895.040	22.740.480	682.214	23.422.694
REMPLACEMENTS TEMPORAIRES					
TOTAL GENERAL					

REPU[illegible] RWANDAISE
MINIS[illegible]RE DE L'ENSEIGNEMENT
PRIMAIRE ET SECONDAIRE.

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE : GIKONGORO

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT. 8%	TOTAL A BUDGETISER
1° Secrétaire Général	-	-	-	-	-
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur	-	-	-	-	-
Chef de Division	1	35.537	426.444	34.116	460.560
Chef de Bureau	4	128.207	1.538.484	123.079	1.661.563
Secrétaire d'Administration	7	199.202	2.390.424	191.234	2.581.658
2° Fonctionnaire Principal	9	263.734	3.164.808	253.185	3.417.993
Fonctionnaire	21	500.235	6.002.820	480.226	6.483.046
3° Rédacteur Principal	55	1.150.251	13.803.012	1.104.241	14.907.253
Rédacteur	73	1.198.728	14.384.736	1.150.779	15.535.515
Rédacteur Adjoint	83	1.382.953	16.595.436	1.327.635	17.923.071
4° Agent Ppal de 1ère Classe	56	958.200	11.498.400	919.872	12.418.272
Agent Ppal de 2ème Classe	151	2.455.739	29.468.868	2.357.509	31.826.377
Agent Ppal de 3ème Classe	249	3.319.577	39.834.924	3.186.794	43.021.718
5° Agent Principal	85	755.381	9.064.572	725.166	9.789.738
Agent	30	303.717	3.644.604	291.568	3.936.172
Agent Adjoint	79	757.074	9.084.888	726.791	9.811.679
6° Préposé Principal	128	995.448	11.945.376	955.630	12.901.006
Préposé	35	166.128	1.993.536	159.483	2.153.019
Remplacements Temporaires	137				924.750
TOTAL	1066	14.570.111	174.841.332	13.987.308	188.828.640
TOTAL GENERAL	1203				189.753.390

REPUBLIQUE RWANDAISE

MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT
PRIMAIRE ET SECONDAIRE.

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE : GIKONGORO

SECTEUR SCOLAIRE DE : NYAMAGABE

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT. 8%	TOTAL A BUDGETISER
1° Secrétaire Général	-	-	-	-	-
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur	-	-	-	-	-
Chef de Division	-	-	-	-	-
Chef de Bureau	-	-	-	-	-
Secrétaire d'Administration	1	29.059	348.708	27.897	376.605
2° Fonctionnaire Principal	1	58.247	698.964	55.917	754.881
Fonctionnaire	3	70.327	843.924	67.514	911.438
3° Rédacteur Principal	7	334.964	4.019.568	321.565	4.341.133
Rédacteur	14	218.917	2.627.004	210.160	2.837.164
Rédacteur Adjoint	2	30.912	370.944	29.676	400.620
4° Agent Ppal de 1ère Classe	3	46.929	563.148	45.052	608.200
Agent Ppal de 2ème Classe	6	235.697	2.828.364	226.269	3.054.633
Agent Ppal de 3ème Classe	13	162.385	1.948.620	155.890	2.104.510
5° Agent Principal	18	76.459	917.508	73.401	990.909
Agent	1	11260	135.120	10.810	145.930
Agent Adjoint	1	13.089	157.068	12.565	169.633
6° Préposé Principal	4	28.586	343.032	27.443	370.475
Préposé	1	3.000	36.000	2.880	38.880
TOTAL	75	1.319.831	15.837.972	1.267.039	17.105.011
Remplacements temporaire	27				182.250
TOTAL GENERAL	102				17.287.261

REPUBLIQUE RWANDAISE
MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT
PRIMAIRE ET SECONDAIRE.

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE : GIKONGORO

SECTEUR SCOLAIRE DE : RUKONDO

CATEGORIE	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT. 8 %	TOTAL A BUDGETISER
1° Secrétaire Général	-	-	-	-	-
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur	-	-	-	-	-
Chef de Division	-	-	-	-	-
Chef de Bureau	-	-	-	-	-
Secrétaire d'Administration	1	25.266	303.192	24.255	327.447
2° Fonctionnaire	-	-	-	-	-
Fonctionnaire	-	-	-	-	-
3° Rédacteur Principal	2	38.519	462.228	36.978	499.206
Rédacteur	4	71.242	854.904	68.392	923.296
Rédacteur Adjoint	3	47.992	575.904	46.072	621.976
4° Agent Ppal de 1ère Classe	4	62.261	747.132	59.771	806.903
Agent Ppal de 2ème Classe	18	250.971	3.011.652	240.932	3.252.584
Agent Ppal de 3ème Classe	13	151.660	1.855.920	148.474	2.004.394
5° Agent Principal	3	31.532	378.384	30.271	408.655
Agent	3	36.258	435.096	34.808	469.904
Agent Adjoint	8	77.629	931.548	74.524	1.006.072
6° Préposé Principal	4	24.654	295.848	23.668	319.516
Préposé	14	83.351	1.000.212	80.017	1.080.229
TOTAL	77	904.335	10.852.020	868.162	11.720.182
Remplacement temporaires	20				135.000
TOTAL GENERAL	97				11.855.182

REPUBLIQUE RWANDAISE

MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT
PRIMAIRE ET SECONDAIRE.

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE : GIKONGORO

SECTEUR SCOLAIRE DE : MUKO - MUSEBEYA

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT. 8 %	TOTAL A BUDGETISER
1° Secrétaire Général	-	-	-	-	-
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur	-	-	-	-	-
Chef de Division	-	-	-	-	-
Chef de Bureau	-	-	-	-	-
Secrétaire d'Administration	-	-	-	-	-
2° Fonctionnaire Principal	-	-	-	-	-
Fonctionnaire	1	24.329	291.948	23.356	315.304
3° Rédacteur Principal	4	81.211	974.532	77.963	1.052.495
Rédacteur	5	86.280	1.035.360	82.829	1.118.189
Rédacteur Adjoint	3	49.334	592.008	47.361	639.369
4° Agent Ppal de 1ère Classe	13	190.355	2.284.260	182.741	2.467.001
Agent Ppal de 2ème Classe	17	242.617	2.911.404	232.912	3.144.316
Agent Ppal de 3ème Classe	28	477.991	5.735.892	458.871	6.194.763
5° Agent Principal	15	168.474	2.021.688	161.735	2.183.423
Agent	8	87.745	1.052.940	84.235	1.137.175
Agent Adjoint	26	255.478	3.065.736	245.259	3.310.995
6° Préposé Principal	35	249.952	2.999.424	239.954	3.239.378
Préposé	7	24.748	296.976	23.758	320.734
TOTAL	162	1.938.514	23.262.168	1.860.974	25.123.142
Remplacements temporaires	21				141.750
TOTAL GENERAL	183				25.264.892

REPUBLIQUE RWANDAISE

MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT
PRIMAIRE ET SECONDAIRE.

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983.

ARRONDISSEMENT DE : GIKONGORO

SECTEUR SCOLAIRE : KARAMBO - MUSANGE

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT. 8 %	TOTAL A BUDGETISER
1° Secrétaire Général	-	-	-	-	-
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur	-	-	-	-	-
Chef de Division	-	-	-	-	-
Chef de Bureau	2	63.458	761.496	60.920	822.416
Secrétaire d'Administration	1	28.380	340.560	27.245	367.805
2° Fonctionnaire Principal	1	25.691	308.292	24.663	332.955
Fonctionnaire	3	69.497	833.964	66.717	900.681
3° Rédacteur Principal	4	89.498	1.073.976	85.918	1.159.894
Rédacteur	5	101.299	1.215.588	97.247	1.312.835
Rédacteur Adjoint	10	171.844	2.062.128	164.970	2.227.098
4° Agent Ppal de 1ère Classe	10	161.792	1.941.504	155.320	2.096.824
Agent Ppal de 2ème Classe	22	326.842	3.922.104	313.768	4.235.872
Agent Ppal de 3ème Classe	54	665.334	7.984.008	638.721	8.622.729
5° Agent Principal	12	149.606	1.795.272	143.622	1.938.894
Agent	6	50.539	606.468	48.517	654.985
Agent Adjoint	10	111.387	1.336.644	106.932	1.443.576
6° Préposé Principal	11	120.418	1.445.016	115.602	1.560.617
Préposé	4	12.000	144.000	11.520	155.520
TOTAL	155	2.147.585	25.771.020	2.061.682	27.832.702
Remplacements temporaires	9				60.750
TOTAL GENERAL	164				27.893.452

REPUBLIQUE RWANDAISE
ENSEIGNEMENT PRIMAIRE
ET SECONDAIRE.

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE : GIKONGORO
SECTEUR SCOLAIRE DE: MUDASOMWA

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT. 8 %	TOTAL A BUDGETISER
1° Secrétaire Général	-	-	-	-	-
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur	-	-	-	-	-
Chef de Division	-	-	-	-	-
Chef de Bureau	-	-	-	-	-
Secrétaire d'Administration	-	-	-	-	-
2° Fonctionnaire Ppal	1	24.284	291.408	23.313	314.721
Fonctionnaire	2	46.136	553.632	44.291	597.923
3° Rédacteur Principal	12	18.413	220.956	17.676	238.632
Rédacteur	-	-	-	-	-
Rédacteur Adjoint	4	62.722	752.664	60.213	812.877
4° Agent Ppal de 1ère Classe	3	47.473	569.676	45.574	615.250
Agent Ppal de 2ème Classe	15	259.207	3.110.484	248.839	3.359.323
Agent Ppal de 3ème Classe	20	246.897	2.962.764	237.021	3.199.785
5° Agent Principal	5	61.755	741.060	59.285	800.345
Agent	1	10.000	120.000	9.600	129.600
Agent Adjoint	4	40.484	485.808	38.865	524.673
6° Préposé Principal	12	80.608	967.296	77.384	1.044.680
Préposé	1	3.000	36.000	2.880	38.880
TOTAL	80	900.979	10.811.748	864.941	11.676.689
Remplacements temporaires	5				33.750
TOTAL GENERAL	85				11.710.439

REPUBLIQUE RWANDAISE

MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT
PRIMAIRE ET SECONDAIRE.

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE : GIKONGORO

SECTEUR SCOLAIRE DE: KINYAMAKARA.

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT	BRUT	AUGMENTAT.	TOTAL A
1° Secrétaire Général	-	-	-	-	-
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur	-	-	-	-	-
Chef de Division	1	35.537	426.444	34.116	460.560
Chef de Bureau	1	27.634	355.608	28.449	384.057
Secrétaire d'Administration	-	-	-	-	-
2° Fonctionnaire Principal	-	-	-	-	-
Fonctionnaire	2	49.434	593.208	47.457	640.665
3° Rédacteur Principal	1	20.057	240.684	19.255	259.939
Rédactaur	10	181.790	2.181.480	174.518	2.355.998
Rédacteur Adjoint	8	132.009	1.584.108	126.729	1.710.837
4° Agent Ppal de 1ère Classe	4	60.312	723.744	57.900	781.644
Agent Ppal de 2ème Classe	15	207.752	2.493.024	199.442	2.692.466
Agent Ppal de 3ème Classe	8	94.240	1.130.880	90.470	1.221.350
5° Agent Principal	4	42.161	505.932	40.475	546.407
Agent	3	29.999	359.988	28.799	388.787
Agent Adjoint	4	38.208	458.496	36.680	495.176
6° Préposé Principal	12	97.049	1.164.588	93.167	1.257.755
Préposé	2	7.029	84.348	6.748	91.096
TOTAL	75	1.025.211	12.302.532	984.205	13.286.737
Remplacements temporaires	5				33.750
TOTAL GENERAL	80				13.320.487

REPUBLIQUE RWANDAISE
MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT
PRIMAIRE ET SECONDAIRE

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE : GIKONGORO

SECTEUR SCOLAIRE DE : MUBUGA-RWAMIKO

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT. 8%	TOTAL A BUDGETISER
I° Secrétaire Général	-	-	-	-	-
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur	-	-	-	-	-
Chef de Division	-	-	-	-	-
Chef de Bureau	-	-	-	-	-
Secrétaire d'Administration	I	29.373	352.476	28.I98	385.674
2. Fonctionnaire Ppal	5	I29.I80	I.550.I60	I24.0I3	I.674.I73
Fonctionnaire	2	52.966	635.592	50.847	686.439
3° Rédacteur Principal	II	321.8I5	3.86I.780	308.942	4.I70.7I2
Rédacteur	I4	266.570	3.I98.840	255.907	3.454.747
Rédacteur Adjoint	33	399.348	4.792.I76	383.374	5.I75.550
4° Agent Ppal de Ière classe	I2	I92.545	2.3I0.540	I84.843	2.495.383
Agent Ppal de 2ème classe	3I	439.II6	5.269.392	42I.55I	5.690.943
Agent Ppal de 3ème classe	23	345.226	4.I42.7I2	33I.4I7	4.474.I29
5° Agent Principal	6	76.023	9I2.276	72.982	985.258
Agent	8	77.9I6	934.992	74.799	I.009.79I
Agent Adjoint	6	68.555	822.660	65.8I3	888.473
6° Préposé Principal	I6	II2.8I3	I.353.756	I08.300	I.462.056
Préposé	-	-	-	-	-
TOTAL	I58	2.5II.446	30.I37.352	2.4I0.986	32.548.338
REPLACEMENTS TEMPORAIRES	-	-	-	-	-
TOTAL GENERAL	I79	-	-	-	32.690.088

REPUBLIQUE RWANDAISE
MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT
PRIMAIRE ET SECONDAIRE

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE : GIKONGORO

SECTEUR SCOLAIRE DE : KIVU-NSHILI

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT. 8%	TOTAL A BUDGETISER
I° Secrétaire Général	-	-	-	-	-
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur	-	-	-	-	-
Chef de Division	-	-	-	-	-
Chef de Bureau	-	-	-	-	-
Secrétaire d'Administration	I	28.I79	338.I48	27.052	365.200
2° Fonctionnaire Ppal	-	-	-	-	-
Fonctionnaire	-	-	-	-	-
3° Rédacteur Principal	2	39.29I	47I.492	37.7I9	509.2II
Rédacteur	I5	I73.3I0	2.079.720	I66.378	2.246.098
Rédacteur Adjoint	7	I33.304	I.599.648	I27.972	I.727.620
4° Agent Ppal de Ière classe	6	I80.580	2.I66.960	I73.357	2.340.3I7
Agent Ppal de 2ème classe	I7	235.675	2.828.I00	226.248	3.054.348
Agent Ppal de 3ème classe	27	402.9I5	4.834.980	386.798	5.22I.778
5° Agent Principal	I6	69.804	837.648	67.0I2	904.660
Agent	-	-	-	-	-
Agent Adjoint	I5	98.782	I.I85.384	94.83I	I.280.2I5
6° Préposé Principal	26	225.999	2.7II.988	2I6.959	2.928.947
Préposé	6	33.000	396.000	3I.680	427.680
TOTAL	I38	I62.839	I9.450.068	I.556.006	2I.006.074
REMPLACEMENTS TEMPORAIRES	I4	-	-	-	94.500
TOTAL GENERAL	I52	-	-	-	2I.I00.574

REPUBLIQUE RWANDAISE
MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT
PRIMAIRE ET SECONDAIRE

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE : GIKONGORO

SECTEUR SCOLAIRE DE : KARAMA

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT. 8%	TOTAL A BUDGETISER
I° Secrétaire Général	-	-	-	-	-
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur	-	-	-	-	-
Chef de Division	-	-	-	-	-
Chef de Bureau	I	35.II5	42I.380	33.7I0	455.090
Secrétaire d'Administration	2	58.945	707.340	56.587	763.977
2° Fonctionnaire Ppal	I	26.332	3I5.984	25.279	34I.263
Fonctionnaire	8	I87.546	2.250.552	I80.044	2.430.596
3° Rédacteur Principal	I2	206.483	2.477.796	I98.224	2.676.020
Rédacteur	6	99.320	I.I9I.840	95.347	I.287.I87
Rédacteur Adjoint	2	30.9I2	370.944	29.676	400.620
4° Agent Ppal de Ière classe	I	I5.953	I9I.436	I5.3I5	206.75I
Agent Ppal de 2ème classe	I0	257.862	3.094.344	247.548	3.34I.892
Agent Ppal de 3ème classe	2I	278.529	3.342.348	267.389	3.609.737
5° Agent Principal	6	79.567	954.804	76.384	I.03I.I88
Agent	-	-	-	-	-
Agent Adjoint	5	53.462	64I.544	5I.324	692.868
6° Préposé Principal	8	55.369	664.428	53.I54	7I7.582
Préposé	-	-	-	-	-
TOTAL	83	I.385.395	I6.624.740	I.329.98I	I7.954.72I
REMPLACEMENTS TEMPORAIRES	I5	-	-	-	I0I.250
TOTAL GENERAL	98	-	-	-	I8.055.97I

REPUBLIQUE RWANDAISE
MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT
PRIMAIRE ET SECONDAIRE

PREVISION BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE : CYANGUGU

CATEGORIE	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT. 8%	TOTAL A BUDGETISER
1°Secrétaire Général					
Directeur Général					
Directeur					
Chef de Division	2	67.283	807.396	64.592	871.988
Chef de Bureau	3	89.768	1.077.216	86.177	1.163.393
Secrétaire d'Administration	8	219.450	2.633.400	210.672	2.844.072
2°Fonctionnaire Principl	18	472.788	5.673.456	453.876	6.127.332
Fonctionnaire	17	392.493	4.709.916	376.794	5.086.710
3° Rédacteur Principal	49	1.007.111	12.085.332	966.827	13.052.159
Rédacteur	69	1.969.056	23.628.672	1.890.293	25.518.965
Rédacteur Adjoint	161	2.514.911	31.378.932	2.510.314	33.889.245
4° Agent Ppal de 1ère classe	50	756.011	9.072.132	725.771	9.797.903
Agent Ppal de 2ème classe	87	1.290.961	15.491.532	1.239.323	16.730.855
Agent Ppal de 3ème classe	284	3.476.252	41.715.024	3.337.202	45.052.226
5° Agent Principal	52	674.471	8.093.652	647.492	8.741.144
Agent	84	920.297	11.043.564	883.485	11.927.049
Agent Adjoint	56	563.072	6.756.864	540.549	7.297.413
6° Préposé Principal	14	131.021	1.572.252	125.780	1.698.032
Préposé	180	1.179.687	14.156.244	1.132.500	15.288.744
TOTAL	1.134	15.824.632	189.895.584	15.191.647	205.087.231
REMPLACEMENTS TEMPORAIRES	102				920.209
TOTAL GENERAL	1.236				206.007.440

REPUBLIQUE RWANDAISE
MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT
PRIMAIRE ET SECONDAIRE

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE : CYANGUGU
SECTEUR SCOLAIRE DE : BUGARAMA-GISHOMA

CATEGORIES	EFFECTIFS	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT. 8%	TOTAL A BUDGETISER
1°Secrétaire Général	-	-	-	-	-
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur	-	-	-	-	-
Chef de Division	1	33.163	397.956	31.836	429.792
Chef de Bureau	-				
Secrétaire d'Administration	1	27.662	331.944	26.556	358.500
2°Fonctionnaire Ppal	5	128.418	1.541.016	123.281	1.664.297
Fonctionnaire	1	21.896	262.752	21.020	283.772
3°Rédacteur Principal	8	162.557	1.950.684	156.055	2.106.739
Rédacteur	14	939.493	11.273.916	901.913	12175.829
Rédacteur Adjoint	14	223.508	2.682.096	214.568	2.896.664
4°Agent Ppal de Ière classe	9	91.474	1.097.688	87.815	1.185.503
Agent Ppal de 2ème classe	14	204.863	2.458.356	196.668	2.655.024
Agent Ppal de 3ème classe	36	450.548	5.406.576	432.526	5.839.102
5°Agent Principal	7	84.948	1.019.376	81.550	1.100.926
Agent	27	257.848	3.094.176	247.534	3.341.710
Agent Adjoint	4	67.824	813.888	65.111	878.999
6°Préposé Principal	2	18.777	225.324	18.026	243.350
Préposé	26	178.500	2.142.000	171.360	2.313.360
TOTAL	242	2.891.479	34.697.748	2.775.819	37473.567
Remplacements temporaires	15				113.100
TOTAL GENERAL	257				37586.667

REPUBLIQUE RWANDAISE
MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT
PRIMAIRE ET SECONDAIRE

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE : CYANGUGU
SECTEUR SCOLAIRE DE : KARENGERA-NYAKABUYE

C A T E G O R I E S	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT. 8%	TOTAL A
1° Secrétaire Général	-	-	-	-	
Directeur Général	-	-	-	-	
Directeur	-	-	-	-	
Chef de Division	-	-	-	-	
Chef de Bureau	-	-	-	-	
Secrétaire d'Administr.	1	28.492	341.904	27.352	369.256
2° Fonctionnaire Ppal	3	82.495	988.740	79.099	1.067.839
Fonctionnaire	2	49.159	589.908	47.193	637.101
3°Rédacteur Principal	13	278.294	3.339.528	267.162	3.606.690
Rédacteur	8	156.682	1.880.184	150.415	2.030.599
Rédacteur Adjoint	10	188.714	2.264.568	181.165	2.445.733
4°Agent Ppal de 1ère clas.	6	107.353	1.288.236	103.059	1.391.295
Agent Ppal de 2ème clas.	11	166.127	1.993.524	159.482	2.153.006
Agent Ppal de 3ème clas.	34	388.874	4.666.488	373.319	5.039.807
5°Agent Principal	10	140.823	1.689.876	135.190	1.825.066
Agent	12	139.926	1.679.112	135.329	1.813.441
Agent Adjoint	14	134.995	1.619.940	129.596	1.749.536
6°Préposé Principal	4	46.248	554.976	44.398	599.374
Préposé	28	184.523	2.214.276	177.142	2.391.418
T O T A L	156	2.092.605	25.111.260	2.008.901	27.120.161
Remplacements tempor.	18				168.876
TOTAL GENERAL	174				27.289.037

REPUBLIQUE RWANDAISE
MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT
PRIMAIRE ET SECONDAIRE.

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE : CYANGUGU
SECTEUR SCOLAIRE DE : CYIMBOGO

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT. 8%	TOTAL A BUDGETISER
1° Secrétaire Général	-	-	-	-	-
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur	-	-	-	-	-
Chef de Division	1	34.120	409.440	32.755	442.195
Chef de Bureau	1	30.714	368.568	29.485	398.053
Secrétaire d'Administrat.	3	81.456	977.472	78.198	1.055.670
2° Fonctionnaire Ppal	1	26.749	320.988	25.679	346.667
Fonctionnaire	6	136.509	1.638.108	131.049	1.769.157
3° Rédacteur Principal	7	142.570	1.710.840	136.867	1.847.707
Rédacteur	7	129.706	1.556.472	124.518	1.680.990
Rédacteur Adjoint	13	217.211	2.606.532	208.523	2.815.055
4° Agent Ppal de 1ère classe	6	94.569	1.134.828	90.786	1.225.614
Agent Ppal de 2ème classe	12	188.016	2.256.192	180.495	2.436.687
Agent Ppal de 3ème classe	34	422.913	5.074.956	405.996	5.480.952
5° Agent Principal	11	144.597	1.735.164	138.813	1.873.977
Agent	7	70.737	848.844	67.908	916.752
Agent Adjoint	7	72.291	867.492	69.399	936.891
6° Préposé Principal	-				
Préposé	3	21.364	256.368	20.509	276.877
T O T A L	119	1.813.522	21.762.264	1.740.980	23.503.244
Remplacements temporaires	14				103.798
T O T A L G E N E R A L	133				23.607.042

REPUBLIQUE RWANDAISE
ENSEIGNEMENT PRIMAIRE
ET SECONDAIRE.

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE : CYANGUGU

SECTEUR SCOLAIRE DE : KAMEMBE-GISUMA

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT. 8%	TOTAL A BUDGETISER
1° Secrétaire Général	-	-	-	-	-
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur	-	-	-	-	-
Chef de Division	-	-	-	-	-
Chef de Bureau	2	59054	708648	56692	765.340
Secrétaire d'Administration	2	54398	652776	52222	704.998
2° Fonctionnaire Principal	6	156082	1872984	149839	2.022.823
Fonctionnaire	2	46664	559968	44797	604.765
3° Rédacteur Principal	12	238056	2856672	228534	3.085.206
Rédacteur	18	333501	4002012	320161	4.322.173
Rédacteur Adjoint	32	524795	6297540	503803	6.801.343
4° Agent Ppal de 1ère classe	14	223376	2680512	214441	2.894.953
Agent Ppal de 2ème classe	15	221508	2658096	212648	2.870.744
Agent Ppal de 3ème classe	40	483030	5796360	463709	6.260.069
5° Agent Principal	14	170006	2040072	163206	2.203.278
Agent	11	121435	1457220	116578	1.573.798
Agent Adjoint	9	89273	1071276	85702	1.156.978
6° Préposé Principal	1	9085	109020	8722	117.242
Préposé	15	103961	1247532	99803	1347.335
TOTAL	193	2.834.224	34010688	2.720.857	36.731.545
Remplacements temporaires	21				242.475
TOTAL GENERAL	214				36.974.020

REPUBLIQUE RWANDAISE
ENSEIGNEMENT PRIMAIRE
ET SECONDAIRE.

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE CYANGUGU
SECTEUR SCOLAIRE DE GAFUNZO

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT. 8%	TOTAL A BUDGETISER
1° Secrétaire Général					
Directeur Général					
Directeur					
Chef de Division					
Chef de Bureau					
Secrétaire d'Administration	1	27442	329304	26344	355648
2° Fonctionnaire Principal					
Fonctionnaire					
3° Rédacteur Principal	4	81667	980004	78400	1.058.404
Rédacteur	9	166950	2003400	160272	2.163.672
Rédacteur Adjoint	8	126742	1520904	121672	1.642.576
4° Agent Ppal de 1ère classe	7	113352	1360224	108818	1.469.042
Agent Ppal de 2ème classe	10	145476	1745712	139657	1.885.369
Agent Ppal de 3ème classe	32	402661	4831932	386555	5.218.487
5° Agent Principal	2	27368	328416	26273	354.689
Agent	9	101052	1212624	97010	1.309.634
Agent Adjoint	4	38706	456912	36553	493.465
6° Préposé Principal	2	20570	246840	19747	266.587
Préposé	25	165960	1991520	159322	2.150.842
TOTAL	113	1417316	17007792	1360623	18.368.415
Remplacements temporaires	7				98.550
TOTAL GENERAL	120				18.466.965

REPUBLIQUE RWANDAISE
ENSEIGNEMENT PRIMAIRE
ET SECONDAIRE.

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE CYANGUGU

SECTEUR SCOLAIRE DE KAGANO - KIRAMBO

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT. 8%	TOTAL A BUDGETISER
1° Secrétaire Général					
Directeur Général					
Directeur					
Chef de Division					
Chef de Bureau					
Secrétaire d'Administration					
2° Fonctionnaire Principal	2	52.816	633.792	50.703	684.495
Fonctionnaire	3	66.198	794.376	63.550	857.926
3° Rédacteur Principal	2	42.178	506.136	40.491	546.627
Rédacteur	6	111.701	1.340.412	107.233	1.447.645
Rédacteur Adjoint	10	150.460	1.913.520	153.082	2.066.602
4° Agent Ppal de 1ère classe	7	108.672	1.304.064	104.325	1.408.389
Agent Ppal de 2ème classe	13	185.973	2.231.676	178.534	2.410.210
Agent Ppal de 3ème classe	47	594.520	7.134.240	570.739	7.704.979
5° Agent Principal	5	62.842	754.104	60.328	814.432
Agent	8	93.394	1.120.728	89.658	1.210.386
Agent Adjoint	8	71.839	862.068	68.965	931.033
6° Préposé Principal	2	15.640	187.680	15.014	202.694
Préposé	43	272.212	3.266.544	261.324	3.527.868
TOTAL	156	1.837.445	22.049.340	1.763.946	23.813.286
Remplacements temporaires	16				108.000
TOTAL GENERAL	172				23.921.286

REPUBLIQUE RWANDAISE
ENSEIGNEMENT PRIMAIRE
ET SECONDAIRE.

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE CYANGUGU
SECTEUR SCOLAIRE DE GATARE

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT. 8%	TOTAL A BUDGETISER
1° Secrétaire Général					
Directeur Général					
Directeur					
Chef de Division					
Chef de Bureau					
Secrétaire d'Administration					
2° Fonctionnaire Ppal	1	26328	315.936	25.275	341.211
Fonctionnaire	2	47832	573.984	45.919	619.903
3° Rédacteur Principal	3	61789	741.468	59.317	800.785
Rédacteur	6	111830	1.341.960	107.357	1.449.317
Rédacteur Adjoint	6	95262	1.143.144	91.452	1.234.596
4° Agent Ppal de 1ère classe	1	17215	206.580	16.526	223.106
Agent Ppal de 2ème classe	11	165070	1.980.840	158.467	2.139.307
Agent Ppal de 3ème classe	38	464606	5.575.272	446.022	6.021.294
5° Agent Principal	3	43887	526.644	42.132	568.776
Agent	12	135905	1.630.860	130.469	1.761.329
Agent Adjoint	10	88774	1.065.288	85.223	1.150.511
6° Préposé Principal	3	20701	248.412	19.873	268.285
Préposé	40	253167	3.038004	243.040	3.281.044
TOTAL	136	1.532.366	18.388.392	1.471.072	19.859.464
Remplacements temporaires	11				85.410
TOTAL GENERAL	147				19.944.874

REPUBLIQUE RWANDAISE
MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT
PRIMAIRE ET SECONDAIRE

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE : CYANGUGU
SECTEUR SCOLAIRE DE : Personnel CERAI

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT. 8%	TOTAL A BUDGETISER
1° Secrétaire Général	-	-	-	-	-
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur	-	-	-	-	-
Chef de Division	-	-	-	-	-
Chef de Bureau	-	-	-	-	-
Secrétaire d'Administr.	-	-	-	-	-
2° Fonctionnaire Ppal					
Fonctionnaire	1	24.235	290.820	23.266	314.086
3° Rédacteur Principal					
Rédacteur	1	19.193	230.316	18.425	248.741
Rédacteur Adjoint	68	1.079.219	12.950.628	1.036.050	13.986.678
4° Agent Ppal de 1ère clas.					
Agent Ppal de 2ème Clas.	1	13.928	167.136	13.371	180.507
Agent Ppal de 3ème clas.	23	269.100	3.229.200	258.336	3.487.536
5° Agent Principal					
Agent					
Agent Adjoint					
6° Préposé Principal					
Préposé					
T O T A L	94	1.405.675	16.868.100	1.349.448	18.217.548
Remplacements tempor.					
TOTAL GENERAL					

REPUBLIQUE RWANDAISE
MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT
PRIMAIRE ET SECONDAIRE.-

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE KIBUYE.-

CATEGORIE	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTATION 8 %	TOTAL A BUDGETISER
1. Secrétaire Général					
Directeur Général					
Directeur	1	35.115	421.380	33.710	455.090
Chef de Division					
Chef de Bureau	3	89.969	1.079.628	86.370	1.165.998
Secrétaire d'Administration	14	369.146	4.429.752	354.380	4.784.132
2. Fonctionnaire Principal	14	345.636	4.147.632	331.811	4.479.443
Fonctionnaire	18	404.671	4.856.052	388.484	5.244.536
3. Rédacteur Principal	74	1.433.348	17.200.176	1.376.014	18.576.190
Rédacteur	76	1.402.491	16.829.892	1.346.391	18.176.283
Rédacteur Adjoint	148	2.356.368	28.276.416	2.262.113	30.538.529
4. Agent Ppal de 1ère Classe	127	1.921.800	23.061.600	1.844.928	24.906.528
Agent Ppal de 2ème Classe	95	1.308.205	15.698.460	1.255.877	16.954.337
Agent Ppal de 3ème Classe	376	4.745.591	56.947.092	4.555.767	61.502.859
5. Agent Principal	79	934.945	11.219.340	897.547	12.116.887
Agent	96	929.995	11.159.940	892.795	12.052.735
Agent Adjoint	58	466.857	5.602.284	448.183	6.050.467
6. Préposé Principal	168	1.206.364	14.476.368	1.158.109	15.634.477
Préposé	79	426.070	5.112.840	409.027	5.521.867
TOTAL	1426	18.376.571	220.518.852	17.641.506	238.160.358
REMPLACEMENTS TEMPORAIRES	168				1.139.796
TOTAL GENERAL	1594				239.300.154

REPUBLIQUE RWANDAISE
ENSEIGNEMENT PRIMAIRE
ET SECONDAIRE.

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983.

ARRONDISSEMENT DE : KIBUYE.
SECTEUR SCOLAIRE DE GITESI

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTATION 8 %	TOTAL A
1. Secrétaire Général	-	-	-	-	-
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur	-	-	-	-	-
Chef de Division	-	-	-	-	-
Chef Bureau	-	-	-	-	-
Secrétaire d'Administration	2	56.903	682.836	54.627	737.463
2. Fonctionnaire Ppal	1	24.602	295.224	23.618	318.842
Fonctionnaire	2	46.408	556.896	44.552	601.448
3. Rédacteur Ppal	9	175.287	2.103.444	168.276	2.271.720
Rédacteur	8	141.217	1.694.604	135.568	1.830.172
Rédacteur Adjoint	6	97.830	1.173.960	93.917	1.267.877
4. Agent Ppal de 1ère Classe	16	241.007	2.892.084	231.367	3.123.451
Agent Ppal de 2ème	6	80.923	971.076	77.686	1.048.762
Agent Ppal de 3ème Classe	34	418.038	5.016.408	401.313	5.417.721
5. Agent Ppal	7	75.323	903.876	72.310	976.186
Agent	9	87.475	1.049.700	83.976	1.133.676
Agent Adjoint	4	32.971	395.652	31.652	427.304
6. Préposé Ppal	10	69.067	828.804	66.304	895.108
Préposé	12	59.972	719.664	57.573	777.237
TOTAL	126	1.607.019	19.284.228	1.542.739	20.826.967
Remplacements temporaires	32				215.500
TOTAL GENERAL	158				21.042.467

REPUBLIQUE RWANDAISE
ENSEIGNEMENT PRIMAIRE
ET SECONDAIRE.

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983.

ARRONDISSEMENT DE KIBUYE
SECTEUR SCOLAIRE DE RUTSIRO.

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTATION 8 %	TOTAL A BUDGETISER
1. Secrétaire Général	-	-	-	-	-
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur	-	-	-	-	-
Chef de Division	-	-	-	-	-
Chef de Bureau	-	-	-	-	-
Secrétaire d'Administration	1	26.676	320.112	25.609	345.721
2. Fonctionnaire Ppal	2	51.251	615.012	49.201	664.213
Fonctionnaire	-	-	-	-	-
3. Rédacteur Ppal	3	57.727	692.724	55.418	748.142
Rédacteur	7	120.132.	1.441.584	115.327	1.556.911
Rédacteur Adjoint	5	79.498	953.996	76.318	1.030.294
4. Agent Ppal de 1ère Classe	8	122.684	1.472.208	117.777	1.589.985
Agent Ppal de 2ème Classe	7	99.049	1.188.588	95.087	1.283.675
Agent Ppal de 3ème Classe	27	322.659	3.871.908	309.753	4.181.661
5. Agent Ppal	10	104.964	1.259.568	100.765	1.360.333
Agent	15	146.397	1.756.764	140.541	1.897.305
Agent Adjoint	1	8.057	96.684	7.735	104.419
6. Préposé Principal	35	238.594	2.863.128	229.050	3.092.178
Préposé	18	76.011	912.132	72.971	985.103
T O T A L	139	1.453.699	17.444.388	1.395.552	18.839.940
Remplacements temporaires	8				65.350
TOTAL GENERAL	147				18.905.290

REPUBLIQUE RWANDAISE
ENSEIGNEMENT PRIMAIRE
ET SECONDAIRE

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983.

ARRONDISSEMENT DE KIBUYE
SECTEUR SCOLAIRE DE MABANZA.

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTATION 8 %	TOTAL A BUDGETISER
1. Secrétaire Général	-	-	-	-	-
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur	-	-	-	-	-
Chef de Division	-	-	-	-	-
Chef de Bureau	-	-	-	-	-
Secrétaire d'Administration	4	102.127	1.225.524	98.042	1.323.566
2. Fonctionnaire Ppal	2	46.165	553.980	44.318	598.298
Fonctionnaire	6	133.628	1.603.536	128.283	1.731.819
3. Rédacteur Principal	16	311.997	3.743.964	299.517	4.043.481
Rédacteur	23	398.312	4.779.744	382.380	5.162.124
Rédacteur Adjoint	13	214.332	2.571.984	205.759	2.777.743
4. Agent Ppal de 1ère Classe	17	257.286	3.087.432	246.995	3.334.427
Agent Ppal de 2ème Classe	20	271.717	3.260.604	260.848	3.521.452
Agent Ppal de 3ème Classe	22	352.158	4.225.896	338.072	4.563.968
5. Agent Principal	11	120.605	1.447.260	115.781	1.563.041
Agent	8	75.252	903.024	72.242	975.266
Agent Adjoint	2	17.780	213.360	17.069	230.429
6. Préposé Principal	7	85.804	1.029.648	82.372	1.112.020
Préposé	6	30.463	365.556	29.244	394.800
T O T A L	157	2.417.626	29.011.512	2.320.922	31.332.434
Remplacements temporaires	19				121.250
TOTAL GENERAL	176				31.453.684

REPUBLIQUE RWANDAISE
ENSEIGNEMENT PRIMAIRE
ET SECONDAIRE.

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983.

ARRONDISSEMENT DE KIBUYE

SECTEUR SCOLAIRE DE GISOVU.

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTATION 8 %	TOTAL A BUDGETISER
1. Secrétaire Général	-	-	-	-	-
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur	-	-	-	-	-
Chef de Division	-	-	-	-	-
Chef de Bureau	-	-	-	-	-
Secrétaire d'Administration	-	-	-	-	-
2. Fonctionnaire Ppal	-	-	-	-	-
Fonctionnaire	-	-	-	-	-
3. Rédacteur Ppal	-	-	-	-	-
Rédacteur	1	18.184	218.208	17.457	235.665
Rédacteur Adjoint	6	97.760	1.173.120	93.850	1.266.970
4. Agent Ppal de 1ère Classe	6	91.184	1.094.208	87.537	1.181.745
Agent Ppal de 2ème Classe	7	96.327	1.155.924	92.474	1.248.398
Agent Ppal de 3ème	35	417.061	5.004.732	400.379	5.405.111
5. Agent Principal	13	144.342	1.732.104	138.568	1.870.672
Agent	14	134.151	1.609.812	128.785	1.738.597
Agent Adjoint	2	17.559	210.708	16.857	227.565
6. Préposé Principal	21	147.878	1.774.536	141.963	1.916.499
Préposé	6	44.532	534.384	42.751	577.135
T O T A L	111	1.208.978	14.507.736	1.160.621	15.668.357
Remplacements temporaires	12				87.250
TOTAL GENERAL	123				15.755.607

REPUBLIQUE RWANDAISE
ENSEIGNEMENT PRIMAIRE
ET SECONDAIRE

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983.

ARRONDISSEMENT DE KIBUYE.

SECTEUR SCOLAIRE DE GISHYITA.

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTATION 8 %	TOTAL A BUDGETISER
1. Secrétaire Général	-	-	-	-	-
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur	-	-	-	-	-
Chef de Division	-	-	-	-	-
Chef de Bureau	-	-	-	-	-
Secrétaire d'Administration	1	27.662	331.944	26.556	358.500
2. Fonctionnaire Ppal	2	47.500	570.000	45.600	615.600
Fonctionnaire	2	42.725	512.700	41.016	553.716
3. Rédacteur Ppal	5	98.471	1.181.652	94.532	1.276.184
Rédacteur	4	70.247	842.964	67.437	910.401
Rédacteur Adjoint	3	48.134	577.608	46.209	623.817
4. Agent Ppal de 1ère Classe	11	179.490	2.153.880	172.310	2.326.190
Agent Ppal de 2ème Classe	6	82.396	988.752	79.100	1.067.852
Agent Ppal de 3ème Classe	10	181.630	2.179.560	174.365	2.353.925
5. Agent Principal	7	92.779	1.113.348	89.068	1.202.416
Agent	6	57.878	694.536	55.563	750.099
Agent Adjoint	11	92.259	1.107.108	88.569	1.195.677
6. Préposé Principal	10	88.996	1.067.952	85.436	1.153.388
Préposé	9	73.649	883.788	70.703	954.491
T O T A L	87	1.183.816	1.183.816	14.205.792	15.342.256
Remplacements temporaires	8				47.250
T O T A L GENERAL	95				15.389.506

REPUBLIQUE RWANDAISE
ENSEIGNEMENT PRIMAIRE
ET SECONDAIRE

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983.

ARRONDISSEMENT DE KIBUYE

SECTEUR SCOLAIRE DE RWAMATAMU.

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTATION 8 %	TOTAL A BUDGETISER
1. Secrétaire Général	-	-	-	-	-
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur	-	-	-	-	-
Chef de Division	-	-	-	-	-
Chef de Bureau	1	30.305	363.660	29.093	392.753
Secrétaire d'Administration	2	51.317	615.804	49.264	665.068
2. Fonctionnaire Ppal	2	47.238	566.856	45.348	612.204
Fonctionnaire	2	44.367	532.404	42.592	574.996
3. Rédacteur Principal	14	271.020	3.252.240	260.179	3.512.419
Rédacteur	8	285.929	3.431.148	274.492	3.705.640
Rédacteur Adjoint	9	146.210	1.754.520	140.362	1.894.882
4. Agent Ppal de 1ère Classe	17	255.020	3.060.240	244.819	3.305.059
Agent Ppal de 2ème Classe	18	245.339	2.944.068	235.525	3.179.593
Agent Ppal de 3ème Classe	34	410.857	4.930.284	394.423	5.324.707
5. Agent Ppal	7	76.464	917.568	73.405	990.973
Agent	13	127.716	1.532.592	122.607	1.655.199
Agent Adjoint	12	94.773	1.137.276	90.982	1.228.258
6. Préposé Principal	30	200.891	2.410.752	192.860	2.603.612
Préposé	7	37.001	444.012	35.521	479.533
T O T A L	176	2.324.452	27.893.424	2.231.472	30.124.896
Remplacements temporaires	23				155.250
TOTAL GENERAL	199				30.280.146

REPUBLIQUE RWANDAISE

ENSEIGNEMENT PRIMAIRE

ET SECONDAIRE.-

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983.

ARRONDISSEMENT DE : KIBUYE

SECTEUR SCOLAIRE DE KIVUMU.

CATEGORIE	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTATION 8 %	TOTAL A BUDGETAIRE
1. Secrétaire Général	-	-	-	-	-
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur	-	-	-	-	-
Chef de Division	-	-	-	-	-
Chef de Bureau	1	32.223	386.676	30.934	417.610
Secrétaire d'Administration	1	27.662	331.944	26.556	358.500
2. Fonctionnaire Ppal	3	80.876	970.512	77.641	1.048.153
Fonctionnaire	4	93.818	1.125.816	90.065	1.215.881
3. Rédacteur Ppal	7	135.113	1.621.356	129.708	1.751.064
Rédacteur	6	107.741	1.292.892	103.431	1.396.323
Rédacteur Adjoint	8	128.779	1.545.348	123.628	1.668.976
4. Agent Ppal de 1ère Classe	9	132.200	1.586.400	126.912	1.713.312
Agent Ppal de 2ème Classe	8	110.911	1.330.932	106.475	1.437.407
Agent Ppal de 3ème Classe	20	243.023	2.916.276	233.302	3.149.578
5. Agent Principal	7	113.349	1.360.188	108.815	1.469.003
Agent	13	126.871	1.522.452	121.796	1.644.248
Agent Adjoint	20	157.124	1.885.488	150.839	2.036.327
6. Préposé Ppal	24	162.406	1.948.872	155.910	2.104.782
Préposé	5	15.894	190.728	15.258	205.986
T O T A L	136	1.667.990	20.015.880	1.601.270	21.617.150
Remplacements temporaires	23				176.371
TOTAL GENERAL	159				21.793.521

REPUBLIQUE RWANDAISE
ENSEIGNEMENT PRIMAIRE
ET SECONDAIRE.

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE : KIBUYE
SECTEUR SCOLAIRE DE : BWAKIRA.

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTATION 8 %	TOTAL A BUDGETISER
1. Secrétaire Général	-	-	-	-	-
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur	1	35.115	421.380	33.710	455.090
Chef de Division	-	-	-	-	-
Chef de Bureau	1	27.441	329.292	26.343	355.635
Secrétaire d'Administration	1	26.404	316.848	25.348	342.196
2. Fonctionnaire Ppal	2	48.004	576.048	46.084	622.132
Fonctionnaire	1	21.587	259.044	20.724	279.768
3. Rédacteur Ppal	11	210.905	2.530.860	202.469	2.733.329
Rédacteur	14	170.911	2.050.932	164.075	2.215.007
Rédacteur Adjoint	18	299.656	3.595.872	287.670	3.883.542
4. Agent Ppal de 1ère Classe	23	344.341	4.132.092	330.567	4.462.659
Agent Ppal de 2ème Classe	12	166.075	1.992.900	159.432	2.152.332
Agent Ppal de 3ème Classe	33	486.408	5.836.896	466.952	6.303.848
5. Agent Ppal	4	41.202	494.424	39.554	533.978
Agent	4	38.532	462.384	36.991	499.375
Agent Adjoint	5	38.278	459.336	36.747	496.083
6. Préposé Ppal	13	89.055	1.068.660	85.493	1.154.153
Préposé	12	66.912	802.944	64.236	867.180
T O T A L	155	2.110.826	25.329.912	2.026.395	27.356.307
Remplacements temporaires	24				168.168
TOTAL GENERAL	179				27.524.475

REPUBLIQUE RWANDAISE

ENSEIGNEMENT PRIMAIRE

ET SECONDAIRE.

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE : KIBUYE.

SECTEUR SCOLAIRE DE : MWENDO.

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTATION 8 %	TOTAL A BUDGETISER
1. Secrétaire Général	-	-	-	-	-
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur	-	-	-	-	-
Chef de Division	-	-	-	-	-
Chef de Bureau	-	-	-	-	-
Secrétaire d'Administration	2	50.395	604.740	48.379	653.119
2. Fonctionnaire Ppal	-	-	-	-	-
Fonctionnaire	1	22.138	265.656	21.252	286.908
3. Rédacteur Ppal	9	172.828	2.073.936	165.915	2.239.851
Rédacteur	5	89.818	1.077.816	86.225	1.164.041
Rédacteur Adjoint	7	115.881	1.390.579	111.246	1.501.818
4. Agent Ppal de 1ère Classe	20	298.588	3.583.056	286.644	3.869.700
Agent Ppal de 2ème Classe	11	155.468	1.865.616	149.249	2.014.865
Agent Ppal de 3ème Classe	23	291.661	3.499.932	279.995	3.779.927
5. Agent Ppal	13	165.917	1.991.004	159.280	2.150.284
Agent	14	135.723	1.628.876	130.294	1.758.970
Agent Adjoint	1	8.056	96.672	7.734	104.406
6. Préposé Ppal	18	123.668	1.484.016	118.721	1.602.737
Préposé	4	21.636	259.632	20.771	280.403
TOTAL	128	1.651.777	19.821.324	1.585.705	21.407.029
Remplacements temporaires	19				103.407
TOTAL GENERAL	147				21.510.436

REPUBLIQUE RWANDAISE
MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT
PRIMAIRE ET SECONDAIRE.

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE : GISENYI

CATEGORIE	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTATION 8%	TOTAL A BUDGETISER
1° Secrétaire Général	-	-	-	-	-
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur	-	-	-	-	-
Chef de Division	1	36.168	434.016	34.721	468.737
Chef de Bureau	2	62.934	755.208	60.417	815.625
Secrétaire d'Administration	5	137.346	1.648.152	131.852	1.780.004
2° Fonctionnaire Principal	15	398.104	4.777.248	382.180	5.159.428
Fonctionnaire	23	550.823	6.609.876	528.790	7.138.666
3° Rédacteur Principal	42	909.889	10.918.668	873.493	11.792.161
Rédacteur	46	836.416	10.036.992	802.959	10.839.951
Rédacteur Adjoint	128	2.132.643	25.591.716	2.047.337	27.639.053
4° Agent Ppal de 1ère Classe	62	1.029.314	12.351.768	988.141	13.339.909
Agent Ppal de 2ème Classe	106	1.573.434	18.881.208	1.510.497	20.391.705
Agent Ppal de 3ème Classe	272	3.304.349	39.652.188	3.172.175	42.824.363
5° Agent Principal	101	1.270.574	15.246.888	1.219.751	16.466.639
Agent	103	1.111.108	13.333.296	1.066.664	14.399.960
Agent Adjoint	263	2.203.502	26.442.024	2.115.362	28.557.386
6° Préposé Principal	26	200.734	2.408.808	192.705	2.601.513
Préposé	106	498.388	5.980.656	478.452	6.459.108
TOTAL	1.301	16.255.726	195.068.712	15.605.496	210.674.208
REMPLACEMENTS TEMPORAIRES	120	-	-	-	757.500
TOTAL GENERAL	1.421	-	-	-	211.431.708

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE GISENYI

Secteur Scolaire MUTURA - RWERERE.-

CATEGORIE	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTATION 8%	TOTAL A BUDGETISER
1.Secrétaire Général					
Directeur Général					
Directeur					
Chef de Division					
Chef de Bureau					
Secrétaire d'Admin.	2	53.972	647.664	51.813	699.477
2.Fonctionnaire ppl.					
Fonctionnaire	2	44.540	534.480	42.758	577.238
3.Rédacteur ppl.	9	191.867	2.302.404	184.192	2.486.596
Rédacteur	5	73.761	885.132	70.811	955.943
Rédacteur Adjoint	6	107.252	1.287.024	102.962	1.389.986
4.Agent ppl.de Ière cl.	7	117.162	1.409.544	112.764	1.522.308
Agent ppl.de 2ème classe	16	228.396	2.740.752	219.260	2.960.012
Agent ppl.de 3ème classe	26	324.336	3.892.032	311.363	4.203.395
5.Agent ppl.	10	127.109	1.525.308	122.025	1.647.333
Agent	15	174.290	2.091.480	167.318	2.258.798
Agent Adjoint	38	314.938	3.779.256	302.340	4.081.596
6.Préposé ppl.	6	51639	619.668	49.573	669.241
Préposé	19	97972	1175.664	94.053	1.269.717
TOTAL	161	1.907.534	22.890.408	1.831.233	24.721.641
Remplacement Temporaires	22				129.750
TOTAL-GENERAL	183				24.851.391

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE : GISENYI

SECTEUR SCOLAIRE DE : GASEKE.-

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT. 8%	TOTAL A BUDGETISER
I.Secrétaire Général					
Directeur Général					
Directeur					
Chef de Division					
Chef de Bureau					
Secrétaire d'Administration					
2.Fonctionnaire ppl.	I	31.042	372.504	29.800	402.304
Fonctionnaire	I	23.229	278.748	22.300	301.048
3.Rédacteur ppl.	3	55.623	667.476	53.398	720.874
Rédacteur	2	36.505	438.060	35.045	473.105
Rédacteur Adjoint	5	86.188	1.034.256	82.740	1.116.996
4.Agent ppl.de Ière classe	3	45.527	546.324	43.706	590.030
Agent ppl.de 2 ème classe	II	161.001	1.932.012	154.561	2.086.573
Agent ppl.de 3 ème classe	23	287.577	3.450.924	276.074	3.726.998
5.Agent ppl.	7	77.967	935.604	74848	1.010.452
Agent	13	143.239	1.718.868	137.509	1.856.377
Agent adjoint	14	128.754	1.545.048	123.604	1.668.652
6.Préposé ppl.					
Préposé	4	17.145	205.740	16.459	222.199
TOTAL	87	1.093.797	13.125.564	1.050.044	14.175.608
Remplacements temporaires	13				76.500
TOTAL GENERAL	100				14.252.108

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE : GISENYI

SECTEUR SCOLAIRE DE : GICIYE

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT. 8%	TOTAL A BUDGETISER
I.Secrétaire Général					
Directeur Général					
Directeur					
Chef de Division					
Chef de Bureau					
Secrétaire d'Administration					
2.Fonctionnaire ppl.	2	54.661	655.932	52.475	708.407
Fonctionnaire	6	148.986	1.787.832	143.027	1.930.859
3.Rédacteur ppl.	1	21.463	257.556	20.604	278.160
Rédacteur	5	96.542	1.158.504	92.680	1.251.184
Rédacteur adjoint	4	66.141	793.692	63.495	857.187
4.Agent ppal de 1ère classe	6	103.549	1.242.588	99.407	1.341.995
Agent ppl. de 2ème classe	15	248.290	2.979.480	238.358	3.217.838
Agent ppal.de 3ème classe	30	386.155	4.633.860	370.709	5.004.569
5.Agent ppl.	15	193.474	2.321.688	185.735	2.507.423
Agent	9	104.984	1.259.808	100.785	1.360.593
Agent adjoint	35	311.628	3.739.536	299.163	4.038.699
6.Préposé ppl.	2	16.482	197.784	15.823	213.607
Préposé	3	15.230	182.760	14.621	197.381
TOTAL	133	1.767.585	21.211.020	1.696.882	22.907.902
Remplacements temporaires	7				47.250
TOTAL GENERAL	140				22.955.152

REPUBLIQUE RWANDAISE
ENSEIGNEMENT PRIMAIRE
ET SECONDAIRE.

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983.
ARRONDISSEMENT DE GISENYI
SECTEUR SCOLAIRE DE KAYOVE.

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTATION 8 %	TOTAL A BUDGETISER
1. Secrétaire Général	-	-	-	-	-
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur	-	-	-	-	-
Chef de Division	-	-	-	-	-
Chef de Bureau	1	29.744	356.928	28.554	385.482
Secrétaire d'Administration	-	-	-	-	-
2. Fonctionnaire Ppal	1	24.644	295.728	23.658	319.386
Fonctionnaire	-	-	-	-	-
3. Rédacteur Ppal	4	80.673	968.076	77.446	1.045.522
Rédacteur	6	114.542	1.374.504	109.960	1.484.464
Rédacteur Adjoint	12	195.441	2.345.292	187.623	2.532.915
4. Agent Ppal de 1ère Classe	6	98.028	1.176.336	94.107	1.270.443
Agent Ppal de 2ème Classe	10	140.510	1.686.120	134.890	1.821.610
Agent Ppal de 3ème Classe	36	436.475	5.237.700	419.016	5.656.716
5. Agent Ppal	8	97.855	1.174.260	93.941	1.268.201
Agent	14	141.785	1.701.420	136.114	1.837.534
Agent Adjoint	31	230.462	2.765.544	221.244	2.986.788
6. Préposé Principal	3	21.825	261.900	20.952	282.852
Préposé	16	64.933	779.196	62.336	841.532
T O T A L	148	1.676.917	20.123.004	16.098.841	21.732.845
Remplacements temporaires	7				47.250
TOTAL GENERAL	155				21.780.095

REPUBLIQUE RWANDAISE

ENSEIGNEMENT PRIMAIRE

ET SECONDAIRE.

PREVISIONS BUGETAIRES 1983.

ARRONDISSEMENT DE GISENYI

SECTEUR SCOLAIRE DE SATINSYI.

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTATION 8 %	TOTAL A BUDGETISER
1. Secrétaire Général	-	-	-	-	-
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur	-	-	-	-	-
Chef de Division	-	-	-	-	-
Chef de Bureau	-	-	-	-	-
Secrétaire d'Administration	1	28.444	341.328	27.306	368.634
2. Fonctionnaire Ppal	2	49.288	591.456	47.316	638.772
Fonctionnaire	2	46.592	559.104	44.728	603.832
3. Rédacteur Ppal	2	41.630	499.560	39.965	539.525
Rédacteur	4	73.290	879.480	70.358	949.838
Rédacteur Adjoint	26	425.624	5.107.488	408.599	5.516.087
4. Agent Ppal de 1ère Classe	5	82.130	985.560	78.845	1.064.405
Agent Ppal de 2ème Classe	8	118.367	1.420.404	113.632	1.534.036
Agent Ppal de 3ème Classe	44	550.426	6.605.112	528.409	7.133.521
5. Agent Principal	17	214.942	2.579.304	206.344	2.785.648
Agent	9	91.041	1.092.492	87.399	1.179.891
Agent Adjoint	20	188.857	2.266.284	181.303	2.447.587
6. Préposé Principal	2	14.149	169.788	13.583	183.371
Préposé	11	50.269	603.228	48.258	651.486
T O T A L	151	1.975.049	23.700.588	1.896.047	25.596.635
Remplacements temporaires	15				82.500
TOTAL GENERAL	166				25.679.135

REPUBLIQUE RWANDAISE
ENSEIGNEMENT PRIMAIRE
ET SECONDAIRE.

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983.

ARRONDISSEMENT : GISENYI
SECTEUR SCOLAIRE DE : NYAMYUMBA

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT. 8%	TOTAL A BUDGETISER
I° Secrétaire Général					
Directeur Général					
Directeur					
Chef de Division					
Chef de Bureau					
Secrétaire d'Administrat.					
2° Fonctionnaire Principal					
Fonctionnaire					
3° Rédacteur Principal	2	37.066	444.792	35.583	480.375
Rédacteur	3	54.342	652.104	52.168	704.272
Rédacteur Adjoint	15	240.957	2.891.484	231.318	3.122.802
4° Agent Ppal de Ière Classe	5	73.643	883.716	70.697	954.413
Agent Ppal de 2ème Classe	11	157.058	1.884.696	150.776	2.035.472
Agent Ppal de 3ème Classe	22	265.807	3.189.684	255.175	3.444.859
5° Agent Principal	6	70.369	844.428	67.554	911.982
Agent	7	77.175	926.100	74.088	1.000.188
Agent Adjoint	21	179.390	2.152.680	172.214	2.324.894
6° Préposé Principal	1	8.334	100.008	8.001	108.009
Préposé	13	61.983	743.796	59.504	803.300
T O T A L	106	1.226.124	14.713.488	1.177.079	15.890.567
Remplacements temporaires	8				54.000
T O T A L G E N E R A L	114				15.944.567

REPUBLIQUE RWANDAISE
MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT
PRIMAIRE ET SECONDAIRE

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE : GISENYI

SECTEUR SCOLAIRE DE : KANAMA-RUBAVU

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT. 8%	TOTAL A BUDGETISER
I° Secrétaire Général	-	-	-	-	-
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur	-	-	-	-	-
Chef de Division	I	36.I68	434.0I6	34.72I	468.737
Chef de Bureau	-	-	-	-	-
Secrétaire d'Administration	-	-	-	-	-
2° Fonctionnaire Ppal	6	I59.403	I.9I2.836	I53.027	2.065.863
Fonctionnaire	2	49.730	596.760	47.74I	644.50I
3° Rédacteur Principal	11	2I9.037	2.628.444	2I0.276	2.838.720
Rédacteur	7	I33.939	I.607.268	I28.58I	I.735.849
Rédacteur Adjoint	I8	330.567	3.966.804	3I7.344	4.284.I48
4° Agent Ppal de Ière classe	I8	304.275	3.65I.300	292.I04	3.943.404
Agent Ppal de 2ème classe	I6	255.II7	3.06I.504	244.9I2	3.306.3I6
Agent Ppal de 3ème classe	27	335.096	4.02I.I52	32I.692	4.342.844
5° Agent Principal	I4	I95.480	2.345.760	I87.66I	2.533.42I
Agent	I5	I64.94I	I.979.292	I58.343	2.I37.635
Agent Adjoint	I7	I43.I99	I.7I8.388	I37.47I	I.855.859
6° Préposé Principal	8	60.573	736.876	58.I50	785.026
Préposé	I3	5I.57I	6I8.852	49.508	668.360
TOTAL	I73	2.439.096	29.269.I52	2.34I.532	3I.6I0.684
REMPLACEMENTS TEMPORAIRES	24	-	-	-	I47.000
TOTAL GENERAL	I97	-	-	-	3I.757.684

REPUBLIQUE RWANDAISE
ENSEIGNEMENT PRIMAIRE
ET SECONDAIRE.

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE : GISENYI

SECTEUR SCOLAIRE DE : KARAGO

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT. 8%	TOTAL A BUDGETISER
1° Secrétaire Général	-	-	-	-	-
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur	-	-	-	-	-
Chef de Division	-	-	-	-	-
Chef de Bureau	-	-	-	-	-
Secrét. d'Administ.	1	28.040	336.480	26.918	363.398
2° Fonctionnaire Ppal	1	27.298	327.576	26.206	353.782
Fonctionnaire	5	123.270	1.479.240	118.339	1.597.579
3° Rédacteur Principal	4	86.440	1.037.280	82.982	1.120.262
Rédacteur	3	54.813	657.756	52.621	710.377
Rédacteur Adjoint	12	198.902	2.386.824	190.946	2.577.770
4° Agent Ppal de 1ère Classe	5	84.668	1.016.016	81.281	1.097.297
Agent Ppal de 2 ème Classe	11	152.251	1.827.012	146.161	1.973.173
Agent Ppal de 3ème Classe	26	328.555	3.942.660	315.413	4.258.073
5° Agent Principal	14	181.410	2.176.920	174.154	2.351.074
Agent	7	77.790	933.480	74.678	1.008.158
Agent Adjoint	25	217.260	2.607.120	20.810	2.627.930
6° Préposé Principal	1	8.616	103.392	8.271	111.663
Préposé	5	20.248	242.976	19.438	262.414
TOTAL	120	1.589.561	19.074.732	1.525.979	20.600.711
Remplacement temporaires	5				33.750
TOTAL GENERAL	125				20.634.461

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983.-

ARRONDISSEMENT DE GISENYI.

Secteur Scolaire KIBILIRA - RAMBA.

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTATION 8%	TOTAL A BUDGETISER
1.Secrétaire Général					
Directeur Général					
Directeur					
Chef de Division					
Chef de Bureau	I	33.190	398.280	31862	430.142
Secrétaire d'Admin.	I	26.890	322.680	25814	348.494
2.Fonctionnaire ppl.	2	51.768	621.216	49697	670.913
Fonctionnaire	5	109.143	1.309,716	104777	1.414.493
3.Rédacteur Ppl.	9	176.090	2.113.080	169046	2.282.126
Rédacteur	11	198.682	2.384.184	190735	2.574.919
Rédacteur Adjoint	14	227.231	2.726.772	218142	2.944.914
4.Agent ppl.de Ière cl.	8	120.032	1.440.384	115.231	1.555.615
Agent ppl.de 2ème cl.	8	112.444	1.349.328	107.946	1.457.274
Agent ppl.de 3ème cl.	33	406.290	4.875.480	390.038	5.265.518
5.Agent ppl.	10	111.968	1.343.616	107.489	1.451.105
Agent	14	137.863	1.654.356	132.348	1,786.704
Agent Adjoint	62	489.014	5.868.168	469.453	6.337.621
6.Préposé ppl.	3	19.116	229.392	18.351	247.743
Préposé	20	11.037	1.428.444	114.276	1.542.720
TOTAL	201	2.338.758	28.065.096	2.245.208	30.310.304,-
REMPLACEMENTS TEMPORAIRES	24				139.500
TOTAL GENERAL	225				30.449.804,-F

REPUBLIQUE RWANDAISE
ENSEIGNEMENT PRIMAIRE
ET SECONDAIRE.

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE : RUHENGERI
SECTEURSCOLAIRE : GATONDE-NDUSU

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT. 8%	TOTAL A BUDGETISER
I° Secrétaire Général	-	-	-	-	-
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur	-	-	-	-	-
Chef de Division	-	-	-	-	-
Chef de Bureau	-	-	-	-	-
Secrétaire d'Administrat.	-	-	-	-	-
2° Fonctionnaire Ppal	-	-	-	-	-
Fonctionnaire	2	42.560	510.720	40.858	551.578
3° Rédacteur Principal	11	208.232	2.498.784	199.903	2.698.687
Rédacteur	10	175.554	2.106.648	168.532	2.275.180
Rédacteur Adjoint	14	219.882	2.638.584	211.087	2.849.671
4° Agent Ppal de Ière Classe	15	222.248	2.666.976	213.358	2.880.334
Agent Ppal de 2ème Classe	20	270.214	3.242.568	259.405	3.501.973
Agent Ppal de 3ème Classe	26	316.652	3.799.824	303.986	4.103.810
5° Agent Principal	14	150.345	1.804.140	144.331	1.948.471
Agent	22	210.841	2.530.092	202.407	2.732.499
Agent Adjoint	4	32.303	387.636	31.011	418.647
6° Préposé Principal	18	120.675	1.448.100	115.848	1.563.948
Préposé	20	77.814	933.768	74.701	1.008.469
T O T A L	176	2.047.320	24.567.840	1.965.427	26.533.267
Remplacements temporaires	14				112.400
T O T A L G E N E R A L	190				26.645.667

REPUBLIQUE RWANDAISE
ENSEIGNEMENT PRIMAIRE
ET SECONDAIRE.

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE : RUHENGERI
SECTEUR SCOLAIRE DE : NKUMBA - KIDAHO

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT. 8%	TOTAL A BUDGETISER
1° Secrétaire Général					
Directeur Général					
Directeur					
Chef de Division					
Chef de Bureau					
Secrétaire d'Administrat.					
2° Fonctionnaire Ppal					
Fonctionnaire	2	44.334	532.008	42.561	574.569
3° Rédacteur Principal	9	170.001	2.040.012	163.201	2.203.213
Rédacteur	2	34.484	413.808	33.105	446.913
Rédacteur Adjoint	11	179.427	2.153.124	172.250	2.325.374
4° Agent Ppal de Ière Classe	16	238.831	2.865.972	229.278	3.095.250
Agent Ppal de 2ème Classe	9	120.835	1.450.020	116.002	1.566.022
Agent Ppal de 3ème Classe	33	398.789	4.785.468	382.837	5.168.305
5° Agent Principal	11	120.140	1.441.680	115.334	1.557.014
Agent	19	181.493	2.177.916	174.233	2.352.149
Agent Adjoint	8	63.815	765.780	61.262	827.042
6° Préposé Principal	39	266.089	3.193.068	255.445	3.448.513
Préposé	9	38.370	460.440	36.835	497.275
T O T A L	168	1.856.608	22.279.296	1.782.343	24.061.639
Remplacement temporaires					
T O T A L G E N E R A L					

REPUBLIQUE RWANDAISE
ENSEIGNEMENT PRIMAIRE
ET SECONDAIRE.

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE : RUHENGERI
SECTEUR SCOLAIRE DE : RUHONDO-CYABINGO

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT. 8%	TOTAL A BUDGETISER
1° Secrétaire Général					
Directeur Général					
Directeur					
Chef de Division					
Chef de Bureau					
Secrétaire d'Administ.	1	29.035	348.420	27.874	376.294
2° Fonctionnaire Ppal	3	81.050	972.600	77.808	1.050.408
Fonctionnaire	3	74.741	896.892	71.751	968.643
3° Rédacteur Principal	4	84.274	1.011.288	80.903	1.092.191
Rédacteur	9	160.771	2.001.252	160.100	2.161.352
Rédacteur Adjoint	16	273.074	3.276.888	262.151	3.539.039
4° Agent Ppal de Ière Classe	15	229.424	2.753.088	220.247	2.973.335
Agent Ppal de 2ème Classe	32	452.518	5.430.266	434.417	5.864.633
Agent Ppal de 3ème Classe	44	542.911	6.514.932	521.195	7.036.127
5° Agent Principal	9	109.842	1.318.104	105.448	1.423.552
Agent	16	161.826	1.941.912	155.353	2.097.265
Agent Adjoint	1	7.751	93.012	7.441	100.453
6° Préposé Principal	33	222.487	2.669.844	213.588	2.883.432
Préposé	2	10.710	128.520	10.282	138.802
T O T A L	188	2.446.414	29.356.968	2.348.558	31.705.526
Remplacements temporaires	15				148.700
T O T A L G E N E R A L	205				31.854.226

REPUBLIQUE RWANDAISE
ENSEIGNEMENT PRIMAIRE
ET SECONDAIRE

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE : RUHENGERI
SECTEUR SCOLAIRE DE : NYARUTOVU

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT. 8%	TOTAL A BUDGETISER
I° Secrétaire Général	-	-	-	-	-
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur	-	-	-	-	-
Chef de Division	-	-	-	-	-
Chef de Bureau	-	-	-	-	-
Secrétaire d'Administrat.	-	-	-	-	-
2° Fonctionnaire Principal	2	46.594	559.128	44.730	603.858
Fonctionnaire	-	-	-	-	-
3° Rédacteur Principal	4	76.856	922.272	73.782	996.054
Rédacteur	1	17.150	205.800	16.464	222.264
Rédacteur Adjoint	5	79.612	955.344	76.428	1.031.772
4° Agent Ppal de Ière Classe	4	58.963	707.556	56.604	764.160
Agent Ppal de 2ème Classe	12	165.842	1.990.104	159.208	2.149.312
Agent Ppal de 3ème Classe	19	228.054	2.736.648	218.932	2.955.580
5° Agent Principal	8	88.476	1.061.712	84.937	1.146.649
Agent	16	153.829	1.845.948	147.676	1.993.624
Agent Adjoint	7	56.129	673.548	53.884	727.432
6° Préposé Principal	9	61.791	741.492	59.319	800.811
Préposé	13	39.734	476.808	38.145	514.953
T O T A L	100	1.073.030	12.876.360	1.030.109	13.906.469
Remplacement temporaires	6				104.350
T O T A L G E N E R A L	106				14.010.819

REPUBLIQUE RWANDAISE
ENSEIGNEMENT PRIMAIRE
ET SECONDAIRE.

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE : RUHENGERI
SECTEUR SCOLAIRE DE : BUTARO

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT. 8%	TOTAL A BUDGETISER
I° Secrétaire Général					
Directeur Général					
Directeur					
Chef de Division					
Chef de Bureau					
Secrétaire d'Administrat.					
2° Fonctionnaire Ppal					
Fonctionnaire	1	44.252	531.024	42.482	573.506
3° Rédacteur Principal	5	92.278	1.107.336	88.587	1.195.923
Rédacteur	5	86.693	1.040.316	83.225	1.123.541
Rédacteur Adjoint	10	158.934	1.907.208	152.577	2.059.785
4° Agent Ppal de Ière Classe	4	58.985	707.820	56.626	764.446
Agent Ppal de 2ème Classe	7	94.309	1.131.708	90.537	1.222.245
Agent Ppal de 3ème Classe	14	168.678	2.024.136	161.931	2.186.067
5° Agent Principal	15	161.520	1.938.240	155.059	2.093.299
Agent	15	142.397	1.708.764	136.701	1.845.465
Agent Adjoint	5	39.830	477.960	38.237	516.197
6° Préposé Principal	9	60.339	724.068	57.925	781.993
Préposé	16	57.106	685.272	54.822	740.094
T O T A L	106	1.165.321	13.983.852	1.118.709	15.102.561
Remplacement temporaires	3				16.600
T O T A L G E N E R A L	109				15.119.161

REPUBLIQUE RWANDAISE
ENSEIGNEMENT PRIMAIRE
ET SECONDAIRE.-

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE : RUHENGERI
SECTEUR SCOLAIRE DE : CYERU

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT. 8%	TOTAL A BUDGETISER
I° Secrétaire Général	-	-	-	-	-
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur	-	-	-	-	-
Chef de Division	-	-	-	-	-
Chef de Bureau	-	-	-	-	-
Secrétaire d'Administrat.	-	-	-	-	-
2° Fonctionnaire Ppal	1	25.529	306.348	24.508	330.856
Fonctionnaire	-	-	-	-	-
3° Rédacteur Principal	4	75.453	905.436	72.435	977.871
Rédacteur	2	33.910	406.920	32.554	439.474
Rédacteur Adjoint	9	144.525	1.734.300	138.744	1.873.044
4° Agent Ppal de Ière Classe	1	14.465	173.580	13.886	187.466
Agent Ppal de 2ème Classe	14	191.558	2.298.696	183.896	2.482.592
Agent Ppal de 3ème Classe	26	310.213	3.722.556	297.804	4.020.360
5° Agent Principal	10	105.315	1.263.780	101.102	1.364.882
Agent	13	124.459	1.493.508	119.481	1.612.989
Agent Adjoint	7	57.645	691.740	55.339	747.079
6° Préposé Principal	7	46.715	560.580	44.846	605.426
Préposé	18	79.160	949.920	75.994	1.025.914
T O T A L	112	1.208.947	14.507.364	1.160.589	15.667.953
Remplacement temporaires	6				55.500
T O T A L G E N E R A L	118				15.723.453

REPUBLIQUE RWANDAISE
ENSEIGNEMENT PRIMAIRE
ET SECONDAIRE.

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE : RUHENGERI
SECTEUR SCOLAIRE DE : NYAMUGALI

C A T E G O R I E S	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT. 8%	TOTAL A
I° Secrétaire Général	-	-	-	-	-
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur	-	-	-	-	-
Chef de Division	-	-	-	-	-
Chef de Bureau	-	-	-	-	-
Secrétaire d'Administrat.	-	-	-	-	-
2° Fonctionnaire Ppal	1	23.396	280.752	22.460	303.212
Fonctionnaire					
3° Rédacteur Principal					
Rédacteur	4	69.169	830.028	66.402	896.430
Rédacteur Adjoint	4	63.000	756.000	60.480	816.480
4° Agent Ppal de Ière Classe	4	59.324	711.888	56.951	768.839
Agent Ppal de 2ème Classe	9	121.585	1.459.020	116.722	1.575.742
Agent Ppal de 3ème Classe	20	239.971	2.879.652	230.372	3.110.024
5° Agent Principal	2	21.707	260.484	20.839	281.323
Agent	9	87.742	1.052.904	84.232	1.137.136
Agent Adjoint	10	79.079	948.948	75.916	1.024.864
6° Préposé Principal	39	265.121	3.181.452	254.516	3.435.968
Préposé	8	31.262	375.144	30.012	405.156
T O T A L	110	1.061.356	12.736.272	1.018.902	13.755.174
Remplacement temporaires	3				21.250
T O T A L G E N E R A L	113				13.776.424

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE : RUHENGERI
SECTEUR SCOLAIRE DE : MUKINGO-NKULI

CATEGORIE	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT. 8%	TOTAL A BUDGETISER
I° Secrétaire Général					
Directeur Général					
Directeur					
Chef de Division					
Chef de Bureau					
Secrétaire d'Administ.					
2° Fonctionnaire Ppal	2	52.808	633.696	50.696	684.392
Fonctionnaire	1	21.947	263.364	21.069	284.433
3° Rédacteur Principal	1	21.370	256.440	20.515	276.955
Rédacteur	2	37.989	455.868	36.469	492.337
Rédacteur Adjoint	8	129.657	1.555.884	124.471	1.680.355
4° Agent Ppal de 1ère Cl.	21	318.601	3.823.212	305.857	4.129.069
Agent Ppal de 2ème Cl	16	216.282	2.595.384	207.631	2.803.015
Agent Ppal de 3ème Cl	20	249.091	2.989.092	239.127	3.228.219
5° Agent Principal	26	294.170	3.530.040	282.403	3.812.443
Agent	9	87.132	1.045.584	83.647	1.129.231
Agent Adjoint	6	50.373	604.476	48.358	652.834
6° Préposé Principal	18	121.152	1.453.824	116.306	1.570.130
Préposé	6	30.050	360.600	28.848	389.448
TOTAL	136	1.630.622	19.567.464	1.565.397	21.132.861
Remplacements temporaires	11				62.100
TOTAL GENERAL	147				21.194.961

REPUBLIQUE RWANDAISE
ENSEIGNEMENT PRIMAIRE
ET SECOBDAIRE.

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE /: RUHENGERI

SECTEUR SCOLAIRE DE : KIGOMBE-KINIGI

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT. 8%	TOTAL A BUDGETISER
1° Secrétaire Général	-	-	-	-	-
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur	1	35.181	422.172	33.774	455.946
Chef de Division	-	-	-	-	-
Chef de Bureai	1	29.919	359.028	28.722	387.750
Secrétaire d'Administra.	-	-	-	-	-
2° Fonctionnaire Ppal	2	53.690	644.280	51.542	695.822
Fonctionnaire	6	142.041	1.704.492	136.359	1.840.851
3° Rédacteur Principal	7	139.462	1.673.544	133.884	1.807.428
Rédacteur	9	164.799	1.977.588	158.207	2.135.795
Rédacteur Adjoint	24	396.156	4.753.872	380.310	5.134.182
4° Agent Ppal de Ière Cl	22	326.889	3.922.668	313.813	4.236.481
Agent Ppal de 2ème Cl	31	435.501	5.226.012	418.081	5.644.093
Agent Ppal de 3ème Cl	40	485.396	5.824.752	465.980	6.290.732
5° Agent Principal	11	123.848	1.486.176	1.118.894	1.605.070
Agent	10	98.973	1.187.676	95.014	1.282.690
Agent Adjoint	4	31.114	373.368	29.869	403.237
6° Préposé Principal	31	209.888	2.518.656	201.492	2.720.148
Préposé	6	28.063	336.756	26.940	363.696
TOTAL	205	2.700.920	32.411.040	2.592.881	35.003.921
Remplacements temporaires	75				506.493
TOTAL GENERAL	280				35.510.414

REPUBLIQUE RWANDAISE
ENSEIGNEMENT PRIMAIRE
ET SECONDAIRE.

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE : RUHENGERI
SECTEUR SCOLAIRE DE : NYAKINAMA-NYAMUTERA

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT. 8%	TOTAL A BUDGETISER
1° Secrétaire Général					
Directeur Général					
Directeur					
Chef de Division					
Chef de Bureau					
Secrétaire d'Administ.					
2° Fonctionnaire Ppal					
Fonctionnaire	2	44.799	537.588	43.007	580.595
3° Rédacteur Principal	1	19.643	235.716	18.857	254.573
Rédacteur	4	68.771	825.252	66.020	891.272
Rédacteur Adjoint	10	158.429	1.901.148	152.092	2.053.240
4° Agent Ppal de Ière Classe	5	73.996	887.952	71.036	958.988
Agent Ppal de 2ème Classe	14	189.390	2.272.680	181.814	2.454.494
Agent Ppal de 3ème Classe	24	287.780	3.453.360	276.269	3.729.629
5° Agent Principal	7	76.608	919.296	73.544	992.840
Agent	23	221.052	2.652.624	212.210	2.864.834
Agent Adjoint	10	81.219	974.628	77.970	1.052.598
6° Préposé Principal	18	121.625	1.459.500	116.760	1.576.260
Préposé	8	34.292	411.504	32.920	444.424
TOTAL	126	1.377.604	16.531.248	1.322.499	17.853.747
Remplacements temporaires					
TOTAL GENERAL					

Personnel en place + Personnel à recruter +
Remplacements temporaires.

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983.

ARRONDISSEMENT DE : BYUMBA

CATEGORIE	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT. 8%	TOTAL A BUDGETISER
1° Secrétaire Général					
Directeur Général					
Directeur					
Chef de Division					
Chef de Bureau					
Secrétaire d'Admin.	3	79.367	952.404	76.192	1.028.596
2° Fonctionnaire Ppal	4	101.618	1.219.416	97.553	1.316.969
Fonctionnaire	21	494.896	5.938.752	475.100	6.413.852
3° Rédacteur Principal	29	584.631	7.015.572	561.246	7.576.818
Rédacteur	72	1.324.475	15.893.700	1.271.496	17.165.196
Rédacteur Adjoint	241	3.823.185	45.878.220	3.670.258	49.548.478
4° Agent Ppal de 1ère classe	62	965.157	11.581.884	926.551	12.508.435
Agent Ppal de 2ème classe	128	1.794.611	21.535.332	1.722.827	23.258.159
Agent Ppal de 3ème classe	328	3.968.633	47.623.596	3.809.888	51.433.484
5° Agent Principapl	94	1.115.480	13.385.760	1.070.861	14.456.621
Agent	140	1.562.652	18.751.824	1.500.146	20.251.970
Agent Adjoint	94	788.290	9.459.480	756.758	10.216.238
6° Préposé Principal	324	1.980.032	23.760.384	1.900.831	25.661.215
Préposé	95	426.342	5.116.104	409.288	5.525.392
TOTAL	1635	19.009.369	228.112.428	18.248.995	246.361.423
REMPLACEMENTS TEMP.	54				504.476
TOTAL GENERAL	1689				246.865.899

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE : BYUMBA

SECTEUR SCOLAIRE DE : MURAMBI

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT. 8%	TOTAL A BUDGETISER
1° Secrétaire Général	-	-	-	-	-
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur		-	-	-	-
Chef de Division	-	-	-	-	-
Chef de Bureau	-	-	-	-	-
Secrétaire d'Administ.	-	-	-	-	-
2° Fonctionnaire Ppal	-	-	-	-	-
Fonctionnaire	5	109.024	1.308.288	104.663	1.412.951
3° Rédacteur Principal	2	39.466	473.592	37.887	511.479
Rédacteur	6	105.908	1.270.896	101.672	1.372.568
Rédacteur Adjoint	9	146.212	1.754.544	140.364	1.894.908
4° Agent Ppal de 1ère Classe	3	45.440	545.280	43.622	588.902
Agent Ppal de 2ème Classe	14	193.532	2.322.384	185.791	2.508.175
Agent Ppal de 3ème Classe	39	486.815	5.841.780	467.342	6.309.122
5° Agent Principal	16	190.510	2.286.120	182.890	2.469.122
Agent	12	218.546	2.622.552	209.804	2.832.356
Agent Adjoint	16	139.540	1.674.480	133.958	1.808.438
6° Préposé Principal	51	297.431	3.569.172	[illegible]	3.854.706
Préposé	13	45.108	541.296	43.304	584.600
TOTAL	196	2.017.532	24.210.384	1.936.831	26.147.215
REMPLACEMENTS TEMPORAIRES	6				56.925
TOTAL GENERAL	192				26.204.140

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE : BYUMBA

SECTEUR SCOLAIRE DE : BWISIGE-KINYAMI

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUMENTAT. 8%	TOTAL A BUDGETISER
1° Secrétaire Général	-	-	-	-	-
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur	-	-	-	-	-
Chef de Division	-	-	-	-	-
Secrét. D'Administration	-	-	-	-	-
2° Fonctionnaire Ppal	1	25.342	304.104	24.328	328.432
Fonctionnaire	2	50.285	603.420	48.274	651.694
3° Rédacteur Principal	2	41.143	493.716	39.497	533.213
Rédacteur	6	114.422	1.373.064	109.845	1.482.909
Rédacteur Adjoint	6	102.389	1.228.668	98.293	1.326.961
4° Agent de Ppal de 1ère Classe	10	160.026	1.920.312	153.625	2.073.937
Agent Ppal de 2ème classe	17	251.736	3.020.832	241.667	3.262.499
Agent Ppal de 3ème Classe	21	259.913	3.118.956	249.516	3.368.472
5° Agent Principal	7	82.339	988.068	79.045	1.067.113
Agent	25	280.316	3.363.792	269.103	3.632.895
Agent Adjoint	9	77.003	924.036	73.923	997.959
6° Préposé Principal	36	211.861	2.542.332	203.387	2.745.719
Préposé	4	20.132	241.584	19.327	260.911
TOTAL	146	1.676.907	20.122.884	1.609.830	21.732.714
REMPLACEMENTS TEMPORAIRES	2				29.250
TOTAL GENERAL	148				21.761.964

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE : BYUMBA

SECTEUR SCOLAIRE DE : BUYOGA - TUMBA

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT. 8%	TOTAL A BUDGETISER
1° Secrétaire Général	-	-	-	-	-
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur	-	-	-	-	-
Chef de Division	-	-	-	-	-
Chef de Bureau	-	-	-	-	-
Secrétaire d'Administration	2	50.833	609.966	609.996	658.796
2° Fonctionnaire Ppal	-	-	-	-	-
Fonctionnaire	-				
3° Rédacteur Principal	-	-	-	-	-
Rédacteur	7	121.755	1.461.060	116.885	1.5772945
Rédacteur Adjoint	11	175.027	2.100.324	168.026	2.268.350
4° Agent Ppal de 1ère Classe	9	132.711	1.592.532	127.403	1.719.935
Agent Ppal de 2ème classe	14	188.554	2.262.648	181.012	2.443.660
Agent Ppal de 3ème classe	27	331.691	3.9801292	318.423	4.298.715
5° Agent Principal	14	155.768	1.869.216	149.537	2.0181753
Agent	9	87.812	1.053.744	84.300	1.138.044
Agent Adjoint	8	63.437	761.244	60.900	822.144
6° Préposé Principal	47	323.749	3.884.988	310.799	4.195.787
Préposé	10	49.357	592.284	47.383	639.667
TOTAL	158	1.680.694	20.168.328	1.613.468	21.781.796
Remplacements temporaires	7				114.300
TOTAL GENERAL	165				21.896.096

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983.

ARRONDISSEMENT DE : BYUMBA

SECTEUR SCOLAIRE DE : CYUNGO - KIBALI

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT. 8%	TOTAL A BUDGETISER
1° Secrétaire Général	-	-	-	-	-
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur	-	-	-	-	-
Chef de Division	-	-	-	-	-
Chef de Bureau	-	-	-	-	-
Secrét. d'Administr.	1	28.534	342.408	27.393	369.801
2° Fonctionnaire Ppal	1	25.503	306.036	24.483	330.519
Fonctionnaire	4	97.038	1.164.456	93.156	1.257.612
3° Rédacteur Principal	5	104.537	1.254.444	100.356	1.354.800
Rédacteur	15	283.065	3.396.780	271.742	3.668.522
Rédacteur Adjoint	22	370.845	4.450.140	356.011	4.806.151
4° Agent Ppal de 1ère Classe	14	220.384	2.644.608	211.569	2.856.177
Agent Ppal de 2ème Classe	24	341.679	4.100.148	328.012	4.428.160
Agent Ppal de 3ème Classe	23	397.147	4.765.764	381.261	5.147.025
5° Agent Principal	12	143.387	1.720.644	137.652	1.858.296
Agent	12	126.725	1.520.700	121.656	1.642.356
Agent Adjoint	12	96.445	1.157.340	92.587	1.249.927
6° Préposé Principal	44	274.556	3.294.672	263.574	3.558.246
Préposé	4	19.361	232.332	18.587	250.919
TOTAL	203	2.529.206	30.350.472	2.428.039	32.778.511
REMPLACEMENTS TEMPORAIRES:	17				148.580
TOTAL GENERAL:	220				32.927.091

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE : BYUMBA

SECTEUR SCOLAIRE DE : CYUMBA-KIVUYE

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT. 8%	TOTAL A BUDGETISER
1° Secrétaire Général	-	-	-	-	-
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur	-	-	-	-	-
Chef de Division	-	-	-	-	-
Chef de Bureau	-	-	-	-	-
Secrét. d'Administ.	-	-	-	-	-
2° Fonctionnaire Ppal	-	-	-	-	-
Fonctionnaire	1	23.817	285.804	22.864	308.668
3° Rédacteur Principal	1	20.192	242.304	19.384	261.688
Rédacteur	6	118.622	1.423.464	113.877	1.537.341
Rédacteur Adjoint	13	222.564	2.670.768	213.661	2.884.429
4° Agent de 1ère Classe	3	48.542	582.504	46.600	629.104
Agent Ppal de 2e Cl.	6	86.504	1.038.048	83.044	1.121.092
Agent Ppal de 3è Cl.	8	95.951	1.151.412	92.113	1.243.525
5° Agent Principal	12	149.073	1.788.876	143.110	1.931.986
Agent	17	171.702	2.060.424	164.834	2.225.258
Agent Adjoint	7	58.343	700.116	56.009	756.125
6° Préposé Principal	31	239.285	2.871.420	229.714	3.101.134
Préposé	16	62.025	744.300	59.544	803.844
TOTAL	121	1.296.620	15.559.440	1.244.754	16.804.194
REMPLACEMENTS TEMPORAIRES	1				12.375
TOTAL GENERAL	122				16.816.569

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE : BYUMBA

SECTEUR SCOLAIRE DE : GITI - RUTAGE

CATEGORIE	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT. 8%	TOTAL A BUDGETISER
1° Secrétaire Général	-	-	-	-	
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur	-	-	-	-	-
Chef de Division	-	-	-	-	-
Chef de Bureau	-	-	-	-	-
Secrét. d'Administration	-	-	-	-	-
2° Fonctionnaire Ppal	2	50.773	609.276	48.742	658.018
Fonctionnaire	4	99.594	1.195.128	95.610	1.290.738
3° Rédacteur Principal	4	85.050	1.020.600	81.648	1.102.248
Rédacteur	8	150.006	1.800.072	144.006	1.944.078
Rédacteur Adjoint	13	218.986	2.627.832	210.227	2.838.059
4° Agent Ppal de 1ère classe	6	98.607	1.183.284	94.663	1.277.947
Agent Ppal de 2ème classe	13	185.176	2.222.112	177.769	2.399.881
Agent Ppal de 3ème classe	39	475.486	5.705.832	456.467	6.162.299
5° Agent Principal	9	117.752	1.413.024	113.042	1.526.066
Agent	17	190.736	2.288.832	183.107	2.471.939
Agent Adjoint	7	60.642*	727.704	58.216	785.920
6° Préposé Principal	40	77.003	924.036	73.923	997.959
Préposé	9	39.027	468.324	37.466	505.790
TOTAL	171	1.848.838	22.186.056	1.774.886	23.960.942
REMPLACEMENTS TEMPORAIRES	3				29.005
TOTAL GENERAL	174				23.989.947

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE : BYUMBA

SECTEUR SCOLAIRE DE : GITUZA-MUHURA

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT. 8%	TOTAL A BUDGETISER
1° Secrétaire Général	-	-	-	-	-
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur	-	-	-	-	-
Chef de Division	-	-	-	-	-
Chef de Bureau	-	-	-	-	-
Secrét.D'Administration	-	-	-	-	-
2° Fonctionnaire Ppal					
Fonctionnaire					
3° Rédacteur Principal	6	112.706	1.352.472	108.198	1.460.670
Rédacteur	4	69.368	832.416	66.593	899.009
Rédacteur Adjoint	10	160.379	1.924.488	153.959	2.078.447
4° Agent Ppal de 1ère classe	7	104.495	1.253.940	100.315	1.354.255
Agent Ppal de 2ème classe	15	203.102	2.437.224	194.978	2.632.202
Agent Ppal de 3ème classe	36	433.692	5.204.304	416.344	5.620.648
5° Agent Principal	4	43.661	523.932	41.915	565.847
Agent	12	114.890	1.378.680	110.294	1.488.974
Agent Adjoint	12	96.507	1.158.084	92.647	1.250.731
6° Préposé Principal	36	242.926	2.915.112	233.209	3.148.321
Préposé	9	45.610	547.320	43.786	591.106
TOTAL	151	1.627.331	19.527.972	1.562.238	21.090.210
Remplacements temporaires	1				25.826
TOTAL GENERAL	152				21.116.036

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENTS DE : BYUMBA

SECTEUR SCOLAIRE DE : KIYOMBE-MUKARANGE

C A T E G O R I E S	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT. 8%	TOTAL A BUDGETISER
1° Secrétaire Général	-	-	-	-	-
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur	-	-	-	-	-
Chef de Bureau	-	-	-	-	-
Secrét. d'Administ.	-	-	-	-	-
2° Fonctionnaire Ppal	-	-	-	-	-
Fonctionnaire	2	49.225	590.700	47.256	637.956
3° Rédacteur Principal	5	104.219	1.250.628	100.050	1.350.678
Rédacteur	13	239.060	2.868.720	229.498	3.098.218
Rédacteur Adjoint	15	256.629	3.079.548	246.364	3.325.912
4° Agent Ppal de 1ère Classe	6	95.847	1.150.164	92.013	1.242.177
Agent Ppal de 2ème Classe	6	88.787	1.065.444	85.236	1.150.680
Agent Ppal de 3ème Classe	23	284.768	3.417.768	273.377	3.690.593
5° Agent Principal	12	146.234	1.754.808	140.385	1.895.193
Agent	29	305.125	3.661.500	292.920	3.954.420
Agent Adjoint	16	140.341	1.684.092	134.727	1.818.819
6° Préposé Principal	27	183.148	2.197.776	175.822	2.373.598
Préposé	21	100.112	1.201.344	96.108	1.297.452
T O T A L	175	1.993.495	23.921.940	1.913.756	25.835.696
REMPLACEMENTS TEMPORAIRES:	8				36.975
T O T A L G E N E R A L :	183				25.872.671

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE : BYUMBA

SECTEUR SCOLAIRE DE : NGARAMA-MUVUMBA

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT /ANNUEL	AUGMENTAT. 8%	TOTAL A BUDGETISER
1° Secrétaire Général	–	–	–	–	–
Directeur Général	–	–	–	–	–
Directeur	–	–	–	–	–
Chef de Division	–	–	–	–	–
Chef de Bureau	–	–	–	–	–
Secrétaire d'Admin.	–	–	–	–	–
2° Fonctionnaire Ppal					
Fonctionnaire	3	65.913	790.956	63.276	854.232
3° Rédacteur Principal	4	77.318	927.816	74.225	1.002.041
Rédacteur	7	122.269	1.467.228	117.378	1.584.606
Rédacteur Adjoint	15	174.247	2.090.964	167.277	2.258.241
4° Agent Ppal de 1ère Classe	4	59.105	709.260	56.741	766.001
Agent Ppal de 2ème Classe	19	255.541	3.066.492	245.319	3.311.811
Agent Ppal de 3ème Classe	30	360.770	4.329.240	346.339	4.675.579
5° Agent Principal	8	86.756	1.041.072	83.286	1.124.358
Agent	7	66.800	801.600	64.128	865.728
Agent Adjoint	7	56.032	672.384	53.791	726.175
6° Préposé Principal	12	130.073	1.560.876	124.870	1.685.746
Préposé	9	45.610	547.320	43.786	591.106
TOTAL	125	1.500.434	18.005.208	1.440.416	19.445.624
REMPLACEMENTS TEMPORAIRES:	9				51.240
TOTAL GENERAL:	134				19.496.864

REPUBLIQUE RWANDAISE
ENSEIGNEMENT PRIMAIRE
ET SECONDAIRE

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE KIBUNGO

SECTEUR SCOLAIRE DE:.....

PERSONNEL EN PLACE + REMPLACEMENTS TEMPORAIRES ET PERSONNEL A RECRUTER

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT. %	TOTAL A BUDGETISER
I° Secrétaire Général	-	-	-	-	-
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur	-	-	-	-	-
Chef de Division	-	-	-	-	-
Chef de Bureau	2	66.541	798.492	63.879	862.371
Secrétaire d'Administration	3	89.186	1.070.232	85.619	1.155.851
2° Fonctionnaire Ppal	7	162.781	1.953.372	156.270	2.109.642
Fonctionnaire	22	536.643	6.439.716	515.177	6.954.893
3° Rédacteur Principal	30	633.040	7.596.480	607.718	8.204.198
Rédacteur	53	1.016123	12.193476	975.478	13.168.954
Rédacteur Adjoint	168	2.756.234	33.074808	2645985	35.720.793
4°Agent Ppal de Ière Classe	48	791.103	9.493.236	759.459	10.252.695
Agent Ppal de 2ème classe	92	1347.500	16170.000	1293600	17.463.600
Agent Ppal de 3ème Classe	251	3113263	37359156	2988732	40.347.888
5°Agent Principal	83	1308765	15705180	1256414	16.961.594
Agent	105	1197834	14374008	1149921	15.523.935
Agent Adjoint	102	756.297	9075564	726045	9.801.609
6° Préposé Principal	80	711.847	8542164	683373	9.225.537
Préposé	208	1369873	16438476	1315078	17753554
TOTAL	1.254	15857030	190284360	15222749	205507109
Remplacement temporaires	132				2473155
TOTAL GENERAL					207980264

REPUBLIQUE RWANDAISE
ENSEIGNEMENT PRIMAIRE
ET SECONDAIRE.

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE : KIBUNGO

SECTEUR SCOLAIRE DE :.....

Personnel à recruter

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTATION 8%	TOTAL A BUDGETISER
1° Secrétaire Général	–	–	–	–	–
Directeur Général	–	–	–	–	–
Directeur	–	–	–	–	–
Chef de Division	–	–	–	–	–
Chef de Bureau	–	–	–	–	–
Secrétaire d'Administration	–	–	–	–	–
2° Fonctionnaire Ppal					
Fonctionnaire					
3° Rédacteur Principal					
Rédacteur					
Rédacteur Adjoint	29	448224	5378688	430295	5808983
4° Agent Ppal de Ière Classe					
Agent Ppal de 2ème Classe					
Agent Ppal de 3ème Classe	64	748800	8985600	718848	9704448
5° Agent Principal					
Agent					
Agent Adjoint					
6° Préposé Principal					
Préposé					
TOTAL	93	1197024	14364288	1149143	15513431
Remplacements temporaires					
TOTAL GENERAL					

REPUBLIQUE RWANDAISE
ENSEIGNEMENT PRIMAIRE
ET SECONDAIRE.

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE : KIHUNGO

SECTEUR SCOLAIRE DE:.....

Remplacements temporaires

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTATION 8%	TOTAL A BUDGETISER
1° Secrétaire Général	-	-	-	-	-
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur	-	-	-	-	-
Chef de Division	-	-	-	-	-
Chef de Bureau	-	-	-	-	-
Secrétaire d'Administration	-	-	-	-	-
2° Fonctionnaire Ppal					
Fonctionnaire					
3° Rédacteur Principal					
Rédacteur					
Rédacteur Adjoint					
4° Agent Ppal de Ière Classe					
Agent Ppal de 2ème Classe					
Agent Ppal de 3ème Classe	3	50125			
5° Agent Principal					
Agent					
Agent Adjoint	58	620315			
6° Préposé Principal					
Préposé	71	1794715			
TOTAL	132	2473155			2473155
Remplacements temporaires					
TOTAL GENERAL	132	2473155			2473155

REPUBLIQUE RWANDAISE
MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT
PRIMAIRE ET SECONDAIRE

DIVISIONS BUDGETAIRES 1983.

ARRONDISSEMENT DE : KIBUNGO

Personnel à recruter (CERAI)

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTATION	TOTAL A BUDGETISER
1° Secrétaire Général					
Directeur Général					
Directeur					
Chef de Division					
Chef de Bureau					
Secrétaire d'Administration					
2° Fonctionnaire Principal					
Fonctionnaire					
3° Rédacteur Principal					
Rédacteur					
Rédacteur Adjoint	68	1076508	12918096	1033448	13951544
4° Agent Ppal de 1ère Classe					
Agent Ppal de 2ème Classe					
Agent Ppal de 3ème Classe	17	198900	2386800	190944	2577744
5° Agent Principal					
Agent					
Agent Adjoint					
6° Préposé Principal					
Préposé					
TOTAL	85	1275408	15304896	1224392	16529288
REMPLACEMENTS TEMPORAIRES					
TOTAL GENERAL	85	1275408	15304896	1224392	16529288

REPUBLIQUE RWANDAISE
ENSEIGNEMENT PRIMAIRE
ET SECONDAIRE

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE : KIBUNGO

SECTEUR SCOLAIRE DE BIRENGA

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT. 8%	TOTAL A BUDGETISER
1° Secrétaire Général	-	-	-	-	-
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur	-	-	-	-	-
Chef de Division	-	-	-	-	-
Chef de Bureau	1	31741	380892	304471	411563
Secrétaire d'Administration	1	30523	366276	29302	395578
2° Fonctionnaire Ppal	1	25303	304596	24368	328964
Fonctionnaire	1	22658	271896	21752	293648
3° Rédacteur Principal	5	101929	1223148	97852	1321000
Rédacteur	7	131754	1581048	126484	1707532
Rédacteur Adjoint	7	119562	1434744	114780	15495224
4° Agent Ppal de Ière Classe	6	96635	1159620	92770	1252390
Agent Ppal de 2ème Classe	7	107697	1292364	103389	1395753
Agent Ppal de 3ème Classe	23	292055	3504660	280373	3785033
5° Agent Principal	11	143664	1723968	137917	1861885
Agent	11	116788	1401456	112116	1513572
Agent Adjoint	5	49050	588600	47088	635688
6° Préposé Principal	4	38495	461940	36955	498895
	24	148982	1787784	143023	1930807
TOTAL	114	1456916	17482992	1398640	18881632
Remplacements temporaires	18			512757	
TOTAL GENERAL	132				19394489

REPUBLIQUE RWANDAISE
ENSEIGNEMENT PRIMAIRE
ET SECONDAIRE.

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE : KIBUNGO

SECTEUR SCOLAIRE DE: KAYONZA-KABARONDO

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTATI 8%	TOTAL A BUDGETISER
1° Secrétaire Général	-	-	-	-	-
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur	-	-	-	-	-
Chef de Division	-	-	-	-	-
Chef de Bureau	-	-	-	-	-
Secrétaire d'Administration	-	-	-	-	-
2° Fonctionnaire Ppal	-	-	-	-	-
Fonctionnaire	2	46949	563388	45071	608459
3° Rédacteur Principal	2	40703	488436	39075	527511
Rédacteur	2	36232	434784	34783	469567
Rédacteur Adjoint	7	120846	1450152	116012	1566164
4° Agent Ppal de Ière Classe	7	109475	1313700	105096	1418796
Agent Ppal de 2ème Classe	15	213107	2557284	204583	2761867
Agent Ppal de 3ème Classe	20	259770	3105240	248419	3353659
5° Agent Principal	11	138615	1663380	133070	1796450
Agent	12	130841	1570092	125607	1695699
Agent Adjoint	19	184441	2213292	177063	2390355
6° Préposé Principal	13	121238	1454856	116388	1571244
Préposé	36	228538	2742456	219396	2961852
TOTAL	146	1629755	19557060	1564565	21.121.623
Remplacements temporaires	17				420225
TOTAL GENERAL	163				21.541.848

REPUBLIQUE RWANDAISE
ENSEIGNEMENT PRIMAIRE
ET SECONDAIRE.

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE : KIBUNGO

SECTEUR SCOLAIRE DE : KIGARAMA

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT. 8%	TOTAL A BUDGETISER
1° Secrétaire Général	-	-	-	-	-
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur	-	-	-	-	-
Chef de Division	-	-	-	-	-
Chef de Bureau	1	34300	417600	33409	451008
Secrétaire d'Administration	-	-	-	-	-
2° Fonctionnaire Ppal	-				
Fonctionnaire	1	24612	295344	23628	318972
3° Rédacteur Principal	2	40671	488052	39044	527096
Rédacteur	7	129402	1552824	124226	1677050
Rédacteur Adjoint	6	105007	1260084	100807	1360891
4° Agent Ppal de Ière Classe	8	132280	1587360	126989	1714349
Agent Ppal de 2ème Classe	13	193663	2323956	185916	2509872
Agent Ppal de 3ème Classe	14	170528	2046336	163707	2210043
5° Agent Principal	13	166583	1998996	159920	2158916
Agent	10	127160	1525920	122074	1647994
Agent Adjoint	10	88763	1065156	85212	1150368
6° Préposé Principal	13	93041	1116492	89319	1205811
Préposé	22	143963	1727556	138204	1865760
TOTAL	120	1450473	17405676	1392454	18798130
Remplacements temporaires	16				277219
TOTAL GENERAL	136				19075349

REPUBLIQUE RWANDAISE
ENSEIGNEMENT PRIMAIRE
ET SECONDAIRE

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE KIBUNGO

SECTEUR SCOLAIRE DE MUHAZI-RUTONDE

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT. 8%	TOTAL A BUDGETISER
I° Secrétaire Général	-	-	-	-	-
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur	-	-	-	-	-
Chef de Division	-	-	-	-	-
Chef de Bureau	-	-	-	-	-
Secrétaire d'Administration	-	-	-	-	-
		29221	350652	28052	378704
2° Fonctionnaire Ppal	3	82664	991968	79357	1071325
Fonctionnaire	7	175688	2108256	168660	2276916
3° Rédacteur Principal	4	86057	1032684	82615	1115299
Rédacteur	18	347901	4174812	333985	4508797
Rédacteur Adjoint	14	242855	2914260	233141	3147401
4° Agent Ppal de Ière Classe	9	149960	1799520	143962	1943482
Agent Ppal de 2ème Classe	14	210175	2522100	201768	2723868
Agent Ppal de 3ème Classe	30	394650	4735800	378864	5114664
5° Agent Principal	21	281697	3380364	270429	3650793
Agent	15	165756	1989072	159126	2148198
Agent Adjoint	35	142064	1704768	136381	1841149
6° Préposé Principal	4	38594	463128	37050	500178
Préposé	43	339055	4068660	325493	4394153
T O T A L	218	2686337	32236044	2578884	34814928
Remplacements temporaires	32				522467
T O T A L G E N E R A L	250				35337395

REPUBLIQUE RWANDAISE
ENSEIGNEMENT PRIMAIRE
ET SECONDAIRE

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE : KIBUNGO

SECTEUR SCOLAIRE DE RUGESERA-SAKE

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT.	TOTAL A BUDGETISER
1° Secrétaire Général	-	-	-	-	-
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur	-	-	-	-	-
Chef de Division	-	-	-	-	-
Chef de Bureau	-	-	-	-	-
Secrétaire d'Administration	-	-	-	-	-
2° Fonctionnaire Ppal	-	-	-	-	-
Fonctionnaire	8	197654	2371848	189748	2561596
3° Rédacteur Principal	6	128404	1540848	123268	1664116
Rédacteur	5	95778	1149336	91947	1241283
Rédacteur Adjoint	23	396703	4761396	380912	5142308
4° Agent Ppal de Ière Classe	5	84554	1014648	81172	1095820
Agent Ppal de 2ème Classe	13	196906	2362872	189030	2551902
Agent Ppal de 3ème Classe	30	383629	4603548	368284	4971832
5° Agent Principal	12	162725	1952700	156216	2108916
Agent	23	271568	3258816	260705	3519521
Agent Adjoint	10	73830	885960	70877	956837
6° Préposé Principal	13	125437	1505244	120420	1625664
Préposé	28	178138	2137656	171012	2308668
TOTAL	176	2295406	27544872	2203591	29748462
Remplacements temporaires	17				268644
TOTAL GENERAL	193				30017106

REPUBLIQUE RWANDAISE
ENSEIGNEMENT PRIMAIRE
ET SECONDAIRE.

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE : KIBUNGO

SECTEUR SCOLAIRE DE :RUKIRA-RUSUMO

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTATION 8%	TOTAL A BUDGETISER
1° Secrétaire Général	-	-	-	-	-
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur	-	-	-	-	-
Chef de Division	-	-	-	-	-
Chef de Bureau	-	-	-	-	-
Secrétaire d'Administration	-	-	-	-	-
2° Fonctionnaire Ppal	1	26443	317316	25385	342701
Fonctionnaire	-	-	-	-	-
3° Rédacteur Principal	3	63028	756336	60507	816843
Rédacteur	5	100195	1202340	96187	1298527
Rédacteur-Adjoint	9	154767	1857204	148576	2005780
4° Agent Ppal de Ière Classe	7	116936	1403232	112259	1515491
Agent Ppal de 2ème Classe	14	219328	2631936	210555	2842491
Agent Ppal de 3ème Classe	34	428525	5142300	411384	5553684
5° Agent Principal	13	162682	1952175	156175	2108359
Agent	29	330932	3971184	317695	4288879
Agent Adjoint	19	184441	2213292	177063	2390355
6° Préposé Principal	19	160474	1925688	154055	2079743
Préposé	48	284956	3419472	273558	3693030
TOTAL	201	2232070	26792484	2143399	28935883
Remplacements temporaires	19				248899
TOTAL GENERAL	220				29184782

REPUBLIQUE RWANDAISE
ENSEIGNEMENT PRIMAIRE
ET SECONDAIRE.

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE : KIBUNGO

SECTEUR SCOLAIRE DE : RUKARA

CATEGORIES	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTAT. %	TOTAL A BUDGETISER
I° Secrétaire Général	-	-	-	-	-
Directeur Général	-	-	-	-	-
Directeur	-	-	-	-	-
Chef de Division	-	-	-	-	-
Chef de Bureau	-	-	-	-	-
Secrétaire d'Administration	1	29442	353304	28264	381568
2° Fonctionnaire Ppal	1	28291	339492	27159	366651
Fonctionnaire	3	69082	828984	66319	895303
3° Rédacteur Principal	8	172248	2066976	165358	2232334
Rédacteur	9	174861	2098332	167867	2266199
Rédacteur Adjoint	5	91632	1100184	88015	1188199
4° Agent Ppal de Ière Classe	6	101263	1215156	97212	1312368
Agent Ppal de 2ème Classe	14	206624	2479488	198359	2677847
Agent Ppal de 3ème classe	19	237406	2848872	227910	3076782
5° Agent Principal	11	252799	3033588	242687	3276275
Agent	5	54789	657468	52597	710065
Agent Adjoint	4	33708	404496	32360	436856
6° Préposé Principal	14	134568	1614816	129185	1744001
Préposé	7	46241	554892	44391	599283
TOTAL	107	1633004	19596048	1567683	21163731
Remplacements temporaires	13				222944
TOTAL GENERAL	120				21386675

/K.J.B./

REPUBLIQUE RWANDAISE
MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT
PRIMAIRE ET SECONDAIRE.-

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983.

Veilleurs d'ateliers

Arrondissement	Catégorie	Effectif	Brut mensuel	Brut annuel	Augmentation	Total à budgétiser
BUTARE	Veilleurs de jour	105	97.650	1.171.800	2.765.700	3.937.500
	Veilleurs de nuit:	105	325.500	3.906.000	1.606.500	5.512.500
BYUMBA	Veilleurs de jour:	84	78.120	937.440	2.212.560	3.150.000
	Veilleurs de nuit:	84	260.400	3.124.800	1.285.200	4.410.000
CYANGUGU	Veilleurs de jour:	59	54.870	658.440	1.554.060	2.212.500
	Veilleurs de nuit:	66	204.600	2.455.200	1.009.800	3.465.000
GIKONGORO	Veilleurs de jour:	69	64.170	770.040	1.817.460	2.587.500
	Veilleurs de nuit:	72	223.200	2.678.400	1.101.600	3.780.000
GISENYI	Veilleurs de jour:	74	68.820	825.840	1.949.160	2.775.000
	Veilleurs de nuit:	78	241.800	2.901.600	1.193.400	4.095.000
GITARAMA	Veilleurs de jour:	138	128.340	1.540.080	3.634.920	5.175.000
	Veilleurs de nuit:	139	430.900	5.170.800	2.126.700	7.297.500
KIBUNGO	Veilleurs de jour:	61	56.730	680.760	1.606.740	2.287.500
	Veilleurs de nuit:	61	189.100	2.269.200	933.300	3.202.500
KIBUYE	Veilleurs de jour:	76	70.680	848.160	2.001.840	2.850.000
	Veilleurs de nuit:	75	232.500	2.790.000	1.147.500	3.937.500
KIGALI	Veilleurs de jour:	120	111.600	1.339.200	3.160.800	4.500.000
	Veilleurs de nuit:	134	415.400	4.984.800	2.050.200	7.035.000
RUHENGERI	Veilleurs de jour:	95	88.350	1.060.200	2.502.300	3.562.500
	Veilleurs de nuit:	95	294.500	3.534.000	1.453.500	4.987.500
Personnel à recruter	Veilleurs de jour:	97	90.210	1.082.520	2.554.980	3.637.500
	Veilleurs de nuit:	97	300.700	3.608.400	1.484.100	5.092.500
Sous-Total	Veilleurs de jour:	978	909.540	10.914.480	25.760.520	36.675.000
Sous-Total	Veilleurs de nuit:	1.006	3.118.600	37.423.200	15.391.800	52.815.000
Total Général	Veilleurs d'ateliers jour et nuit	1.984	4.028.140	48.337.680	41.152.320	89.490.000

* Augmentation : Veilleurs de jour: 93 + 2195 = 3125,-Frws.
Veilleurs de nuit: 3100 + 1275 = 4375,-frws.-

ARRONDISSEMENT KIGALI

Communes	Catégorie	Effectif	Brut mensuel	Brut annuel	Augmentation	Total à budgétiser
BUTAMWA	Veilleurs de jour	5	4.650	55.800	I3I.700	I87.500
	Veilleurs de nuit	6	I8.600	223.200	9I.800	3I5.000
NYARUGENGE	Veilleurs de jour	I	930	II.I60	26.340	37.500
	Veilleurs de nuit	I4	43.400	520.800	2I4.200	735.000
RUBUNGO	Veilleurs de jour	II	I0.230	I22.760	289.740	4I2.500
	Veilleurs de nuit	II	34.I00	409.200	I68.300	577.500
KANOMBE	veilleurs de jour	9	8.370	I00.440	237.060	337.500
	veilleurs de nuit	9	27.900	334.800	I37.700	472.500
GIKOMERO	veilleurs de jour	7	6.5I0	78.I20	I84.380	262.500
	veilleurs de nuit	7	2I.700	260.400	I07.I00	367.500
BICUMBI	veilleurs de jour	I0	9.300	III.600	263.400	375.000
	veilleurs de nuit	I0	3I.000	372.000	I53.000	525.000
SHYORONGI	Veilleurs de jour	8	7.440	89.280	2I0.720	300.000
	veilleurs de nuit	8	24.800	297.600	I22.400	420.000
MBOGO	veilleurs de jour	5	4.650	55.800	I3I.700	I87.500
	veilleurs de nuit	5	I5.500	I86.000	76.500	262.500
RUTONGO	veilleurs de jour	9	8.370	I00.440	237.060	337.500
	veilleurs de nuit	9	27.900	334.800	I37.800	472.500
MUGAMBAZI	veilleurs de jour	7	6.5I0	78.I20	I84.380	262.500
	veilleurs de nuit	7	2I.700	260.400	I07.I00	367.500
TARE	veilleurs de jour	9	8.370	I00.440	237.060	337.500
	veilleurs de nuit	9	27.900	334.800	I37.700	472.500
MUSASA	veilleurs de jour	6	5.580	66.960	I58.040	225.000
	veilleurs de nuit	6	I8.600	223.200	9I.800	3I5.000
RUSHASHI	veilleurs de jour	5	4.650	55.800	I3I.700	I87.500
	veilleurs de nuit	5	I5.500	I86.000	76.500	262.500
KANZENZE	veilleurs de jour	II	I0.230	I22.760	289.740	412.500
	veilleurs de nuit	II	34.I00	409.200	I68.300	577.500
GASHORA	veilleurs de jour	4	3.720	44.640	I05.360	I50.000
	veilleurs de nuit	4	I2.400	I48.800	6I.200	2I0.000

ARRONDISSEMENT KIGALI (suite).-

	veilleurs de jour	7	6.510	78.120	184.380	262.500
NGENDA	veilleurs de nuit	7	21.700	260.400	107.100	367.500
Communes	Catégorie	Effectif	Brut mensuel	Brut annuel	Augmentation	Total à budgétiser
GIKORO	Veilleurs de jour	6	5.580	66.960	158.040	225.000
	Veilleurs de nuit	6	18.600	223.200	91.800	315.000
Sous-Total	Veilleurs de jour	120	111.600	1339.200	3.160.800	4500.000
	Veilleurs de nuit	134	415.400	4984.800	2.050.200	7035.000
Total général	Veilleurs de jour et veilleur de nuit	254	527.000	6324.000	5.211.000	11.535.000

ARRONDISSEMENT DE GITARAMA.-

Communes	Catégorie	Effectif	Brut mensuel	Brut annuel	Augmentation	Total à budgétiser
MUGINA	Veilleurs de jour	7	6.510	78.120	184.380	262.500
	Veilleurs de nuit	7	21.700	260.400	107.100	367.500
MUSAMBIRA	Veilleurs de jour	7	6.510	78.120	184.380	262.500
	Veilleurs de nuit	7	21.700	260.400	107.100	367.500
NYAMABUYE	Veilleurs de jour	12	11.160	133.920	316.080	450.000
	Veilleurs de nuit	12	37.200	446.400	183.600	630.000
RUTOBWE	Veilleurs de jour	6	5.580	66.960	158.040	225.000
	Veilleurs de nuit	6	18.600	223.200	91.800	315.000
NYAKABANDA	Veilleurs de jour	7	6.510	78.120	184.380	262.500
	Veilleurs de nuit	7	21.700	260.400	107.100	367.500
NYABIKENKE	Veilleurs de jour	8	7.440	89.280	210.720	300.000
	Veilleurs de nuit	8	24.800	297.600	122.400	420.000
KIGOMA	Veilleurs de jour	10	9.300	111.600	263.400	375.000
	Veilleurs de nuit	10	31.000	372.000	153.000	525.000
KAYENZI	Veilleur de jour	11	10.230	122.760	289.740	412.500
	Veilleurs de nuit	11	34.100	409.200	168.300	577.500
RUNDA	Veilleurs de jour	6	5.580	66.960	158.040	225.000
	Veilleurs de nuit	6	18.600	223.200	91.800	315.000
MUKINGI	Veilleurs de jour	7	6.510	78.120	184.380	262.500
	Veilleurs de nuit	7	21.700	260.400	107.100	367.500
TABA	Veilleurs de jour	9	8.370	100.440	237.060	337.500
	Veilleurs de nuit	9	27.900	334.800	137.700	472.500
NTONGWE	Veilleurs de jour	10	9.300	111.600	263.400	375.000
	Veilleurs de nuit	10	31.000	372.000	153.000	525.000
MASANGO	Veilleurs de jour	10	9.300	111.600	263.400	375.000
	Veilleurs de nuit	11	34.100	409.200	168.300	577.500
MURAMA	Veilleurs de jour	6	5.580	66.960	158.040	225.000
	Veilleurs de nuit	6	18.600	223.200	91.800	315.000
BULINGA	Veilleurs de jour	7	6.510	78.120	184.380	262.500
	Veilleurs de nuit	7	21.700	260.400	107.100	367.500

.../...

GITAMA (suite).-

Communes	Catégorie	Effectif	Brut mensuel	Brut annuel	Augmentation	Total à budgétiser
TAMBWE	Veilleurs de jour	7	6.510	78.120	184.380	262.500
	Veilleurs de nuit	7	21.700	260.400	107.100	367.500
MUSHUBATI	Veilleurs de jour	8	7.440	89.280	210.720	300.000
	Veilleurs de nuit	8	24.800	297.600	122.400	420.000
Sous-Total	Veilleurs de jour	138	128.340	1540.080	3634.920	5175.000
	Veilleurs de nuit	139	430.900	5170.800	2126.700	7297.500
Total Général	Veilleurs de jour et veilleurs de nuit	277	559.240	6710.880	5761.620	12.472.500

PREVISIONS BUDGETAIRES 1983

ARRONDISSEMENT DE BUTARE

COMMUNES	CATEGORIE	EFFECTIF	BRUT MENSUEL	BRUT ANNUEL	AUGMENTATION	TOTAL A BUDGETISER
HUYE	Veilleurs de jour	2	1860	23.320	52.680	75.000
	Veilleurs de nuit	2	6200	74.400	30.600	105.000
NGOMA	Veilleurs de jour	6	5580	66.960	158.040	225.000
	Veilleurs de nuit	6	18600	223.200	91.800	315.000
GISHAMVU	Veilleurs de jour	5	4650	55.800	131.700	187.500
	Veilleurs de nuit	5	15500	186.000	76.500	262.500
KIGEMBE	Veilleurs de jour	6	5580	66.960	158.040	225.000
	Veilleurs de nuit	6	18600	223.200	91.800	315.000
KIBAYI	Veilleurs de jour	6	5580	66.960	158.040	225.000
	Veilleurs de nuit	6	18600	223.200	91.800	315.000
MUGANZA	Veilleurs de jour	4	3720	44640	105.360	150.000
	Veilleurs de nuit	4	12400	148800	61.200	210.000
MUYIRA	Veilleurs de jour	7	6510	78120	184.380	262.500
	Veilleurs de nuit	7	21700	260400	107.100	367.500
NTYAZO	Veilleurs de jour	8	7440	89280	210.720	300.000
	Veilleurs de nuit	8	24800	297600	122.400	420.000
RUSATIRA	Veilleurs de jour	6	5580	66960	158.040	225.000
	Veilleurs de nuit	6	18600	223200	91.800	315.000
NYABISINDU	Veilleurs de jour	5	4650	55800	131.700	187.500
	Veilleurs de nuit	5	15500	186000	76.500	262.500
MUGUSA	Veilleurs de jour	5	4650	55800	131.700	187.500
	Veilleurs de nuit	5	15500	186000	76.500	262.500
MUYAGA	Veilleurs de jour	5	4650	55800	131.700	187.500
	Veilleurs de nuit	5	15500	186000	76.500	262.500
NDORA	Veilleurs de jour	4	3720	44640	105.360	150.000
	Veilleurs de nuit	4	12400	148800	61.200	210.000
NYAMUHENGERI	Veilleurs de jour	3	2790	33480	79.020	112.500
	Veilleurs de nuit	3	9300	111600	45.900	157.500
MARABA	Veilleurs de jour	3	2790	33480	79.020	112.500
	Veilleurs de nuit	3	9300	111600	45.900	157.500
RUHASHYA	Veilleurs de jour	5	4650	55800	131.700	187.500
	Veilleurs de nuit	5	15500	186.000	76.500	262.500
MBAZI	Veilleurs de jour	4	3720	44.640	105.360	150.000
	Veilleurs de nuit	4	12400	148.800	61.200	210.000
SHYANDA	Veilleurs de jour	6	5580	66.960	158.040	225.000
	Veilleurs de nuit	6	18600	223.200	91.800	315.000
NYAKIZU	Veilleurs de jour	7	6510	78.120	183.380	262.500
	Veilleurs de nuit	7	21700	260.400	107.100	367.500
RUNYINYA	Veilleurs de jour	8	7440	89.280	210.720	300.000
	Veilleurs de nuit	8	24800	297.600	122.400	420.000
Sous total	Veilleurs de jour	105	97650	1171.800	2765.700	3937.500
	Veilleurs de nuit	105	325500	3906.000	1606.500	5512.500
Total général.	Veil. de jour et Veil. de nuit	210	423150	5077.800	4372.200	9450.000

ARRONDISSEMENT DE GIKONGORO

Communes	Catégorie	Effectif	Brut mensuel	Brut annuel	Augmentation	Total à budgétiser
NYAMAGABE	Veilleurs de jour	5	4.650	55.800	131.700	187.500
	Veilleurs de nuit	6	18.600	223.200	91.800	315.000
KARAMBO	Veilleurs de jour	5	4.650	55.800	131.700	187.500
	Veilleurs de nuit	5	15.500	186.000	76.500	262.500
MUSANGE	Veilleurs de jour	6	5.580	66.960	158.040	225.000
	Veilleurs de nuit	6	18.600	223.200	91.800	315.000
MUSEBEYA	Veilleurs de jour	4	3.720	44.640	105.360	150.000
	Veilleurs de nuit	4	12.400	148.800	61.200	210.000
NUDASOMWA	Veilleurs de jour	7	6.510	78.120	184.380	262.500
	Veilleurs de nuit	7	21.700	260.400	107.100	367.500
KARAMA	Veilleurs de jour	7	6.510	78.120	184.380	262.500
	Veilleurs de nuit	7	21.700	260.400	107.100	367.500
RUKONDO	Veilleurs de jour	5	4.650	55.800	131.700	187.500
	Veilleurs de nuit	5	15.500	186.000	76.500	262.500
NUBUGA	Veilleurs de jour	5	4.650	55.800	131.700	187.500
	Veilleurs de nuit	5	15.500	186.000	76.500	262.500
RWAMIKO	Veilleurs de jour	6	5.580	66.960	158.040	225.000
	Veilleurs de nuit	6	18.600	223.200	91.800	315.000
KIVU	Veilleurs de jour	5	4.650	55.800	131.700	187.500
	Veilleurs de nuit	5	15.500	186.000	76.500	262.500
NSHILI	Veilleurs de jour	5	4.650	55.800	131.700	187.500
	Veilleurs de nuit	5	15.500	186.000	76.500	262.500
MUKO	Veilleurs de jour	4	3.720	44.640	105.360	150.000
	Veilleurs de nuit	4	12.400	148.800	61.200	210.000
KINYAMAKARA	Veilleurs de jour	5	4.650	55.800	131.700	187.500
	Veilleurs de nuit	7	21.700	260.400	107.100	367.500
Sous total	Veilleurs de jour	69	64.170	770.040	1.817.460	2.587.500
	Veilleurs de nuit	72	223.200	2.678.400	1.101.600	3.780.000
Total général	Veilleurs de jour et Veilleurs de nuit	141	287.370	3.448.440	2.919.060	6.367.500

ARRONDISSEMENT DE CYANGUGU

Communes	Catégorie	Effectif	Brut mensuel	Brut annuel	Augmentation	Total à Budgetiser
GISHOMA	Veilleurs de jour	5	4.650	55.800	131.700	187.500
	Veilleurs de nuit	5	15.500	186.000	76.500	262.500
KAMEMBE	Veilleurs de jour	7	6.510	78.120	184.380	262.500
	Veilleurs de nuit	8	24.800	297.600	122.400	420.000
GISUMA	Veilleurs de jour	4	3.720	44.640	105.360	150.000
	Veilleurs de nuit	9	27.900	334.800	137.700	472.500
KAGANO	Veilleurs de jour	2	1.860	22.320	52.680	75.000
	Veilleurs de nuit	4	12.400	148.800	61.200	210.000
KIRAMBO	Veilleurs de jour	5	4.650	55.800	131.700	187.500
	Veilleurs de nuit	5	15.500	186.000	76.500	262.500
KARENGERA	Veilleurs de jour	7	6.510	78.120	184.380	262.500
	Veilleurs de nuit	6	18.600	223.200	91.800	315.000
NYAKABUYE	Veilleurs de jour	4	3.720	44.640	105.360	150.000
	Veilleurs de nuit	4	12.400	148.800	61.200	210.000
CYIMBOGO	Veilleurs de jour	8	7.440	89.280	210.720	300.000
	Veilleurs de nuit	8	24.800	297.600	122.400	420.000
GAFUNZO	Veilleurs de jour	6	5.580	66.960	158.040	225.000
	Veilleurs de nuit	6	18.600	223.200	91.800	315.000
BUGARAMA	Veilleurs de jour	3	2.790	33.480	79.020	112.500
	Veilleurs de nuit	3	9.300	111.600	45.900	157.500
GATARE	Veilleurs de jour	8	7.440	89.280	210.720	300.000
	Veilleurs de nuit	8	24.800	297.600	122.400	420.000
Sous total	Veilleurs de jour	59	54.870	658.440	155.4060	2.212.500
	Veilleurs de nuit	66	204. 600	2.455.200	1.009.800	3.465.000
Total général	Veilleurs de jour et Veilleurs de nuit	125	259.470	3.113.640	2.563.860	5.677.500

ARRONDISSEMENT DE KIBUYE

Communes	Catégorie	Effectif	Brut mensuel	Brut annuel	Augmentation	Total à Budgétiser
GISHYITA	Veilleurs de jour:	4	3.720	44.640	105.360	150.000
	Veilleurs de nuit	4	12.400	148.800	61.200	210.000
GITESI	Veilleurs de jour:	9	8.370	100.440	237.060	337.500
	Veilleurs de nuit:	9	27.900	334.800	472.700	472.500
IVENDO	Veilleurs de jour:	9	8.370	100.440	237.060	337.500
	Veilleurs de nuit:	9	27.900	334.800	137.700	472.500
MUTSIRO	Veilleurs de jour:	5	4.650	55.800	131.700	137.500
	Veilleurs de nuit:	5	15.500	186.000	76.500	262.500
KIVUMU	Veilleurs de jour:	11	10.230	122.760	289.740	412.500
	Veilleurs de nuit	10	31.000	372.000	153.000	525.000
MUBANZA	Veilleurs de jour:	7	6.510	78.120	184.380	262.500
	Veilleurs de nuit:	7	21.700	260.400	107.100	367.500
GISOVU	Veilleurs de jour:	8	7.440	89.280	210.720	300.000
	Veilleurs de nuit:	8	24.800	297.600	122.400	420.000
MWAMATAMU	Veilleurs de jour:	12	11.160	133.920	316.080	450.000
	Veilleurs de nuit:	12	37.200	446.400	183.600	630.000
BWAKIRA	Veilleurs de jour:	11	10.230	122.760	289.740	412.500
	Veilleurs de nuit:	11	34.100	409.200	168.300	577.500
Sous total	Veilleurs de jour:	76	70.680	848.160	2.001.840	2.850.000
	Veilleurs de nuit:	75	232.500	2.790.000	1.147.500	3.937.500
Total général	Veilleurs de jour:	151	303.180	3.638.160	3.149.340	6.787.500
	et Veilleurs de nuit.					

ARRONDISSEMENT DE GISENYI.-

Communes	Catégorie	Effectif	Brut mensuel	Brut annuel	Augmentation	Total à budgétiser
KARAGO	Veilleurs de jour	8	7.440	89.280	210.720	300.000
	veilleurs de nuit	9	27.900	334.800	137.700	472.500
GASEKE	veilleur de jour	5	4.650	55.800	131.700	187.500
	veilleur de nuit	5	15.500	186.000	76.500	262.500
MUTURA	Veilleurs de jour	5	4.650	55.800	131.700	187.500
	veilleurs de nuit	5	15.500	186.000	76.500	262.500
RWERERE	veilleurs de jour	5	4.650	55.800	131.700	187.500
	veilleurs de nuit	5	15.500	186.000	76.500	262.500
KANAMA	veilleurs de jour	5	4.650	55.800	131.700	187.500
	veilleurs de nuit	5	15.500	186.000	76.500	262.500
RUBAVU	veilleurs de jour	5	4.650	55.800	131.700	187.500
	veilleurs de nuit	6	18.600	223.200	91.800	315.000
NYAMYUMBA	veilleurs de jour	6	5.580	66.960	158.040	225.000
	veilleurs de nuit	6	18.600	223.200	91.800	315.000
KIBILIRA	veilleurs de jour	7	6.510	78.120	184.380	262.500
	veilleurs de nuit	7	21.700	260.400	107.100	367.500
RAMBA	veilleurs de jour	3	2.790	33.480	79.020	112.500
	veilleurs de nuit	4	12.400	148.800	61.200	210.000
GICIYE	veilleurs de jour	7	6.510	78.120	184.380	262.500
	veilleurs de nuit	7	21.700	260.400	107.100	367.500
KAYOVE	veilleurs de jour	7	6.510	78.120	184.380	262.500
	veilleurs de nuit	8	24.800	297.600	122.400	420.000
SATINSYI	veilleurs de jour	11	10.230	122.760	289.740	412.500
	veilleurs de nuit	11	34.100	409.200	168.300	577.500
Sous-Total	Veilleurs de jour	74	68.820	825.840	1.949.160	2.775.000
	veilleurs de nuit	78	241.800	2.901.600	1.193.400	4.095.000
Total général	veilleurs de jour et veilleurs de nuit	152	310.620	3.727.440	3.142.560	6.870.000

ARRONDISSEMENT DE RUHENGERI.

COMMUNES	CATEGORIE	EFFECTIF	BRUT MENS	BRUT ANNUEL	AUGMENT.	TOTAL A BUDGETISER
NKULI	Veilleurs de jour	6	5.580	66.960	158.040	225.000
	Veilleurs de nuit	6	18.600	223.200	91.800	315.000
MUKINGO	Veilleurs de jour	6	5.580	66.960	158.040	225.000
	Veilleurs de nuit	6	18.600	223.200	91.800	315.000
NYAMUTERA	Veilleurs de jour	5	4.650	55.800	131.700	187.500
	Veilleurs de nuit	5	15.500	186.000	76.500	262.500
NYAKINAMA	Veilleurs de jour	4	3.720	44.640	105.360	150.000
	Veilleurs de nuit	4	12.400	148.800	61.200	210.000
KIGOMBE	Veilleurs de jour	8	7.440	89.280	210.720	300.000
	Veilleurs de nuit	8	24.800	297.600	122.400	420.000
KINIGI	Veilleurs de jour	5	4.650	55.800	131.700	187.500
	Veulleurs de nuit	5	15.500	186.000	76.500	262.500
NKUMBA	Veilleurs de jour	5	4.650	55.800	131.700	187.500
	Veilleurs de nuit	5	15.500	186.000	76.500	262.500
KIDAHO	Veilleurs de jour	5	4.650	55.800	131.700	187.500
	Veilleurs de nuit	5	15.500	186.000	76.500	262.500
BUTARO	Veilleurs de jour	7	6.510	78.120	184.380	262.500
	Veilleurs de nuit	7	21.700	260.400	107.100	367.500
CYERU	Veilleurs de jour	8	7.440	89.280	210.720	300.000
	Veilleurs de nuit	8	24.800	297.600	122.400	420.000
NYAMUGALI	Veilleurs de jour	5	4.650	55.800	131.700	187.500
	Veilleurs de nuit	5	15.500	186.000	76.500	262.500
NYARUTOVU	Veilleurs de jour	6	5.580	66.960	158.040	225.000
	Veilleurs de nuit	6	18.600	223.200	91.800	315.000
RUHONDO	Veilleurs de jour	4	3.720	44.640	105.360	150.000
	Veilleurs de nuit	4	12.400	148.800	61.200	210.000
CYABINGO	Veilleurs de jour	6	5.580	66.960	158.040	225.000
	Veilleurs de nuit	6	18.600	223.200	91.800	315.000
GATONDE	Veilleurs de jour	8	7.440	89.280	210.720	300.000
	Veilleurs de nuit	8	24.800	297.600	122.400	420.000
NDUSU	Veilleurs de jour	7	6.510	78.120	184.380	262.500
	Veilleurs de nuit	7	21.700	260.400	107.100	367.500
SOUS-TOTAL	Veilleurs de jour	95	88.350	1.060.200	2.502.300	3.562.500
	Veilleurs de nuit	95	294.500	3.534.000	1.453.500	4.987.500
TOTAL GENERAL	Veilleurs de jour	190	382.850	4.594.200	3.955.800	8.550.000

ARRONDISSEMENT DE BYUMBA

Communes	Catégorie	Effectif	Brut mensuel	Brut annuel	Augmentation	Total à budgetiser
MUKARANGE	Veilleurs de jour:	4	3.720	44.640	105.360	150.000
	Veilleurs de nuit:	4	12.400	148.800	61.200	210.000
KINYAMI	Veilleurs de jour:	4	3.720	44.640	105.360	150.000
	Veilleurs de nuit	4	12.400	148.800	61.200	210.000
MUYUMBA	Veilleurs de jour:	5	4.650	55.800	131.700	187.500
	Veilleurs de nuit	5	15.500	186.000	76.500	262.500
NGARAMA	Veilleurs de jour	3	2.790	33.480	79.020	112.500
	Veilleurs de nuit:	3	9.300	111.600	45.900	157.500
GITI	Veilleurs de jour:	5	4.650	55.800	131.700	187.500
	Veilleurs de nuit	5	15.500	186.000	76.500	262.500
MUHURA	Veilleurs de jour	5	4.650	55.800	131.700	187.500
	Veilleurs de nuit	5	15.500	186.000	76.500	262.500
MURAMBI	Veilleurs de jour	11	10.230	122.760	289.740	412.500
	Veilleurs de nuit:	11	34.100	409.200	168.300	577.500
KIBALI	Veilleurs de jour:	7	6.510	78.120	184.380	262.500
	Veilleurs de nuit	7	21.700	260.400	107.100	367.500
BUYOGA	Veilleurs de jour	8	7.440	89.280	210.720	300.000
	Veilleurs de nuit	8	24.800	297.600	122.400	420.000
TUMBA	Veilleurs de jour	5	4.650	55.800	131.700	187.500
	Veilleurs de nuit:	5	15.500	186.000	76.500	262.500
CYUNGO	Veilleurs de jour:	5	4.650	55.800	131.700	187.500
	Veilleurs de nuit	5	15.500	186. 000	76.500	262.500
KIYONDE	Veilleurs de jour	5	4.600	55.800	131.700	187.500
	Veilleurs de nuit	5	15.500	186.000	76.500	262.500
RUTALE	Veilleurs de jour	4	3.720	44.640	105.360	150.000
	Veilleurs de nuit	4	12.400	148.800	61.200	210.000
KIVUYE	Veilleurs de jour:	2	1.860	22.320	52.680	75.000
	Veilleurs de nuit	2	6.200	74.400	30.600	105.000
GITUZA	Veilleurs de jour	5	4.650	55.800	131.700	187.500
	Veilleurs de nuit	5	15.500	186.000	76.500	262.500
RUSIGE	Veilleurs de jour	3	2.790	33.480	79.020	112.500
	Veilleurs de nuit	3	9.300	111.600	45.900	157.500

.../...

ARRONDISSEMENT DE BYUMBA (bis)

Communes	Catégorie	Effectif	Brut mensuel	Brut annuel	Augmenta-tion	Total à Budgetiser
CYUMBA	Veilleurs de jour	3	2.790	33.480	79.020	112.500
	Veilleurs de nuit	3	9.300	111.600	45.900	157.500
Sous-total	Veilleurs de jour	84	78.120	937.440	2.212.560	3.150.000
	Veilleurs de nuit	84	260.400	3.124.800	1.285.200	4.410.000
Total général	Veilleurs de jour et Veilleurs de nuit	168	338.520	4.062.240	3.497.760	7.560.000

ARRONDISSEMENT DE KIBUNGO

Communes	Catégorie	Effectif	Brut mensuel	Brut annuel	Augmentation	Total à Budgétiser
LUKARA	Veilleurs de jour	7	6.510	78.120	184.380	262.500
	Veilleurs de nuit	7	21.700	260.400	107.100	367.500
KAYONZA	Veilleurs de jour	5	4.650	55.800	131.700	187.500
	Veilleurs de nuit	5	15.500	186.000	76.500	262.500
RUTONDE	Veilleurs de jour	8	7.440	89.280	210.720	300.000
	Veilleurs de nuit	8	24.800	297.600	122.400	420.000
MUHAZI	Veilleurs de jour	7	6.510	78.120	184.380	262.500
	Veilleurs de nuit	7	21.700	260.400	107.100	367.500
K. BARONDO	Veilleurs de jour	3	2.790	33.480	79.020	112.500
	Veilleurs de nuit	3	9.300	111.600	45.900	157.500
BIRENGA	Veilleurs de jour	5	4.650	55.800	131.700	187.500
	Veilleurs de nuit	5	15.500	186.000	76.500	262.500
MUGESERA	Veilleurs de jour	6	5.580	66.960	158.040	225.000
	Veilleurs de nuit	6	18.600	223.200	91.800	315.000
SAKE	Veilleurs de jour	4	3.720	44.640	105.360	150.000
	Veilleurs de nuit	4	12.400	148.800	61.200	210.000
RUKIRA	Veilleurs de jour	2	1.860	22.320	52.680	75.000
	Veilleurs de nuit	2	6.200	74.400	30.600	105.000
KIGARAMA	Veilleurs de jour	8	7.440	89.280	210.720	300.000
	Veilleurs de nuit	8	24.800	297.600	122.400	420.000
RUSULO	Veilleurs de jour	6	5.580	66.960	158.040	225.000
	Veilleurs de nuit	6	18.600	223.200	91.800	315.000
Sous total	Veilleurs de jour	61	56.730	680.760	1.606.740	2.287.500
	Veilleurs de nuit	61	189.100	2.269.200	933.300	3.202.500
Total général	Veilleurs de jour et Veilleurs de nuit	122	245.830	2.949.960	2.540.040	5.490.000

REPUBLIQUE RWANDAISE
MINISTERE DU PLAN ET
DE LA COOPERATION
B.P. 46
KIGALI

PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS PUBLICS 1992-1994

MARS 1992

REPUBLIQUE RWANDAISE
MINISTERE DU PLAN ET
DE LA COOPERATION
B.P. 46
KIGALI

PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS PUBLICS 1992-1994

MARS 1992

SOMMAIRE

	PAGE
Avant-Propos	1
I. Note de présentation du programme d'investissements publics 92 - 94	2
II. Tableaux récapitulatifs de financement du PIP 92/94 par type de budget et par secteurs économiques	14
III. Liste des projets d'investissements publics PIP 92/94	31
- en capital	32
- en assistance technique	52
- en études	70
IV. Annexes	
ANNEXE I : Les critères utilisés pour sélectionner les projets à inscrire au PIP 92/94	76
ANNEXE II : Le suivi de l'exécution financière des projets	78
ANNEXE II/1 : Fiche de suivi de l'exécution financière des projets	80
ANNEXE II/2 : Fiches de suivi de l'exécution physique des projets	85
ANNEXE III : Tableau récapitulatif des principales contraintes et stratégies sectorielles en liaison avec le PIP 92-94	91
ANNEXE IV : Tableau des taux de change moyen année 1990 et 1991	128

AVANT-PROPOS

La confection de ce Programme d'Investissement Public (PIP) pour la période 92-94 se situe dans la perspective de la préparation d'un PIP annuel et pluriannuel glissant et d'un commencement de progrès dans le suivi de l'exécution physique et financière des projets de développement du Rwanda.

Le travail d'examen des échéanciers de décaissements et des délais de mise en oeuvre des projets s'est effectué projet par projet, avec l'appui de l'ensemble des bailleurs de fonds et des responsables sectoriels des départements techniques, et en tenant compte des caractéristiques de chaque projet grâce à des fiches détaillées des projets. Pour ce qui concerne les projets restants à approfondir, certains ont conservés dans le PIP mais ne devront démarrer qu'après certains préalables institutionnels. D'autres ont été conservés après une analyse technique et économique ayant abouti à une réduction de leurs coûts. D'autres enfin, dont la conception restait à définir, ont été écartés du PIP 92-94.

Ce document se situe dans le cadre des stratégies sectorielles définies par le Gouvernement. C'est un PIP programmé en fonction de la conjoncture actuelle et permettant de réaliser la croissance projetée dans un cadre macro-économique soutenable. Mais ce document doit dépasser cette perspective à court terme pour devenir un outil de planification, utilisé en permanence en vue d'améliorer la programmation et le suivi des projets.

A partir de la fin du premier semestre 1992, sera mis en oeuvre par le MINIPLAN en collaboration étroite avec tous les bailleurs de fonds et les ministères techniques, un système d'évaluation et de suivi permanent des projets fondé sur l'emploi de documents normalisés (ci-après dans l'annexe II), qui permettront de suivre de près l'exécution physique et financière des projets inscrits au PIP. Les structures responsables du suivi des projets, désignées au sein de chaque Ministère technique et les bailleurs de fonds, disposeront aussi d'un document PIP leur permettant de mettre en oeuvre l'évaluation et le suivi des projets dans leurs domaines respectifs.

Les informations collectées grâce à ce système permettront de constituer au Ministère du Plan et de la Coopération une base de données informatisées sur les projets de développement (Fichier Central des Projets du Rwanda) qui sera mise à la disposition permanente des Ministères Techniques et des bailleurs de Fonds.

NOTE DE PRESENTATION DU PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS PUBLICS 1992 - 1994

Chapitre I. Introduction

Le Programme d'Investissement Public (PIP) global, tel que présenté dans le présent document, couvrant la période triennale de 1992 à 1994, regroupe un total de 374 projets prioritaires pour un montant total à débourser pendant cette période estimé à 97,7 milliards de FRW au prix moyen de 1991 courants.

1. Le PIP global 92/94 a tenu compte des priorités des mesures d'ajustement structurel préconisées par le document-cadre de la politique économique 91/93.

2. Le coût total des projets prioritaires (en capital, en coopération technique et en études) inclus dans le programme s'élève à 246 milliards, dont une importante partie a été dépensée avant 1992 (85,8 milliards) et une partie sera dépensée après 1994 (62,5 milliards).

3. Le PIP global 92/94 est composé de 222 projets prioritaires en cours pour un montant à débourser de 49,8 milliards (soit 51%) et de 152 projets prioritaires nouveaux pour 47,9 milliards (soit 49%) sur la période en question.

4. Le PIP sera financé pour 55,5 milliards sur des dons, soit 56,8%, pour 3,5 milliards sur des prêts, soit 32,2%, pour 9,1 milliards sur le Budget de développement, soit 9,4% et pour 1,5 milliards sur l'autofinancement des entreprises publiques et des organismes autonomes soit 1,6%.

5. Au niveau de l'état de financement, il est constaté que :

- 66,8% du financement extérieur est acquis pour 58,1 milliards FRW, soit 59,5% du PIP 92/94
- 22,3% du financement extérieur est engagé pour 19,4 milliards, soit 18,8% du PIP
- 10,9% du financement extérieur est à rechercher pour 9,5 milliards, soit 9,7% du PIP.

6. Au niveau de la structure du PIP, le secteur des infrastructures compte pour 44% des décaissements prévus du PIP, suivi par les ressources humaines occupant 25% du PIP, et 21% pour le secteur agricole. Le secteur public et le développement industriel ne représentent que respectivement 7% et 3% de l'ensemble.

7. Pour recenser les projets à inclure dans le PIP, on a été procédé de la manière suivante :

. le MINIPLAN avait demandé à tous les bailleurs de fonds du pays, représentés sur place, de fournir les informations sur l'exécution et la programmation financière de leurs projets. Un nombre important de bailleurs avait ainsi répondu à temps.

. il avait été demandé aux départements ministériels de fournir les informations financières et physiques sur l'exécution de leurs projets par voie d'une fiche de projet standardisée, ce qui a permis de réunir un volume important de données de base. Pour tous les prêts du pays, les fichiers du Service de la Dette du MINIFIN ont été consultés.

. les dossiers du service du Budget de Développement ainsi que l'exécution budgétaire du BD 1991 ont été utilisés.

. une série de discussions sectorielles ont eu lieu successivement du 13 au 16 septembre 1991 à Gisenyi, dans le cadre du Séminaire-atelier de la préparation des documents pour la Table Ronde avec les Ministères techniques pour compléter le recensement, du 2 au 23 décembre 1991 dans la salle de réunions du MINIPLAN pour analyser et arrêter de commun accord la version du PIP 92-94, et du 12 au 28 Février 1992 avec la mission de la Banque Mondiale chargée de l'examen des programmes de dépenses publiques.

8. Toutes les informations ainsi obtenues ont été saisies, classifiées et triées, de façon à obtenir la liste des projets ci-jointe. Chaque projet a été codé et classé dans un des grands secteurs suivants :

- Développement Rural : comprenant l'agriculture, l'élevage, la pêche et pisciculture, la foresterie et génie rural et conservation des sols.

- Développement industriel : comprenant l'industrie, l'artisanat et les mines.

- Développement des Infrastructures : comprenant l'habitat, les transports, l'énergie, les routes, l'eau et l'assainissement, les postes et télécommunications.

- Développement des Ressources Humaines : comprenant l'éducation et la formation, la santé et les affaires sociales et les projets sur l'emploi, la population et la culture.

- Secteur Public : comprenant le renforcement institutionnel, les institutions financières, les projets de promotion du commerce et du tourisme et les projets divers.

9. Chaque projet a été analysé et/ou codé également pour :

- sa nature (projet d'investissements, d'assistance technique et d'études)
- sa contribution aux objectifs de développement
- son état d'avancement physique (en cours ou nouveau)
- l'état d'avancement de son financement (financement acquis, engagé ou à rechercher)
- le type de budget (exécution du projet par une entreprise publique, société de l'état, entité autonome ou département ministériel
- la régionalisation (couverture d'une ou de plusieurs préfectures)

et il a été calculé le taux d'investissement (Formation Brute de Capital Fixe).
Finalement le PIP a été analysé pour sa cohérence stratégique, sa contribution aux objectifs de développement (les différents tableaux de croisement des objectifs et programmes avec les projets), sa conformité avec la capacité d'absorption du pays, les effets sur les charges récurrentes et sur la contrainte budgétaire.

10. Un projet a été considéré comme étant nouveau lorsqu'il a démarré ou démarrera, physiquement ou financièrement, pour 1992 et que tous les financements du projet étaient nouveaux dans ce sens. Lorsque les informations financières utilisées provenaient des bailleurs de fonds, il a été appliqué pour la période sous revue, des taux de changes uniformes et moyens.

Chapitre II Le choix des projets en fonction des objectifs du développement

11. En fait, le PIP, composé de 374 projets prioritaires pour 97,7 milliards de FRW, tel que présenté plus haut, relève d'une sélection de projets, puisque, lors du recensement des projets et des discussions sectorielles, l'ensemble des projets en cours et nouveaux proposés s'élevait à 500 projets pour 140 milliards FRW sur 3 ans. Ce qui a été considéré comme trop élevé : le pays ne pourrait pas l'absorber entre 92/94. En plus, en comparant le contenu des projets avec les objectifs sectoriels, il s'est avéré que certains projets sont moins urgents que d'autres. Il a donc été procédé à une sélection de projets avec comme résultat un PIP de 97,7 milliards de FRW.

12. La sélection s'est basée sur les critères suivants:

- l'existence ou non d'une étude préalable à tous projets d'investissements

- la compatibilité des objectifs du projet aux stratégies sectorielles

- le degré de concessionnalité du financement du projet : les dons ou quasi dons de type IDA, a reçu toute priorité. Les prêts exigent une analyse particulière, étant donné les capacités limitées d'endettement de l'économie.

- le rythme d'exécution financière et physique des projets a été programmé en fonction de la capacité d'exécution des projets et d'absorption des secteurs eux-mêmes.

- de la valeur des projets nouveaux individuels, il a été demandé une évaluation suffisamment détaillée concernant les objectifs, les moyens, l'organisation et surtout le coût financier du projet avec un échéancier des dépenses et du financement. A partir de là, les différents projets ont donné lieu à une appréciation sur l'opportunité et l'urgence ; puis, en fonction des informations disponibles, à une analyse relative aux taux de rentabilité financiers et économiques ou aux normes standard et aux coûts récurrents générés par de projets non directement productifs.

- pour un grand nombre de projets dans plusieurs secteurs, notamment la restructuration des filières d'exportation, l'aménagement de marais et des constructions hydroélectriques, il a été considéré que puisqu'ils ne sont pas clairement identifiés et que leur financement est à rechercher, on aura le temps de les examiner de manière approfondie dans le cadre du suivi de ce PIP qui est pluriannuel glissant.

13. L'objectif principal de ce PIP est donc, d'un côté, de contribuer substantiellement à la relance de l'économie du pays, par un retour à une croissance durable et équitable du Produit Intérieur Brut par tête d'habitant et de l'autre côté, de promouvoir le développement du pays à moyen terme. Les projets en cours et les projets nouveaux envisagés ont donc été examinés pour leur contribution à ces objectifs. Les mesures préconisées par le Gouvernement dans le cadre du document de politique économique 91-93 et récemment les objectifs et programmes définis dans le cadre du Séminaire-atelier relatif à la préparation des documents de la Table Ronde ont été traduites au fur et à mesure en projets de développement.

14. En prenant tous ces documents, il a été possible de recenser les objectifs et les programmes les plus importants de la relance de l'économie.

15. Afin de déterminer avec plus de précision la contribution de chaque projet au redressement de l'économie, il a été procédé à la codification des projets en fonction des objectifs et programmes sectoriels axés sur les mesures préconisées par le Gouvernement :

- augmentation des recettes de l'Etat
- réduction des dépenses publiques
- réduction de la facture des importations
- accroissement des recettes d'exportation
- augmentation de la productivité nationale/sectorielle
- augmentation de la production nationale/valeur ajoutée nationale
- création d'emplois non agricoles
- améliorer la distribution/échanges régionales
- promotion de la formation/éducation de la population
- santé/nutrition/lutte contre la pauvreté.

16. Chaque projet ayant reçu une codification qualitative indiquant sa contribution à un ou plusieurs objectifs et programmes, il a été possible de procéder à une sélection des projets (ci-joint les tableaux de croisement des objectifs et des programmes avec les projets en Annexe III), afin de déterminer le PIP, qui s'élève à 97,7 milliards de FRW pour 374 projets pour la période de 1992 - 1994 dont 49,8 milliards pour 222 projets en cours (soit 51% en valeur) et 47,9 milliards pour 153 projets engagés et nouveaux (49%).

Chapitre III. La capacité d'absorption du pays et contrainte budgétaire

17. Après avoir fait une sélection des projets en fonction des objectifs et des programmes et donc après avoir déterminé le PIP prioritaire, il est nécessaire de vérifier si cette tranche est réaliste, c'est-à-dire, si:

- elle respecte la capacité d'absorption du pays en matière de développement (tel qu'exprimée par exemple par le niveau de dépenses annuelles habituelles).

- elle respecte la capacité de mobilisation de ressources par l'Etat (la contrainte budgétaire). La taille du financement sur fonds locaux (BD + FC) de l'Etat est au même niveau qu'en 1991 (9% du coût total des projets du PIP).

- elle respecte les enveloppes globales sectorielles du PIP préconisées par le Gouvernement (priorité au secteur de développent des infrastructures physiques et humaines).

18. La capacité d'absorption du pays a été mesurée ici en termes de dépenses annuelles faites dans le passé pour l'ensemble des projets de développement et en termes d'enveloppes d'aides en provenance des bailleurs de fonds, que le pays a pu mobiliser et, surtout, consommer dans le passé. On part donc de l'hypothèse que la préparation, l'exécution, le suivi et

l'évaluation des projets (le cycle de projet) suit un certain rythme d'une année à l'autre, et qu'on peut le mesurer par rapport aux dépenses annuelles constatées.

19. Si l'on tient compte des résultats d'estimation de la capacité d'absorption estimée dans la partie "cadre macro-économique", le montant à débourser en 1992 sera de l'ordre de 29 milliards de FRW, toutes sources de financements confondues, dont 25 milliards d'aides extérieures et, partant de cette base, la capacité d'absorption du pays et donc le maximum absorbable et finançable est estimé à :

	1992	1993	1994	PIP
Maximum finançable	29 MIA	32 MIA	36 MIA	97 MIA
Aides extérieures (en milliards FRW)	26 MIA	29 MIA	33 MIA	88 MIA

20. On constate donc que l'enveloppe maximale du PIP ne devrait pas dépasser au maximum 97 milliards de FRW pour les trois années du PIP (dont 88 milliards d'aides extérieures), ce qui est presque cohérent avec le PIP sélectionné de 97,7 milliards FRW, dont 87 milliards sur aides extérieures.

21. Finalement, du point de vue de dépenses, on doit vérifier si la tranche prioritaire serait finançable également en ce qui concerne les contreparties de l'Etat aux projets sur financement extérieur, la contribution aux coûts récurrents, c'est-à-dire donc, le Budget de Développement. Il a été calculé que le PIP défini plus haut demanderait un apport de l'Etat sur le Budget de Développement de 9,1 milliards de FRW (soit 9,4% du PIP) sur les trois années, ce qui semble être conforme à l'enveloppe effective disponible du BD estimé à 9 milliards de FRW (3 milliards/an).

Chapitre IV Analyse sectorielle et structure du PIP

4.1. Répartition sectorielle des dépenses d'investissements

22. La répartition sectorielle du PIP 92-94 est, dans sa globalité, conforme aux priorités accordées par les mesures de politique économique qui sont le développement des infrastructures physiques et humaines. Le tableau suivant montre les pourcentages obtenus :

	TOTAL PROJET			EN COURS			NOUVEAUX		
	Nbre projets	MIOS FRW	%	Nbre projets	MIOS FRW	%	Nbre projets	MIOS FRW	%
Dév. agricole	97	20.577	21,0	56	11.203	11,5	41	9.374	9,5
en Capital	33	14.292	14,6	23	6.743	6,9	10	7.549	7,7
en A.T.	41	5.297	5,4	29	4.384	4,5	12	913	0,9
en Etudes	23	988	1,0	4	76	0,1	19	912	0,9
Dév. industriel	22	2.910	3,0	12	1.735	1,8	10	1.175	1,2
en Capital	5	1.549	1,6	3	874	0,9	2	675	0,7
en A.T.	9	905	0,9	8	840	0,8	1	65	0,1
en Etudes	8	456	0,5	1	21	0,1	7	435	0,4
Infrastructures	89	43.248	44,3	47	18.070	18,5	42	25.178	25,8
en Capital	66	40.301	41,2	35	15.965	16,3	31	24.336	24,9
en A.T.	13	2.238	2,3	10	2.070	2,1	3	168	0,2
en Etudes	10	709	0,8	2	35	0,1	8	674	0,7
Dév. Ress. Hum.	116	23.975	24,5	74	14.883	15,2	42	9.092	9,3
en Capital	48	11.728	12,0	31	5.766	5,9	17	5.962	6,1
en A.T.	59	11.976	12,3	43	9.117	9,3	16	2.859	2,9
en Etudes	9	271	0,2	0	0	0,0	9	271	0,3
Secteur Public	50	6.991	7,2	33	3.927	4,0	17	3.064	3,2
en Capital	15	2.302	2,4	9	149	0,2	6	2.153	2,2
en A.T.	28	3.151	3,2	21	2.281	2,3	7	870	0,9
en Etudes	7	1.538	1,6	3	1.497	1,5	4	41	0,1
Σ	**374**	**97.701**	**100**	**222**	**49.818**	**51**	**152**	**47.883**	**49**

23. La structure du PIP présentée ci-dessus montre une fois de plus la part de chaque secteur dans le développement. La comparaison entre les parts relatives des projets en cours et des projets nouveaux permet de tirer des conclusions en ce qui concerne les secteurs à favoriser dans la formulation des nouveaux projets afin d'atteindre la structure du PIP souhaitée, telle que formulée au début de cette section : développement des infrastructures physiques et humaines.

24. Les 374 projets (en capital, en coopération technique et études) se répartissent comme suit pour un montant global de 97,7 milliards FRW de déboursement pour la période 92/94.

- Le PIP "études" d'un coût total de déboursements de 3.962 millions de FRW est composé de 58 projets, dont 11 en cours et 47 nouveaux. Les études contribuent à augmenter la capacité des investissements notamment à renforcer la compréhension des différents secteurs, à l'évaluation de leurs besoins et éventuellement à l'amélioration de leur

productivité. Les Fonds d'Etudes des Projets constituent à eux seuls 38% des décaissements prévus 92-94.

- Le PIP en capital d'un coût de déboursement de 70.172 Millions de FRW, est composé(de 163 projets dont 97 en cours et 66 nouveaux. Les projets sont globalement conformes aux stratégies sectorielles adoptées par le Gouvernement. Le secteur des infrastructures compte pour 44,3% des décaissements prévus, suivi par l'agriculture et les ressources humaines qui occupent respectivement 21% et 24,5%.

- Le PIP Assistance technique d'un coût de déboursement de 23.567 millions de FRW, est composé de 153 projets de coopération technique dont 114 en cours et 39 nouveaux. Ces projets vont renforcer l'administration à la capacité d'absorption du pays, à la capacité d'exécution des projets et globalement à la gestion de l'économie et de la lutte contre la pauvreté.

Chapitre V. Caractéristiques financières du PIP

25. On peut résumer ce qui précède dans le tableau suivant (tous les chiffres en milliards de FRW en prix moyens 1991 courants).

	1992	1993	1994	92-94
PIP global	28,7	32,2	36,8	97,7
dont en cours	21,4	16,2	12,2	49,8
nouveaux	7,3	15,9	24,7	47,9
Capacité d'absorption	29	32	36	97
Absorption Aides Extérieures	26	29	33	88
Produit Intérieur Brut	209,3	217,7	226,4	653,4
Absorption totale % PIB	13,7	14,8	16,3	15,0
Absorption Aides % PIB	12,4	13,3	14,6	13,5
Financement PIP 92/94				
Dons	16,7	18,1	20,7	55,5
Prêts	8,6	10,4	12,4	31,4
BD	2,9	3,1	3,2	9,2
Contrainte budgétaire	3,0	3,3	3,6	9,9
FBCF PIP	19,2	22,6	28,3	70,1
Taux FBCF PIP % PIB	9,2	10,4	12,5	10,7

26. Du tableau précédent, on constate que le PIP 92-94 s'élève à 97,7 milliards, dont 49,8 milliards pour les projets en cours (51%) et 47,9 milliards pour les nouveaux projets (49%).

27. Il est à noter que, bien qu'on avait avancé l'hypothèse de faire croître la capacité d'absorption de 15 % par an en termes nominales, la capacité d'absorption ne change pas tellement en % du produit Intérieur Brut (PIB) et n'atteindrait que 13,7% en 1992 (12,4% au niveau des aides extérieures).

28. En fait, le taux d'absorption du Rwanda reste très faible par comparaison à d'autres pays africains. Tel qu'il ressort du tableau, le taux d'investissement public moyen 92-94 ne dépasse pas 10,70%.

29. Au niveau de l'état d'avancement du financement, la situation se présente comme suit :

PIP SELECTIONNE PRIORITAIRE 92-94	**MONTANT (MIOS FRW)**	**%**
Financement extérieur acquis	58,1	66,8
Financement extérieur engagé	19,4	22,3
Financement extérieur à rechercher	9,5	10,9
Total Financement extérieur nécessaire	**87**	**100**

Chapitre VI. Besoin de financement

30. Le Programme d'Investissement Public que le Gouvernement propose pour la période 1992-1994, s'élève donc à presque 97,7 milliards FRW (757 millions US $). On se propose de le financer comme il suit :

- PIP TOTAL = 97,7 milliards FRW
- DONS = 55,5 milliards FRW
- PRETS = 31,5 milliards FRW
- BUDGET DE DEVELOPPEMENT = 9,2 milliards FRW
- AUTOFINANCEMENT INTERNE = 1,5 milliards FRW

31. Suite aux commissions mixtes bilatérales et aux programmations et réunions multilatérales, il est apparu que le financement extérieur acquis monte à 58,1 milliards de FRW. Il est donc demandé aux bailleurs de fonds :

- de confirmer leurs engagements déjà pris dans le passé (19,4 milliards).
- de s'engager à financer 9,5 milliards pour boucler le PIP présenté pour la période 1992-1994.

TABLEAU RECAPITULATIF DES DEPENSES D'INVESTISSEMENTS 1992-1994 en millions de FRW

	1992	1993	1994	TOTAL
1. Budget de Développement en capital y compris le Fonds de contre-partie des aides alimentaires	2.591	2.753	2.940	8.284
2. Dons - projets d'investissements en capital	8.804	10.275	13.956	33.035
3. Prêts - projets d'investissements en capital	7.445	8.960	10.935	27.340
4. Autofinancement interne	449	580	484	1.513
5. Etudes	1.187	1.360	1.095	3.642
TOTAL DEPENSES EN CAPITAL ET EN ETUDES	**23.072**	**25.880**	**28.982**	**77.934**
6. Budget de Développement en coopération technique et études	322	313	247	882
7. Assistance technique autonome	7.873	7.940	7.192	23.005
8. Financement Aides Extérieures	25.309	28.535	33.178	87.022
TOTAL DEPENSES D'INVESTISSEMENTS 92 - 94	**28.671**	**32.181**	**36.849**	**97.701**

Chapitre VII. Les aspects institutionnels du PIP.

Durant la préparation du Programme d'Investissement Public (PIP) 1992-94, le Gouvernement est conscient des problèmes existants dans les domaines de l'identification, de l'évaluation et du suivi de l'exécution des projets et entend bien les affronter. Il est, cependant, indispensable que le processus évolutif du PIP se réalise dans les meilleurs délais et dans les meilleures conditions. Par conséquence, les mesures prises et à prendre dans les domaines sont les suivantes :

1/ Au niveau global :

i) internaliser les concepts et la méthodologie de préparation et du suivi du PIP pluriannuel et de sa première tranche annuelle ;

ii) mettre au point et en place les moyens institutionnels et les procédures pratiques de fonctionnement des projets ;

iii) former le personnel qui doit le mettre en oeuvre.

2/ Le PIP comprend plusieurs aspects complémentaires :

a) Identification des projets :

L'idée du projet pourrait provenir soit des Fonds d'Etudes du MINIPLAN, soit des ministères techniques en fonction des besoins du pays. L'accord des autorités responsables de la Programmation des investissements est nécessaire avant de procéder à l'étude. Si le projet répond aux critères de sélection [1], le MINIPLAN entreprendra les discussions de financement avec les bailleurs de fonds. Lorsque le financement est acquis, le projet peut s'inscrire alors dans le PIP. Le visa du Ministère du Plan sur toute les conventions de financement des projets est indispensable.

b) Suivi de l'exécution des projets

En vue de suivre de près l'exécution physique et financière des projets, le Gouvernement a pris les mesures suivantes :

- Création, au sein de la Direction Générale des Investissements, d'un service chargé de la centralisation des données. Ce service recueillera les informations sur l'exécution des projets. Les fiches de projets [2] seront mises à jour tous les six mois. Elles contiendront, en plus des informations existantes qui pourraient être mieux développées, les composantes financières du projet et une situation de son exécution physico-technique et financière.

---

[1] Voir ci-joint en annexe la liste des critères de sélection des projets à inscrire au PIP.

[2] Voir en annexe 2.

- Toute demande de décaissement sur fonds locaux (Budget de Développement et/ou Fonds de contrepartie des aides alimentaires) ou extérieurs passera par la Direction de contrôle des projets qui enverra la demande de décaissement au MINIFIN pour paiement ou transmission au bailleur de fonds extérieur.

c) Ces procédures de mise en place de ce dispositif vont faire l'objet des concertations des différents services ministériels sectoriels, le Ministère du Plan et les bailleurs de fonds permettant d'améliorer la conception des projets en fonction des stratégies sectorielles. D'où un accent particulier sur le renforcement institutionnel de la gestion du cycle des projets et notamment sur la formation des cadres, appuyée par une méthodologie de préparation et du suivi des projets adéquate (un séminaire-atelier sur l'analyse de projets sera organisé, à l'attention de ces cadres, vers le début Mai 1992 par le MINIPLAN-Fonds d'Etudes).

TABLEAUX RECAPITULATIFS DE FINANCEMENT DU PIP 1992 - 1994 PAR TYPE DE FINANCEMENT ET PAR SECTEURS ET SOUS-SECTEURS

PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS PUBLICS 1992-1994 (EN MILLIONS FRW PRIX COURANTS)
TABLEAU RECAPITULATIF DE FINANCEMENT DATE IMPRIME:

TYPES DE FINANCEMENT	COUT TOTAL	CUMUL 1989	REAL 1990	PREAL 1991	PROGRAMMATION 1992	1993	1994	TOTAL 92-94	APRES 1994
FINANCEMENT SUR AUTRE FINANCEMENT INTERNE									
PROJ.EN COURS	925	206	0	263	254	168	34	456	0
PROJ.NOUVEAUX	1317	0	0	0	215	427	465	1107	210
TOTAL	2242	206	0	263	469	595	499	1563	210
TOTAL:	2242	206	0	263	469	595	499	1563	210
FINANCEMENT SUR LE BUDGET DE DEVELOPPEMENT									
PROJ.EN COURS	15986	7473	2012	1783	1518	1483	1009	4010	708
PROJ.NOUVEAUX	6683	471	186	326	692	992	1537	3221	2479
TOTAL	22669	7944	2198	2109	2210	2475	2546	7231	3187
TOTAL:	22669	7944	2198	2109	2210	2475	2546	7231	3187
FINANCEMENT SUR DONS									
PROJ.EN COURS	72799	22621	8387	14022	12007	6826	4443	23276	4493
PROJ.NOUVEAUX	19453	1064	225	322	2651	3879	4896	11426	6416
TOTAL AC	92252	23685	8612	14344	14658	10705	9339	34702	10909
PROJ.EN COURS	2234	0	0	0	232	702	730	1664	570
PROJ.NOUVEAUX	15116	0	0	14	1598	3851	4783	10232	4870
TOTAL EN	17350	0	0	14	1830	4553	5513	11896	5440
PROJ.EN COURS	1718	0	0	4	10	552	664	1226	488
PROJ.NOUVEAUX	25257	0	1	3	169	2323	5201	7693	17560
TOTAL RE	26975	0	1	7	179	2875	5865	8919	18048
TOTAL:	136577	23685	8613	14365	16667	18133	20717	55517	34397
FINANCEMENT SUR FOND DE CONTREPARTIE									
PROJ.EN COURS	1059	59	74	340	444	147	0	591	-5
PROJ.NOUVEAUX	703	25	0	14	52	341	114	507	157
TOTAL AC	1762	84	74	354	496	488	114	1098	152
PROJ.EN COURS	115	0	0	0	70	35	10	115	0
PROJ.NOUVEAUX	42	0	0	0	20	11	11	42	0
TOTAL EN	157	0	0	0	90	46	21	157	0
PROJ.EN COURS	792	0	0	0	117	21	332	470	322
PROJ.NOUVEAUX	368	0	0	0	0	36	174	210	158
TOTAL RE	1160	0	0	0	117	57	506	680	480
TOTAL:	3079	84	74	354	703	591	641	1935	632
FINANCEMENT SUR PRETS									
PROJ.EN COURS	45099	12287	6592	6307	6388	5817	4260	16465	3448
PROJ.NOUVEAUX	14594	55	36	185	1242	2521	3168	6931	7387
TOTAL AC	59693	12342	6628	6492	7630	8338	7428	23396	10835
PROJ.EN COURS	4388	0	0	236	387	487	671	1545	2607
PROJ.NOUVEAUX	11295	0	0	228	530	1562	3847	5939	5128
TOTAL EN	15683	0	0	464	917	2049	4518	7484	7735
PROJ.NOUVEAUX	6075	0	0	0	75	0	500	575	5500
TOTAL RE	6075	0	0	0	75	0	500	575	5500
TOTAL:	81451	12342	6628	6956	8622	10387	12446	31455	24070
FINANCEMENT TOTAL:	246018	44261	17513	24047	28671	32181	36849	97701	62496

PIP CAPITAL

27/02/1992

PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS PUBLICS 1992-1994 (EN MILLIONS FRW PRIX COURANTS)
TABLEAU RECAPITULATIF DE FINANCEMENT DATE IMPRIME:

TYPES DE FINANCEMENT	COUT TOTAL	CUMUL 1989	REAL 1990	PREAL 1991	PROGRAMMATION 1992	1993	1994	TOTAL 92-94	APRES 1994
FINANCEMENT SUR AUTRE FINANCEMENT INTERNE									
PROJ.EN COURS	835	155	0	244	234	168	34	436	0
PROJ.NOUVEAUX	1287	0	0	0	215	412	450	1077	210
TOTAL	2122	155	0	244	449	580	484	1513	210
TOTAL:	2122	155	0	244	449	580	484	1513	210
FINANCEMENT SUR LE BUDGET DE DEVELOPPEMENT									
PROJ.EN COURS	14781	7297	1911	1642	1335	1317	864	3516	415
PROJ.NOUVEAUX	6406	446	186	318	649	929	1480	3058	2398
TOTAL	21187	7743	2097	1960	1984	2246	2344	6574	2813
TOTAL:	21187	7743	2097	1960	1984	2246	2344	6574	2813
FINANCEMENT SUR DONS									
PROJ.EN COURS	33424	11064	3701	6587	5561	2295	1545	9401	2671
PROJ.NOUVEAUX	17591	1064	216	294	1888	3345	4493	9726	6291
TOTAL AC	51015	12128	3917	6881	7449	5640	6038	19127	8962
PROJ.EN COURS	374	0	0	0	0	138	168	306	68
PROJ.NOUVEAUX	13529	0	0	5	1255	3257	4404	8916	4608
TOTAL EN	13903	0	0	5	1255	3395	4572	9222	4676
PROJ.NOUVEAUX	19164	0	0	0	100	1240	3346	4686	14478
TOTAL RE	19164	0	0	0	100	1240	3346	4686	14478
TOTAL:	84082	12128	3917	6886	8804	10275	13956	33035	28116
FINANCEMENT SUR FOND DE CONTREPARTIE									
PROJ.EN COURS	915	59	61	311	392	97	0	489	-5
PROJ.NOUVEAUX	666	25	0	14	35	331	104	470	157
TOTAL AC	1581	84	61	325	427	428	104	959	152
PROJ.EN COURS	115	0	0	0	70	35	10	115	0
PROJ.NOUVEAUX	20	0	0	0	0	10	10	20	0
TOTAL EN	135	0	0	0	70	45	20	135	0
PROJ.EN COURS	675	0	0	0	110	0	300	410	265
PROJ.NOUVEAUX	362	0	0	0	0	34	172	206	156
TOTAL RE	1037	0	0	0	110	34	472	616	421
TOTAL:	2753	84	61	325	607	507	596	1710	573
FINANCEMENT SUR PRETS									
PROJ.EN COURS	39854	10513	6245	5901	5613	5022	3520	14155	3040
PROJ.NOUVEAUX	11870	55	36	185	1017	2147	2918	6082	5512
TOTAL AC	51724	10568	6281	6086	6630	7169	6438	20237	8552
PROJ.EN COURS	905	0	0	236	290	229	150	669	0
PROJ.NOUVEAUX	11290	0	0	228	525	1562	3847	5934	5128
TOTAL EN	12195	0	0	464	815	1791	3997	6603	5128
PROJ.NOUVEAUX	6000	0	0	0	0	0	500	500	5500
TOTAL RE	6000	0	0	0	0	0	500	500	5500
TOTAL:	69919	10568	6281	6550	7445	8960	10935	27340	19180
FINANCEMENT TOTAL:	180063	30678	12356	15965	19289	22568	28315	70172	50892

PIP ASSISTANCE TECHNIQUE

PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS PUBLICS 1992-1994 (EN MILLIONS FRW PRIX COURANTS)
TABLEAU RECAPITULATIF DE FINANCEMENT DATE IMPRIME:

TYPES DE FINANCEMENT	COUT TOTAL	CUMUL 1989	REAL 1990	PREAL 1991	PROGRAMMATION 1992	1993	1994	TOTAL 92-94	APRES 1994
FINANCEMENT SUR AUTRE FINANCEMENT INTERNE									
PROJ.NOUVEAUX	30	0	0	0	0	15	15	30	0
TOTAL	30	0	0	0	0	15	15	30	0
TOTAL:	30	0	0	0	0	15	15	30	0
FINANCEMENT SUR LE BUDGET DE DEVELOPPEMENT									
PROJ.EN COURS	443	81	49	68	83	66	45	194	51
PROJ.NOUVEAUX	237	5	0	8	23	63	57	143	81
TOTAL	680	86	49	76	106	129	102	337	132
TOTAL:	680	86	49	76	106	129	102	337	132
FINANCEMENT SUR DONS									
PROJ.EN COURS	38697	11507	4562	7219	6204	4483	2898	13585	1824
PROJ.NOUVEAUX	1426	0	9	28	513	413	338	1264	125
TOTAL AC	40123	11507	4571	7247	6717	4896	3236	14849	1949
PROJ.EN COURS	1750	0	0	0	232	509	507	1248	502
PROJ.NOUVEAUX	1264	0	0	9	160	454	379	993	262
TOTAL EN	3014	0	0	9	392	963	886	2241	764
PROJ.EN COURS	1608	0	0	0	4	502	614	1120	488
PROJ.NOUVEAUX	4309	0	1	3	0	577	1230	1807	2498
TOTAL RE	5917	0	1	3	4	1079	1844	2927	2986
TOTAL:	49054	11507	4572	7259	7113	6938	5966	20017	5699
FINANCEMENT SUR FOND DE CONTREPARTIE									
PROJ.EN COURS	144	0	13	29	52	50	0	102	0
PROJ.NOUVEAUX	37	0	0	0	17	10	10	37	0
TOTAL AC	181	0	13	29	69	60	10	139	0
PROJ.NOUVEAUX	22	0	0	0	20	1	1	22	0
TOTAL EN	22	0	0	0	20	1	1	22	0
PROJ.EN COURS	117	0	0	0	7	21	32	60	57
PROJ.NOUVEAUX	6	0	0	0	0	2	2	4	2
TOTAL RE	123	0	0	0	7	23	34	64	59
TOTAL:	326	0	13	29	96	84	45	225	59
FINANCEMENT SUR PRETS									
PROJ.EN COURS	3719	1332	226	338	538	529	440	1507	316
PROJ.NOUVEAUX	2450	0	0	0	125	200	250	575	1875
TOTAL AC	6169	1332	226	338	663	729	690	2082	2191
PROJ.EN COURS	3483	0	0	0	97	258	521	876	2607
TOTAL EN	3483	0	0	0	97	258	521	876	2607
TOTAL:	9652	1332	226	338	760	987	1211	2958	4798
FINANCEMENT TOTAL:	59742	12925	4860	7702	8075	8153	7339	23567	10688

PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS PUBLICS 1992-1994 (EN MILLIONS FRW PRIX COURANTS)
TABLEAU RECAPITULATIF DE FINANCEMENT DATE IMPRIME:

TYPES DE FINANCEMENT	COUT TOTAL	CUMUL 1989	REAL 1990	PREAL 1991	PROGRAMMATION 1992	1993	1994	TOTAL 92-94	APRES 1994
FINANCEMENT SUR AUTRE FINANCEMENT INTERNE									
PROJ.EN COURS	90	51	0	19	20	0	0	20	0
TOTAL	90	51	0	19	20	0	0	20	0
TOTAL:	90	51	0	19	20	0	0	20	0
FINANCEMENT SUR LE BUDGET DE DEVELOPPEMENT									
PROJ.EN COURS	762	95	52	73	100	100	100	300	242
PROJ.NOUVEAUX	40	20	0	0	20	0	0	20	0
TOTAL	802	115	52	73	120	100	100	320	242
TOTAL:	802	115	52	73	120	100	100	320	242
FINANCEMENT SUR DONS									
PROJ.EN COURS	678	50	124	216	242	48	0	290	-2
PROJ.NOUVEAUX	436	0	0	0	250	121	65	436	0
TOTAL AC	1114	50	124	216	492	169	65	726	-2
PROJ.EN COURS	110	0	0	0	0	55	55	110	0
PROJ.NOUVEAUX	323	0	0	0	183	140	0	323	0
TOTAL EN	433	0	0	0	183	195	55	433	0
PROJ.EN COURS	110	0	0	4	6	50	50	106	0
PROJ.NOUVEAUX	1784	0	0	0	69	506	625	1200	584
TOTAL RE	1894	0	0	4	75	556	675	1306	584
TOTAL:	3441	50	124	220	750	920	795	2465	582
FINANCEMENT SUR PRETS									
PROJ.EN COURS	1526	442	121	68	237	266	300	803	92
PROJ.NOUVEAUX	274	0	0	0	100	174	0	274	0
TOTAL AC	1800	442	121	68	337	440	300	1077	92
PROJ.NOUVEAUX	5	0	0	0	5	0	0	5	0
TOTAL EN	5	0	0	0	5	0	0	5	0
PROJ.NOUVEAUX	75	0	0	0	75	0	0	75	0
TOTAL RE	75	0	0	0	75	0	0	75	0
TOTAL:	1880	442	121	68	417	440	300	1157	92
FINANCEMENT TOTAL:	6213	658	297	380	1307	1460	1195	3962	916

PIP GLOBAL (PROJETS EN COURS ET NOUVEAUX)

PROGRAMME D'INVESTISSEMENT PUBLIC 1992-1994 (EN MILLIONS FRW PRIX COURANTS)
TABLEAU RECAPITULATIF PAR SOUS-SECTEURS DATE IMPRIME:

NO SE	SECTEUR	NOM PRO	COUT TOTAL	CUMUL 1989	REAL 1990	PREAL 1991	PROGRAMMATION 1992	1993	1994	TOTAL 92-94	APRES 1994
11	AGRICULTURE	12	2593	360	396	385	420	550	260	1230	222
12	GENIE RURAL/SOLS	9	13565	1277	106	223	214	980	2694	3888	8071
13	PECHE/PISCICULT	3	304	30	6	130	18	50	41	109	29
14	ELEVAGE	11	760	6	35	68	377	182	40	599	52
15	FORESTERIE	12	5650	1622	619	605	658	713	497	1868	936
16	VULGA/RECHER/DRI	50	35680	7880	3441	4151	4801	4386	3696	12883	7325
1	DEVELOP RURAL	97	58552	11175	4603	5562	6488	6861	7228	20577	16635
21	INDUSTRIE	13	4528	1284	247	845	933	762	379	2074	78
22	ARTISANAT	8	1732	218	165	363	264	285	278	827	159
23	MINES	1	56	25	19	0	3	3	3	9	3
2	DEVELOP INDUSTR	22	6316	1527	431	1208	1200	1050	660	2910	240
31	HABITAT	2	3720	0	37	190	385	535	575	1495	1998
32	TRANSPORTS	5	7503	0	0	69	558	1705	2779	5042	2392
33	ENERGIE	22	13452	2017	652	1010	1696	3025	3184	7905	1868
34	INFRAS ROUTIERES	17	42916	11046	2915	5061	4892	4084	5380	14356	9538
35	INFRAS AERIENNES	8	1398	101	50	191	59	71	908	1038	18
36	EAU/ASSAINISSEM	20	23650	3548	2519	2033	2800	2632	2605	8037	7513
37	POSTES/TELECOMS	15	8365	1854	342	627	1757	2440	1178	5375	167
3	INFRASTRUCTURES	89	101004	18566	6515	9181	12147	14492	16609	43248	23494
41	EDUCATION/FORMAT	47	25722	5975	2053	2689	3130	2805	3513	9448	5557
42	SANTE/AFF SOCIAL	53	26283	3575	3067	3041	3458	3467	4327	11252	5348
43	POPUL/EMPLOI/CUL	16	12910	111	154	128	367	1455	1453	3275	9242
4	RESSOUR HUMAINES	116	64915	9661	5274	5858	6955	7727	9293	23975	20147
51	SECTEUR PUBLIC	31	10485	3319	601	1359	1540	1497	1228	4265	941
52	FIN/COMM/TOURISM	17	1364	13	89	347	141	354	231	726	189
54	SECURITE	2	3382	0	0	532	200	200	1600	2000	850
5	SECT PUBLIC/DIV	50	15231	3332	690	2238	1881	2051	3059	6991	1980
	TOTAL SECTEURS:	374	246018	44261	17513	24047	28671	32181	36849	97701	62496

NO SE = Numéro du Secteur NOM PRO = Nombre de Projets

PIP GLOBAL (PROJETS NOUVEAUX)

PROGRAMME D'INVESTISSEMENT PUBLIC 1992-1994 (EN MILLIONS FRW PRIX COURANTS)
TABLEAU RECAPITULATIF PAR SOUS-SECTEURS DATE IMPRIME:

NO SE	SECTEUR	NOM PRO	COUT TOTAL	CUMUL 1989	REAL 1990	PREAL 1991	PROGRAMMATION 1992	1993	1994	TOTAL 92-94	APRES 1994
11	AGRICULTURE	6	973	0	0	0	82	443	226	751	222
12	GENIE RURAL/SOLS	5	12121	375	16	59	129	890	2628	3647	8024
13	PECHE/PISCICULT	1	100	0	0	0	0	40	31	71	29
14	ELEVAGE	5	181	0	0	0	162	18	1	181	0
15	FORESTERIE	3	120	0	0	0	39	53	28	120	0
16	VULGA/RECHER/DRI	21	7955	779	156	237	1214	1691	1699	4604	2179
1	DEVELOP RURAL	41	21450	1154	172	296	1626	3135	4613	9374	10454
21	INDUSTRIE	7	1170	0	0	0	223	489	379	1091	79
22	ARTISANAT	3	159	0	0	0	9	0	75	84	75
2	DEVELOP INDUSTR	10	1329	0	0	0	232	489	454	1175	154
31	HABITAT	2	3720	0	37	190	385	535	575	1495	1998
32	TRANSPORTS	4	7298	0	0	0	518	1655	2733	4906	2392
33	ENERGIE	13	7426	147	0	7	809	2245	2499	5553	1719
34	INFRAS ROUTIERES	5	16380	0	0	0	1364	1733	4227	7324	9056
35	INFRAS AERIENNES	5	910	0	0	0	10	10	890	910	0
36	EAU/ASSAINISSEM	8	8134	25	0	2	43	306	1040	1389	6718
37	POSTES/TELECOMS	5	4057	0	139	282	1086	1777	738	3601	35
3	INFRASTRUCTURES	42	47925	172	176	481	4215	8261	12702	25178	21918
41	EDUCATION/FORMAT	13	5947	284	91	27	199	831	1467	2497	3048
42	SANTE/AFF SOCIAL	22	7515	0	8	20	371	1139	2055	3565	3922
43	POPUL/EMPLOI/CUL	7	12277	0	0	0	252	1364	1414	3030	9247
4	RESSOUR HUMAINES	42	25739	284	99	47	822	3334	4936	9092	16217
51	SECTEUR PUBLIC	5	612	5	0	18	105	218	183	506	83
52	FIN/COMM/TOURISM	10	751	0	1	3	44	306	208	558	189
54	SECURITE	2	3097	0	0	247	200	200	1600	2000	850
5	SECT PUBLIC/DIV	17	4460	5	1	268	349	724	1991	3064	1122
	TOTAL SECTEURS:	152	100903	1615	448	1092	7244	15943	24696	47883	49865

NO SE = Numéro du Secteur NOM PRO = Nombre de Projets

PIP GLOBAL (PROJETS EN COURS)

PROGRAMME D'INVESTISSEMENT PUBLIC 1992-1994 (EN MILLIONS FRW PRIX COURANTS)
TABLEAU RECAPITULATIF PAR SOUS-SECTEURS DATE IMPRIME:

NO SE	SECTEUR	NOM PRO	COUT TOTAL	CUMUL 1989	REAL 1990	PREAL 1991	PROGRAMMATION 1992	1993	1994	TOTAL 92-94	APRES 1994
11	AGRICULTURE	6	1620	360	396	385	338	107	34	479	0
12	GENIE RURAL/SOLS	4	1444	902	90	164	85	90	66	241	47
13	PECHE/PISCICULT	2	204	30	6	130	18	10	10	38	0
14	ELEVAGE	6	579	6	35	68	215	164	39	418	52
15	FORESTERIE	9	5530	1622	619	605	619	660	469	1748	936
16	VULGA/RECHER/DRI	29	27725	7101	3285	3914	3587	2695	1997	8279	5146
1	DEVELOP RURAL	56	37102	10021	4431	5266	4862	3726	2615	11203	6181
21	INDUSTRIE	6	3358	1284	247	845	710	273	0	983	-1
22	ARTISANAT	5	1573	218	165	363	255	285	203	743	84
23	MINES	1	56	25	19	0	3	3	3	9	3
2	DEVELOP INDUSTR	12	4987	1527	431	1208	968	561	206	1735	86
31	HABITAT	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
32	TRANSPORTS	1	205	0	0	69	40	50	46	136	0
33	ENERGIE	9	6026	1870	652	1003	887	780	685	2352	149
34	INFRAS ROUTIERES	12	26536	11046	2915	5061	3528	2351	1153	7032	482
35	INFRAS AERIENNES	3	488	101	50	191	49	61	18	128	18
36	EAU/ASSAINISSEM	12	15516	3523	2519	2031	2757	2326	1565	6648	795
37	POSTES/TELECOMS	10	4308	1854	203	345	671	663	440	1774	132
3	INFRASTRUCTURES	47	53079	18394	6339	8700	7932	6231	3907	18070	1576
41	EDUCATION/FORMAT	34	19775	5691	1962	2662	2931	1974	2046	6951	2509
42	SANTE/AFF SOCIAL	31	18768	3575	3059	3021	3087	2328	2272	7687	1426
43	POPUL/EMPLOI/CUL	9	633	111	154	128	115	91	39	245	-5
4	RESSOUR HUMAINES	74	39176	9377	5175	5811	6133	4393	4357	14883	3930
51	SECTEUR PUBLIC	26	9873	3314	601	1341	1435	1279	1045	3759	858
52	FIN/COMM/TOURISM	7	613	13	88	344	97	48	23	168	0
54	SECURITE	0	285	0	0	285	0	0	0	0	0
5	SECT PUBLIC/DIV	33	10771	3327	689	1970	1532	1327	1068	3927	858
	TOTAL SECTEURS:	222	145115	42646	17065	22955	21427	16238	12153	49818	12631

NO SE = Numéro du Secteur NOM PRO = Nombre de Projets

PIP EN CAPITAL (PROJETS EN COURS ET NOUVEAUX)

PROGRAMME D'INVESTISSEMENT PUBLIC 1992-1994 (EN MILLIONS FRW PRIX COURANTS)
TABLEAU RECAPITULATIF PAR SOUS-SECTEURS DATE IMPRIME: 04/03/92

TOUS LES PROJETS INCLUS DANS LE PIP

NO SE	SECTEUR	NOM PRO	COUT TOTAL	CUMUL 1989	REAL 1990	PREAL 1991	PROGRAMMATION 1992	1993	1994	TOTAL 92-94	APRES 1994
11	AGRICULTURE	3	2009	354	306	271	265	422	187	874	204
12	GENIE RURAL/SOLS	3	12298	1257	60	96	139	780	2378	3297	7588
13	PECHE/PISCICULT	2	204	30	6	130	18	10	10	38	0
14	ELEVAGE	1	83	0	0	0	71	12	0	83	0
15	FORESTERIE	5	4471	1169	495	411	487	487	486	1460	936
16	VULGA/RECHER/DRI	19	21855	4072	2471	2837	3304	2947	2289	8540	3935
1	DEVELOP RURAL	33	40920	6882	3338	3745	4284	4658	5350	14292	12663
21	INDUSTRIE	3	3207	1012	96	625	717	507	250	1474	0
22	ARTISANAT	1	255	0	0	21	0	0	75	75	159
2	DEVELOP INDUSTR	4	3462	1012	96	646	717	507	325	1549	159
31	HABITAT	1	3590	0	36	185	308	493	570	1371	1998
32	TRANSPORTS	5	7503	0	0	69	558	1705	2779	5042	2392
33	ENERGIE	15	11820	1761	558	862	1372	2540	2969	6881	1758
34	INFRAS ROUTIERES	14	41204	10368	2568	4727	4679	4034	5290	14003	9538
35	INFRAS AERIENNES	5	1015	0	0	112	3	10	890	903	0
36	EAU/ASSAINISSEM	13	22607	3358	2403	1846	2587	2444	2468	7499	7501
37	POSTES/TELECOMS	10	7217	1853	317	408	1465	2155	982	4602	37
3	INFRASTRUCTURES	63	94956	17340	5882	8209	10972	13381	15948	40301	23224
41	EDUCATION/FORMAT	20	12809	1855	1013	1174	1526	1127	1920	4573	4194
42	SANTE/AFF SOCIAL	22	12013	1570	1883	1304	1387	1378	1970	4735	2521
43	POPUL/EMPLOI/CUL	6	9870	49	102	20	127	1166	1127	2420	7279
4	RESSOUR HUMAINES	48	34692	3474	2998	2498	3040	3671	5017	11728	13994
51	SECTEUR PUBLIC	7	2199	1960	22	76	49	55	35	139	2
52	FIN/COMM/TOURISM	6	452	10	20	259	27	96	40	163	0
54	SECURITE	2	3382	0	0	532	200	200	1600	2000	850
5	SECT PUBLIC/DIV	15	6033	1970	42	867	276	351	1675	2302	852
	TOTAL SECTEURS:	163	180063	30678	12356	15965	19289	22568	28315	70172	50892

NO SE = Numéro du Secteur NOM PRO = Nombre de Projets

PIP EN CAPITAL (PROJETS EN COURS)

PROGRAMME D'INVESTISSEMENT PUBLIC 1992-1994 (EN MILLIONS FRW PRIX COURANTS)
TABLEAU RECAPITULATIF PAR SOUS-SECTEURS DATE IMPRIME:

NO SE	SECTEUR	NOM PRO	COUT TOTAL	CUMUL 1989	REAL 1990	PREAL 1991	PROGRAMMATION 1992	1993	1994	TOTAL 92-94	APRES 1994
11	AGRICULTURE	2	1267	354	306	271	265	71	0	336	0
12	GENIE RURAL/SOLS	1	993	902	44	37	10	0	0	10	0
13	PECHE/PISCICULT	2	204	30	6	130	18	10	10	38	0
14	ELEVAGE	1	83	0	0	0	71	12	0	83	0
15	FORESTERIE	4	4417	1169	495	411	470	467	469	1406	936
16	VULGA/RECHER/DRI	13	15062	3293	2315	2600	2393	1556	921	4870	1984
1	DEVELOP RURAL	23	22026	5748	3166	3449	3227	2116	1400	6743	2920
21	INDUSTRIE	2	2607	1012	96	625	617	257	0	874	0
22	ARTISANAT	0	105	0	0	21	0	0	0	0	84
2	DEVELOP INDUSTR	2	2712	1012	96	646	617	257	0	874	84
32	TRANSPORTS	1	205	0	0	69	40	50	46	136	0
33	ENERGIE	7	4830	1614	558	855	665	590	509	1764	39
34	INFRAS ROUTIERES	9	24824	10368	2568	4727	3315	2301	1063	6679	482
35	INFRAS AERIENNES	1	115	0	0	112	3	0	0	3	0
36	EAU/ASSAINISSEM	8	14711	3333	2403	1844	2582	2213	1553	6348	783
37	POSTES/TELECOMS	6	3203	1853	178	135	413	378	244	1035	2
3	INFRASTRUCTURES	32	47888	17168	5707	7742	7018	5532	3415	15965	1306
41	EDUCATION/FORMAT	13	8390	1571	922	1155	1419	553	912	2884	1858
42	SANTE/AFF SOCIAL	13	7798	1570	1883	1299	1253	705	814	2772	274
43	POPUL/EMPLOI/CUL	5	291	49	102	20	17	66	27	110	10
4	RESSOUR HUMAINES	31	16479	3190	2907	2474	2689	1324	1753	5766	2142
51	SECTEUR PUBLIC	6	2113	1960	22	66	34	29	0	63	2
52	FIN/COMM/TOURISM	3	375	10	20	259	20	43	23	86	0
54	SECURITE	0	285	0	0	285	0	0	0	0	0
5	SECT PUBLIC/DIV	9	2773	1970	42	610	54	72	23	149	2
	TOTAL SECTEURS:	97	91878	29088	11918	14921	13605	9301	6591	29497	6454

NO SE = Numéro du Secteur NOM PRO = Nombre de Projets

PIP EN CAPITAL (PROJETS NOUVEAUX)

PROGRAMME D'INVESTISSEMENT PUBLIC 1992-1994 (EN MILLIONS FRW PRIX COURANTS)
TABLEAU RECAPITULATIF PAR SOUS-SECTEURS DATE IMPRIME:

NO SE	SECTEUR	NOM PRO	COUT TOTAL	CUMUL 1989	REAL 1990	PREAL 1991	PROGRAMMATION 1992	1993	1994	TOTAL 92-94	APRES 1994
11	AGRICULTURE	1	742	0	0	0	0	351	187	538	204
12	GENIE RURAL/SOLS	2	11305	355	16	59	129	780	2378	3287	7588
15	FORESTERIE	1	54	0	0	0	17	20	17	54	0
16	VULGA/RECHER/DRI	6	6793	779	156	237	911	1391	1368	3670	1951
1	DEVELOP RURAL	10	18894	1134	172	296	1057	2542	3950	7549	9743
21	INDUSTRIE	1	600	0	0	0	100	250	250	600	0
22	ARTISANAT	1	150	0	0	0	0	0	75	75	75
2	DEVELOP INDUSTR	2	750	0	0	0	100	250	325	675	75
31	HABITAT	1	3590	0	36	185	308	493	570	1371	1998
32	TRANSPORTS	4	7298	0	0	0	518	1655	2733	4906	2392
33	ENERGIE	8	6990	147	0	7	707	1950	2460	5117	1719
34	INFRAS ROUTIERES	5	16380	0	0	0	1364	1733	4227	7324	9056
35	INFRAS AERIENNES	4	900	0	0	0	0	10	890	900	0
36	EAU/ASSAINISSEM	5	7896	25	0	2	5	231	915	1151	6718
37	POSTES/TELECOMS	4	4014	0	139	273	1052	1777	738	3567	35
3	INFRASTRUCTURES	31	47068	172	175	467	3954	7849	12533	24336	21918
41	EDUCATION/FORMAT	7	4419	284	91	19	107	574	1008	1689	2336
42	SANTE/AFF SOCIAL	9	4215	0	0	5	134	673	1156	1963	2247
43	POPUL/EMPLOI/CUL	1	9579	0	0	0	110	1100	1100	2310	7269
4	RESSOUR HUMAINES	17	18213	284	91	24	351	2347	3264	5962	11852
51	SECTEUR PUBLIC	1	86	0	0	10	15	26	35	76	0
52	FIN/COMM/TOURISM	3	77	0	0	0	7	53	17	77	0
54	SECURITE	2	3097	0	0	247	200	200	1600	2000	850
5	SECT PUBLIC/DIV	6	3260	0	0	257	222	279	1652	2153	850
	TOTAL SECTEURS:	66	88185	1590	438	1044	5684	13267	21724	40675	44438

NO SE = Numéro du Secteur NOM PRO = Nombre de Projets

PIP ASSISTANCE TECHNIQUE (PROJETS EN COURS ET NOUVEAUX)

PROGRAMME D'INVESTISSEMENT PUBLIC 1992-1994 (EN MILLIONS FRW PRIX COURANTS)
TABLEAU RECAPITULATIF PAR SOUS-SECTEURS DATE IMPRIME:

NO SE	SECTEUR	NOM PRO	COUT TOTAL	CUMUL 1989	REAL 1990	PREAL 1991	PROGRAMMATION 1992	1993	1994	TOTAL 92-94	APRES 1994
11	AGRICULTURE	4	362	6	44	92	33	111	58	202	18
12	GENIE RURAL/SOLS	2	400	0	37	109	51	90	66	207	47
13	PECHE/PISCICULT	1	100	0	0	0	0	40	31	71	29
14	ELEVAGE	7	555	6	35	68	184	170	40	394	52
15	FORESTERIE	7	1179	453	124	194	171	226	11	408	0
16	VULGA/RECHER/DRI	20	13354	3781	970	1314	1352	1373	1290	4015	3274
1	DEVELOP RURAL	41	15950	4246	1210	1777	1791	2010	1496	5297	3420
21	INDUSTRIE	3	658	209	119	138	72	16	65	153	39
22	ARTISANAT	5	1468	218	165	342	255	285	203	743	0
23	MINES	1	56	25	19	0	3	3	3	9	3
2	DEVELOP INDUSTR	9	2182	452	303	480	330	304	271	905	42
31	HABITAT	1	130	0	1	5	77	42	5	124	0
33	ENERGIE	2	1192	256	94	144	222	190	176	588	110
34	INFRAS ROUTIERES	3	1712	678	347	334	213	50	90	353	0
35	INFRAS AERIENNES	3	383	101	50	79	56	61	18	135	18
36	EAU/ASSAINISSEM	2	708	190	74	167	140	113	12	265	12
37	POSTES/TELECOMS	5	1148	1	25	219	292	285	196	773	130
3	INFRASTRUCTURES	16	5273	1226	591	948	1000	741	497	2238	270
41	EDUCATION/FORMAT	27	12913	4120	1040	1515	1604	1678	1593	4875	1363
42	SANTE/AFF SOCIAL	24	13976	2005	1157	1722	2000	1979	2277	6256	2836
43	POPUL/EMPLOI/CUL	8	3030	62	52	108	230	289	326	845	1963
4	RESSOUR HUMAINES	59	29919	6187	2249	3345	3834	3946	4196	11976	6162
51	SECTEUR PUBLIC	22	5557	811	438	1068	1024	923	688	2635	605
52	FIN/COMM/TOURISM	6	861	3	69	84	96	229	191	516	189
5	SECT PUBLIC/DIV	28	6418	814	507	1152	1120	1152	879	3151	794
	TOTAL SECTEURS:	153	59742	12925	4860	7702	8075	8153	7339	23567	10688

NO SE = Numéro du Secteur NOM PRO = Nombre de Projets

PIP ASSISTANCE TECHNIQUE (PROJETS EN COURS)

PROGRAMME D'INVESTISSEMENT PUBLIC 1992-1994 (EN MILLIONS FRW PRIX COURANTS)
TABLEAU RECAPITULATIF PAR SOUS-SECTEURS DATE IMPRIME:

NO SE	SECTEUR	NOM PRO	COUT TOTAL	CUMUL 1989	REAL 1990	PREAL 1991	PROGRAMMATION 1992	1993	1994	TOTAL 92-94	APRES 1994
11	AGRICULTURE	2	245	6	44	92	33	36	34	103	0
12	GENIE RURAL/SOLS	2	400	0	37	109	51	90	66	207	47
14	ELEVAGE	5	496	6	35	68	144	152	39	335	52
15	FORESTERIE	5	1113	453	124	194	149	193	0	342	0
16	VULGA/RECHER/DRI	15	12624	3781	970	1314	1182	1139	1076	3397	3162
1	DEVELOP RURAL	29	14878	4246	1210	1777	1559	1610	1215	4384	3261
21	INDUSTRIE	2	554	209	119	138	72	16	0	88	0
22	ARTISANAT	5	1468	218	165	342	255	285	203	743	0
23	MINES	1	56	25	19	0	3	3	3	9	3
2	DEVELOP INDUSTR	8	2078	452	303	480	330	304	206	840	3
33	ENERGIE	2	1192	256	94	144	222	190	176	588	110
34	INFRAS ROUTIERES	3	1712	678	347	334	213	50	90	353	0
35	INFRAS AERIENNES	2	373	101	50	79	46	61	18	125	18
36	EAU/ASSAINISSEM	2	708	190	74	167	140	113	12	265	12
37	POSTES/TELECOMS	4	1105	1	25	210	258	285	196	739	130
3	INFRASTRUCTURES	13	5090	1226	590	934	879	699	492	2070	270
41	EDUCATION/FORMAT	21	11385	4120	1040	1507	1512	1421	1134	4067	651
42	SANTE/AFF SOCIAL	18	10929	2005	1149	1707	1834	1623	1458	4915	1153
43	POPUL/EMPLOI/CUL	4	342	62	52	108	98	25	12	135	-15
4	RESSOUR HUMAINES	43	22656	6187	2241	3322	3444	3069	2604	9117	1789
51	SECTEUR PUBLIC	18	5031	806	438	1060	934	731	540	2205	522
52	FIN/COMM/TOURISM	3	228	3	68	81	71	5	0	76	0
5	SECT PUBLIC/DIV	21	5259	809	506	1141	1005	736	540	2281	522
	TOTAL SECTEURS:	114	49961	12920	4850	7654	7217	6418	5057	18692	5845

NO SE = Numéro du Secteur NOM PRO = Nombre de Projets

PIP ASSISTANCE TECHNIQUE (PROJETS NOUVEAUX)

PROGRAMME D'INVESTISSEMENT PUBLIC 1992-1994 (EN MILLIONS FRW PRIX COURANTS)
TABLEAU RECAPITULATIF PAR SOUS-SECTEURS DATE IMPRIME:

NO SE	SECTEUR	NOM PRO	COUT TOTAL	CUMUL 1989	REAL 1990	PREAL 1991	PROGRAMMATION 1992	1993	1994	TOTAL 92-94	APRES 1994
11	AGRICULTURE	2	117	0	0	0	0	75	24	99	18
13	PECHE/PISCICULT	1	100	0	0	0	0	40	31	71	29
14	ELEVAGE	2	59	0	0	0	40	18	1	59	0
15	FORESTERIE	2	66	0	0	0	22	33	11	66	0
16	VULGA/RECHER/DRI	5	730	0	0	0	170	234	214	618	112
1	DEVELOP RURAL	12	1072	0	0	0	232	400	281	913	159
21	INDUSTRIE	1	104	0	0	0	0	0	65	65	39
2	DEVELOP INDUSTR	1	104	0	0	0	0	0	65	65	39
31	HABITAT	1	130	0	1	5	77	42	5	124	0
35	INFRAS AERIENNES	1	10	0	0	0	10	0	0	10	0
37	POSTES/TELECOMS	1	43	0	0	9	34	0	0	34	0
3	INFRASTRUCTURES	3	183	0	1	14	121	42	5	168	0
41	EDUCATION/FORMAT	6	1528	0	0	8	92	257	459	808	712
42	SANTE/AFF SOCIAL	6	3047	0	8	15	166	356	819	1341	1683
43	POPUL/EMPLOI/CUL	4	2688	0	0	0	132	264	314	710	1978
4	RESSOUR HUMAINES	16	7263	0	8	23	390	877	1592	2859	4373
51	SECTEUR PUBLIC	4	526	5	0	8	90	192	148	430	83
52	FIN/COMM/TOURISM	3	633	0	1	3	25	224	191	440	189
5	SECT PUBLIC/DIV	7	1159	5	1	11	115	416	339	870	272
	TOTAL SECTEURS:	39	9781	5	10	48	858	1735	2282	4875	4843

NO SE = Numéro du Secteur NOM PRO = Nombre de Projets

PIP EN ETUDE (PROJETS EN COURS ET NOUVEAUX)

PROGRAMME D'INVESTISSEMENT PUBLIC 1992-1994 (EN MILLIONS FRW PRIX COURANTS)
TABLEAU RECAPITULATIF PAR SOUS-SECTEURS DATE IMPRIME:

NO SE	SECTEUR	NOM PRO	COUT TOTAL	CUMUL 1989	REAL 1990	PREAL 1991	PROGRAMMATION 1992	1993	1994	TOTAL 92-94	APRES 1994
11	AGRICULTURE	5	222	0	46	22	122	17	15	154	0
12	GENIE RURAL/SOLS	4	867	20	9	18	24	110	250	384	436
14	ELEVAGE	3	122	0	0	0	122	0	0	122	0
16	VULGA/RECHER/DRI	11	471	27	0	0	145	66	117	328	116
1	DEVELOP RURAL	23	1682	47	55	40	413	193	382	988	552
21	INDUSTRIE	7	663	63	32	82	144	239	64	447	39
22	ARTISANAT	2	9	0	0	0	9	0	0	9	0
2	DEVELOP INDUSTR	9	672	63	32	82	153	239	64	456	39
31	HABITAT	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
32	TRANSPORTS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
33	ENERGIE	5	440	0	0	4	102	295	39	436	0
34	INFRAS ROUTIERES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
35	INFRAS AERIENNES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
36	EAU/ASSAINISSEM	5	335	0	42	20	73	75	125	273	0
3	INFRASTRUCTURES	10	775	0	42	24	175	370	164	709	0
42	SANTE/AFF SOCIAL	7	294	0	27	15	71	110	80	261	-9
43	POPUL/EMPLOI/CUL	2	10	0	0	0	10	0	0	10	0
4	RESSOUR HUMAINES	9	304	0	27	15	81	110	80	271	-9
51	SECTEUR PUBLIC	2	2729	548	141	215	467	519	505	1491	334
52	FIN/COMM/TOURISM	5	51	0	0	4	18	29	0	47	0
5	SECT PUBLIC/DIV	7	2780	548	141	219	485	548	505	1538	334
	TOTAL SECTEURS:	58	6213	658	297	380	1307	1460	1195	3962	916

NO SE = Numéro du Secteur NOM PRO = Nombre de Projets

PIP EN ETUDE (PROJETS EN COURS)

PROGRAMME D'INVESTISSEMENT PUBLIC 1992-1994 (EN MILLIONS FRW PRIX COURANTS)
TABLEAU RECAPITULATIF PAR SOUS-SECTEURS DATE IMPRIME:

NO SE	SECTEUR	NOM PRO	COUT TOTAL	CUMUL 1989	REAL 1990	PREAL 1991	PROGRAMMATION 1992	1993	1994	TOTAL 92-94	APRES 1994
11	AGRICULTURE	2	108	0	46	22	40	0	0	40	0
12	GENIE RURAL/SOLS	1	51	0	9	18	24	0	0	24	0
16	VULGA/RECHER/DRI	1	39	27	0	0	12	0	0	12	0
1	DEVELOP RURAL	4	198	27	55	40	76	0	0	76	0
21	INDUSTRIE	2	197	63	32	82	21	0	0	21	-1
2	DEVELOP INDUSTR	2	197	63	32	82	21	0	0	21	-1
31	HABITAT	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
32	TRANSPORTS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
33	ENERGIE	0	4	0	0	4	0	0	0	0	0
34	INFRAS ROUTIERES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
36	EAU/ASSAINISSEM	2	97	0	42	20	35	0	0	35	0
3	INFRASTRUCTURES	2	101	0	42	24	35	0	0	35	0
42	SANTE/AFF SOCIAL	0	41	0	27	15	0	0	0	0	-1
43	POPUL/EMPLOI/CUL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4	RESSOUR HUMAINES	0	41	0	27	15	0	0	0	0	-1
51	SECTEUR PUBLIC	2	2729	548	141	215	467	519	505	1491	334
52	FIN/COMM/TOURISM	1	10	0	0	4	6	0	0	6	0
5	SECT PUBLIC/DIV	3	2739	548	141	219	473	519	505	1497	334
	TOTAL SECTEURS:	11	3276	638	297	380	605	519	505	1629	332

NO SE = Numéro du Secteur NOM PRO = Nombre de Projets

PIP EN ETUDE (PROJETS NOUVEAUX)

PROGRAMME D'INVESTISSEMENT PUBLIC 1992-1994 (EN MILLIONS FRW PRIX COURANTS)
TABLEAU RECAPITULATIF PAR SOUS-SECTEURS DATE IMPRIME:

NO SE	SECTEUR	NOM PRO	COUT TOTAL	CUMUL 1989	REAL 1990	PREAL 1991	PROGRAMMATION 1992	1993	1994	TOTAL 92-94	APRES 1994
11	AGRICULTURE	3	114	0	0	0	82	17	15	114	0
12	GENIE RURAL/SOLS	3	816	20	0	0	0	110	250	360	436
14	ELEVAGE	3	122	0	0	0	122	0	0	122	0
16	VULGA/RECHER/DRI	10	432	0	0	0	133	66	117	316	116
1	DEVELOP RURAL	19	1484	20	0	0	337	193	382	912	552
21	INDUSTRIE	5	466	0	0	0	123	239	64	426	40
22	ARTISANAT	2	9	0	0	0	9	0	0	9	0
2	DEVELOP INDUSTR	7	475	0	0	0	132	239	64	435	40
31	HABITAT	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
33	ENERGIE	5	436	0	0	0	102	295	39	436	0
35	INFRAS AERIENNES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
36	EAU/ASSAINISSEM	3	238	0	0	0	38	75	125	238	0
3	INFRASTRUCTURES	8	674	0	0	0	140	370	164	674	0
42	SANTE/AFF SOCIAL	7	253	0	0	0	71	110	80	261	-8
43	POPUL/EMPLOI/CUL	2	10	0	0	0	10	0	0	10	0
4	RESSOUR HUMAINES	9	263	0	0	0	81	110	80	271	-8
52	FIN/COMM/TOURISM	4	41	0	0	0	12	29	0	41	0
5	SECT PUBLIC/DIV	4	41	0	0	0	12	29	0	41	0
	TOTAL SECTEURS:	47	2937	20	0	0	702	941	690	2333	584

NO SE = Numéro du Secteur NOM PRO = Nombre de Projets

LISTE DES PROJETS D'INVESTISSEMENTS PUBLICS
PIP 92/94

EN CAPITAL
EN ASSISTANCE TECHINIQUE
EN ETUDES

PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS PUBLICS DU RWANDA 1992-1994 (EN MILLIONS DE FRW EN PRIX COURANTS) DATE IMPRIME: 28/02/92 Page No. 1
PROGRAMMATION DES DEPENSES DES PROJETS DE DEVELOPPEMENT

LISTE DES PROJETS D'INVESTISSEMENTS EN CAPITAL EN COURS ET PREVUS.

CODE REFERENCE	INTITULE DU PROJET	DUREE PROJET	AGENCE D'EXECUTION	SOURCE DE FINANCE	TYPE FIN	ETAT FIN	COUT TOTAL	CUMUL FIN 1989	DEPENSES 1990	EST DEP 1991	PROGRAMMATION 1992	1993	1994	PIP 92-94	RELIQ APRES 1994
SECTEUR 1 : DEVELOP RURAL															
SOUS-SECTEUR 11 : AGRICULTURE															
PROJETS EN COURS															
C11BE003	PADEC (BYUMBA, CYANGUGU, GISENYI ET GITARAMA)	88-92	MININTER	PAYS-BAS	DON	AC	82	10	25	33	14	0	0	14	0
		88-92	MININTER	PAYS-BAS	DON	AC	164	40	32	41	51	0	0	51	0
		87-92	MININTER	PAYS-BAS	DON	AC	143	47	26	36	34	0	0	34	0
		90-92	MININTER	PAYS-BAS	DON	AC	64	0	17	31	16	0	0	16	0
1						TOTAL:	453	97	100	141	115	0	0	115	0
C11BE005	RIZICULTURE DE BUTARE	88-93	MINAGRI	CCCE	DON	AC	814	257	206	130	150	71	0	221	0
2						TOTAL:	814	257	206	130	150	71	0	221	0
				TOTAL PROJETS EN COURS:			1267	354	306	271	265	71	0	336	0
PROJETS NOUVEAUX															
N11BE011	OPERATION PILOTE AMELIORATION DE CAFE AU RWANDA	94-95	MINAGRI	CCCE	DON	EN	742	0	0	0	0	351	187	538	204
3						TOTAL:	742	0	0	0	0	351	187	538	204
				TOTAL PROJETS NOUVEAUX:			742	0	0	0	0	351	187	538	204
				TOTAL SOUS-SECTEUR:			2009	354	306	271	265	422	187	874	204
SOUS-SECTEUR 12 : GENIE RURAL/SOLS															
PROJETS EN COURS															
C12BE017	IRRIGATION BUGARAMA	80-90	MINAGRI	COREE	DON	AC	359	348	11	0	0	0	0	0	0
		80-93	MINAGRI	RWANDA	BD		634	554	33	37	10	0	0	10	0
4						TOTAL:	993	902	44	37	10	0	0	10	0
				TOTAL PROJETS EN COURS:			993	902	44	37	10	0	0	10	0
PROJETS NOUVEAUX															
N12BE024	DEVELOPPEMENT DE L'AGRICULTURE IRRIGUEE MUTARA	93-95	MINAGRI	F.KOWEIT	PRET	AC	1080	0	0	0	0	48	188	236	844
		93-95	MINAGRI	CCCE	DON	AC	1375	0	0	0	0	66	257	323	1052
		89-95	MINAGRI	RWANDA	BD		874	120	0	0	0	41	64	105	649
		92-95	MINAGRI	CHINE	PRET	AC	273	0	0	0	19	36	153	208	65
		92-98	MINAGRI	CANADA	DON	AC	2732	0	0	40	100	140	600	840	1852
		93-95	MINAGRI	FAD	PRET	AC	1294	0	0	0	0	62	242	304	990
		92-95	MINAGRI	PAM	DON	AC	148	0	0	0	0	7	28	35	113
		93-95	MINAGRI	EGYPTE	PRET	EN	148	0	0	0	0	7	28	35	113
		93-95	MINAGRI	OPEP	DON	EN	395	0	0	0	0	19	74	93	302
		92-95	MINAGRI	BRD	PRET	EN	374	0	0	0	0	18	70	88	286
		93-95	MINAGRI	CANADA	FC	AC	234	0	0	12	10	11	44	65	157
		93-95	MINAGRI	ITALIE	PRET	AC	1000	0	0	0	0	47	188	235	765
5						TOTAL:	9927	120	0	52	129	502	1936	2567	7188
N12BE018	AMENAGEMENT DU PERIMETRE 4 KAGITUMBA-MUVUMBA	80-90	MINAGRI	RWANDA	BD		258	235	16	7	0	0	0	0	0
		93-94	MINAGRI	ITALIE	DON	EN	900	0	0	0	0	168	332	500	400
		92-94	MINAGRI	RWANDA	FC	EN	20	0	0	0	0	10	10	20	0
		93-94	MINAGRI	CHINE	DON	EN	200	0	0	0	0	100	100	200	0

PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS PUBLICS DU RWANDA 1992-1994 (EN MILLIONS DE FRW EN PRIX COURANTS) DATE IMPRIME: 28/02/92 Page No. 2
PROGRAMMATION DES DEPENSES DES PROJETS DE DEVELOPPEMENT

LISTE DES PROJETS D'INVESTISSEMENTS EN CAPITAL EN COURS ET PREVUS.

CODE REFERENCE	INTITULE DU PROJET	DUREE PROJET	AGENCE D' EXECUTION	SOURCE DE FINANCE	TYPE FIN	ETAT FIN	COUT TOTAL	CUMUL FIN 1989	DEPENSES 1990	EST DEP 1991	PROGRAMMATION 1992	1993	1994	PIP 92-94	RELIQ APRES 1994
6						TOTAL:	1378	235	16	7	0	278	442	720	400
						TOTAL PROJETS NOUVEAUX:	11305	355	16	59	129	780	2378	3287	7588
						TOTAL SOUS-SECTEUR:	12298	1257	60	96	139	780	2378	3297	7588
SOUS-SECTEUR 13 : PECHE/PISCICULT															
PROJETS EN COURS															
C13BE553	DEVELOPPEMENT PECHE AU LAC KIVU PHASE III	89-91	MINAGRI	RWANDA	BD		24	20	1	3	0	0	0	0	0
		91-92	MINAGRI	PNUD/P-BAS	DON	AC	129	0	0	121	8	0	0	8	0
7						TOTAL:	153	20	1	124	8	0	0	8	0
C13BE027	EMPOISSONNEMENT ET PECHE DANS LES LACS BULERA ET RUHONDO	89-95	MINAGRI	RWANDA	BD		21	10	5	6	0	0	0	0	0
		92-94	MINAGRI	JAPON	FC	EN	30	0	0	0	10	10	10	30	0
8						TOTAL:	51	10	5	6	10	10	10	30	0
						TOTAL PROJETS EN COURS:	204	30	6	130	18	10	10	38	0
						TOTAL SOUS-SECTEUR:	204	30	6	130	18	10	10	38	0
SOUS-SECTEUR 14 : ELEVAGE															
PROJETS EN COURS															
C14BE036	AMENAGEMENT ET EXTENSION PRODUCTION POUSSIN	92-93	MINAGRI	BELGIQUE	DON	AC	83	0	0	0	71	12	0	83	0
9						TOTAL:	83	0	0	0	71	12	0	83	0
						TOTAL PROJETS EN COURS:	83	0	0	0	71	12	0	83	0
						TOTAL SOUS-SECTEUR:	83	0	0	0	71	12	0	83	0
SOUS-SECTEUR 15 : FORESTERIE															
PROJETS EN COURS															
C15BE042	APPUI AU SERVICE FORESTIER DE KIBUYE	91-93	MINAGRI	SUISSE	DON	AC	166	0	0	61	70	35	0	105	0
10						TOTAL:	166	0	0	61	70	35	0	105	0
C15BE046	PROJET AGRO-SYLVO-PASTORAL II (FORESTERIE II)(GBK II)(UGZ 3	88-95	MINAGRI	IDA	PRET	AC	1696	151	112	87	110	150	239	499	847
		89-95	MINAGRI	RWANDA	BD		998	441	224	62	66	70	80	216	55
11						TOTAL:	2694	592	336	149	176	220	319	715	902
C15BE048	PROTECTION FORET NYUNGWE (UGZ4)	87-92	MINAGRI	CCCE	DON	AC	542	322	46	92	116	0	0	116	-34
		93-95	MINAGRI	CCCE	DON	EN	338	0	0	0	0	120	150	270	68
12						TOTAL:	880	322	46	92	116	120	150	386	34
C15BE049	UNITE DE GESTION ZONE 1 FORET DE NYUNGWE	86-93	MINAGRI	SUISSE	DON	AC	677	255	113	109	108	92	0	200	0
13						TOTAL:	677	255	113	109	108	92	0	200	0
						TOTAL PROJETS EN COURS:	4417	1169	495	411	470	467	469	1406	936
PROJETS NOUVEAUX															
N15BE050	APPUI AU FONDS FORESTIER NATIONAL	92-94	MINAGRI	SUISSE	DON	EN	54	0	0	0	17	20	17	54	0
14						TOTAL:	54	0	0	0	17	20	17	54	0
						TOTAL PROJETS NOUVEAUX:	54	0	0	0	17	20	17	54	0
						TOTAL SOUS-SECTEUR:	4471	1169	495	411	487	487	486	1460	936
SOUS-SECTEUR 16 : VULGA/RECHER/DRI															
PROJETS EN COURS															
C16BE632	PROJET DRI MURAMBI	91-92	MINAGRI	ALLEMAGNE	DON	AC	189	0	0	104	85	0	0	85	0
15						TOTAL:	189	0	0	104	85	0	0	85	0

PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS PUBLICS DU RWANDA 1992-1994 (EN MILLIONS DE FRW EN PRIX COURANTS) DATE IMPRIME: 28/02/92 Page No. 3
PROGRAMMATION DES DEPENSES DES PROJETS DE DEVELOPPEMENT

LISTE DES PROJETS D'INVESTISSEMENTS EN CAPITAL EN COURS ET PREVUS.

CODE REFERENCE	INTITULE DU PROJET	DUREE PROJET	AGENCE D'EXECUTION	SOURCE DE FINANCE	TYPE FIN	ETAT FIN	COUT TOTAL	CUMUL FIN 1989	DEPENSES 1990	EST DEP 1991	PROGRAMMATION 1992	1993	1994	PIP 92-94	RELIQ APRES 1994
C16BE849	APPUI A L'UNITE OPPERATIONNELLE DE MASAKA														
		91-93	MINAGRI	FAC	DON	AC	165	0	0	55	55	55	0	110	0
		87-88	MINAGRI	FAC	DON	AC	63	63	0	0	0	0	0	0	0
16						TOTAL:	228	63	0	55	55	55	0	110	0
C16BE070	DEVELOPPEMENT GLOBAL BUTARE (DGB)(13 COMMUNES PREF BUTARE)														
		88-92	MINAGRI	FED	DON	AC	1679	454	213	250	280	0	0	280	482
		92-92	MINAGRI	FED	FC	EN	15	0	0	0	15	0	0	15	0
17						TOTAL:	1694	454	213	250	295	0	0	295	482
C16BE096	PROJET DEVELOPPEMENT AGRICOLE GIKONGORO (PDAG)														
		91-94	MINAGRI	FENU	DON	AC	538	0	0	181	181	103	73	357	0
		90-96	MINAGRI	FIDA	PRET	AC	1259	0	40	150	170	273	252	695	374
		82-91	MINAGRI	PAM	DON	AC	876	615	106	155	0	0	0	0	0
		90-95	MINAGRI	RWANDA	BD		197	0	35	18	20	30	30	80	64
18						TOTAL:	2870	615	181	504	371	406	355	1132	438
C16BE098	SERVICES AGRICOLES II										87,5 →				
		90-94	MINAGRI	RWANDA	BD		458	0	174	66	~~70~~	80	68	218	0
		90-94	MINAGRI	IDA	PRET	AC	2493	0	918	291	350	407	254	1011	273
19						TOTAL:	2951	0	1092	357	420	487	322	1229	273
C16BE059	MICRO-REALISATIONS (CANADA)														
		90-94	MININTER	CANADA	FC	AC	151	0	41	12	49	49	0	98	0
20						TOTAL:	151	0	41	12	49	49	0	98	0
C16BE069	DEVELOPPEMENT CRETE ZAIRE NIL (CZN)														
		87-90	MINAGRI	FAC	DON	AC	12	8	4	0	0	0	0	0	0
		88-92	MINAGRI	FED	DON	AC	1740	391	285	449	437	0	0	437	178
		92-92	MINAGRI	FED	FC	EN	15	0	0	0	15	0	0	15	0
21						TOTAL:	1767	399	289	449	452	0	0	452	178
C16BE072	DEVELOPPEMENT RURAL CYABINGO-NDUSU-GATONDE (CYGAND)														
		88-92	MINAGRI	AUTRICHE	DON	AC	226	107	45	38	36	0	0	36	0
22						TOTAL:	226	107	45	38	36	0	0	36	0
C16BE075	IPV INTENSIFICATION PRODUCTION VIVRIERE KARAGO GICIYE														
		79-93	MINAGRI	ALLEMAGNE	DON	AC	379	186	31	48	57	57	0	114	0
		79-93	MINAGRI	RWANDA	BD		41	32	2	1	3	3	0	6	0
23						TOTAL:	420	218	33	49	60	60	0	120	0
C16BE080	PROJET AGRO-PASTORAL NYABISINDU (PAP) PHASE I ET II														
		90-90	MINAGRI	RWANDA	BD		2	0	2	0	0	0	0	0	0
		69-91	MINAGRI	ALLEMAGNE	DON	AC	506	272	78	156	0	0	0	0	0
24						TOTAL:	508	272	80	156	0	0	0	0	0
C16BE081	PROJET DEVELOPPEMENT AGRICOLE NSHILI-KIVU (DANK) PHASE I/II														
		87-94	MINAGRI	RWANDA	BD		144	56	16	9	10	20	25	55	8
		87-96	MINAGRI	ALLEMAGNE	DON	AC	1522	320	69	91	68	150	219	437	605
25						TOTAL:	1666	376	85	100	78	170	244	492	613
C16BE085	PROJET KIGALI-NORD II														
		89-92	MINAGRI	FAC	DON	AC	275	59	55	55	53	53	0	106	0

PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS PUBLICS DU RWANDA 1992-1994 (EN MILLIONS DE FRW EN PRIX COURANTS) DATE IMPRIME: 28/02/92 Page No. 4
PROGRAMMATION DES DEPENSES DES PROJETS DE DEVELOPPEMENT

LISTE DES PROJETS D'INVESTISSEMENTS EN CAPITAL EN COURS ET PREVUS.

CODE REFERENCE	INTITULE DU PROJET	DUREE PROJET	AGENCE D' EXECUTION	SOURCE DE FINANCE	TYPE FIN	ETAT FIN	COUT TOTAL	CUMUL FIN 1989	DEPENSES 1990	EST DEP 1991	PROGRAMMATION 1992	1993	1994	PIP 92-94	RELIQ APRES 1994
26					TOTAL:		275	59	55	55	53	53	0	106	0
C16BE087	PROJET NATIONAL INTRANTS PNI PASA														
		88-92	MINAGRI	FED	DON	AC	547	70	47	250	180	0	0	180	0
		92-92	MINAGRI	FED	FC	AC	35	0	0	0	35	0	0	35	0
27					TOTAL:		582	70	47	250	215	0	0	215	0
C16BE073	DEVELOPPEMENT RURAL RAMBA-GASEKE														
		84-93	MINAGRI	FAD	PRET	AC	1296	507	120	209	209	251	0	460	0
		84-93	MINAGRI	RWANDA	BD		239	153	34	12	15	25	0	40	0
28					TOTAL:		1535	660	154	221	224	276	0	500	0
	TOTAL PROJETS EN COURS:						15062	3293	2315	2600	2393	1556	921	4870	1984
	PROJETS NOUVEAUX														
N16BE890	APPUI AUX NOUVELLES TECHNIQUES CULTURELLES														
		92-94	MINAGRI	CANADA	DON	AC	400	0	0	0	150	125	125	400	0
29					TOTAL:		400	0	0	0	150	125	125	400	0
N16BE071	DEVELOPPEMENT RURAL BYUMBA (DRB) PHASE II														
		90-95	MINAGRI	RWANDA	BD		326	0	20	19	30	60	40	130	157
		92-95	MINAGRI	FIDA	PRET	AC	1116	0	0	0	150	300	200	650	466
		92-96	MINAGRI	FAD	DON	AC	223	0	0	0	76	63	54	193	30
		92-96	MINAGRI	FAD	PRET	AC	470	0	0	0	90	195	130	415	55
30					TOTAL:		2135	0	20	19	346	618	424	1388	708
N16BE076	APPUI SPECIFIQUE AGRICOLE A MUDASOMWA														
		80-91	MINAGRI	BELGIQUE	DON	AC	184	96	32	56	0	0	0	0	0
		92-95	MINAGRI	BELGIQUE	DON	EN	105	0	0	0	45	19	24	88	17
31					TOTAL:		289	96	32	56	45	19	24	88	17
N16BE083	PROJET AGRICOLE EN PREFECTURE DE KIBUNGO														
		80-91	MINAGRI	BELGIQUE	DON	AC	1119	683	104	162	170	0	0	170	0
		93-95	MINAGRI	BELGIQUE	DON	EN	1260	0	0	0	0	200	290	490	770
32					TOTAL:		2379	683	104	162	170	200	290	660	770
N16BE093	APPUI AU DEVELOPPEMENT AGRICOLE COMMUNES MUHURA GITI MURAMB														
		92-95	MINAGRI	BELGIQUE	DON	AC	910	0	0	0	100	229	220	549	361
33					TOTAL:		910	0	0	0	100	229	220	549	361
N16BE095	CENTRE PEDO-AGRONOMIQUE														
		92-95	MINAGRI	BELGIQUE	DON	EN	660	0	0	0	80	200	285	565	95
		92-92	MINAGRI	RWANDA	BD		20	0	0	0	20	0	0	20	0
34					TOTAL:		680	0	0	0	100	200	285	585	95
	TOTAL PROJETS NOUVEAUX:						6793	779	156	237	911	1391	1368	3670	1951
	TOTAL SOUS-SECTEUR:						21855	4072	2471	2837	3304	2947	2289	8540	3935
	TOTAL SECTEUR:						40920	6882	3338	3745	4284	4658	5350	14292	12663

PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS PUBLICS DU RWANDA 1992-1994 (EN MILLIONS DE FRW EN PRIX COURANTS) DATE IMPRIME: 28/02/92 Page No. 5
PROGRAMMATION DES DEPENSES DES PROJETS DE DEVELOPPEMENT

LISTE DES PROJETS D'INVESTISSEMENTS EN CAPITAL EN COURS ET PREVUS.

CODE REFERENCE	INTITULE DU PROJET	DUREE PROJET	AGENCE D' EXECUTION	SOURCE DE FINANCE	TYPE FIN	ETAT FIN	COUT TOTAL	CUMUL FIN 1989	DEPENSES 1990	EST DEP 1991	PROGRAMMATION 1992	1993	1994	PIP 92-94	RELIQ APRES 1994
SECTEUR 2 : DEVELOP INDUSTR															
SOUS-SECTEUR 21 : INDUSTRIE															
PROJETS EN COURS															
C21BE668	PARTICIPATION AUX INVESTISSEMENTS PRIME PHASE I	85-90	MINIPLAN	USAID	DON	AC	428	335	26	67	0	0	0	0	0
35						TOTAL:	428	335	26	67	0	0	0	0	0
C21EP004	PROJET THE NSHILI-KIVU	82-94	OCIR-THE	OCIR-THE	AFI		155	155	0	0	0	0	0	0	0
		82-93	OCIR-THE	FAD	PRET	AC	593	522	70	1	0	0	0	0	0
36						TOTAL:	748	677	70	1	0	0	0	0	0
C21EP104	PROJET THEICOLE KITABI	91-92	OCIR-THE	BELGIQUE	DON	AC	88	0	0	35	53	0	0	53	0
		91-92	OCIR-THE	OCIR-THE	AFI		56	0	0	51	5	0	0	5	0
37						TOTAL:	144	0	0	86	58	0	0	58	0
C21EP116	REHABILITATION SUCRERIE KABUYE	91-92	SUC.KABUYE	CCCE	DON	AC	170	0	0	61	109	0	0	109	0
		91-93	SUC.KABUYE	SUC.KABUYE	AFI		511	0	0	193	200	118	0	318	0
		91-93	SUC.KABUYE	CCCE	DON	AC	606	0	0	217	250	139	0	389	0
38						TOTAL:	1287	0	0	471	559	257	0	816	0
				TOTAL PROJETS EN COURS:			2607	1012	96	625	617	257	0	874	0
PROJETS NOUVEAUX															
N21BE891	APPUI AU REDRESSEMENT DES ENTREPRISES	92-94	MINIFIN	CANADA	DON	AC	600	0	0	0	100	250	250	600	0
39						TOTAL:	600	0	0	0	100	250	250	600	0
				TOTAL PROJETS NOUVEAUX:			600	0	0	0	100	250	250	600	0
				TOTAL SOUS-SECTEUR:			3207	1012	96	625	717	507	250	1474	0
SOUS-SECTEUR 22 : ARTISANAT															
PROJETS EN COURS															
C22BE868	DEVELOPPEMENT DE L'INDUSTRIE ARTISANALE	91-91	MINIMART	BEI	PRET	AC	21	0	0	21	0	0	0	0	0
40						TOTAL:	21	0	0	21	0	0	0	0	0
C22BE130	FONDS DE GARANTIE AUX COOPERATIVES IWACU/BP	90-93	MIJEUMA	SUISSE	DON	AC	84	0	0	0	0	0	0	0	84
41						TOTAL:	84	0	0	0	0	0	0	0	84
				TOTAL PROJETS EN COURS:			105	0	0	21	0	0	0	0	84
PROJETS NOUVEAUX															
N22BE663	CONSTRUCTION COMPLEXES ARTISANAUX	93-95	MINIMART	AUTRES	DON	RE	150	0	0	0	0	0	75	75	75
42						TOTAL:	150	0	0	0	0	0	75	75	75
				TOTAL PROJETS NOUVEAUX:			150	0	0	0	0	0	75	75	75
				TOTAL SOUS-SECTEUR:			255	0	0	21	0	0	75	75	159
				TOTAL SECTEUR:			3462	1012	96	646	717	507	325	1549	159

PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS PUBLICS DU RWANDA 1992-1994 (EN MILLIONS DE FRW EN PRIX COURANTS) DATE IMPRIME: 28/02/92 Page No. 6
PROGRAMMATION DES DEPENSES DES PROJETS DE DEVELOPPEMENT

LISTE DES PROJETS D'INVESTISSEMENTS EN CAPITAL EN COURS ET PREVUS.

CODE REFERENCE	INTITULE DU PROJET	DUREE PROJET	AGENCE D' EXECUTION	SOURCE DE FINANCE	TYPE FIN	ETAT FIN	COUT TOTAL	CUMUL FIN 1989	DEPENSES 1990	EST DEP 1991	PROGRAMMATION 1992	1993	1994	PIP 92-94	RELIQ APRES 1994
SECTEUR 3 : INFRASTRUCTURES															
SOUS-SECTEUR 31 : HABITAT															
PROJETS NOUVEAUX															
N31BE150	PROJET SECTORIEL DE RENFORCEMENT DES INSTITUTIONS URBAINES														
		92-93	MINITRAPE	FAC	DON	AC	46	0	0	0	23	23	0	46	0
		92-95	MINITRAPE	FENU	DON	AC	425	0	0	0	20	100	150	270	155
		92-97	MINITRAPE	RWANDA	BD		524	0	0	0	40	65	40	145	379
		90-97	MINITRAPE	IDA	PRET	AC	2084	0	36	185	125	150	175	450	1413
		92-94	MINITRAPE	BANQ POP	AFI		295	0	0	0	45	100	150	295	0
		92-95	MINITRAPE	COMMUNE	AFI		216	0	0	0	55	55	55	165	51
43					TOTAL:		3590	0	36	185	308	493	570	1371	1998
	TOTAL PROJETS NOUVEAUX:						3590	0	36	185	308	493	570	1371	1998
	TOTAL SOUS-SECTEUR:						3590	0	36	185	308	493	570	1371	1998
SOUS-SECTEUR 32 : TRANSPORTS															
PROJETS EN COURS															
C32BE155	AMENAGEMENT AIRES STATIONNEMENT VEHICULES (NYABUGOGO)														
		91-94	MINITRANSCO	RWANDA	BD		205	0	0	69	40	50	46	136	0
44					TOTAL:		205	0	0	69	40	50	46	136	0
	TOTAL PROJETS EN COURS:						205	0	0	69	40	50	46	136	0
PROJETS NOUVEAUX															
N32EP670	ACQUISITION DE 100 AUTOBUS														
		92-93	ONATRACOM	JAPON	DON	AC	781	0	0	0	200	581	0	781	0
45					TOTAL:		781	0	0	0	200	581	0	781	0
N32BE153	CONSTRUCTION D'ENTREPOTS A ISAKA														
		93-94	MINITRANSCO	RWANDA	BD		46	0	0	0	0	12	34	46	0
		93-95	MINITRANSCO	FED	DON	EN	150	0	0	0	0	50	50	100	50
		93-95	MINITRANSCO	CEE	PRET	EN	1350	0	0	0	0	200	600	800	550
46					TOTAL:		1546	0	0	0	0	262	684	946	600
N32BE212	TRANSP.I:ROUTES FORMAT.CENTRE DE CONTROLE ET CHANTIER NAVAL														
		92-95	MINITRAPEE	RWANDA	BD		94	0	0	0	14	19	28	61	33
		92-95	MINITRAPEE	IDA	PRET	EN	3587	0	0	0	220	680	1572	2472	1115
		92-95	MINITRAPEE	ALLEMAGNE	DON	EN	563	0	0	0	84	113	169	366	197
47					TOTAL:		4244	0	0	0	318	812	1769	2899	1345
N32EP156	ENTREPOTS A MOMBASA														
		94-97	MAGERWA	FAD	PRET	AC	683	0	0	0	0	0	260	260	423
		94-96	MAGERWA	MAGERWA	AFI		44	0	0	0	0	0	20	20	24
48					TOTAL:		727	0	0	0	0	0	280	280	447
	TOTAL PROJETS NOUVEAUX:						7298	0	0	0	518	1655	2733	4906	2392
	TOTAL SOUS-SECTEUR:						7503	0	0	69	558	1705	2779	5042	2392
SOUS-SECTEUR 33 : ENERGIE															
PROJETS EN COURS															
C33BE173	MODERNISATION DU RESEAU ELECTRIQUE														
		86-91	MINITRAPE	CCCE	DON	AC	1486	1413	42	37	0	0	0	0	-6
49					TOTAL:		1486	1413	42	37	0	0	0	0	-6
C33BE850	ELECTRIFICATION P.V DE CENTRE DE SANTE														
		91-92	MINITRAPE	BELGIQUE	DON	AC	61	0	0	45	16	0	0	16	0
50					TOTAL:		61	0	0	45	16	0	0	16	0

PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS PUBLICS DU RWANDA 1992-1994 (EN MILLIONS DE FRW EN PRIX COURANTS) DATE IMPRIME: 28/02/92 Page No. 7
PROGRAMMATION DES DEPENSES DES PROJETS DE DEVELOPPEMENT

LISTE DES PROJETS D'INVESTISSEMENTS EN CAPITAL EN COURS ET PREVUS.

CODE REFERENCE	INTITULE DU PROJET	DUREE PROJET	AGENCE D' EXECUTION	SOURCE DE FINANCE	TYPE FIN	ETAT FIN	COUT TOTAL	CUMUL FIN 1989	DEPENSES 1990	EST DEP 1991	PROGRAMMATION 1992	1993	1994	PIP 92-94	RELIQ APRES 1994
C33EP869	CENTRALE HYDROELECTRIQUE RUSIZI II														
		91-91	ELECTROGAZ	BEI	PRET	AC	59	0	0	59	0	0	0	0	0
51					TOTAL:		59	0	0	59	0	0	0	0	0
C33EP870	CONSTRUCTION DEPOTS HYDROCARBURES A KIGALI BUTARE														
		91-91	PETRORWANDA CCCE		DON	AC	10	0	0	10	0	0	0	0	0
52					TOTAL:		10	0	0	10	0	0	0	0	0
C33BE164	ELECTRIFICATION CENTRE SANTE RUHUNDA KABARE														
		90-95	MINITRAPE	RWANDA	BD		170	0	5	0	20	30	70	120	45
53					TOTAL:		170	0	5	0	20	30	70	120	45
C33BE165	ALIMENTATION ELECTRICITE CHEFS-LIEUX SOUSPREFECTURES														
		88-91	MINITRAPE	ALLEMAGNE	DON	AC	341	141	136	64	0	0	0	0	0
		88-92	MINITRAPE	RWANDA	BD		199	29	0	91	79	0	0	79	0
54					TOTAL:		540	170	136	155	79	0	0	79	0
C33EP169	LIGNE MOYENNE TENSION KABARONDO KIZIGURO														
		91-93	ELECTROGAZ	BELGIQUE	DON	AC	327	0	0	70	100	157	0	257	0
55					TOTAL:		327	0	0	70	100	157	0	257	0
C33EP185	ELECTRIFICATION RURALE I: 7 TRONCONS														
		90-93	ELECTROGAZ	RWANDA	BD		98	0	78	0	20	0	0	20	0
		90-92	ELECTROGAZ	CANADA	PRET	AC	506	0	61	285	160	0	0	160	0
		91-93	ELECTROGAZ	CANADA	DON	AC	188	0	35	123	30	0	0	30	0
56					TOTAL:		792	0	174	408	210	0	0	210	0
C33BE168	ECLAIRAGE PUBLIC KIGALI														
		89-91	MINITRAPE	RWANDA	BD		89	31	29	29	0	0	0	0	0
57					TOTAL:		89	31	29	29	0	0	0	0	0
C33BE182	ELECTRIFICATION 6 CENTRES URBAINS SECONDAIRES														
		90-92	MINITRAPE	RWANDA	BD		33	0	9	4	10	10	0	20	0
		90-94	MINITRAPE	FAD	PRET	AC	1100	0	113	10	200	358	419	977	0
58					TOTAL:		1133	0	122	14	210	368	419	997	0
C33BE183	ELECTRIFICATION BUSENGO/JANJA														
		90-94	MINITRAPE	RWANDA	BD		163	0	50	28	30	35	20	85	0
59					TOTAL:		163	0	50	28	30	35	20	85	0
				TOTAL PROJETS EN COURS:			4830	1614	558	855	665	590	509	1764	39
PROJETS NOUVEAUX															
N33BE166	CONSERVATION BOIS DE FEU ET COMBUSTIBLES ALTERNATIVES														
		92-94	MINITRAPE	PAYS-BAS	DON	AC	78	0	0	0	38	21	19	78	0
60					TOTAL:		78	0	0	0	38	21	19	78	0
N33BE181	ELECTRIFICATION DES CENTRES DE SANTE JOMBA/RUREMBO/GITISI														
		94-95	MINITRAPE	JAPON	FC	RE	153	0	0	0	0	0	100	100	53
61					TOTAL:		153	0	0	0	0	0	100	100	53
N33BE179	CONSTRUCTION MICRO-CENTRALES HYDRO-ELECTRIQUES														
		94-95	MINITRAPE	FENU	DON	RE	225	0	0	0	0	0	100	100	125
62					TOTAL:		225	0	0	0	0	0	100	100	125
N33EP180	QUINTUPLEMENT STATION RUBONA GAZ METHANE														
		93-95	BRALIRWA	BRALIRWA	AFI		300	0	0	0	0	100	100	200	100
		87-95	BRALIRWA	BELGIQUE	DON	AC	1617	92	0	7	0	200	680	880	638

PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS PUBLICS DU RWANDA 1992-1994 (EN MILLIONS DE FRW EN PRIX COURANTS) DATE IMPRIME: 28/02/92 Page No. 8
PROGRAMMATION DES DEPENSES DES PROJETS DE DEVELOPPEMENT

LISTE DES PROJETS D'INVESTISSEMENTS EN CAPITAL EN COURS ET PREVUS.

CODE REFERENCE	INTITULE DU PROJET	DUREE PROJET	AGENCE D'EXECUTION	SOURCE DE FINANCE	TYPE FIN	ETAT FIN	COUT TOTAL	CUMUL FIN 1989	DEPENSES 1990	EST DEP 1991	PROGRAMMATION 1992	1993	1994	PIP 92-94	RELIQ APRES 1994
63					TOTAL:		1917	92	0	7	0	300	780	1080	738
N33EP501	REHABILITATION DE LA CENTRALE DE NTARUKA														
		92-92	MINITRAPE	SUISSE	DON	EN	39	0	0	0	39	0	0	39	0
64					TOTAL:		39	0	0	0	39	0	0	39	0
N33EP184	ELECTRIFICATION RURALE II														
		92-94	ELECTROGAZ	CCCE	DON	AC	818	0	0	0	210	252	84	546	272
		93-94	ELECTROGAZ	RWANDA	BD		50	0	0	0	0	25	25	50	0
65					TOTAL:		868	0	0	0	210	277	109	596	272
N33EP495	LIGNE MOYENNE TENSION BYUMBA-NYAGATARE														
		92-96	ELECTROGAZ	CANADA	DON	AC	1548	0	0	0	110	300	607	1017	531
		92-94	ELECTROGAZ	ELECTROGAZ	AFI		50	0	0	0	10	20	20	50	0
66					TOTAL:		1598	0	0	0	120	320	627	1067	531
N33EP162	CONSTR CENTRALE HYD-ELEC MUKUNGWA 2(suspens pr négociation)														
		91-95	ELECTROGAZ	JAPON	PRET	AC	2080	55	0	0	300	1000	725	2025	0
		93-93	ELECTROGAZ	ELECTROGAZ	AFI		32	0	0	0	0	32	0	32	0
67					TOTAL:		2112	55	0	0	300	1032	725	2057	0
				TOTAL PROJETS NOUVEAUX:			6990	147	0	7	707	1950	2460	5117	1719
				TOTAL SOUS-SECTEUR:			11820	1761	558	862	1372	2540	2969	6881	1758

SOUS-SECTEUR 34 : INFRAS ROUTIERES

PROJETS EN COURS

C34BE872	ROUTE KIGALI BUTARE AKANYARU (ARRIERES)														
		91-91	MINITRAPE	BEI	PRET	AC	1120	0	0	1120	0	0	0	0	0
68					TOTAL:		1120	0	0	1120	0	0	0	0	0
C34BE207	SIXIEME PROJET ROUTIER														
		92-94	MINITRAPE	BELGIQUE	DON	AC	333	0	0	0	86	167	80	333	0
		87-93	MINITRAPE	IDA	PRET	AC	3871	2267	855	303	242	204	0	446	0
		92-94	MINITRAPE	RWANDA	BD		35	0	0	0	17	18	0	35	0
		92-94	MINITRAPE	FSD	PRET	EN	345	0	0	0	50	145	150	345	0
69					TOTAL:		4584	2267	855	303	395	534	230	1159	0
C34BE198	ENTRETIEN DES ROUTES BITUMEES														
		88-92	MINITRAPE	ALLEMAGNE	DON	AC	707	270	135	157	145	0	0	145	0
		82-92	MINITRAPE	RWANDA	BD		234	185	20	14	15	0	0	15	0
70					TOTAL:		941	455	155	171	160	0	0	160	0
C34BE201	CONSTRUCTION ET ENTRETIEN DE PONTS														
		82-93	MINITRAPE	RWANDA	BD		261	205	20	18	18	0	0	18	0
		88-92	MINITRAPE	ALLEMAGNE	DON	AC	603	264	98	106	135	0	0	135	0
71					TOTAL:		864	469	118	124	153	0	0	153	0
C34BE202	PSTP-HIMO (HAUTE INTENSITE DE MAIN D'OEUVRE)														
		87-92	MININTER	PAYS-BAS	DON	AC	641	471	75	72	23	0	0	23	0
		87-92	MININTER	AUTRICHE	DON	AC	290	145	36	40	69	0	0	69	0
		87-92	MININTER	RWANDA	BD		171	117	30	10	14	0	0	14	0
		87-92	MININTER	ITALIE	DON	AC	288	108	62	63	55	0	0	55	0
72					TOTAL:		1390	841	203	185	161	0	0	161	0

PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS PUBLICS DU RWANDA 1992-1994 (EN MILLIONS DE FRW EN PRIX COURANTS) DATE IMPRIME: 28/02/92 Page No. 9
PROGRAMMATION DES DEPENSES DES PROJETS DE DEVELOPPEMENT

LISTE DES PROJETS D'INVESTISSEMENTS EN CAPITAL EN COURS ET PREVUS.

CODE REFERENCE	INTITULE DU PROJET	DUREE PROJET	AGENCE D' EXECUTION	SOURCE DE FINANCE	TYPE FIN	ETAT FIN	COUT TOTAL	CUMUL FIN 1989	DEPENSES 1990	EST DEP 1991	PROGRAMMATION 1992	1993	1994	PIP 92-94	RELIQ APRES 1994
C34BE204	REHABILITATION ROUTE KIGALI-GATUNA-BYUMBA														
		87-91	MINITRAPE	IDA	PRET	AC	1681	1526	120	35	0	0	0	0	0
		87-92	MINITRAPE	RWANDA	BD		61	0	0	19	42	0	0	42	0
		91-91	MINITRAPE	BADEA	PRET	AC	17	0	0	17	0	0	0	0	0
73						TOTAL:	1759	1526	120	71	42	0	0	42	0
C34BE199	EXPROPRIATIONS POUR VOIRIES														
		86-91	MINITRAPE	RWANDA	BD		1552	1405	75	72	0	0	0	0	0
74						TOTAL:	1552	1405	75	72	0	0	0	0	0
C34BE214	REHABILITATION ROUTE KAYONZA-RUSUMO														
		92-93	MINITRAPE	RWANDA	BD		58	0	0	10	28	20	0	48	0
		89-93	MINITRAPE	ALLEMAGNE	DON	AC	961	2	11	256	400	116	0	516	176
75						TOTAL:	1019	2	11	266	428	136	0	564	176
C34BE644	EXPROPRIATIONS DIVERSES														
		80-91	MINITRAPE	RWANDA	BD		4	0	0	4	0	0	0	0	0
76						TOTAL:	4	0	0	4	0	0	0	0	0
C34BE195	CONSTRUCTION DE LA ROUTE KAYONZA KAGITUMBA														
		85-92	MINITRAPE	FSD	PRET	AC	1005	660	109	56	180	0	0	180	0
		85-92	MINITRAPE	OPEP	PRET	AC	442	233	37	87	85	0	0	85	0
		85-90	MINITRAPE	RWANDA	BD		230	219	11	0	0	0	0	0	0
		85-89	MINITRAPE	FAD	PRET	AC	1200	1200	0	0	0	0	0	0	0
77						TOTAL:	2877	2312	157	143	265	0	0	265	0
C34BE194	ASPHALTAGE ROUTE GITARAMA-MUKAMIRA														
		89-92	MINITRAPE	F.KOWEIT	PRET	AC	1583	392	448	247	190	0	0	190	306
		88-94	MINITRAPE	RWANDA	BD		974	190	176	305	80	183	40	303	0
		89-94	MINITRAPE	FAD	PRET	AC	2690	426	156	642	515	701	250	1466	0
		91-93	MINITRAPE	FSD	PRET	EN	560	0	0	236	240	84	0	324	0
		91-94	MINITRAPE	BADEA	PRET	AC	1849	0	0	704	500	300	345	1145	0
		91-93	MINITRAPE	OPEP	PRET	AC	686	0	0	39	186	263	198	647	0
78						TOTAL:	8342	1008	780	2173	1711	1531	833	4075	306
C34BE206	ROUTE RUHENGERI - NYAKINAMA (ARRIERES)														
		89-93	MINITRAPE	RWANDA	BD		372	83	94	95	0	100	0	100	0
79						TOTAL:	372	83	94	95	0	100	0	100	0
						TOTAL PROJETS EN COURS:	24824	10368	2568	4727	3315	2301	1063	6679	482
	PROJETS NOUVEAUX														
N34BE188	ROUTE GATARE - MUDASOMWA														
		94-95	MINITRAPE	FED	DON	EN	450	0	0	0	0	150	150	300	150
80						TOTAL:	450	0	0	0	0	150	150	300	150
N34BE658	ROUTE KIGALI-GATUNA-BYUMBA - PONT SUR LE MARAIS B														
		93-95	MINITRAPE	FED	DON	EN	889	0	0	0	0	0	100	100	789
81						TOTAL:	889	0	0	0	0	0	100	100	789
N34BE211	ASPHALTAGE ROUTE GITARAMA-KIBUYE														
		92-95	MINITRAPE	OPEP	PRET	EN	516	0	0	0	80	88	188	356	160
		92-95	MINITRAPE	IDA	PRET	AC	1790	0	0	0	333	309	657	1299	491

PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS PUBLICS DU RWANDA 1992-1994 (EN MILLIONS DE FRW EN PRIX COURANTS) DATE IMPRIME: 28/02/92 Page No. 10
PROGRAMMATION DES DEPENSES DES PROJETS DE DEVELOPPEMENT

LISTE DES PROJETS D'INVESTISSEMENTS EN CAPITAL EN COURS ET PREVUS.

CODE REFERENCE	INTITULE DU PROJET	DUREE PROJET	AGENCE D'EXECUTION	SOURCE DE FINANCE	TYPE FIN	ETAT FIN	COUT TOTAL	CUMUL FIN 1989	DEPENSES 1990	EST DEP 1991	PROGRAMMATION 1992	1993	1994	PIP 92-94	RELIQ APRES 1994
N34BE211	ASPHALTAGE ROUTE GITARAMA-KIBUYE	92-95	MINITRAPE	SUISSE	DON	AC	1243	0	0	0	213	234	499	946	297
		92-95	MINITRAPE	FED	DON	EN	4360	0	0	0	500	800	1706	3006	1354
		92-95	MINITRAPE	RWANDA	BD		820	0	0	0	238	152	225	615	205
82						TOTAL:	8729	0	0	0	1364	1583	3275	6222	2507
N34BE213	REHABILITATION DE DEUX ROUTES (BUSORO)	94-96	MINITRAPE	FENU	DON	RE	312	0	0	0	0	0	102	102	210
83						TOTAL:	312	0	0	0	0	0	102	102	210
N34BE215	REHABILITATION ROUTE KIGALI-BUTARE	94-97	MINITRAPE	FED	DON	RE	6000	0	0	0	0	0	600	600	5400
84						TOTAL:	6000	0	0	0	0	0	600	600	5400
	TOTAL PROJETS NOUVEAUX:						16380	0	0	0	1364	1733	4227	7324	9056
	TOTAL SOUS-SECTEUR:						41204	10368	2568	4727	4679	4034	5290	14003	9538

SOUS-SECTEUR 35 : INFRAS AERIENNES

PROJETS EN COURS

C35BE554	AMENAGEMENT SALON D'HONNEUR A L'AEROPORT KAYIBANDA	91-91	MINITRANSCO	RWANDA	BD		76	0	0	76	0	0	0	0	0
85						TOTAL:	76	0	0	76	0	0	0	0	0
C35BE555	AMENAGEMENT AEROPORT KAYIBANDA	91-91	MINITRANSCO	RWANDA	BD		34	0	0	34	0	0	0	0	0
86						TOTAL:	34	0	0	34	0	0	0	0	0
C35BE266	CONSTRUCT. BATIMENT TECHNIQUE POUR LA STATION METEO KIBUNGO	91-92	MINITRANSCO	RWANDA	BD		5	0	0	2	3	0	0	3	0
87						TOTAL:	5	0	0	2	3	0	0	3	0
	TOTAL PROJETS EN COURS:						115	0	0	112	3	0	0	3	0

PROJETS NOUVEAUX

N35BE543	REHABILITATION DE L'AERODROME KAMEMBE (CYANGUGU)	94-94	MINITRANSCO	RWANDA	BD		70	0	0	0	0	0	70	70	0
88						TOTAL:	70	0	0	0	0	0	70	70	0
N35BA774	REFECTION DE LA PISTE DE KIGALI-KANOMBE	94-94	RAR	CCCE	DON	EN	500	0	0	0	0	0	500	500	0
89						TOTAL:	500	0	0	0	0	0	500	500	0
N35BA863	CONSTRUCT. DE L'ATELIER DE MAINTENANCE PR LA PETITE AVIATIO	94-94	RAR	LUXEMBOURG	DON	EN	320	0	0	0	0	0	320	320	0
90						TOTAL:	320	0	0	0	0	0	320	320	0
N35BE254	INSTALLATION D'UNE RADIOBALISE A L'ILE BUGARURA	93-93	MINITRANSCO	RWANDA	BD		10	0	0	0	0	10	0	10	0
91						TOTAL:	10	0	0	0	0	10	0	10	0
	TOTAL PROJETS NOUVEAUX:						900	0	0	0	0	10	890	900	0
	TOTAL SOUS-SECTEUR:						1015	0	0	112	3	10	890	903	0

SOUS-SECTEUR 36 : EAU/ASSAINISSEM

PROJETS EN COURS

C36BE232	ALIMENTATION EN EAU DE 4 CENTRES	85-91	MINITRAPE	CCCE	DON	AC	1086	981	39	56	0	0	0	0	10
		85-89	MINITRAPE	RWANDA	BD		81	81	0	0	0	0	0	0	0
		85-91	MINITRAPE	CCCE	DON	AC	381	349	13	19	0	0	0	0	0
92						TOTAL:	1548	1411	52	75	0	0	0	0	10
C36BE556	ADDUCTION D'EAU POTABLE VILLE KIGALI (HORIZON 2000)	92-92	MINITRAPE	RWANDA	BD		8	0	0	0	8	0	0	8	0

PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS PUBLICS DU RWANDA 1992-1994 (EN MILLIONS DE FRW EN PRIX COURANTS) DATE IMPRIME: 28/02/92 Page No. 11
PROGRAMMATION DES DEPENSES DES PROJETS DE DEVELOPPEMENT

LISTE DES PROJETS D'INVESTISSEMENTS EN CAPITAL EN COURS ET PREVUS.

CODE REFERENCE	INTITULE DU PROJET	DUREE PROJET	AGENCE D'EXECUTION	SOURCE DE FINANCE	TYPE FIN	ETAT FIN	COUT TOTAL	CUMUL FIN 1989	DEPENSES 1990	EST DEP 1991	PROGRAMMATION 1992	1993	1994	PIP 92-94	RELIQ APRES 1994
C36BE556	ADDUCTION D'EAU POTABLE VILLE KIGALI (HORIZON 2000)														
		91-91	MINITRAPE	FAD	PRET	AC	135	0	0	135	0	0	0	0	0
93					TOTAL:		143	0	0	135	8	0	0	8	0
C36BE238	RENOVATION ET EXTENSION SYSTEMES EAU REGION DES LAVES														
		90-93	MINITRAPE	FAD	PRET	AC	1748	60	363	87	578	459	201	1238	0
		88-94	MINITRAPE	IDA	PRET	AC	2037	567	468	156	298	368	180	846	0
		88-93	MINITRAPE	CANADA	FC	AC	150	36	20	0	46	48	0	94	0
		89-94	MINITRAPE	CCCE	DON	AC	2480	223	530	462	500	430	335	1265	0
		89-93	MINITRAPE	AUTRICHE	PRET	AC	1194	97	457	195	251	194	0	445	0
		89-94	MINITRAPE	RWANDA	BD		587	63	74	107	121	138	96	355	-12
		89-93	MINITRAPE	BADEA	PRET	AC	914	100	189	261	395	122	91	608	-244
94					TOTAL:		9110	1146	2101	1268	2189	1759	903	4851	-256
C36BE233	AMENAGEMENT PETITES SOURCES RURALES (EAU ET ASSAINISSEMENT)														
		87-92	MINITRAPE	UNICEF	DON	AC	115	32	18	31	34	0	0	34	0
95					TOTAL:		115	32	18	31	34	0	0	34	0
C36BE236	LATRINES PUBLIQUES A KIGALI														
		90-94	MINITRAPE	RWANDA	BD		36	15	6	3	4	6	2	12	0
96					TOTAL:		36	15	6	3	4	6	2	12	0
C36BE237	MICRO-REALISATIONS														
		87-90	MININTER	RWANDA	BD		369	347	22	0	0	0	0	0	0
		87-91	MININTER	FED	DON	AC	539	165	142	91	0	0	0	0	141
		92-94	MININTER	RWANDA	BD		66	0	0	0	22	22	22	66	0
		92-94	MININTER	FED	DON	AC	378	0	0	0	126	126	126	378	0
		89-91	MININTER	FED	FC	AC	24	23	0	1	0	0	0	0	0
97					TOTAL:		1376	535	164	92	148	148	148	444	141
C36BE243	ALIMENTATION EAU BUGESERA SUD														
		90-96	MINITRAPE	ALLEMAGNE	DON	AC	1820	0	32	100	0	300	500	800	888
98					TOTAL:		1820	0	32	100	0	300	500	800	888
C36BE244	ALIMENTATION EAU CHEF-LIEUX SOUS-PREFECTURES														
		91-93	MINITRAPE	RWANDA	BD		30	0	0	0	30	0	0	30	0
		92-92	MINITRAPE	ALLEMAGNE	DON	AC	203	0	0	96	107	0	0	107	0
99					TOTAL:		233	0	0	96	137	0	0	137	0
C36BE637	ALIMENTATION EN EAU QUARTIERS PERIFERIQUES DE KIGALI														
		89-91	MINITRAPE	RWANDA	BD		224	194	30	0	0	0	0	0	0
100					TOTAL:		224	194	30	0	0	0	0	0	0
C36BE638	ALIMENTATION EN EAU MUHAZI														
		92-94	MINITRAPE	JAPON	FC	AC	106	0	0	44	62	0	0	62	0
101					TOTAL:		106	0	0	44	62	0	0	62	0
					TOTAL PROJETS EN COURS:		14711	3333	2403	1844	2582	2213	1553	6348	783
PROJETS NOUVEAUX															
N36BE659	EVACUATION EAUX USEES VILLE DE KIGALI														
		94-97	MINITRAPE	AUTRES	PRET	RE	2500	0	0	0	0	0	250	250	2250
102					TOTAL:		2500	0	0	0	0	0	250	250	2250

PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS PUBLICS DU RWANDA 1992-1994 (EN MILLIONS DE FRW EN PRIX COURANTS) DATE IMPRIME: 28/02/92 Page No. 12
PROGRAMMATION DES DEPENSES DES PROJETS DE DEVELOPPEMENT

LISTE DES PROJETS D'INVESTISSEMENTS EN CAPITAL EN COURS ET PREVUS.

CODE REFERENCE	INTITULE DU PROJET	DUREE PROJET	AGENCE D'EXECUTION	SOURCE DE FINANCE	TYPE FIN	ETAT FIN	COUT TOTAL	CUMUL FIN 1989	DEPENSES 1990	EST DEP 1991	PROGRAMMATION 1992	1993	1994	PIP 92-94	RELIQ APRES 1994
N36BE795	CASCADES EAUX PLUVIALES KIGALI	93-95	MINITRAPE	AUTRES	PRET	RE	3500	0	0	0	0	0	250	250	3250
103					TOTAL:		3500	0	0	0	0	0	250	250	3250
N36BE721	ADDUCTIONS D'EAU EN COMMUNES KIDAHO ET NYABIKENKE	89-92	MINITRAPE	FED	FC	AC	32	25	0	2	5	0	0	5	0
104					TOTAL:		32	25	0	2	5	0	0	5	0
N36BE246	REHABILITATION ADDUCTIONS EAU MILIEU RURAL	92-95	MINITRAPE	SUISSE	DON	AC	1245	0	0	0	0	166	249	415	830
		93-95	MINITRAPE	RWANDA	BD		123	0	0	0	0	40	70	110	13
		93-95	MINITRAPE	CCCE	DON	AC	146	0	0	0	0	25	26	51	95
105					TOTAL:		1514	0	0	0	0	231	345	576	938
N36BE487	ADDUCTIONS D'EAU KIBUNGO RUHENGERI	92-94	MINITRAPE	BELGIQUE	DON	EN	350	0	0	0	0	0	70	70	280
106					TOTAL:		350	0	0	0	0	0	70	70	280
					TOTAL PROJETS NOUVEAUX:		7896	25	0	2	5	231	915	1151	6713
					TOTAL SOUS-SECTEUR:		22607	3358	2403	1846	2587	2444	2468	7499	7501

SOUS-SECTEUR 37 : POSTES/TELECOMS

PROJETS EN COURS

C37EP873	2eme CENTRAL TELEPHONIQUE ET TELEX	91-91	RWANDATEL	CCCE	DON	AC	381	368	0	13	0	0	0	0	0
107					TOTAL:		381	368	0	13	0	0	0	0	0
C37BA252	DEVELOPPEMENT DE LA COMMUNICATION RURALE (DECOR)	86-94	ORINFOR	ALLEMAGNE	DON	AC	170	38	24	36	36	36	0	72	0
108					TOTAL:		170	38	24	36	36	36	0	72	0
C37EP260	TELEPHONIE RURALE	88-90	RWANDATEL	SUISSE	DON	AC	269	241	28	0	0	0	0	0	0
		88-90	RWANDATEL	PNUD	DON	AC	52	43	9	0	0	0	0	0	0
		84-91	RWANDATEL	CANADA	DON	AC	776	772	1	3	0	0	0	0	0
		89-94	RWANDATEL	RWANDATEL	~~BD~~ AFI		154	36	56	37	25	0	0	25	0
		90-94	RWANDATEL	BEI	PRET	AC	510	0	0	0	100	200	210	510	0
		92-93	RWANDATEL	JAPON	FC	EN	55	0	0	0	30	25	0	55	0
		93-94	RWANDATEL	RWANDATEL	AFI		40	0	0	0	0	20	20	40	0
109					TOTAL:		1856	1092	94	40	155	245	230	630	0
C37BA249	RADIO RWANDA EMETTEUR ONDES COURTES 100 KW	87-92	ORINFOR	ALLEMAGNE	DON	AC	344	344	0	0	0	0	0	0	0
		92-92	ORINFOR	RWANDA	BD		115	0	0	0	57	58	0	115	0
110					TOTAL:		459	344	0	0	57	58	0	115	0
C37BA251	CONSTRUCTION DES BUREAUX POSTAUX	91-91	OFF.POSTES	RWANDA	BD		4	0	0	4	0	0	0	0	0
		92-94	OFF.POSTES	ONP	AFI		69	0	0	0	25	30	14	69	0
111					TOTAL:		73	0	0	4	25	30	14	69	0
C37EP256	PROJET TELECOM OBK	89-91	RWANDATEL	RWANDA	BD		15	6	6	1	0	0	0	0	2
		89-92	RWANDATEL	FAD	PRET	AC	219	5	50	39	125	0	0	125	0

PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS PUBLICS DU RWANDA 1992-1994 (EN MILLIONS DE FRW EN PRIX COURANTS) DATE IMPRIME: 28/02/92 Page No. 13
PROGRAMMATION DES DEPENSES DES PROJETS DE DEVELOPPEMENT

LISTE DES PROJETS D'INVESTISSEMENTS EN CAPITAL EN COURS ET PREVUS.

CODE REFERENCE	INTITULE DU PROJET	DUREE PROJET	AGENCE D'EXECUTION	SOURCE DE FINANCE	TYPE FIN	ETAT FIN	COUT TOTAL	CUMUL FIN 1989	DEPENSES 1990	EST DEP 1991	PROGRAMMATION 1992	1993	1994	PIP 92-94	RELIQ APRES 1994
C37EP256	PROJET TELECOM OBK														
		92-92	RWANDATEL	RWANDATEL	AFI		4	0	0	0	4	0	0	4	0
112						TOTAL:	238	11	56	40	129	0	0	129	2
C37BA618	CONSTRUCTION DES BATIMENTS POUR DEUX CENTRES REGIONAUX INFO														
		90-93	ORINFOR	RWANDA	BD		26	0	4	2	11	9	0	20	0
113						TOTAL:	26	0	4	2	11	9	0	20	0
				TOTAL PROJETS EN COURS:			3203	1853	178	135	413	378	244	1035	2
PROJETS NOUVEAUX															
N37EP535	COMMUNICATIONS II														
		92-94	RWANDATEL	RWANDATEL	AFI		210	0	0	0	70	70	70	210	0
		92-94	RWANDATEL	IDA	PRET	EN	721	0	0	228	100	200	193	493	0
114						TOTAL:	931	0	0	228	170	270	263	703	0
N37EP532	CONSTRUCTION DE NEUF NOUVEAUX CENTRAUX TELEPHONIQUES														
		92-95	RWANDATEL	CCCE	DON	AC	1070	0	0	10	200	420	440	1060	0
		92-95	RWANDATEL	RWANDATEL	AFI		140	0	0	0	35	35	35	105	35
115						TOTAL:	1210	0	0	10	235	455	475	1165	35
N37BA257	PROJET TELEVISION NATIONALE														
		91-93	ORINFOR	BELGIQUE	DON	EN	400	0	0	0	200	200	0	400	0
		91-93	ORINFOR	FRANCE	DON	EN	1000	0	0	0	250	750	0	1000	0
		89-93	ORINFOR	RWANDA	BD		338	0	139	35	62	102	0	164	0
116						TOTAL:	1738	0	139	35	512	1052	0	1564	0
N37BA635	REHABILITATION STUDIO RADIO RWANDA														
		92-92	ORINFOR	ALLEMAGNE	DON	AC	135	0	0	0	135	0	0	135	0
117						TOTAL:	135	0	0	0	135	0	0	135	0
				TOTAL PROJETS NOUVEAUX:			4014	0	139	273	1052	1777	738	3567	35
				TOTAL SOUS-SECTEUR:			7217	1853	317	408	1465	2155	982	4602	37
				TOTAL SECTEUR:			94956	17340	5882	8209	10972	13381	15948	40301	23224

PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS PUBLICS DU RWANDA 1992-1994 (EN MILLIONS DE FRW EN PRIX COURANTS) DATE IMPRIME: 28/02/92 Page No. 14
PROGRAMMATION DES DEPENSES DES PROJETS DE DEVELOPPEMENT

LISTE DES PROJETS D'INVESTISSEMENTS EN CAPITAL EN COURS ET PREVUS.

CODE REFERENCE	INTITULE DU PROJET	DUREE PROJET	AGENCE D'EXECUTION	SOURCE DE FINANCE	TYPE FIN	ETAT FIN	COUT TOTAL	CUMUL FIN 1989	DEPENSES 1990	EST DEP 1991	PROGRAMMATION 1992	1993	1994	PIP 92-94	RELIQ APRES 1994
SECTEUR 4 : RESSOUR HUMAINES															
SOUS-SECTEUR 41 : EDUCATION/FORMAT															
PROJETS EN COURS															
C41BE760	CONSTRUCTION COMPLEXE SCOLAIRE GISENYI	90-91	MINEPRISEC	BELGIQUE	DON	AC	26	0	11	15	0	0	0	0	0
118						TOTAL:	26	0	11	15	0	0	0	0	0
C41BE761	ECOLE AGRI VETERINAIRE DE NTENDEZI	91-93	MINEPRISEC	CHINE	PRET	AC	113	0	0	14	62	37	0	99	0
		92-93	MINEPRISEC	RWANDA	BD		25	0	0	0	10	15	0	25	0
119						TOTAL:	138	0	0	14	72	52	0	124	0
C41BE558	PROJET EDUCATION II IDA	91-92	MINEPRISEC	RWANDA	BD		7	0	0	2	5	0	0	5	0
		83-90	MINEPRISEC	IDA	PRET	AC	801	793	8	0	0	0	0	0	0
120						TOTAL:	808	793	8	2	5	0	0	5	0
C41BE851	PROMOTION DE L'ENSEIGNEMENT PRIVE	89-91	MINEPRISEC	RWANDA	BD		148	67	56	25	0	0	0	0	0
121						TOTAL:	148	67	56	25	0	0	0	0	0
C41BE303	PROJET EDUCATION III IDA	87-92	MINEPRISEC	RWANDA	BD		85	32	13	8	32	0	0	32	0
		87-94	MINEPRISEC	IDA	PRET	AC	1132	396	151	75	174	106	230	510	0
122						TOTAL:	1217	428	164	83	206	106	230	542	0
C41BE715	REAJUSTEMENT DE LA REFORME SCOLAIRE	91-92	MINEPRISEC	CANADA	FC	AC	93	0	0	93	0	0	0	0	0
		91-92	MINEPRISEC	FED	FC	AC	326	0	0	161	170	0	0	170	-5
		92-92	MINEPRISEC	CANADA	FC	RE	110	0	0	0	110	0	0	110	0
123						TOTAL:	529	0	0	254	280	0	0	280	-5
C41BA295	CENTRE DE FORMATION MRND	88-91	MRND	ALLEMAGNE	DON	AC	118	38	57	23	0	0	0	0	0
124						TOTAL:	118	38	57	23	0	0	0	0	0
C41BE297	CONSTRUCTION ECOLE AGRI-VETERINAIRE RUSHASHI	89-92	MINEPRISEC	FINLANDE	DON	AC	448	3	40	271	134	0	0	134	0
		89-92	MINEPRISEC	RWANDA	BD		78	13	24	21	20	0	0	20	0
125						TOTAL:	526	16	64	292	154	0	0	154	0
C41BE306	RENFORCEMENT ENSEIGNEMENT TECHNIQUE ET PROFESSIONNEL	92-94	MINEPRISEC	RWANDA	BD		192	0	0	0	20	30	30	80	112
		91-95	MINEPRISEC	FAD	PRET	AC	2295	0	0	9	200	300	300	800	1486
126						TOTAL:	2487	0	0	9	220	330	330	880	1598
C41BE639	ETO TUMBA	90-92	MINEPRISEC	RWANDA	BD		117	0	10	12	30	65	0	95	0
		90-92	MINEPRISEC	JAPON	DON	AC	1097	0	354	354	389	0	0	389	0
127						TOTAL:	1214	0	364	366	419	65	0	484	0
C41BE287	AIDES AU COMMUNES POUR CONSTRUCTION CCDFP	86-91	MININTER	RWANDA	BD		115	100	15	0	0	0	0	0	0
		92-95	MININTER	AUTRES	FC	RE	165	0	0	0	0	0	80	80	85
128						TOTAL:	280	100	15	0	0	0	80	80	85

PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS PUBLICS DU RWANDA 1992-1994 (EN MILLIONS DE FRW EN PRIX COURANTS) DATE IMPRIME: 28/02/92 Page No. 15
PROGRAMMATION DES DEPENSES DES PROJETS DE DEVELOPPEMENT

LISTE DES PROJETS D'INVESTISSEMENTS EN CAPITAL EN COURS ET PREVUS.

CODE REFERENCE	INTITULE DU PROJET	DUREE PROJET	AGENCE D'EXECUTION	SOURCE DE FINANCE	TYPE FIN	ETAT FIN	COUT TOTAL	CUMUL FIN 1989	DEPENSES 1990	EST DEP 1991	PROGRAMMATION 1992	1993	1994	PIP 92-94	RELIQ APRES 1994
C41BE290	CONSTRUCTION D'UNE ECOLE TECHNIQUE A GIKONGORO														
		86-91	MINEPRISEC	RWANDA	BD		83	52	5	26	0	0	0	0	0
		93-95	MINEPRISEC	CANADA	FC	RE	400	0	0	0	0	0	220	220	180
		92-92	MINEPRISEC	CANADA	FC	AC	30	0	0	0	30	0	0	30	0
129					TOTAL:		513	52	5	26	30	0	220	250	180
C41BE293	ECOLE SOUS-OFFICIERS BUTARE														
		89-92	MINADEF	RWANDA	BD		226	77	103	31	15	0	0	15	0
130					TOTAL:		226	77	103	31	15	0	0	15	0
C41BE311	CENTRAL TELEPHONIQUE ET SONORISATION DU G.S.A.														
		91-92	MINEPRISEC	RWANDA	BD		10	0	0	3	7	0	0	7	0
131					TOTAL:		10	0	0	3	7	0	0	7	0
C41BE312	CENTRAUX TELEPHONIQUE AUX DEUX CAMPUS DE L'UNR														
		91-92	UNR	RWANDA	BD		23	0	0	12	11	0	0	11	0
132					TOTAL:		23	0	0	12	11	0	0	11	0
C41BA316	INFRASTRUCTURES ET EQUIPEMENTS IRST														
		90-94	MINESUPRES	RWANDA	BD		127	0	75	0	0	0	52	52	0
133					TOTAL:		127	0	75	0	0	0	52	52	0
					TOTAL PROJETS EN COURS:		8390	1571	922	1155	1419	553	912	2884	1858
	PROJETS NOUVEAUX														
N41BE319	1er PROJET SECTORIEL EDUCATION														
		92-98	MINEPRISEC	RWANDA	BD		207	0	0	0	2	12	46	60	147
		92-98	MINEPRISEC	IDA	PRET	EN	3034	0	0	0	60	174	676	910	2124
134					TOTAL:		3241	0	0	0	62	186	722	970	2271
N41BE821	ALIMENTATION EN ELECTRICITE POUR ESI BYUMBA														
		92-92	MINEPRISEC	RWANDA	BD		8	0	0	0	8	0	0	8	0
135					TOTAL:		8	0	0	0	8	0	0	8	0
N41BE822	ALIMENTATION EN ELECTRICITE POUR ESI KADUHA														
		93-93	MINEPRISEC	RWANDA	BD		13	0	0	0	0	13	0	13	0
136					TOTAL:		13	0	0	0	0	13	0	13	0
N41BA864	EXTENSION DE LA FACULTE D'AGRONOMIE DE L'UNR														
		92-94	UNR	CANADA	FC	AC	300	0	0	0	20	220	60	300	0
137					TOTAL:		300	0	0	0	20	220	60	300	0
N41BE326	CENTRE NATIONAL DE FORMATION ET PERFECTION. PROFESSIONNELLE														
		91-91	MINIFOPE	CEE	DON	AC	19	0	0	19	0	0	0	0	0
		89-90	MINIFOPE	RWANDA	BD		17	6	11	0	0	0	0	0	0
		92-94	MINIFOPE	AUTRICHE	DON	AC	83	0	0	0	17	35	31	83	0
138					TOTAL:		119	6	11	19	17	35	31	83	0
N41BE301	INSTITUT SUPERIEUR D'AGRICULTURE ET DE L'ELEVAGE BUSOGO														
		88-93	MINESUPRES	RWANDA	BD		121	85	0	0	0	36	0	36	0
		88-91	MINESUPRES	ALGERIE	DON	AC	273	193	80	0	0	0	0	0	0
		93-94	MINESUPRES	AUTRES	FC	RE	81	0	0	0	0	34	47	81	0
139					TOTAL:		475	278	80	0	0	70	47	117	0
N41BA315	FACULTE DE DROIT (CONSTRUCTION)														
		93-95	UNR	BELGIQUE	DON	AC	263	0	0	0	0	50	148	198	65

PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS PUBLICS DU RWANDA 1992-1994 (EN MILLIONS DE FRW EN PRIX COURANTS) DATE IMPRIME: 28/02/92 Page No. 16
PROGRAMMATION DES DEPENSES DES PROJETS DE DEVELOPPEMENT

LISTE DES PROJETS D'INVESTISSEMENTS EN CAPITAL EN COURS ET PREVUS.

CODE REFERENCE	INTITULE DU PROJET	DUREE PROJET	AGENCE D' EXECUTION	SOURCE DE FINANCE	TYPE FIN	ETAT FIN	COUT TOTAL	CUMUL FIN 1989	DEPENSES 1990	EST DEP 1991	PROGRAMMATION 1992	1993	1994	PIP 92-94	RELIQ APRES 1994
140					TOTAL:		263	0	0	0	0	50	148	198	65
				TOTAL PROJETS NOUVEAUX:			4419	284	91	19	107	574	1008	1689	2336
				TOTAL SOUS-SECTEUR:			12809	1855	1013	1174	1526	1127	1920	4573	4194

SOUS-SECTEUR 42 : SANTE/AFF SOCIAL

PROJETS EN COURS

C42BE559	CONSTRUCTION EQUIPEMENT HOPITAL FAISAL														
		87-90	MINISANTE	FSD	PRET	AC	1465	277	1190	0	0	0	0	0	-2
		87-92	MINISANTE	RWANDA	BD		146	71	27	25	23	0	0	23	0
141						TOTAL:	1611	348	1217	25	23	0	0	23	-2
C42BE356	PROJET SANTE FAMILIALE I														
		86-94	MINISANTE	IDA	PRET	AC	1667	304	146	291	306	299	321	926	0
		86-92	MINISANTE	RWANDA	BD		215	81	44	0	30	25	35	90	0
		89-92	MINISANTE	OMS	DON	AC	66	20	11	19	16	0	0	16	0
142						TOTAL:	1948	405	201	310	352	324	356	1032	0
C42BE351	DEVELOPPEMENT DU SECTEUR SANTE (PROJET SANTE FAD)														
		83-94	MINISANTE	RWANDA	BD		145	49	24	33	13	13	13	39	0
		83-95	MINISANTE	FAD	PRET	AC	240	30	64	59	27	30	30	87	0
143						TOTAL:	385	79	88	92	40	43	43	126	0
C42BA357	PROTECTION MATERNELLE INFANTILE/PLANIFICATION FAMILIALE II														
		87-95	ONAPO	FNUAP	DON	AC	262	90	18	95	59	0	0	59	0
		89-94	ONAPO	USAID	DON	AC	983	4	144	119	183	186	200	569	147
		88-94	ONAPO	OMS	DON	AC	79	16	12	15	14	10	12	36	0
144						TOTAL:	1324	110	174	229	256	196	212	664	147
C42BE349	CONSTRUCTION ET EQUIPEMENT HOPITAL CYANGUGU														
		87-95	MINISANTE	RWANDA	BD		662	130	33	48	70	100	152	322	129
145						TOTAL:	662	130	33	48	70	100	152	322	129
C42BE484	CONSTRUCTION MATERNITE CENTRE HOSPITALIER DE KIGALI														
		90-94	MINISANTE	BELGIQUE	DON	AC	927	0	58	464	405	0	0	405	0
146						TOTAL:	927	0	58	464	405	0	0	405	0
C42BE371	EXTENSION DU CENTRE DE SANTE DE RULINDO														
		92-93	MINISANTE	RWANDA	BD		10	0	0	0	6	4	0	10	0
147						TOTAL:	10	0	0	0	6	4	0	10	0
C42BE343	HOPITAL A KADUHA														
		85-92	MINISANTE	RWANDA	BD		188	134	23	0	31	0	0	31	0
		85-89	MINISANTE	ALGERIE	DON	AC	351	351	0	0	0	0	0	0	0
148						TOTAL:	539	485	23	0	31	0	0	31	0
C42BE352	HOPITAL GISENYI CONSTRUCTION ET EQUIPEMENT MATERNITE														
		91-91	MINISANTE	RWANDA	BD		27	0	0	27	0	0	0	0	0
		90-92	MINISANTE	BELGIQUE	DON	AC	78	0	52	13	13	0	0	13	0
		93-94	MINISANTE	BELGIQUE	DON	EN	36	0	0	0	0	18	18	36	0
		91-91	MINISANTE	CANADA	DON	AC	10	0	0	10	0	0	0	0	0
149						TOTAL:	151	0	52	50	13	18	18	49	0
C42BE353	EXTENSION HOPITAL MUHORORO														
		90-94	MINISANTE	RWANDA	BD		90	0	10	12	15	20	33	68	0
150						TOTAL:	90	0	10	12	15	20	33	68	0

PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS PUBLICS DU RWANDA 1992-1994 (EN MILLIONS DE FRW EN PRIX COURANTS) DATE IMPRIME: '92 Page No. 17
PROGRAMMATION DES DEPENSES DES PROJETS DE DEVELOPPEMENT

LISTE DES PROJETS D'INVESTISSEMENTS EN CAPITAL EN COURS ET PREVUS.

CODE REFERENCE	INTITULE DU PROJET	DUREE PROJET	AGENCE D' EXECUTION	SOURCE DE FINANCE	TYPE FIN	ETAT FIN	COUT TOTAL	CUMUL FIN 1989	DEPENSES 1990	EST DEP 1991	PROGRAMMATION 1992	1993	1994	PIP 92-94	RELIQ APRES 1994
C42BE381	REFECTION HOPITAL RUTONGO	90-91	MINISANTE	RWANDA	BD		49	0	0	23	26	0	0	26	0
151						TOTAL:	49	0	0	23	26	0	0	26	0
C42BE382	REFECTION HOPITAL RWINKWAVU	92-92	MINISANTE	RWANDA	BD		20	0	0	6	14	0	0	14	0
152						TOTAL:	20	0	0	6	14	0	0	14	0
C42BE562	HOPITAL DE RULI	89-92	MINISANTE	LUXEMBOURG	DON	AC	82	13	27	40	2	0	0	2	0
153						TOTAL:	82	13	27	40	2	0	0	2	0
	TOTAL PROJETS EN COURS:						7798	1570	1883	1299	1253	705	814	2772	274
	PROJETS NOUVEAUX														
N42BE786	REFECTION HOPITAL RWAMAGANA	93-93	MINISANTE	BELGIQUE	FC	AC	100	0	0	0	0	100	0	100	0
154						TOTAL:	100	0	0	0	0	100	0	100	0
N42BE790	CONSTRUCTION ET EQUIPEMENTS DE 3 CENTRES DE SANTE	91-94	MINISANTE	ALLEMAGNE	DON	EN	132	0	0	5	33	64	30	127	0
155						TOTAL:	132	0	0	5	33	64	30	127	0
N42BE791	REFECTION ET EXTENSION HOPITAL KIBUYE	94-95	MINISANTE	RWANDA	BD		63	0	0	0	0	0	30	30	33
156						TOTAL:	63	0	0	0	0	0	30	30	33
N42BE793	CONSTRUCTION BUREAU ADMINISTRATIF ET LAB DU PNILT	93-94	MINISANTE	AUTRES	DON	RE	68	0	0	0	0	0	68	68	0
157						TOTAL:	68	0	0	0	0	0	68	68	0
N42BE866	CENTRE DE TRANSFUSION SANGUINE BUGARAMA	92-94	MINISANTE	FENU	DON	AC	110	0	0	0	26	58	26	110	0
158						TOTAL:	110	0	0	0	26	58	26	110	0
N42BE380	APPUI AU SECTEUR PHARMACEUTIQUE	92-95	MINISANTE	RWANDA	BD		130	0	0	0	10	16	33	59	71
		92-95	MINISANTE	IDA	PRET	EN	1560	0	0	0	65	195	520	780	780
		93-95	MINISANTE	AUTRES	DON	RE	1040	0	0	0	0	130	130	260	780
		93-95	MINISANTE	AUTRES	DON	RE	444	0	0	0	0	110	54	164	28.
159						TOTAL:	3174	0	0	0	75	451	737	1263	191
N42BE634	CONSTRUCTION DE DEUX ORPHELINATS	94-95	MININTER	AUTRES	FC	RE	128	0	0	0	0	0	25	25	10.
160						TOTAL:	128	0	0	0	0	0	25	25	10.
N42BE364	ATELIER MAINTENANCE REPARATION DES EQUIPEMENTS MEDICAUX	94-94	MINISANTE	RWANDA	BD		40	0	0	0	0	0	40	40	
161						TOTAL:	40	0	0	0	0	0	40	40	
N42BE378	TRANSFORMATION 2 CENTRES DE SANTE EN HOPITAUX RURAUX	94-95	MINISANTE	BELGIQUE	DON	RE	200	0	0	0	0	0	100	100	10
		93-94	MINISANTE	ALLEMAGNE	DON	RE	200	0	0	0	0	0	100	100	1
162						TOTAL:	400	0	0	0	0	0	200	200	2
	TOTAL PROJETS NOUVEAUX:						4215	0	0	5	134	673	1156	1963	22.
	TOTAL SOUS-SECTEUR:						12013	1570	1883	1304	1387	1378	1970	4735	25.

ROGRAMME D'INVESTISSEMENTS PUBLICS DU RWANDA 1992-1994 (EN MILLIONS DE FRW EN PRIX COURANTS) DATE IMPRIME: 28/02/92 Page No. 18
ROGRAMMATION DES DEPENSES DES PROJETS DE DEVELOPPEMENT

LISTE DES PROJETS D'INVESTISSEMENTS EN CAPITAL EN COURS ET PREVUS.

CODE REFERENCE	INTITULE DU PROJET	DUREE PROJET	AGENCE D'EXECUTION	SOURCE DE FINANCE	TYPE FIN	ETAT FIN	COUT TOTAL	CUMUL FIN 1989	DEPENSES 1990	EST DEP 1991	PROGRAMMATION 1992	1993	1994	PIP 92-94	RELIQ APRES 1994
SOUS-SECTEUR 43 : POPUL/EMPLOI/CUL															
PROJETS EN COURS															
C43BE560	CONTRIBUTION DANS LA CONSTRUCTION D'UNE MAISON DES JEUNES	90-94	MIJEUMA	RWANDA	BD		46	0	10	2	10	15	9	34	0
163						TOTAL:	46	0	10	2	10	15	9	34	0
C43BE561	REFECTION VILLAGE URUGWIRO	91-91	MIJEUMA	RWANDA	BD		5	0	0	5	0	0	0	0	0
164						TOTAL:	5	0	0	5	0	0	0	0	0
C43BE395	DEVELOPPEMENT DES INFRASTRUCTURES SPORTIVES SOCIO-EDUCATIVE	90-91	MIJEUMA	FED	DON	AC	16	0	7	9	0	0	0	0	0
		90-92	MIJEUMA	FAC	DON	AC	15	0	9	4	2	0	0	2	0
		93-95	MIJEUMA	RWANDA	BD		20	0	0	0	0	5	5	10	10
165						TOTAL:	51	0	16	13	2	5	5	12	10
C43BE385	CONSTRUCTION STADE KIBUNGO	89-94	MIJEUMA	RWANDA	BD		62	10	20	0	0	22	10	32	0
166						TOTAL:	62	10	20	0	0	22	10	32	0
C43BE389	STADE DE KIBUYE	88-93	MIJEUMA	RWANDA	BD		69	39	11	0	0	19	0	19	0
167						TOTAL:	69	39	11	0	0	19	0	19	0
C43BE394	CONSTRUCTION DES GRADINS DANS LES STADES PREFECTORAUX	90-94	MIJEUMA	RWANDA	BD		58	0	45	0	5	5	3	13	0
168						TOTAL:	58	0	45	0	5	5	3	13	0
						TOTAL PROJETS EN COURS:	291	49	102	20	17	66	27	110	10
PROJETS NOUVEAUX															
N43BE666	PROGRAMME NATIONAL D'ACTION SOCIALE (PNAS)	92-97	MINIPLAN	AUTRES	DON	RE	8708	0	0	0	100	1000	1000	2100	6608
		92-97	MINIPLAN	RWANDA	BD		871	0	0	0	10	100	100	210	661
169						TOTAL:	9579	0	0	0	110	1100	1100	2310	7269
						TOTAL PROJETS NOUVEAUX:	9579	0	0	0	110	1100	1100	2310	7269
						TOTAL SOUS-SECTEUR:	9870	49	102	20	127	1166	1127	2420	7279
						TOTAL SECTEUR:	34692	3474	2998	2498	3040	3671	5017	11728	13994

PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS PUBLICS DU RWANDA 1992-1994 (EN MILLIONS DE FRW EN PRIX COURANTS) DATE IMPRIME: 28/02/92 Page No. 19
PROGRAMMATION DES DEPENSES DES PROJETS DE DEVELOPPEMENT

LISTE DES PROJETS D'INVESTISSEMENTS EN CAPITAL EN COURS ET PREVUS.

CODE REFERENCE	INTITULE DU PROJET	DUREE PROJET	AGENCE D' EXECUTION	SOURCE DE FINANCE	TYPE FIN	ETAT FIN	COUT TOTAL	CUMUL FIN 1989	DEPENSES 1990	EST DEP 1991	PROGRAMMATION 1992	1993	1994	PIP 92-94	RELIQ APRES 1994
SECTEUR 5 : SECT PUBLIC/DIV															
SOUS-SECTEUR 51 : SECTEUR PUBLIC															
PROJETS EN COURS															
C51BE430	CONSTRUCTION IMMEUBLE CND	88-91	MINITRAPE	RWANDA	BD		1980	1930	7	41	0	0	0	0	2
170					TOTAL:		1980	1930	7	41	0	0	0	0	2
C51BE431	CONSTRUCTION IMMEUBLE POUR LES SERVICES IMMIGRAT. ET EMIGRA	88-91	MINIJUST	RWANDA	BD		39	17	13	4	5	0	0	5	0
171					TOTAL:		39	17	13	4	5	0	0	5	0
C51BE436	CONSTRUCTION TRIBUNAL PREMIERE INSTANCE GISENYI	89-92	MINIJUST	RWANDA	BD		19	13	0	0	6	0	0	6	0
172					TOTAL:		19	13	0	0	6	0	0	6	0
C51BE437	EXTENSION TRIBUNAL PREMIERE INSTANCE KIGALI	90-91	MINIJUST	RWANDA	BD		6	0	2	4	0	0	0	0	0
173					TOTAL:		6	0	2	4	0	0	0	0	0
C51BE440	EXTENSION COUR D'APPEL KIGALI	91-92	MINIJUST	RWANDA	BD		5	0	0	3	2	0	0	2	0
174					TOTAL:		5	0	0	3	2	0	0	2	0
C51BE727	PALAIS DE JUSTICE GITARAMA	91-93	MINIJUST	RWANDA	BD		48	0	0	9	10	29	0	39	0
175					TOTAL:		48	0	0	9	10	29	0	39	0
C51BE853	REFECTION TRIBUNAL 1er INSTANCE RUHENGERI	91-92	MINIJUST	RWANDA	BD		6	0	0	1	5	0	0	5	0
176					TOTAL:		6	0	0	1	5	0	0	5	0
C51BE451	REFECTION DE LA COUR DES COMPTES NYABISINDU	91-92	MINIJUST	RWANDA	BD		10	0	0	4	6	0	0	6	0
177					TOTAL:		10	0	0	4	6	0	0	6	0
	TOTAL PROJETS EN COURS:						2113	1960	22	66	34	29	0	63	2
PROJETS NOUVEAUX															
C51BE852	EXTENSION DES BATIMENTS DE LA CARTOGRAPHIE	91-91	MINITRAPE	RWANDA	BD		10	0	0	10	0	0	0	0	0
178					TOTAL:		10	0	0	10	0	0	0	0	0
C51BE452	REFECTION/CONSTRUCTION DES BUREAUX DES POSTES DOUANIERS	92-94	MINIFIN	RWANDA	BD		76	0	0	0	15	26	35	76	0
179					TOTAL:		76	0	0	0	15	26	35	76	0
	TOTAL PROJETS NOUVEAUX:						86	0	0	10	15	26	35	76	0
	TOTAL SOUS-SECTEUR:						2199	1960	22	76	49	55	35	139	2
SOUS-SECTEUR 52 : FIN/COMM/TOURISM															
PROJETS EN COURS															
C52BE469	CONSTRUCTION MARCHE DE KIBUYE	90-93	MINICOM	RWANDA	BD		30	0	10	0	10	10	0	20	0
180					TOTAL:		30	0	10	0	10	10	0	20	0
C52EP874	LIGNE DE CREDIT BRD	91-91	BRD	CCCE	PRET AC		7	0	0	7	0	0	0	0	0
		91-91	BRD	IDA	PRET AC		66	0	0	66	0	0	0	0	0
181					TOTAL:		73	0	0	73	0	0	0	0	0
C52BA888	LIGNE DE CREDIT AUX BANQUES POPULAIRES	91-91	BANQUE POP. SUISSE		DON AC		179	0	0	179	0	0	0	0	0
182					TOTAL:		179	0	0	179	0	0	0	0	0

PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS PUBLICS DU RWANDA 1992-1994 (EN MILLIONS DE FRW EN PRIX COURANTS) DATE IMPRIME: 28/02/92 Page No. 20
PROGRAMMATION DES DEPENSES DES PROJETS DE DEVELOPPEMENT

LISTE DES PROJETS D'INVESTISSEMENTS EN CAPITAL EN COURS ET PREVUS.

CODE REFERENCE	INTITULE DU PROJET	DUREE PROJET	AGENCE D'EXECUTION	SOURCE DE FINANCE	TYPE FIN	ETAT FIN	COUT TOTAL	CUMUL FIN 1989	DEPENSES 1990	EST DEP 1991	PROGRAMMATION 1992	1993	1994	PIP 92-94	RELIQ APRES 1994
C52BE462	CONSTRUCTION MARCHE BYUMBA	90-94	MINICOM	RWANDA	BD		53	0	10	0	0	20	23	43	0
183					TOTAL:		53	0	10	0	0	20	23	43	0
C52BE471	CONSTRUCTION MARCHE KIBUNGO	91-93	MINICOM	RWANDA	BD		40	10	0	7	10	13	0	23	0
184					TOTAL:		40	10	0	7	10	13	0	23	0
					TOTAL PROJETS EN COURS:		375	10	20	259	20	43	23	86	0
	PROJETS NOUVEAUX														
N52BE778	COUVERTURE RADIO PARK AKAGERA	92-92	ORTPN	BELGIQUE	DON	EN	7	0	0	0	7	0	0	7	0
185					TOTAL:		7	0	0	0	7	0	0	7	0
N52BE780	ENTRETIEN ET AMENAGEMENT DES PISTES DANS PARK AKAGERA	93-93	ORTPN	BELGIQUE	DON	EN	53	0	0	0	0	53	0	53	0
186					TOTAL:		53	0	0	0	0	53	0	53	0
N52EP472	MATERIALISATION ET CLOTURE PARC NATIONAL AKAGERA	94-94	ORTPN	FED	DON	RE	17	0	0	0	0	0	17	17	0
187					TOTAL:		17	0	0	0	0	0	17	17	0
					TOTAL PROJETS NOUVEAUX:		77	0	0	0	7	53	17	77	0
					TOTAL SOUS-SECTEUR:		452	10	20	259	27	96	40	163	0
SOUS-SECTEUR 54 : SECURITE															
	PROJETS EN COURS														
C54BE871	FOURNITURE D'EQUIPEMENT ET MATERIEL MILITAIRE	91-91	MINADEF	CHINE	PRET	AC	144	0	0	144	0	0	0	0	0
188					TOTAL:		144	0	0	144	0	0	0	0	0
C54BE889	AIDE AUX DEPLACES	91-91	MININTER	SUISSE	DON	AC	141	0	0	141	0	0	0	0	0
189					TOTAL:		141	0	0	141	0	0	0	0	0
					TOTAL PROJETS EN COURS:		285	0	0	285	0	0	0	0	0
	PROJETS NOUVEAUX														
N54BE717	PROGRAMME DE RECONSTRUCTION NATIONAL	94-95	MINITRAPE	AUTRES	DON	RE	1800	0	0	0	0	0	1000	1000	800
		94-95	MINITRAPE	RWANDA	BD		600	0	0	0	0	0	600	600	0
190					TOTAL:		2400	0	0	0	0	0	1600	1600	800
N54BE443	PROGRAMME DE SECURITE (CAMPS GENDARMERIE ET MILITAIRE)	91-92	MINADEF	RWANDA	BD		697	0	0	247	200	200	0	400	50
191					TOTAL:		697	0	0	247	200	200	0	400	50
					TOTAL PROJETS NOUVEAUX:		3097	0	0	247	200	200	1600	2000	850
					TOTAL SOUS-SECTEUR:		3382	0	0	532	200	200	1600	2000	850
					TOTAL SECTEUR:		6033	1970	42	867	276	351	1675	2302	852
					GRAND TOTAL TOUS LES SECTEURS :		180063	30678	12356	15965	19289	22568	28315	70172	50892

* = lignes non comptées car comptabilisées dans un autre projet
** = Projets pour memoire - non comptabilisés au montant de l'investissement

PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS PUBLICS DU RWANDA 1992-1994 (EN MILLIONS DE FRW EN PRIX COURANTS) DATE IMPRIME: 27/02/92 Page No. 1
PROGRAMMATION DES DEPENSES DES PROJETS DE DEVELOPPEMENT

LISTE DES PROJETS D'ASSISTANCE TECHNIQUE EN COURS ET PREVUS

CODE REFERENCE	INTITULE DU PROJET	DUREE PROJET	AGENCE D' EXECUTION	SOURCE DE FINANCE	TYPE FIN	ETAT FIN	COUT TOTAL	CUMUL FIN 1989	DEPENSES 1990	EST DEP 1991	PROGRAMMATION 1992	1993	1994	PIP 92-94	RELIQ APRES 1994
SECTEUR 1 : DEVELOP RURAL															
SOUS-SECTEUR 11 : AGRICULTURE															
PROJETS EN COURS															
C11BE001	PROTECTION DES VEGETAUX														
		89-92	MINAGRI	PNUD	DON	AC	105	1	23	54	24	3	0	27	0
		93-94	MINAGRI	AUTRES	DON	RE	67	0	0	0	0	33	34	67	0
1					TOTAL:		172	1	23	54	24	36	34	94	0
C11BE002	COOPERATIVES DES JEUNES														
		89-92	MIJEUMA	PNUD	DON	AC	73	5	21	38	9	0	0	9	0
2					TOTAL:		73	5	21	38	9	0	0	9	0
	TOTAL PROJETS EN COURS:						245	6	44	92	33	36	34	103	0
PROJETS NOUVEAUX															
N11BE813	CONSER.ET TRANSF.PATATE DOUCE ET MANIOC AU NIVEAU VILLAGEOI														
		93-95	MINAGRI	PAYS-BAS	DON	RE	106	0	0	0	0	64	24	88	18
3					TOTAL:		106	0	0	0	0	64	24	88	18
N11BE814	RELANCE DU SECTEUR MARAICHER														
		92-93	MINAGRI	FAO	DON	AC	11	0	0	0	0	11	0	11	0
4					TOTAL:		11	0	0	0	0	11	0	11	0
	TOTAL PROJETS NOUVEAUX:						117	0	0	0	0	75	24	99	18
	TOTAL SOUS-SECTEUR:						362	6	44	92	33	111	58	202	18
SOUS-SECTEUR 12 : GENIE RURAL/SOLS															
PROJETS EN COURS															
C12BE021	INVENTAIRE ET ELABORATION SCHEMA DIRECTEUR DES MARAIS														
		90-92	MINAGRI	PNUD	DON	AC	97	0	20	63	14	0	0	14	0
		93-95	MINAGRI	PNUD	DON	RE	126	0	0	0	0	63	38	101	25
5					TOTAL:		223	0	20	63	14	63	38	115	25
C12BE022	SCHEMA DIRECTEUR CONSERVATION DES SOLS														
		90-92	MINAGRI	PNUD	DON	AC	100	0	17	46	37	0	0	37	0
		92-95	MINAGRI	PNUD	DON	RE	77	0	0	0	0	27	28	55	22
6					TOTAL:		177	0	17	46	37	27	28	92	22
	TOTAL PROJETS EN COURS:						400	0	37	109	51	90	66	207	47
	TOTAL SOUS-SECTEUR:						400	0	37	109	51	90	66	207	47
SOUS-SECTEUR 13 : PECHE/PISCICULT															
PROJETS NOUVEAUX															
N13BE738	PLANIFICATION DU DEVELOPPEMENT DE LA PECHE ET AQUACULTURE														
		93-95	MINAGRI	AUTRES	DON	RE	94	0	0	0	0	38	29	67	27
		93-95	MINAGRI	RWANDA	FC	RE	6	0	0	0	0	2	2	4	2
7					TOTAL:		100	0	0	0	0	40	31	71	29
	TOTAL PROJETS NOUVEAUX:						100	0	0	0	0	40	31	71	29
	TOTAL SOUS-SECTEUR:						100	0	0	0	0	40	31	71	29
SOUS-SECTEUR 14 : ELEVAGE															
PROJETS EN COURS															
C14BE038	LUTTE CONTRE LA PESTE BOVINE -PARC-														
		92-93	MINAGRI	FED	DON	AC	100	0	0	0	50	50	0	100	0
8					TOTAL:		100	0	0	0	50	50	0	100	0
C14BE039	PROGRAMME NATIONAL INSEMINATION ARTIFICIELLE														
		91-94	MINAGRI	JAPON	FC	AC	81	0	0	12	39	30	0	69	0
9					TOTAL:		81	0	0	12	39	30	0	69	0
C14BE037	ELEVAGE CAPRINS PHASE I ET II PRODELCA														
		90-93	MINAGRI	FAC	DON	AC	87	0	12	22	28	25	0	53	0
		93-96	MINAGRI	FAC	DON	EN	106	0	0	0	0	19	35	54	52

PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS PUBLICS DU RWANDA 1992-1994 (EN MILLIONS DE FRW EN PRIX COURANTS) DATE IMPRIME: 27/02/92 Page No. 2
PROGRAMMATION DES DEPENSES DES PROJETS DE DEVELOPPEMENT

LISTE DES PROJETS D'ASSISTANCE TECHNIQUE EN COURS ET PREVUS

CODE REFERENCE	INTITULE DU PROJET	DUREE PROJET	AGENCE D' EXECUTION	SOURCE DE FINANCE	TYPE FIN	ETAT FIN	COUT TOTAL	CUMUL FIN 1989	DEPENSES 1990	EST DEP 1991	PROGRAMMATION 1992	1993	1994	PIP 92-94	RELIQ APRES 1994
10					TOTAL:		193	0	12	22	28	44	35	107	52
C14BE040	APPUI AUX GROUPEMENTS APICOLES	90-92	MINAGRI	JAPON	FC	AC	63	0	13	17	13	20	0	33	0
11					TOTAL:		63	0	13	17	13	20	0	33	0
C14BE035	CONTROLE DE TRYPANOSOMIASIS DANS LE BASSIN KAGERA	89-93	MINAGRI	PNUD	DON	AC	59	6	10	17	14	8	4	26	0
12					TOTAL:		59	6	10	17	14	8	4	26	0
					TOTAL PROJETS EN COURS:		496	6	35	68	144	152	39	335	52
PROJETS NOUVEAUX															
N14BE815	APPUI AU PROGR.d'INTENSIF.PRODCT.LAITIERE ZONE CENTALE CZN	92-92	MINAGRI	LUXEMBOUR	DON	AC	37	0	0	0	20	17	0	37	0
13					TOTAL:		37	0	0	0	20	17	0	37	0
N14BE848	APPUI A L'ELEVAGE DU MOUTON A RUTSIRO	92-94	MINAGRI	JAPON	FC	EN	22	0	0	0	20	1	1	22	0
14					TOTAL:		22	0	0	0	20	1	1	22	0
					TOTAL PROJETS NOUVEAUX:		59	0	0	0	40	18	1	59	0
					TOTAL SOUS-SECTEUR:		555	6	35	68	184	170	40	394	52
SOUS-SECTEUR 15 : FORESTERIE															
PROJETS EN COURS															
C15BE816	APPUI AU PLAN FORESTIER NATIONAL	91-92	MINAGRI	ACCT	DON	AC	14	0	0	11	3	0	0	3	0
		93-93	MINAGRI	PNUD	DON	AC	36	0	0	0	0	36	0	36	0
15					TOTAL:		50	0	0	11	3	36	0	39	0
C15BE819	PROMOTION DU SECTEUR CHARBONNIER	90-92	MINAGRI	PNUD/P-BAS	DON	AC	85	0	23	31	31	0	0	31	0
16					TOTAL:		85	0	23	31	31	0	0	31	0
C15BA043	PROGRAMME D'APPUI AU DEPARTEMENT FORESTERIE	86-93	ISAR	SUISSE	DON	AC	438	237	40	66	41	54	0	95	0
17					TOTAL:		438	237	40	66	41	54	0	95	0
C15BE044	APPUI INSTITUTIONNEL ET FORMATION FORESTIERE	85-93	MINAGRI	CANADA	DON	AC	409	148	39	55	64	103	0	167	0
18					TOTAL:		409	148	39	55	64	103	0	167	0
C15BE045	APPUI AUX ENTREPRENEURS FORESTIERS ET DU BOIS(AEFB)	86-92	MINAGRI	SUISSE	DON	AC	131	68	22	31	10	0	0	10	0
19					TOTAL:		131	68	22	31	10	0	0	10	0
					TOTAL PROJETS EN COURS:		1113	453	124	194	149	193	0	342	0
PROJETS NOUVEAUX															
N15BE893	ASSISTANCE TECHNIQUE AMENAGEMENT BOIS	92-94	MINAGRI	FED/PIN	DON	AC	44	0	0	0	11	22	11	44	0
20					TOTAL:		44	0	0	0	11	22	11	44	0
N15BE894	ASSISTANCE TECHNIQUE INVENTAIRE FORET NYUNGWE	92-93	MINAGRI	FED/PIN	DON	AC	22	0	0	0	11	11	0	22	0
21					TOTAL:		22	0	0	0	11	11	0	22	0
					TOTAL PROJETS NOUVEAUX:		66	0	0	0	22	33	11	66	0
					TOTAL SOUS-SECTEUR:		1179	453	124	194	171	226	11	408	0
SOUS-SECTEUR 16 : VULGA/RECHER/DRI															
PROJETS EN COURS															
C16BE097	PROJET DEVELOPPEMENT AGRICOLE GIKONGORO	87-90	MINAGRI	PNUD	DON	AC	332	321	11	0	0	0	0	0	0

PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS PUBLICS DU RWANDA 1992-1994 (EN MILLIONS DE FRW EN PRIX COURANTS) DATE IMPRIME: 27/02/92 Page No. 3
PROGRAMMATION DES DEPENSES DES PROJETS DE DEVELOPPEMENT

LISTE DES PROJETS D'ASSISTANCE TECHNIQUE EN COURS ET PREVUS

CODE REFERENCE	INTITULE DU PROJET	DUREE PROJET	AGENCE D' EXECUTION	SOURCE DE FINANCE	TYPE FIN	ETAT FIN	COUT TOTAL	CUMUL FIN 1989	DEPENSES 1990	EST DEP 1991	PROGRAMMATION 1992	1993	1994	PIP 92-94	RELIQ APRES 1994
C16BE097	PROJET DEVELOPPEMENT AGRICOLE GIKONGORO	90-95	MINAGRI	PNUD	DON	AC	395	0	42	132	115	86	20	221	0
22						TOTAL:	727	321	53	132	115	86	20	221	0
C16BE734	APPUI A LA DIRECTION DES ETUDES ET DE LA PLANIF.DU MINAGRI	91-94	MINAGRI	FAC	DON	AC	55	0	0	7	16	16	16	48	0
23						TOTAL:	55	0	0	7	16	16	16	48	0
C16BE053	ASSISTANCE AGROMETEOROLOGIE PHASE I ET II	87-92	MINITRANSCO	PNUD	DON	AC	82	33	24	21	4	0	0	4	0
		94-95	MINITRANSCO	PNUD	DON	RE	98	0	0	0	0	0	41	41	57
24						TOTAL:	180	33	24	21	4	0	41	45	57
C16BE056	ENQUETES AGRICOLES/ANALYSE POLITIQUES SECTEUR RURAL (ASPAP)	87-92	MINAGRI	USAID	DON	AC	582	227	110	162	83	0	0	83	0
		93-94	MINAGRI	USAID	DON	EN	164	0	0	0	0	82	82	164	0
25						TOTAL:	746	227	110	162	83	82	82	247	0
C16BE066	APPUI SERVICES AGRICOLES DE KIBUYE	86-93	MINAGRI	SUISSE	DON	AC	735	409	52	62	100	112	0	212	0
26						TOTAL:	735	409	52	62	100	112	0	212	0
C16BE077	PLANTES A RACINES ET TUBERCULES PHASE I ET II	89-92	MINAGRI	PNUD	DON	AC	102	17	27	51	7	0	0	7	0
		93-95	MINAGRI	AUTRES	DON	RE	187	0	0	0	0	63	57	120	67
27						TOTAL:	289	17	27	51	7	63	57	127	67
C16BE090	APPUI A LA RECHERCHE RIZICOLE AU RWANDA	91-93	MINAGRI	FAC	DON	AC	34	0	0	14	14	6	0	20	0
28						TOTAL:	34	0	0	14	14	6	0	20	0
C16BE091	APPUI A LA GESTION DU MINAGRI	90-93	MINAGRI	PNUD	DON	AC	206	0	18	89	82	17	0	99	0
29						TOTAL:	206	0	18	89	82	17	0	99	0
C16BE061	ACCROISEMENT DE LA PRODUCTION VIVRIERE (PROGRAMME ENGRAIS)	89-92	MINAGRI	DANIDA	DON	AC	256	47	76	75	57	0	0	57	1
		93-95	MINAGRI	DANIDA	DON	EN	249	0	0	0	0	83	83	166	83
30						TOTAL:	505	47	76	75	57	83	83	223	84
C16BE089	APPUI AU PROGRAMME NATIONAL SEMENCIER	84-91	MINAGRI	BELGIQUE	DON	AC	628	482	64	82	0	0	0	0	0
		92-95	MINAGRI	BELGIQUE	DON	EN	734	0	0	0	112	122	133	367	367
31						TOTAL:	1362	482	64	82	112	122	133	367	367
C16BE052	ASSISTANCE TECHNIQUE A LA DEP DU MINAGRI	88-92	MINIPLAN	FED	DON	AC	252	92	67	73	20	0	0	20	0
32						TOTAL:	252	92	67	73	20	0	0	20	0
C16BE064	APPUI A LA DIRECTION GENERALE DES FORETS	86-93	MINAGRI	SUISSE	DON	AC	335	162	40	61	61	31	0	92	-20
33						TOTAL:	335	162	40	61	61	31	0	92	-20
C16BA065	APPUI RECHERCHE AGRICOLE ISAR PHASE II	86-91	ISAR	IDA	PRET	AC	1109	939	81	89	0	0	0	0	0
		89-93	ISAR	PAM	DON	AC	381	0	33	116	116	116	0	232	0

PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS PUBLICS DU RWANDA 1992-1994 (EN MILLIONS DE FRW EN PRIX COURANTS) DATE IMPRIME: 27/02/92 Page No. 4
PROGRAMMATION DES DEPENSES DES PROJETS DE DEVELOPPEMENT

LISTE DES PROJETS D'ASSISTANCE TECHNIQUE EN COURS ET PREVUS

CODE REFERENCE	INTITULE DU PROJET	DUREE PROJET	AGENCE D' EXECUTION	SOURCE DE FINANCE	TYPE FIN	ETAT FIN	COUT TOTAL	CUMUL FIN 1989	DEPENSES 1990	EST DEP 1991	PROGRAMMATION 1992	1993	1994	PIP 92-94	RELIQ APRES 1994
C16BA065	APPUI RECHERCHE AGRICOLE ISAR PHASE II														
		88-94	ISAR	ALLEMAGNE	DON	AC	290	71	47	50	50	50	22	122	0
		92-98	ISAR	IDA	PRET	EN	3483	0	0	0	97	258	521	876	2607
34						TOTAL:	5263	1010	161	255	263	424	543	1230	2607
C16BE086	PROJET MAIS BIRUNGA PHASE II														
		86-94	MINAGRI	RWANDA	BD		68	40	8	5	5	5	5	15	0
		86-92	MINAGRI	FIDA	PRET	AC	625	162	72	80	123	92	96	311	0
35						TOTAL:	693	202	80	85	128	97	101	326	0
C16BA088	RECHERCHES SUR LES SYSTEMES D'EXPLOITATION AGRICOLES (FSIP)														
		85-92	ISAR	USAID	DON	AC	1242	779	198	145	120	0	0	120	0
36						TOTAL:	1242	779	198	145	120	0	0	120	0
	TOTAL PROJETS EN COURS:						12624	3781	970	1314	1182	1139	1076	3397	3162
	PROJETS NOUVEAUX														
N16BA733	RECHERCHE SUR LA BANANERAIE														
		92-93	ISAR	FAC	DON	AC	44	0	0	0	23	11	10	44	0
37						TOTAL:	44	0	0	0	23	11	10	44	0
N16BA817	RECHERCHE AGRONOMIQUE SUR LE CAFE														
		93-95	ISAR	FAC	DON	EN	158	0	0	0	0	61	49	110	48
38						TOTAL:	158	0	0	0	0	61	49	110	48
N16BE818	PROJET INTER-REGIO.DE CONSERV.ET DEVELOP.DE HAUTES TERRES														
		94-94	MINAGRI	ITALIE	DON	EN	94	0	0	0	0	48	46	94	0
39						TOTAL:	94	0	0	0	0	48	46	94	0
N16BE892	CELLULE D'APPUI TECHN.A LA GEST.DES AIDES ALLIMENT.(CAT GA)														
		92-94	MININTER	CANADA	DON	AC	90	0	0	0	30	30	30	90	0
		92-94	MININTER	CANADA	FC	AC	27	0	0	0	8	9	10	27	0
		92-94	MININTER	PNUD	DON	AC	15	0	0	0	5	5	5	15	0
40						TOTAL:	132	0	0	0	43	44	45	132	0
N16BE054	ASSISTANCE TECHNIQUE MINAGRI														
		92-95	MINAGRI	BELGIQUE	DON	AC	302	0	0	0	104	70	64	238	64
41						TOTAL:	302	0	0	0	104	70	64	238	64
	TOTAL PROJETS NOUVEAUX:						730	0	0	0	170	234	214	618	112
	TOTAL SOUS-SECTEUR:						13354	3781	970	1314	1352	1373	1290	4015	3274
	TOTAL SECTEUR:						15950	4246	1210	1777	1791	2010	1496	5297	3420

LISTE DES PROJETS D'ASSISTANCE TECHNIQUE EN COURS ET PREVUS

CODE REFERENCE	INTITULE DU PROJET	DUREE PROJET	AGENCE D' EXECUTION	SOURCE DE FINANCE	TYPE FIN	ETAT FIN	COUT TOTAL	CUMUL FIN 1989	DEPENSES 1990	EST DEP 1991	PROGRAMMATION 1992	1993	1994	PIP 92-94	RELIQ APRES 1994
SECTEUR 2 : DEVELOP INDUSTR															
SOUS-SECTEUR 21 : INDUSTRIE															
PROJETS EN COURS															
C21BE101	ASSISTANCE GESTION DEVELOPPEMENT INDUSTRIEL (AGDI I)	85-90	MINIMART	PNUD	DON	AC	69	68	1	0	0	0	0	0	0
		89-91	MINIMART	PNUD	DON	AC	81	0	36	45	0	0	0	0	0
42						TOTAL:	150	68	37	45	0	0	0	0	0
C21BE105	PROMOTION ET TRANSFORMATION DU SOJA	90-92	MINIMART	SUISSE	DON	AC	52	9	17	14	12	0	0	12	0
43						TOTAL:	52	9	17	14	12	0	0	12	0
C21BE107	APPUI INNOVATIONS INDUSTRIELLES CAII/FAII	86-93	MINIMART	SUISSE	DON	AC	223	44	46	57	60	16	0	76	0
44						TOTAL:	223	44	46	57	60	16	0	76	0
C21BE108	PRIME (INITIATIVE REFORME POLITIQUE INDUSTRIELLE ET EMPLOI)	85-91	MINIPLAN	USAID	DON	AC	129	88	19	22	0	0	0	0	0
45						TOTAL:	129	88	19	22	0	0	0	0	0
				TOTAL PROJETS EN COURS:			554	209	119	138	72	16	0	88	0
PROJETS NOUVEAUX															
N21BE581	ASSISTANCE AU RENFORCEMENT DE LA CAPACITE TECHNOLOGIQUE	92-93	MINIMART	AUTRES	DON	RE	104	0	0	0	0	0	65	65	39
46						TOTAL:	104	0	0	0	0	0	65	65	39
				TOTAL PROJETS NOUVEAUX:			104	0	0	0	0	0	65	65	39
				TOTAL SOUS-SECTEUR:			658	209	119	138	72	16	65	153	39
SOUS-SECTEUR 22 : ARTISANAT															
PROJETS EN COURS															
C22BE121	APPUI AU SECTEUR NON STRUCTURE SNS/BIT	89-94	MINIMART	SUISSE	DON	AC	184	120	56	8	0	0	0	0	0
		90-91	MINIMART	PNUD	DON	AC	93	0	24	69	0	0	0	0	0
47						TOTAL:	277	120	80	77	0	0	0	0	0
C22BE123	MICRO-REALISATIONS (PNUD)	90-92	MIJEUMA	PNUD	DON	AC	152	0	9	67	76	0	0	76	0
		87-90	MIJEUMA	PNUD	DON	AC	73	52	17	4	0	0	0	0	0
48						TOTAL:	225	52	26	71	76	0	0	76	0
C22BE126	APPUI AU DEVELOPPEMENT PETITE ENTREPRISE	89-92	MINIMART	CANADA	DON	AC	543	46	52	145	100	100	100	300	0
		93-93	MINIMART	PNUD	DON	AC	39	0	0	0	0	39	0	39	0
49						TOTAL:	582	46	52	145	100	139	100	339	0
C22BE127	APPUI AU DEVELOPPEMENT DU SECTEUR ARTISANAT	91-94	MINIMART	SUISSE	DON	AC	52	0	0	14	19	19	0	38	0
		90-94	MINIMART	FAC	DON	AC	82	0	0	33	33	16	0	49	0
		91-93	MINIMART	RWANDA	BD		14	0	0	0	9	5	0	14	0
50						TOTAL:	148	0	0	47	61	40	0	101	0
C22BE125	APPUI AU SECTEUR PRIVE PMI/ARTISANAL	92-94	MINIMART	PNUD	DON	EN	221	0	0	0	15	103	103	221	0
51						TOTAL:	221	0	0	0	15	103	103	221	0
C22BE131	BUREAU D'APPUI AUX COOPERATIVES DE COMMERCE (BACC)	90-93	MIJEUMA	SUISSE	DON	AC	15	0	7	2	3	3	0	6	0
52						TOTAL:	15	0	7	2	3	3	0	6	0

PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS PUBLICS DU RWANDA 1992-1994 (EN MILLIONS DE FRW EN PRIX COURANTS) DATE IMPRIME: 27/02/92 Page No. 6
PROGRAMMATION DES DEPENSES DES PROJETS DE DEVELOPPEMENT

LISTE DES PROJETS D'ASSISTANCE TECHNIQUE EN COURS ET PREVUS

CODE REFERENCE	INTITULE DU PROJET	DUREE PROJET	AGENCE D' EXECUTION	SOURCE DE FINANCE	TYPE FIN	ETAT FIN	COUT TOTAL	CUMUL FIN 1989	DEPENSES 1990	EST DEP 1991	PROGRAMMATION 1992	1993	1994	PIP 92-94	RELIQ APRES 1994
				TOTAL PROJETS EN COURS:			1468	218	165	342	255	285	203	743	0
				TOTAL SOUS-SECTEUR:			1468	218	165	342	255	285	203	743	0

SOUS-SECTEUR 23 : MINES

PROJETS EN COURS

C23BE134	CEFMIVA (CENTRE FORMATION MISE VALEUR ARGILE) PHASE I ET II	88-90	MIJEUMA	CANADA	DON	AC	44	25	19	0	0	0	0	0	0
		92-95	MIJEUMA	RWANDA	BD		12	0	0	0	3	3	3	9	3
53						TOTAL:	56	25	19	0	3	3	3	9	3
				TOTAL PROJETS EN COURS:			56	25	19	0	3	3	3	9	3
				TOTAL SOUS-SECTEUR:			56	25	19	0	3	3	3	9	3
				TOTAL SECTEUR:			2182	452	303	480	330	304	271	905	42

PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS PUBLICS DU RWANDA 1992-1994 (EN MILLIONS DE FRW EN PRIX COURANTS) DATE IMPRIME: 27/02/92 Page No. 7
PROGRAMMATION DES DEPENSES DES PROJETS DE DEVELOPPEMENT

LISTE DES PROJETS D'ASSISTANCE TECHNIQUE EN COURS ET PREVUS

CODE REFERENCE	INTITULE DU PROJET	DUREE PROJET	AGENCE D' EXECUTION	SOURCE DE FINANCE	TYPE FIN	ETAT FIN	COUT TOTAL	CUMUL FIN 1989	DEPENSES 1990	EST DEP 1991	PROGRAMMATION 1992	1993	1994	PIP 92-94	RELIQ APRES 1994
SECTEUR 3 : INFRASTRUCTURES															
SOUS-SECTEUR 31 : HABITAT															
PROJETS NOUVEAUX															
N31BE149	RENFORCEMENT INSTITUTIONS URBAINES/FINANCES URBAINES														
		90-93	MININTER	PNUD	DON	AC	90	0	1	1	51	37	0	88	0
		91-94	MININTER	PNUD	DON	AC	40	0	0	4	26	5	5	36	0
54						TOTAL:	130	0	1	5	77	42	5	124	0
	TOTAL PROJETS NOUVEAUX:						130	0	1	5	77	42	5	124	0
	TOTAL SOUS-SECTEUR:						130	0	1	5	77	42	5	124	0
SOUS-SECTEUR 33 : ENERGIE															
PROJETS EN COURS															
C33BE886	FOYERS AMELIORES ET CARBONISATION II														
		90-91	MININTER	PNUD	DON	AC	31	0	5	26	0	0	0	0	0
55						TOTAL:	31	0	5	26	0	0	0	0	0
C33EP160	ASSISTANCE TECHNIQUE ELECTROGAZ														
		74-93	MINITRAPE	ALLEMAGNE	DON	AC	312	120	58	58	60	16	0	76	0
		85-92	MINITRAPE	BELGIQUE	DON	AC	200	131	11	30	28	0	0	28	0
		92-94	MINITRAPE	CCCE	DON	AC	149	0	0	0	49	49	51	149	0
56						TOTAL:	661	251	69	88	137	65	51	253	0
C33BE488	PROGRAMME SPECIAL D'ENERGIE (MILIEU RURAL)														
		89-94	MINITRAPE	ALLEMAGNE	DON	AC	500	5	20	30	85	125	125	335	110
57						TOTAL:	500	5	20	30	85	125	125	335	110
	TOTAL PROJETS EN COURS:						1192	256	94	144	222	190	176	588	110
	TOTAL SOUS-SECTEUR:						1192	256	94	144	222	190	176	588	110
SOUS-SECTEUR 34 : INFRAS ROUTIERES															
PROJETS EN COURS															
C34BE674	PSTP-HIMO (AT)														
		87-91	MININTER	PNUD	DON	AC	87	59	20	8	0	0	0	0	0
		90-92	MININTER	PNUD	DON	AC	121	0	9	72	40	0	0	40	0
58						TOTAL:	208	59	29	80	40	0	0	40	0
C34BE189	ASSISTANCE TECHNIQUE DG PONTS CHAUSSEES														
		79-94	MINITRAPE	ALLEMAGNE	DON	AC	618	268	109	53	48	50	90	188	0
59						TOTAL:	618	268	109	53	48	50	90	188	0
C34BE190	FORMATION A L'ATELIER CENTRAL PONTS ET CHAUSSEES														
		85-92	MINITRAPE	ALLEMAGNE	DON	AC	716	271	167	153	125	0	0	125	0
60						TOTAL:	716	271	167	153	125	0	0	125	0
C34BE191	FORMATION A LA MAINTENANCE DES ROUTES														
		88-91	MINITRAPE	PNUD	DON	AC	96	63	17	16	0	0	0	0	0
61						TOTAL:	96	63	17	16	0	0	0	0	0
C34BE192	LABORATOIRE DES TRAVAUX PUBLICS														
		88-91	MINITRAPE	FAC	DON	AC	74	17	25	32	0	0	0	0	0
62						TOTAL:	74	17	25	32	0	0	0	0	0
	TOTAL PROJETS EN COURS:						1712	678	347	334	213	50	90	353	0
	TOTAL SOUS-SECTEUR:						1712	678	347	334	213	50	90	353	0
SOUS-SECTEUR 35 : INFRAS AERIENNES															
PROJETS EN COURS															
C35BE218	ASSISTANCE AVIATION CIVILE														
		87-91	MINITRANSCO	PNUD	DON	AC	48	15	26	7	0	0	0	0	0
		91-91	MINITRANSCO	CANADA	DON	AC	20	0	0	20	0	0	0	0	0
63						TOTAL:	68	15	26	27	0	0	0	0	0

PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS PUBLICS DU RWANDA 1992-1994 (EN MILLIONS DE FRW EN PRIX COURANTS) DATE IMPRIME: 27/02/92 Page No. 8
PROGRAMMATION DES DEPENSES DES PROJETS DE DEVELOPPEMENT

LISTE DES PROJETS D'ASSISTANCE TECHNIQUE EN COURS ET PREVUS

CODE REFERENCE	INTITULE DU PROJET	DUREE PROJET	AGENCE D' EXECUTION	SOURCE DE FINANCE	TYPE FIN	ETAT FIN	COUT TOTAL	CUMUL FIN 1989	DEPENSES 1990	EST DEP 1991	PROGRAMMATION 1992	1993	1994	PIP 92-94	RELIQ APRES 1994
C35BA773	APPUI A L'AERONAUTIQUE CIVILE	91-93	RAR	FAC	DON	AC	77	0	10	17	27	23	0	50	0
64						TOTAL:	77	0	10	17	27	23	0	50	0
C35BE461	COUVERTURE AERIENNE DU RWANDA	91-91	MINITRPE	RWANDA	BD		16	0	0	16	0	0	0	0	0
65						TOTAL:	16	0	0	16	0	0	0	0	0
C35BA820	ENTRETIEN DE L'EQUIPEMENT ELECTR.PR AEROPORT KIGALI KANOMBE	82-95	RAR	BELGIQUE	DON	AC	192	86	14	19	19	18	18	55	18
		93-93	RAR	BELGIQUE	DON	RE	20	0	0	0	0	20	0	20	0
66						TOTAL:	212	86	14	19	19	38	18	75	18
				TOTAL PROJETS EN COURS:			373	101	50	79	46	61	18	125	18
PROJETS NOUVEAUX															
N35EP222	FORMAT.CADRE EN VUE EXT. ZONE FRET AEROPORT KAYIBANDA KIGAL	92-92	MAGERWA	CCCE	DON	AC	10	0	0	0	10	0	0	10	0
67						TOTAL:	10	0	0	0	10	0	0	10	0
				TOTAL PROJETS NOUVEAUX:			10	0	0	0	10	0	0	10	0
				TOTAL SOUS-SECTEUR:			383	101	50	79	56	61	18	135	18
SOUS-SECTEUR 36 : EAU/ASSAINISSEM															
PROJETS EN COURS															
C36BE227	ASSAINISSEMENT	90-91	MINITRAPE	PNUD	DON	AC	63	0	20	43	0	0	0	0	0
68						TOTAL:	63	0	20	43	0	0	0	0	0
C36BE228	ASSISTANCE TECHNIQUE DG EAU	87-92	MINITRAPE	ALLEMAGNE	DON	AC	487	170	31	98	94	94	0	188	0
		91-92	MINITRAPE	CCCE	DON	AC	27	0	0	3	24	0	0	24	0
69						TOTAL:	514	170	31	101	118	94	0	212	0
C36BE234	EAU ET ASSAINISSEMENT	84-95	MINISANTE	OMS	DON	AC	67	13	14	14	8	6	6	20	6
		92-95	MINISANTE	AUTRES	DON	RE	14	0	0	0	4	8	1	13	1
		89-95	MINISANTE	UNUCEF	DON	AC	50	7	9	9	10	5	5	20	5
70						TOTAL:	131	20	23	23	22	19	12	53	12
				TOTAL PROJETS EN COURS:			708	190	74	167	140	113	12	265	12
				TOTAL SOUS-SECTEUR:			708	190	74	167	140	113	12	265	12
SOUS-SECTEUR 37 : POSTES/TELECOMS															
PROJETS EN COURS															
C37BA675	PROJET TELEVISION NATIONALE (AT)	91-92	ORINFOR	PNUD	DON	AC	42	0	0	2	40	0	0	40	0
		90-93	ORINFOR	BELGIQUE	DON	AC	170	0	6	79	6	79	0	85	0
71						TOTAL:	212	0	6	81	46	79	0	125	0
C37EP531	COMMUNIC.II:REFORME INSTITUTIONELLE.FORMAT.POSTE ET TELECOM	91-93	RWANDATEL	IDA	PRET	AC	615	0	0	104	209	206	96	511	0
		87-91	RWANDATEL	PNUD	DON	AC	30	0	12	18	0	0	0	0	0
72						TOTAL:	645	0	12	122	209	206	96	511	0
C37BA248	COMMUNICATIONS II: FORMATION POSTALE	94-95	ONP	AUTRES	DON	RE	230	0	0	0	0	0	100	100	130
73						TOTAL:	230	0	0	0	0	0	100	100	130
C37EP250	APPUI AUX TELECOMMUNICATIONS	89-92	RWANDATEL	FAC	DON	AC	18	1	7	7	3	0	0	3	0

PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS PUBLICS DU RWANDA 1992-1994 (EN MILLIONS DE FRW EN PRIX COURANTS) DATE IMPRIME: 27/02/92 Page No. 9
PROGRAMMATION DES DEPENSES DES PROJETS DE DEVELOPPEMENT

LISTE DES PROJETS D'ASSISTANCE TECHNIQUE EN COURS ET PREVUS

CODE REFERENCE	INTITULE DU PROJET	DUREE PROJET	AGENCE D' EXECUTION	SOURCE DE FINANCE	TYPE FIN	ETAT FIN	COUT TOTAL	CUMUL FIN 1989	DEPENSES 1990	EST DEP 1991	PROGRAMMATION 1992	1993	1994	PIP 92-94	RELIQ APRES 1994
74						TOTAL:	18	1	7	7	3	0	0	3	0
						TOTAL PROJETS EN COURS:	1105	1	25	210	258	285	196	739	130
PROJETS NOUVEAUX															
N37BA262	HARMONISATION DOCUMENTS SERVICES POSTAUX	93-93	ONP	PNUD	DON	EN	43	0	0	9	34	0	0	34	0
75						TOTAL:	43	0	0	9	34	0	0	34	0
						TOTAL PROJETS NOUVEAUX:	43	0	0	9	34	0	0	34	0
						TOTAL SOUS-SECTEUR:	1148	1	25	219	292	285	196	773	130
						TOTAL SECTEUR:	5273	1226	591	948	1000	741	497	2238	270

PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS PUBLICS DU RWANDA 1992-1994 (EN MILLIONS DE FRW EN PRIX COURANTS) DATE IMPRIME: 27/02/92 Page No. 10
PROGRAMMATION DES DEPENSES DES PROJETS DE DEVELOPPEMENT

LISTE DES PROJETS D'ASSISTANCE TECHNIQUE EN COURS ET PREVUS

CODE REFERENCE	INTITULE DU PROJET	DUREE PROJET	AGENCE D' EXECUTION	SOURCE DE FINANCE	TYPE FIN	ETAT FIN	COUT TOTAL	CUMUL FIN 1989	DEPENSES 1990	EST DEP 1991	PROGRAMMATION 1992	1993	1994	PIP 92-94	RELIQ APRES 1994
SECTEUR 4 : RESSOUR HUMAINES															
SOUS-SECTEUR 41 : EDUCATION/FORMAT															
PROJETS EN COURS															
C41BE299	ECOLE AGRICOLE ET FORESTIERE DE NYAMISHABA KIBUYE	87-92	MINEPRISEC	SUISSE	DON	AC	66	0	0	66	0	0	0	0	0
76					TOTAL:		66	0	0	66	0	0	0	0	0
C41BE676	CENTRE NATIONAL DE FORMATION ET PERFECTIONNEMENT CNFPP	90-93	MINIFOPE	PNUD	DON	AC	148	0	18	45	66	16	3	85	0
77					TOTAL:		148	0	18	45	66	16	3	85	0
C41BE757	HOPITAL ECOLE PARAMEDICALE KABGAYE	90-94	MINISANTE	BELGIQUE	DON	AC	173	0	19	33	34	34	53	121	0
78					TOTAL:		173	0	19	33	34	34	53	121	0
C41BE759	BIBLIOTHEQUE LECTURE PUBLIQUE	91-94	MINEPRISEC	FAC	DON	AC	97	0	0	41	26	15	15	56	0
79					TOTAL:		97	0	0	41	26	15	15	56	0
C41BE875	DEVELOPPEMENT DES RESSOURCES HUMAINES	91-91	MINIPLAN	USAID	DON	AC	47	0	0	47	0	0	0	0	0
80					TOTAL:		47	0	0	47	0	0	0	0	0
C41BE876	DEVELOPPEMENT MAIN D'OEUVRE AFRICAIN	91-91	MINIPLAN	USAID	DON	AC	7	0	0	7	0	0	0	0	0
81					TOTAL:		7	0	0	7	0	0	0	0	0
C41BE881	CONSTRUCTIONS DE CLASSES	90-91	MINEPRISEC	PNUD	DON	AC	10	0	7	3	0	0	0	0	0
82					TOTAL:		10	0	7	3	0	0	0	0	0
C41BE882	MEPS	90-92	MINEPRISEC	PNUD	DON	AC	44	0	1	13	30	0	0	30	0
83					TOTAL:		44	0	1	13	30	0	0	30	0
C41BE887	SUPPORT BOURSES	90-91	MINIPLAN	PNUD	DON	AC	27	0	5	8	14	0	0	14	0
84					TOTAL:		27	0	5	8	14	0	0	14	0
C41BE270	ASSISTANCE REFORME ENSEIGNEMENT SUPERIEUR	89-94	MINESUPRES	PNUD	DON	AC	202	0	7	45	88	53	9	150	0
85					TOTAL:		202	0	7	45	88	53	9	150	0
C41BE273	BUREAU PEDAGOGIQUE ENSEIGNEMENT SECONDAIRE (BPES)	87-91	MINEPRISEC	BELGIQUE	DON	AC	1521	1328	78	115	0	0	0	0	0
86					TOTAL:		1521	1328	78	115	0	0	0	0	0
C41BE274	CENTRE NATIONAL RECYCLAGE ENSEIGNANTS (CNRE)	85-94	MINEPRISEC	BELGIQUE	DON	AC	371	61	36	64	66	111	33	210	0
87					TOTAL:		371	61	36	64	66	111	33	210	0
C41BE277	ETO-KICUKIRO	84-94	MINEPRISEC	BELGIQUE	DON	AC	531	64	63	101	103	103	97	303	0
88					TOTAL:		531	64	63	101	103	103	97	303	0
C41BA278	UNR COOPERATION UNIVERSITAIRE	87-94	UNR	BELGIQUE	DON	AC	358	37	46	62	70	143	15	228	-15
89					TOTAL:		358	37	46	62	70	143	15	228	-15

PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS PUBLICS DU RWANDA 1992-1994 (EN MILLIONS DE FRW EN PRIX COURANTS) DATE IMPRIME: 27/02/92 Page No. 11
PROGRAMMATION DES DEPENSES DES PROJETS DE DEVELOPPEMENT

LISTE DES PROJETS D'ASSISTANCE TECHNIQUE EN COURS ET PREVUS

CODE REFERENCE	INTITULE DU PROJET	DUREE PROJET	AGENCE D' EXECUTION	SOURCE DE FINANCE	TYPE FIN	ETAT FIN	COUT TOTAL	CUMUL FIN 1989	DEPENSES 1990	EST DEP 1991	PROGRAMMATION 1992	1993	1994	PIP 92-94	RELIQ APRES 1994
C41BE281	PLANIFICATION DE L'ENSEIGNEMENT														
		81-93	MINEPRISEC	BELGIQUE	DON	AC	120	83	8	9	13	7	0	20	0
90						TOTAL:	120	83	8	9	13	7	0	20	0
C41BE284	SERVICE MOBILE D'ENCADREMENT PEDAGOGIQUE (SMEP)														
		84-93	MINEPRISEC	ALLEMAGNE	DON	AC	789	570	89	40	45	45	0	90	0
91						TOTAL:	789	570	89	40	45	45	0	90	0
C41BE309	CENTRE DE FORMATION AGRICOLE A L'EAVK KABUTARE														
		88-92	MINEPRISEC	FAC	DON	AC	43	10	10	15	8	0	0	8	0
92						TOTAL:	43	10	10	15	8	0	0	8	0
C41BE486	PROGRAMME DE BOURSES D'ETUDES ET DE STAGES														
		89-94	MINIFOPE	BELGIQUE	DON	AC	384	104	52	57	57	57	57	171	0
93						TOTAL:	384	104	52	57	57	57	57	171	0
C41BE490	PROGRAMME D'APPUI TECHNIQUE ET PERFECTIONNEMENT PATP														
		89-94	MINIFOPE	CANADA	DON	AC	1012	110	110	198	254	142	198	594	0
94						TOTAL:	1012	110	110	198	254	142	198	594	0
C41BA286	UNR COOPERATION INSTITUTIONNELLE														
		87-97	UNR	CANADA	DON	AC	3134	1379	218	294	230	230	230	690	553
95						TOTAL:	3134	1379	218	294	230	230	230	690	553
C41BE280	OPERATION MOBILIER SCOLAIRE														
		92-92	MINEPRISEC	FED	DON	EN	140	0	0	0	40	50	50	140	0
		87-94	MINEPRISEC	FAC	DON	AC	346	99	57	35	23	66	66	155	0
		92-93	MINEPRISEC	FENU	DON	AC	73	48	0	0	12	13	0	25	0
		87-94	MINEPRISEC	B.P.CCE	PRET	AC	140	53	21	0	26	20	20	66	0
		90-91	MINEPRISEC	PNUD	DON	AC	3	0	2	1	0	0	0	0	0
96						TOTAL:	702	200	80	36	101	149	136	386	0
C41BA283	RENFORCEMENT FACULTE AGRONOMIE														
		87-94	UNR	USAID	DON	AC	507	25	46	12	104	150	170	424	0
97						TOTAL:	507	25	46	12	104	150	170	424	0
C41BE294	ALPHABETISATION ET EDUCATION FORMELLE ET NON-FORMELLE														
		87-94	MININTER	UNICEF	DON	AC	135	60	22	22	31	0	0	31	0
		87-92	MININTER	PNUD	DON	AC	8	0	2	6	0	0	0	0	0
98						TOTAL:	143	60	24	28	31	0	0	31	0
C41BE300	FORMATION DANS LE CADRE DU PASA (BOURSES ET STAGES)														
		88-95	MINIPLAN	FED	DON	AC	772	89	98	118	118	118	118	354	113
99						TOTAL:	772	89	98	118	118	118	118	354	113
C41BE308	CONSEILLER PEDAGOGIQUE FORESTIER A LA DPES														
		90-92	MINEPRISEC	SUISSE	DON	AC	33	0	6	21	6	0	0	6	0
100						TOTAL:	33	0	6	21	6	0	0	6	0
C41BE310	APPUI A LA FORMATION ET A L'ENSEGNEMENT PRIMAIRE														
		90-94	MINEPRISEC	FAC	DON	AC	144	0	19	29	48	48	0	96	0
101						TOTAL:	144	0	19	29	48	48	0	96	0
				TOTAL PROJETS EN COURS:			11385	4120	1040	1507	1512	1421	1134	4067	651

PROJETS NOUVEAUX

N41BE678	FORMATION DES MAITRES NON QUALIFIES PREMIERE CYCLE														
		92-94	MINEPRISEC	UNICEF	DON	AC	4	0	0	4	7	5	5	17	-17

PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS PUBLICS DU RWANDA 1992-1994 (EN MILLIONS DE FRW EN PRIX COURANTS) DATE IMPRIME: 27/02/92 Page No. 12
PROGRAMMATION DES DEPENSES DES PROJETS DE DEVELOPPEMENT

LISTE DES PROJETS D'ASSISTANCE TECHNIQUE EN COURS ET PREVUS

CODE REFERENCE	INTITULE DU PROJET	DUREE PROJET	AGENCE D' EXECUTION	SOURCE DE FINANCE	TYPE FIN	ETAT FIN	COUT TOTAL	CUMUL FIN 1989	DEPENSES 1990	EST DEP 1991	PROGRAMMATION 1992	1993	1994	PIP 92-94	RELIQ APRES 1994
N41BE678	FORMATION DES MAITRES NON QUALIFIES PREMIÈRE CYCLE														
		92-94	MINEPRISEC	FED	DON	AC	61	0	0	0	25	18	18	61	0
		92-92	MINEPRISEC	SUEDE	DON	AC	7	0	0	0	7	0	0	7	0
102						TOTAL:	72	0	0	4	39	23	23	85	-17
N41BE758	FOPE FONDS PROMOTION DE L'ENSEIGNEMENT PRIMAIRE														
		93-95	MINEPRISEC	AUTRES	DON	RE	180	0	0	0	0	60	60	120	60
		92-94	MINEPRISEC	RWANDA	BD		30	0	0	0	10	10	10	30	0
103						TOTAL:	210	0	0	0	10	70	70	150	60
N41BE762	FOPES FONDS DE PROMOTION DE L ENSEIGNEMENT SUPERIEUR														
		93-95	MINESUPRES	AUTRES	DON	RE	750	0	0	0	0	0	250	250	500
104						TOTAL:	750	0	0	0	0	0	250	250	500
N41BE809	EFOTEC-KANOMBE														
		93-94	MINEPRISEC	ALLEMAGNE	DON	EN	144	0	0	0	0	100	44	144	0
105						TOTAL:	144	0	0	0	0	100	44	144	0
N41BE829	APPUI AJUSTEMENT REFORME SCOLAIRE(1e projet sectoriel)														
		92-96	MINEPRISEC	PNUD	DON	EN	316	0	0	0	15	60	72	147	169
106						TOTAL:	316	0	0	0	15	60	72	147	169
N41EP865	ASSISTANCE TECHNIQUE A L'IMPRIMERIE SCOLAIRE														
		91-93	IMPRISCO	ALLEMAGNE	DON	AC	36	0	0	4	28	4	0	32	0
107						TOTAL:	36	0	0	4	28	4	0	32	0
						TOTAL PROJETS NOUVEAUX:	1528	0	0	8	92	257	459	808	712
						TOTAL SOUS-SECTEUR:	12913	4120	1040	1515	1604	1678	1593	4875	1363

SOUS-SECTEUR 42 : SANTE/AFF SOCIAL

PROJETS EN COURS

C42BE337	MATERIEL EDUCATIF POUR LA SANTE (MEPS)														
		87-91	MINISANTE	RWANDA	BD		18	8	10	0	0	0	0	0	0
		94-97	MINISANTE	CEE	DON	RE	129	0	0	0	0	0	45	45	84
		87-93	MINISANTE	PNUD	DON	AC	66	23	2	12	28	28	0	56	-27
108						TOTAL:	213	31	12	12	28	28	45	101	57
C42BE805	ACCELERATION DES SOINS DE SANTE PRIMAIRE (I.B)														
		93-94	MINISANTE	AUTRES	DON	RE	100	0	0	0	0	50	50	100	0
		88-92	MINISANTE	UNICEF	DON	AC	139	1	49	41	48	0	0	48	0
109						TOTAL:	239	1	49	41	48	50	50	148	0
C42BE806	LUTTE CONTRE MALADIE DIARRHEIQUES														
		92-94	MINISANTE	AUTRES	DON	RE	43	0	0	0	0	38	5	43	0
		92-93	MINISANTE	OMS	DON	EN	7	0	0	0	4	3	0	7	0
		88-93	MINISANTE	UNICEF	DON	AC	55	5	6	23	21	0	0	21	0
110						TOTAL:	105	5	6	23	25	41	5	71	0
C42BE880	FABRICATION PROTHESES														
		90-91	MINISANTE	PNUD	DON	AC	29	0	11	18	0	0	0	0	0
111						TOTAL:	29	0	11	18	0	0	0	0	0
C42BE883	ENQUETE GOITRE														
		90-91	MINISANTE	PNUD	DON	AC	18	0	14	4	0	0	0	0	0
112						TOTAL:	18	0	14	4	0	0	0	0	0
C42BE336	PROGRAMME LUTTE CONTRE LE SIDA														
		89-94	MINISANTE	UNICEF	DON	AC	71	29	12	18	4	4	4	12	0

PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS PUBLICS DU RWANDA 1992-1994 (EN MILLIONS DE FRW EN PRIX COURANTS) DATE IMPRIME: 27/02/92 Page No. 13
PROGRAMMATION DES DEPENSES DES PROJETS DE DEVELOPPEMENT

LISTE DES PROJETS D'ASSISTANCE TECHNIQUE EN COURS ET PREVUS

CODE REFERENCE	INTITULE DU PROJET	DUREE PROJET	AGENCE D' EXECUTION	SOURCE DE FINANCE	TYPE FIN	ETAT FIN	COUT TOTAL	CUMUL FIN 1989	DEPENSES 1990	EST DEP 1991	PROGRAMMATION 1992	1993	1994	PIP 92-94	RELIQ APRES 1994
C42BE336	PROGRAMME LUTTE CONTRE LE SIDA	89-91	MINISANTE	USAID	DON	AC	26	4	16	4	0	0	0	0	2
		89-92	MINISANTE	CANADA	DON	AC	150	37	16	2	95	0	0	95	0
		89-94	MINISANTE	FED	DON	AC	536	31	31	31	50	88	88	226	217
		90-90	MINISANTE	FNUAP	DON	AC	6	0	6	0	0	0	0	0	0
		89-94	MINISANTE	ALLEMAGNE	DON	AC	143	54	31	0	0	29	29	58	0
		85-94	MINISANTE	BELGIQUE	DON	AC	236	43	11	24	28	65	65	158	0
		88-91	MINISANTE	PNUD	DON	AC	25	14	11	0	0	0	0	0	0
		90-94	MINISANTE	CARE	DON	AC	50	0	26	0	8	8	8	24	0
		90-91	MINISANTE	FENU	DON	AC	105	0	8	97	0	0	0	0	0
		90-94	MINISANTE	USA	DON	AC	96	0	48	0	16	16	16	48	0
		88-91	MINISANTE	NORVEGE	DON	AC	59	18	18	23	0	0	0	0	0
		90-94	MINISANTE	OMS	DON	AC	936	370	69	125	178	119	75	372	0
113						TOTAL:	2439	600	303	324	379	329	285	993	219
C42BA330	APPUI A L'ONAPO	86-93	ONAPO	ALLEMAGNE	DON	AC	476	163	62	73	89	89	0	178	0
		88-92	ONAPO	FNUAP	DON	AC	95	35	11	26	23	0	0	23	0
114						TOTAL:	571	198	73	99	112	89	0	201	0
C42BE344	IMMUNISATION ACCELEREE	88-92	MINISANTE	UNUCEF	DON	AC	480	126	105	121	128	0	0	128	0
		88-94	MINISANTE	ROTARY	DON	AC	179	36	0	0	51	23	23	97	46
		88-88	MINISANTE	OMS	DON	AC	2	2	0	0	0	0	0	0	0
		88-88	MINISANTE	USAID	DON	AC	10	10	0	0	0	0	0	0	0
		88-92	MINISANTE	CANADA	DON	AC	26	18	0	0	8	0	0	8	0
115						TOTAL:	697	192	105	121	187	23	23	233	46
C42BE358	APPUI AUX SOINS DE SANTE PRIMAIRES	85-94	MINISANTE	BELGIQUE	DON	AC	1217	134	73	119	297	297	297	891	0
		84-91	MINISANTE	OMS	DON	AC	36	27	4	5	0	0	0	0	0
116						TOTAL:	1253	161	77	124	297	297	297	891	0
C42BE339	PLANTES MEDICINALES	81-90	MINISANTE	PNUD	DON	AC	9	1	2	0	2	2	2	6	0
117						TOTAL:	9	1	2	0	2	2	2	6	0
C42BE372	CENTRE DE PERFECTIONNEMENT DU PERSONNEL HOPITAL RUHENGERI	90-92	MINISANTE	FAC	DON	AC	27	0	0	0	27	0	0	27	0
118						TOTAL:	27	0	0	0	27	0	0	27	0
C42BE332	CENTRE HOSPITALIER KIGALI	87-96	MINISANTE	BELGIQUE	DON	AC	3005	267	159	544	407	407	407	1221	814
119						TOTAL:	3005	267	159	544	407	407	407	1221	814
C42BE338	PERSONNELS DE SANTE	84-95	MINISANTE	OMS	DON	AC	236	23	29	37	31	31	34	96	51
		91-92	MINISANTE	UNICEF	DON	AC	40	0	0	36	4	0	0	4	0
120						TOTAL:	276	23	29	73	35	31	34	100	51

PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS PUBLICS DU RWANDA 1992-1994 (EN MILLIONS DE FRW EN PRIX COURANTS) DATE IMPRIME: 27/02/92 Page No. 14
PROGRAMMATION DES DEPENSES DES PROJETS DE DEVELOPPEMENT

LISTE DES PROJETS D'ASSISTANCE TECHNIQUE EN COURS ET PREVUS

CODE REFERENCE	INTITULE DU PROJET	DUREE PROJET	AGENCE D' EXECUTION	SOURCE DE FINANCE	TYPE FIN	ETAT FIN	COUT TOTAL	CUMUL FIN 1989	DEPENSES 1990	EST DEP 1991	PROGRAMMATION 1992	1993	1994	PIP 92-94	RELIQ APRES 1994
C42BE341	AMELIORATION DE LA SANTE EN ZONES RURALES	86-94	MINISANTE	ALLEMAGNE	DON	AC	427	286	16	41	31	31	22	84	0
121					TOTAL:		427	286	16	41	31	31	22	84	0
C42BE355	PROCESSUS DEVELOPPEMENT SANITAIRE	86-94	MINISANTE	OMS	DON	AC	101	11	14	19	19	19	19	57	0
122					TOTAL:		101	11	14	19	19	19	19	57	0
C42BE346	SECURITE ALIMENTAIRE	88-93	MINISANTE	UNICEF	DON	AC	157	16	26	56	55	4	0	59	0
123					TOTAL:		157	16	26	56	55	4	0	59	0
C42BE374	PROGRAMME NATIONAL DE LUTTE CONTRE LEPRE ET TBC	90-94	MINISANTE	BELGIQUE	DON	AC	300	0	22	86	44	74	74	192	0
		90-95	MINISANTE	OMS	DON	AC	19	0	2	3	4	4	4	12	2
		92-94	MINISANTE	ITALIE	DON	EN	97	0	0	0	45	31	21	97	0
		92-95	MINISANTE	AUTRES	FC	RE	57	0	0	0	7	11	12	30	27
124					TOTAL:		473	0	24	89	100	120	111	331	29
C42BE348	PROGRAMME SANTE ET NUTRITION	87-94	MINISANTE	UNICEF	DON	AC	585	194	207	65	12	82	88	182	-63
125					TOTAL:		585	194	207	65	12	82	88	182	-63
C42BA350	CURPHAMETRA (CENTRE RECHERCHE PHARM/MEDECINE TRADITIONNELLE	85-94	IRST	BELGIQUE	DON	AC	288	19	18	50	67	67	67	201	0
126					TOTAL:		288	19	18	50	67	67	67	201	0
C42BE379	DEVELOPPEMENT D'ENSEMBLE DES PROGRAMMES (OMS)	90-94	MINISANTE	OMS	DON	AC	17	0	4	4	3	3	3	9	0
127					TOTAL:		17	0	4	4	3	3	3	9	0
	TOTAL PROJETS EN COURS:						10929	2005	1149	1707	1834	1623	1458	4915	1153
	PROJETS NOUVEAUX														
N42BE792	APPUI A LA DEE MINISANTE	92-94	MINISANTE	BELGIQUE	DON	EN	120	0	0	0	40	40	40	120	0
128					TOTAL:		120	0	0	0	40	40	40	120	0
N42BE794	PROGRAMME LUTTE CONTRE TDCI	93-95	MINISANTE	AUTRES	DON	RE	112	0	0	0	0	35	35	70	42
		92-94	MINISANTE	BELGIQUE	DON	AC	120	0	0	0	40	40	40	120	0
129					TOTAL:		232	0	0	0	40	75	75	190	42
N42BE830	PROGRAMME NATIONAL DE LUTTE CONTRE LES INFECT. RESPIRATOIRE	92-93	MINISANTE	AUTRES	FC	AC	10	0	0	0	9	1	0	10	0
		92-93	MINISANTE	OMS	DON	EN	6	0	0	0	3	3	0	6	0
		92-93	MINISANTE	UNICEF	DON	EN	6	0	0	0	3	3	0	6	0
		92-93	MINISANTE	RWANDA	BD		7	0	0	0	6	1	0	7	0
130					TOTAL:		29	0	0	0	21	8	0	29	0
N42BE831	APPUI AU SECTEUR PHARMACEUTIQUE	93-96	MINISANTE	ONUDI	DON	RE	100	0	0	0	0	48	19	67	33
131					TOTAL:		100	0	0	0	0	48	19	67	33
N42BE858	2ème PROGRAMME DE LUTTE CONTRE LE SIDA	94-97	MINISANTE	AUTRES	DON	RE	2000	0	0	0	0	0	500	500	1500

PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS PUBLICS DU RWANDA 1992-1994 (EN MILLIONS DE FRW EN PRIX COURANTS) DATE IMPRIME: 27/02/92 Page No. 15
PROGRAMMATION DES DEPENSES DES PROJETS DE DEVELOPPEMENT

LISTE DES PROJETS D'ASSISTANCE TECHNIQUE EN COURS ET PREVUS

CODE REFERENCE	INTITULE DU PROJET	DUREE PROJET	AGENCE D' EXECUTION	SOURCE DE FINANCE	TYPE FIN	ETAT FIN	COUT TOTAL	CUMUL FIN 1989	DEPENSES 1990	EST DEP 1991	PROGRAMMATION 1992	1993	1994	PIP 92-94	RELIQ APRES 1994
N42BE858	2ème PROGRAMME DE LUTTE CONTRE LE SIDA	92-94	MINISANTE	PNUD	DON	AC	84	0	0	0	12	24	48	84	0
132						TOTAL:	2084	0	0	0	12	24	548	584	1500
N42BE373	PROGRAMME NATIONAL DE LUTTE CONTRE LE PALUDISME	92-97	MINISANTE	UNICEF	DON	RE	120	0	0	0	0	10	10	20	100
		93-94	MINISANTE	ITALIE	DON	RE	92	0	0	0	0	58	34	92	0
		90-95	MINISANTE	OMS	DON	AC	55	0	8	15	8	8	8	24	8
		92-94	MINISANTE	BELGIQUE	DON	EN	215	0	0	0	45	85	85	215	0
133						TOTAL:	482	0	8	15	53	161	137	351	108
						TOTAL PROJETS NOUVEAUX:	3047	0	8	15	166	356	819	1341	1683
						TOTAL SOUS-SECTEUR:	13976	2005	1157	1722	2000	1979	2277	6256	2836

SOUS-SECTEUR 43 : POPUL/EMPLOI/CUL

PROJETS EN COURS

C43BA388	INFORMATION,EDUCATION,COMMUNICATION EN MATIERE DE POPULATIO	88-92	ONAPO	FNUAP	DON	AC	101	32	23	34	28	0	0	28	-16
134						TOTAL:	101	32	23	34	28	0	0	28	-16
C43BE390	APPUI GROUPEMENTS FEMININS	90-92	MININTER	PNUD	DON	AC	39	0	2	24	13	0	0	13	0
		92-94	MININTER	RWANDA	BD		30	0	0	0	10	10	10	30	0
		88-91	MININTER	UNIFEM	DON	AC	40	30	4	6	0	0	0	0	0
		89-91	MININTER	UNICEF	DON	AC	46	0	7	4	22	13	0	35	0
		90-91	MININTER	PNUD/LDC	DON	AC	13	0	5	7	0	0	0	0	1
135						TOTAL:	168	30	18	41	45	23	10	78	1
C43BE391	ENCADREMENT DES JEUNES	90-92	MIJEUMA	PNUD	DON	AC	64	0	9	32	23	0	0	23	0
136						TOTAL:	64	0	9	32	23	0	0	23	0
C43BE392	POPULATION ET ENVIRONNEMENT	91-94	MINISANTE	FNUAP	DON	AC	9	0	2	1	2	2	2	6	0
137						TOTAL:	9	0	2	1	2	2	2	6	0
						TOTAL PROJETS EN COURS:	342	62	52	108	98	25	12	135	-15

PROJETS NOUVEAUX

N43BE551	POPULATION	91-97	ONAPO	IDA	PRET	AC	2450	0	0	0	125	200	250	575	1875
		91-97	ONAPO	RWANDA	BD		42	0	0	0	7	7	7	21	21
138						TOTAL:	2492	0	0	0	132	207	257	596	1896
N43BE823	APPUI A LA FORMATION TECHNIQUE DES JEUNES DESCOLARISES	93-95	MIJEUMA	RWANDA	BD		100	0	0	0	0	20	20	40	60
139						TOTAL:	100	0	0	0	0	20	20	40	60
N43BE824	CENTRE DE FORMATION ET DE MISE EN VALEUR DE L'ARGILE	93-94	MIJEUMA	RWANDA	BD		30	0	0	0	0	15	15	30	0
140						TOTAL:	30	0	0	0	0	15	15	30	0
N43BE832	ALPHABET.PR UN PROGRA.DE SUIVIE ET DE DEVELOP.DE L'ENFANT	93-94	MININTER	UNICEF	DON	RE	66	0	0	0	0	22	22	44	22
141						TOTAL:	66	0	0	0	0	22	22	44	22
						TOTAL PROJETS NOUVEAUX:	2688	0	0	0	132	264	314	710	1978
						TOTAL SOUS-SECTEUR:	3030	62	52	108	230	289	326	845	1963
						TOTAL SECTEUR:	29919	6187	2249	3345	3834	3946	4196	11976	6162

PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS PUBLICS DU RWANDA 1992-1994 (EN MILLIONS DE FRW EN PRIX COURANTS) DATE IMPRIME: 27/02/92 Page No. 16
PROGRAMMATION DES DEPENSES DES PROJETS DE DEVELOPPEMENT

LISTE DES PROJETS D'ASSISTANCE TECHNIQUE EN COURS ET PREVUS

CODE REFERENCE	INTITULE DU PROJET	DUREE PROJET	AGENCE D' EXECUTION	SOURCE DE FINANCE	TYPE FIN	ETAT FIN	COUT TOTAL	CUMUL FIN 1989	DEPENSES 1990	EST DEP 1991	PROGRAMMATION 1992	1993	1994	PIP 92-94	RELIQ APRES 1994
SECTEUR 5 : SECT PUBLIC/DIV															
SOUS-SECTEUR 51 : SECTEUR PUBLIC															
PROJETS EN COURS															
C51BE682	FONDS D'ETUDE DE PROJETS(ASSISTANCE TECHNIQUE)	92-93	MINIPLAN	PNUD	DON	EN	32	0	0	0	16	16	0	32	0
		82-87	MINIPLAN	PNUD	DON	AC	94	94	0	0	0	0	0	0	0
		87-92	MINIPLAN	PNUD	DON	AC	151	54	34	47	16	0	0	16	0
		93-95	MINIPLAN	AUTRES	DON	RE	258	0	0	0	0	70	86	156	102
142						TOTAL:	535	148	34	47	32	86	86	204	102
C51BE836	ADMINISTRATION DE L'IMPOT	91-93	MINIFIN	PNUD/FMI	DON	AC	67	0	0	16	35	16	0	51	0
		89-90	MINIFIN	FMI	DON	AC	10	3	7	0	0	0	0	0	0
143						TOTAL:	77	3	7	16	35	16	0	51	0
C51BE854	COMMUNES DU RWANDA	89-95	MININTER	RWANDA	BD		83	23	0	0	0	0	20	20	40
		93-94	MININTER	RWANDA	FC	RE	60	0	0	0	0	10	20	30	30
144						TOTAL:	143	23	0	0	0	10	40	50	70
C51BA877	INADES	91-94	INADES	SUISSE	DON	AC	36	0	0	6	10	10	10	30	0
145						TOTAL:	36	0	0	6	10	10	10	30	0
C51BE878	CONSEILLER A LA PRESIDENCE	91-92	PRESIDENCE	SUISSE	DON	AC	33	0	0	16	17	0	0	17	0
146						TOTAL:	33	0	0	16	17	0	0	17	0
C51BE885	APPUI AU PROGRAMME	90-93	MINIPLAN	PNUD	DON	AC	46	0	18	25	3	0	0	3	0
147						TOTAL:	46	0	18	25	3	0	0	3	0
C51BE407	REFORME ADMINISTRATION PUBLIQUE	93-94	MINIFOPE	PNUD	DON	RE	259	0	0	0	0	130	129	259	0
		89-92	MINIFOPE	PNUD	DON	AC	298	30	66	137	71	0	0	71	-6
148						TOTAL:	557	30	66	137	71	130	129	330	-6
C51BE434	PROJET DE REFORME DES ENTREPRISES PUBLIQUES	91-95	MINIFIN	IDA	PRET	AC	563	0	0	21	120	141	132	393	149
		91-94	MINIFIN	RWANDA	BD		30	0	0	0	6	8	7	21	9
149						TOTAL:	593	0	0	21	126	149	139	414	158
C51BE404	ASSISTANCE TECHNIQUE AUX FINANCES PUBLIQUES	86-94	MINIFIN	IDA	PRET	AC	667	178	52	44	60	70	96	226	167
150						TOTAL:	667	178	52	44	60	70	96	226	167
C51BE435	SURVEILLANCE DE LA DETTE	91-92	MINIFIN	PNUD	DON	AC	54	0	0	26	28	0	0	28	0
151						TOTAL:	54	0	0	26	28	0	0	28	0
C51BE432	INFORMATISATION DONNEES COMMERCE EXTERIEUR DOUANES	91-93	MINIFIN	FAC	DON	AC	79	0	0	20	47	12	0	59	0
		90-93	MINIFIN	PNUD/SUISS	DON	AC	86	0	3	8	43	28	4	75	0
152						TOTAL:	165	0	3	28	90	40	4	134	0

PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS PUBLICS DU RWANDA 1992-1994 (EN MILLIONS DE FRW EN PRIX COURANTS) DATE IMPRIME: 27/02/92 Page No. 17
PROGRAMMATION DES DEPENSES DES PROJETS DE DEVELOPPEMENT

LISTE DES PROJETS D'ASSISTANCE TECHNIQUE EN COURS ET PREVUS

CODE REFERENCE	INTITULE DU PROJET	DUREE PROJET	AGENCE D'EXECUTION	SOURCE DE FINANCE	TYPE FIN	ETAT FIN	COUT TOTAL	CUMUL FIN 1989	DEPENSES 1990	EST DEP 1991	PROGRAMMATION 1992	1993	1994	PIP 92-94	RELIQ APRES 1994
C51BE397	APPUI A LA CENTRALE COMPTABLE ORGANISATION	86-92	PRESIDENCE	FED	DON	AC	199	119	35	45	0	0	0	0	0
153						TOTAL:	199	119	35	45	0	0	0	0	0
C51BE403	ASSISTANCE TECHNIQUE AU MINISTERE DU PLAN	80-93	MINIPLAN	ALLEMAGNE	DON	AC	328	220	34	24	25	25	0	50	0
154						TOTAL:	328	220	34	24	25	25	0	50	0
C51BE433	NATCAP I	90-91	MINIPLAN	PNUD	DON	AC	36	0	9	15	12	0	0	12	0
155						TOTAL:	36	0	9	15	12	0	0	12	0
C51BE409	APPUI AU DEVELOPPEMENT COMMUNAL KIBUYE	87-93	MININTER	SUISSE	DON	AC	254	54	26	50	75	49	0	124	0
156						TOTAL:	254	54	26	50	75	49	0	124	0
C51BE400	ASSISTANCE A LA PLANIFICATION	90-93	MINIPLAN	PNUD	DON	AC	272	2	41	103	113	13	0	126	0
		90-93	MINIPLAN	RWANDA	BD		16	0	3	3	10	0	0	10	0
		90-92	MINIPLAN	PNUD/LDC	DON	AC	107	0	31	56	20	0	0	20	0
157						TOTAL:	395	2	75	162	143	13	0	156	0
C51BE015	PROJET ENVIRONNEMENT DEVELOPPEMENT	90-91	MINAGRI	PNUD	DON	AC	14	4	7	3	0	0	0	0	0
		88-90	MINAGRI	IDA	DON	AC	20	9	11	0	0	0	0	0	0
		89-93	MINAGRI	RWANDA	BD		54	6	15	11	11	11	0	22	0
		89-93	MINAGRI	USAID	DON	AC	214	6	0	136	52	20	0	72	0
		90-91	MINAGRI	JAPON	DON	AC	18	0	6	12	0	0	0	0	0
158						TOTAL:	320	25	39	162	63	31	0	94	0
C51BE643	APPUI AU PROGRAMME D'AJUSTEMENT STRUCTUREL	90-93	MINIPLAN	PNUD/LDC	DON	AC	61	0	0	27	21	13	0	34	0
159						TOTAL:	61	0	0	27	21	13	0	34	0
C51BE396	RECENSEMENT DE LA POPULATION ET DE L'HABITAT	90-92	MINIPLAN	PNUD	DON	AC	30	0	5	17	8	0	0	8	0
		91-94	MINIPLAN	SUISSE	DON	AC	141	0	0	32	20	21	36	77	32
		91-91	MINIPLAN	ALLEMAGNE	DON	AC	31	0	0	31	0	0	0	0	0
		91-91	MINIPLAN	BELGIQUE	DON	AC	59	0	0	59	0	0	0	0	0
		90-93	MINIPLAN	FNUAP	DON	AC	63	0	22	28	4	9	0	13	0
		89-93	MINIPLAN	RWANDA	BD		102	4	13	33	29	24	0	53	-1
		90-94	MINIPLAN	CANADA	DON	AC	106	0	0	9	62	35	0	97	0
160						TOTAL:	532	4	40	209	123	89	36	248	31
				TOTAL PROJETS EN COURS:			5031	806	438	1060	934	731	540	2205	522

PROJETS NOUVEAUX

N51BE895	APPUI INSTITUTIONNEL	92-95	MINIPLAN	FED/PIN	DON	AC	280	0	0	0	70	70	70	210	70
161						TOTAL:	280	0	0	0	70	70	70	210	70
N51BE500	ASSISTENCE TECHNIQUE AU MINISTERE DE L'INTERIEUR	92-94	MININTER	SUISSE	DON	EN	35	0	0	0	12	12	11	35	0
162						TOTAL:	35	0	0	0	12	12	11	35	0

PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS PUBLICS DU RWANDA 1992-1994 (EN MILLIONS DE FRW EN PRIX COURANTS) DATE IMPRIME: 27/02/92 Page No. 18
PROGRAMMATION DES DEPENSES DES PROJETS DE DEVELOPPEMENT

LISTE DES PROJETS D'ASSISTANCE TECHNIQUE EN COURS ET PREVUS

CODE REFERENCE	INTITULE DU PROJET	DUREE PROJET	AGENCE D' EXECUTION	SOURCE DE FINANCE	TYPE FIN	ETAT FIN	COUT TOTAL	CUMUL FIN 1989	DEPENSES 1990	EST DEP 1991	PROGRAMMATION 1992	1993	1994	PIP 92-94	RELIQ APRES 1994
N51BE503	APPUI INSTITUTIONNEL KIBUYE	91-93	MININTER	SUISSE	DON	EN	41	0	0	0	8	10	10	28	13
163						TOTAL:	41	0	0	0	8	10	10	28	13
N51BE428	DEVELOPPEMENT INFORMATIQUE NATIONAL	92-94	MINIPLAN	PNUD	DON	RE	142	0	0	0	0	90	52	142	0
		89-90	MINIPLAN	RWANDA	BD		28	5	0	8	0	10	5	15	0
164						TOTAL:	170	5	0	8	0	100	57	157	0
					TOTAL PROJETS NOUVEAUX:		526	5	0	8	90	192	148	430	83
					TOTAL SOUS-SECTEUR:		5557	811	438	1068	1024	923	688	2635	605

SOUS-SECTEUR 52 : FIN/COMM/TOURISM

PROJETS EN COURS

C52BE879	CHAMBRE DE COMMERCE	90-91	CH.COMMERCE	PNUD	DON	AC	34	0	14	20	0	0	0	0	0
165						TOTAL:	34	0	14	20	0	0	0	0	0
C52BE884	BRD	90-92	BRD	PNUD	DON	AC	61	0	18	13	30	0	0	30	0
166						TOTAL:	61	0	18	13	30	0	0	30	0
C52BE458	DEVELOPPEMENT ET PROMOTION COMMERCE EXTERIEUR	90-92	MINICOM	PNUD/CCI	DON	AC	107	0	26	44	37	0	0	37	0
167						TOTAL:	107	0	26	44	37	0	0	37	0
C52BE464	PROMOTION COMMERCIALE FOIRES	87-91	MINICOM	FED	DON	AC	26	3	10	4	4	5	0	9	0
168						TOTAL:	26	3	10	4	4	5	0	9	0
					TOTAL PROJETS EN COURS:		228	3	68	81	71	5	0	76	0

PROJETS NOUVEAUX

N52BA837	DEVELOPPEMENT DU TOURISME AU RWANDA	93-95	ORTPN	USAID	DON	EN	56	0	0	0	0	12	12	24	32
		93-94	ORTPN	BELGIQUE	DON	EN	30	0	0	0	0	20	10	30	0
		93-95	ORTPN	FED	DON	RE	111	0	0	0	0	20	20	40	71
		92-95	ORTPN	PNUD	DON	RE	93	0	1	3	0	20	19	39	50
		93-95	ORTPN	ORTPN	AFI		30	0	0	0	0	15	15	30	0
169						TOTAL:	320	0	1	3	0	87	76	163	153
N52BE841	MISE PLACE SYST.NORMALISAT.ET GEST.DE QAULI.DES PROD.ET SER	92-94	MINICOM	SUISSE	DON	RE	106	0	0	0	0	35	35	70	36
		92-94	MINICOM	PNUD	DON	RE	26	0	0	0	0	13	13	26	0
		92-94	MINICOM	ALLEMAGNE	DON	RE	44	0	0	0	0	25	19	44	0
		92-94	MINICOM	AUTRES	DON	RE	63	0	0	0	0	39	24	63	0
170						TOTAL:	239	0	0	0	0	112	91	203	36
N52BE896	ASSISTANCE TECHNIQUE AU PROGRAMME IMPORTATIONS	92-94	MINICOM	FED/PIN	DON	AC	74	0	0	0	25	25	24	74	0
171						TOTAL:	74	0	0	0	25	25	24	74	0
					TOTAL PROJETS NOUVEAUX:		633	0	1	3	25	224	191	440	189
					TOTAL SOUS-SECTEUR:		861	3	69	84	96	229	191	516	189
					TOTAL SECTEUR:		6418	814	507	1152	1120	1152	879	3151	794
					GRAND TOTAL TOUS LES SECTEURS :		59742	12925	4860	7702	8075	8153	7339	23567	10688

* = lignes non comptées car comptabilisées dans un autre projet

PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS PUBLICS DU RWANDA 1992-1994 (EN MILLIONS DE FRW EN PRIX COURANTS) DATE IMPRIME: 27/02/92 Page No. 1
PROGRAMMATION DES DEPENSES DES PROJETS DE DEVELOPPEMENT

LISTE DES ETUDES EN COURS ET PREVUES

CODE REFERENCE	INTITULE DU PROJET	DUREE PROJET	AGENCE D'EXECUTION	SOURCE DE FINANCE	TYPE FIN	ETAT FIN	COUT TOTAL	CUMUL FIN 1989	DEPENSES 1990	EST DEP 1991	PROGRAMMATION 1992	1993	1994	PIP 92-94	RELIQ APRES 1994
SECTEUR 1 : DEVELOP RURAL															
SOUS-SECTEUR 11 : AGRICULTURE															
PROJETS EN COURS															
C11BE006	ETUDE DEVELOPPEMENT GLOBAL RUHENGERI	90-92	MINAGRI	FAD	PRET	AC	105	0	46	22	37	0	0	37	0
1					TOTAL:		105	0	46	22	37	0	0	37	0
C11BE007	ETUDE SECTORIELLE CAFE	92-92	MINAGRI	FAC	DON	AC	3	0	0	0	3	0	0	3	0
2					TOTAL:		3	0	0	0	3	0	0	3	0
	TOTAL PROJETS EN COURS:						108	0	46	22	40	0	0	40	0
PROJETS NOUVEAUX															
N11BE656	RECHERCHE AGRONOMIQUE SUR LE CAFEIER	92-94	MINAGRI	FAC	DON	AC	52	0	0	0	20	17	15	52	0
3					TOTAL:		52	0	0	0	20	17	15	52	0
N11BE860	ETUDE FILIERE POMME DE TERRE	92-92	MINAGRI	FED	DON	EN	30	0	0	0	30	0	0	30	0
4					TOTAL:		30	0	0	0	30	0	0	30	0
N11BE861	ETUDE FILIERE BLE	92-92	MINAGRI	FED	DON	EN	32	0	0	0	32	0	0	32	0
5					TOTAL:		32	0	0	0	32	0	0	32	0
	TOTAL PROJETS NOUVEAUX:						114	0	0	0	82	17	15	114	0
	TOTAL SOUS-SECTEUR:						222	0	46	22	122	17	15	154	0
SOUS-SECTEUR 12 : GENIE RURAL/SOLS															
PROJETS EN COURS															
C12BE732	ETUDE AMENAGEMENT PETITS MARAIS BASSIN VERSANT MIGINA	90-92	MINAGRI	FED	DON	AC	51	0	9	18	24	0	0	24	0
6					TOTAL:		51	0	9	18	24	0	0	24	0
	TOTAL PROJETS EN COURS:						51	0	9	18	24	0	0	24	0
PROJETS NOUVEAUX															
N12BE014	ETUDE AMENAGEMENT VALLEE NYABARONGO ET AKANYARU	93-96	MINAGRI	AUTRES	DON	RE	696	0	0	0	0	60	200	260	436
7					TOTAL:		696	0	0	0	0	60	200	260	436
N12BE023	AMENAGEMENT CUVETTE RUSUMO	93-94	MINAGRI	CCCE	DON	RE	60	0	0	0	0	30	30	60	0
		87-88	MINAGRI	RWANDA	BD		20	20	0	0	0	0	0	0	0
8					TOTAL:		80	20	0	0	0	30	30	60	0
N12BE025	AMENAGEMENT MARAIS MWOGO	93-94	MINAGRI	AUTRES	DON	RE	40	0	0	0	0	20	20	40	0
9					TOTAL:		40	0	0	0	0	20	20	40	0
	TOTAL PROJETS NOUVEAUX:						816	20	0	0	0	110	250	360	436
	TOTAL SOUS-SECTEUR:						867	20	9	18	24	110	250	384	436
SOUS-SECTEUR 14 : ELEVAGE															
PROJETS NOUVEAUX															
N14BE633	ETUDE DES FILERES LAIT ET VIANDE BOVINE AU RWANDA	92-92	MINAGRI	BAD	PRET	RE	75	0	0	0	75	0	0	75	0
10					TOTAL:		75	0	0	0	75	0	0	75	0
N14BE722	ETUDE PLAN DIRECTEUR DEVELOPP.DES S/SECT DES CUIRS ET PEAUX	92-92	MINAGRI	FED	DON	RE	15	0	0	0	15	0	0	15	0
11					TOTAL:		15	0	0	0	15	0	0	15	0
N14BE730	ETUDE DE LA FILIERE PETITS RUMINANTS	92-92	MINAGRI	FED	DON	RE	32	0	0	0	32	0	0	32	0

PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS PUBLICS DU RWANDA 1992-1994 (EN MILLIONS DE FRW EN PRIX COURANTS) DATE IMPRIME: 27/02/92 Page No. 2
PROGRAMMATION DES DEPENSES DES PROJETS DE DEVELOPPEMENT

LISTE DES ETUDES EN COURS ET PREVUES

CODE REFERENCE	INTITULE DU PROJET	DUREE PROJET	AGENCE D'EXECUTION	SOURCE DE FINANCE	TYPE FIN	ETAT FIN	COUT TOTAL	CUMUL FIN 1989	DEPENSES 1990	EST DEP 1991	PROGRAMMATION 1992	1993	1994	PIP 92-94	RELIQ APRES 1994
12						TOTAL:	32	0	0	0	32	0	0	32	0
						TOTAL PROJETS NOUVEAUX:	122	0	0	0	122	0	0	122	0
						TOTAL SOUS-SECTEUR:	122	0	0	0	122	0	0	122	0

SOUS-SECTEUR 16 : VULGA/RECHER/DRI

PROJETS EN COURS

C16BE057	ETUDE DU CLIMAT AU RWANDA (PHASE I ET II)														
	82-90	MINITRANSCO	BELGIQUE	DON	AC		27	27	0	0	0	0	0	0	0
	92-92	MINITRANSCO	BELGIQUE	DON	AC		12	0	0	0	12	0	0	12	0
13						TOTAL:	39	27	0	0	12	0	0	12	0
						TOTAL PROJETS EN COURS:	39	27	0	0	12	0	0	12	0

PROJETS NOUVEAUX

N16BE785	ETUDE TERRASSES RADICALES														
	92-93	MINAGRI	AUTRES	DON	RE		120	0	0	0	0	0	60	60	60
14						TOTAL:	120	0	0	0	0	0	60	60	60
N16BE725	ETUDE A LA PROMOTION DES JEUNES AGRICULTEURS														
	93-93	MINAGRI	AUTRES	DON	RE		10	0	0	0	0	10	0	10	0
15						TOTAL:	10	0	0	0	0	10	0	10	0
N16BE859	ETUDE DES POLITIQUES ET STRATEGIES POUR INTRANTS AGRICOLES														
	92-92	MINAGRI	FED	DON	EN		9	0	0	0	9	0	0	9	0
16						TOTAL:	9	0	0	0	9	0	0	9	0
N16BE897	FOND D'ETUDE AU MINAGRI CASAI														
	92-92	MINAGRI	CANADA	DON	AC		40	0	0	0	40	0	0	40	0
17						TOTAL:	40	0	0	0	40	0	0	40	0
N16BE898	ETUDE FILIERE RIZ														
	92-92	MINAGRI	CANADA	DON	AC		10	0	0	0	10	0	0	10	0
18						TOTAL:	10	0	0	0	10	0	0	10	0
N16BE899	ETUDE REFORME SECTEUR CAFE														
	92-92	MINAGRI	FED/STABEX	DON	AC		42	0	0	0	42	0	0	42	0
19						TOTAL:	42	0	0	0	42	0	0	42	0
N16BE900	ETUDE REFORME SECTEUR THE														
	92-92	MINAGRI	FED/STABEX	DON	AC		15	0	0	0	15	0	0	15	0
20						TOTAL:	15	0	0	0	15	0	0	15	0
N16BE901	ETUDE REFORME SECTEUR PYRETHRE														
	92-92	MINAGRI	FED/STABEX	DON	AC		8	0	0	0	8	0	0	8	0
21						TOTAL:	8	0	0	0	8	0	0	8	0
N16BE902	ETUDE ECONOMIQUE PREALABLE GITARAMA/KIBUYE ET BUGESERA EST														
	92-92	MINAGRI	FED/PIN	DON	AC		9	0	0	0	9	0	0	9	0
22						TOTAL:	9	0	0	0	9	0	0	9	0
N16BE092	ETUDE AMENAGEMENT ZONES POST-FORESTIERES CRETE ZAIRE NIL														
	93-95	MINAGRI	AUTRES	DON	RE		169	0	0	0	0	56	57	113	56
23						TOTAL:	169	0	0	0	0	56	57	113	56
						TOTAL PROJETS NOUVEAUX:	432	0	0	0	133	66	117	316	116
						TOTAL SOUS-SECTEUR:	471	27	0	0	145	66	117	328	116
						TOTAL SECTEUR:	1682	47	55	40	413	193	382	988	552

PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS PUBLICS DU RWANDA 1992-1994 (EN MILLIONS DE FRW EN PRIX COURANTS) DATE IMPRIME: 27/02/92 Page No. 3
PROGRAMMATION DES DEPENSES DES PROJETS DE DEVELOPPEMENT

LISTE DES ETUDES EN COURS ET PREVUES

CODE REFERENCE	INTITULE DU PROJET	DUREE PROJET	AGENCE D' EXECUTION	SOURCE DE FINANCE	TYPE FIN	ETAT FIN	COUT TOTAL	CUMUL FIN 1989	DEPENSES 1990	EST DEP 1991	PROGRAMMATION 1992	1993	1994	PIP 92-94	RELIQ APRES 1994
SECTEUR 2 : DEVELOP INDUSTR															
SOUS-SECTEUR 21 : INDUSTRIE															
PROJETS EN COURS															
C21EP718	ETUDE EXTENSION DE LA CIMENTERIE DE MASHYUZA	89-92	CIMERWA	RWANDA	AFI		90	51	0	19	20	0	0	20	0
24					TOTAL:		90	51	0	19	20	0	0	20	0
C21BE102	SERDI (SERVICE ETUDE REALISATION INDUSTRIELLE)	89-92	MINIMART	PNUD	DON	AC	107	12	32	63	1	0	0	1	-1
25					TOTAL:		107	12	32	63	1	0	0	1	-1
				TOTAL PROJETS EN COURS:			197	63	32	82	21	0	0	21	-1
PROJETS NOUVEAUX															
N21BE661	MISE EN PLACE SERV.ETUDE PROMOT.GRAND PROJ INDUSTR.SERDI II	94-95	MINIMART	AUTRES	DON	RE	84	0	0	0	0	0	44	44	40
26					TOTAL:		84	0	0	0	0	0	44	44	40
N21BE745	ETUDE AMENAGEMENT SITES INDUSTRIELLES 3 CHEF LIEUX PREFECTU	93-93	MINIMART	AUTRES	DON	RE	35	0	0	0	0	35	0	35	0
27					TOTAL:		35	0	0	0	0	35	0	35	0
N21BE843	ETUDE FAISABILITE SUCRERIE NASHO	92-92	MINIMART	USAID	DON	AC	36	0	0	0	36	0	0	36	0
28					TOTAL:		36	0	0	0	36	0	0	36	0
N21BE844	ETUDE DE DEVELOPP.dDE LA FILIERE THEICOLE AU RWANDA	92-93	MINIMART	FAD	PRET	AC	261	0	0	0	87	174	0	261	0
29					TOTAL:		261	0	0	0	87	174	0	261	0
N21BE845	ETUDE PRODUCTION D'ENGRAIS AZOTE	93-94	MINIMART	AUTRES	DON	RE	50	0	0	0	0	30	20	50	0
30					TOTAL:		50	0	0	0	0	30	20	50	0
				TOTAL PROJETS NOUVEAUX:			466	0	0	0	123	239	64	426	40
				TOTAL SOUS-SECTEUR:			663	63	32	82	144	239	64	447	39
SOUS-SECTEUR 22 : ARTISANAT															
PROJETS NOUVEAUX															
N22BE770	ETUDE RENFORCEMENT INSTITUTIONNEL TECHN DGI PMI/ART	93-94	MINIMART	AUTRES	DON	RE	4	0	0	0	4	0	0	4	0
31					TOTAL:		4	0	0	0	4	0	0	4	0
N22BE867	ETUDE PRODUCTION DE LA CHAUX	92-92	MINIMART	FAD	PRET	EN	5	0	0	0	5	0	0	5	0
32					TOTAL:		5	0	0	0	5	0	0	5	0
				TOTAL PROJETS NOUVEAUX:			9	0	0	0	9	0	0	9	0
				TOTAL SOUS-SECTEUR:			9	0	0	0	9	0	0	9	0
				TOTAL SECTEUR:			672	63	32	82	153	239	64	456	39

PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS PUBLICS DU RWANDA 1992-1994 (EN MILLIONS DE FRW EN PRIX COURANTS) DATE IMPRIME: 27/02/92 Page No. 4
PROGRAMMATION DES DEPENSES DES PROJETS DE DEVELOPPEMENT

LISTE DES ETUDES EN COURS ET PREVUES

CODE REFERENCE	INTITULE DU PROJET	DUREE PROJET	AGENCE D'EXECUTION	SOURCE DE FINANCE	TYPE FIN	ETAT FIN	COUT TOTAL	CUMUL FIN 1989	DEPENSES 1990	EST DEP 1991	PROGRAMMATION 1992	1993	1994	PIP 92-94	RELIQ APRES 1994
SECTEUR 3 : INFRASTRUCTURES															
SOUS-SECTEUR 33 : ENERGIE															
PROJETS EN COURS															
C33BE903	ETUDE SECTEUR ENERGIE	91-91	MINAGRI	CANADA	DON	AC	4	0	0	4	0	0	0	0	0
33						TOTAL:	4	0	0	4	0	0	0	0	0
	TOTAL PROJETS EN COURS:						4	0	0	4	0	0	0	0	0
PROJETS NOUVEAUX															
N33BE665	ETUDE GAZ METHANE	93-94	MINITRAPE	FED	DON	EN	192	0	0	0	52	140	0	192	0
34						TOTAL:	192	0	0	0	52	140	0	192	0
N33BE673	ELABORATION APPEL D'OFFRE HYDROCENTRALE RUKARARA	92-92	MINITRAPE	CCCE	DON	EN	20	0	0	0	20	0	0	20	0
35						TOTAL:	20	0	0	0	20	0	0	20	0
N33BE765	ETUDE PLAN DIRECTEUR BIOMASSE	93-94	MINITRAPE	AUTRES	DON	RE	78	0	0	0	0	39	39	78	0
36						TOTAL:	78	0	0	0	0	39	39	78	0
N33BE766	ETUDE FAISABILITE MISE EN VALEUR RESSOURCES GEOTHERMIQUES	93-94	MINITRAPE	AUTRES	DON	RE	62	0	0	0	0	62	0	62	0
37						TOTAL:	62	0	0	0	0	62	0	62	0
N33BE176	ETUDE PLAN DIRECTEUR DE LA TOURBE	92-93	MINITRAPE	FAD	DON	AC	84	0	0	0	30	54	0	84	0
38						TOTAL:	84	0	0	0	30	54	0	84	0
	TOTAL PROJETS NOUVEAUX:						436	0	0	0	102	295	39	436	0
	TOTAL SOUS-SECTEUR:						440	0	0	4	102	295	39	436	0
SOUS-SECTEUR 36 : EAU/ASSAINISSEM															
PROJETS EN COURS															
C36BE796	ETUDE ALIMENTATION EAU 13 COMMUNES DGB (DANS CADRE PASA)	91-92	MINITRAPE	FED	DON	AC	43	0	0	20	23	0	0	23	0
39						TOTAL:	43	0	0	20	23	0	0	23	0
C36BE240	ETUDE PLAN DIRECTEUR RESSOURCES EAU PAYS	90-92	MINITRAPE	AUTRICHE	DON	AC	54	0	42	0	12	0	0	12	0
40						TOTAL:	54	0	42	0	12	0	0	12	0
	TOTAL PROJETS EN COURS:						97	0	42	20	35	0	0	35	0
PROJETS NOUVEAUX															
N36BE797	ASSAINISSEMENT VILLE RUHENGERI	92-93	MINITRAPE	AUTRICHE	DON	RE	50	0	0	0	0	25	25	50	0
41						TOTAL:	50	0	0	0	0	25	25	50	0
N36BE810	ALIMENTATION EN EAU KIGALI EST	94-94	MINITRAPEE	AUTRES	DON	RE	50	0	0	0	0	0	50	50	0
42						TOTAL:	50	0	0	0	0	0	50	50	0
N36EP242	ETUDE ADDUCTION EAU KIGALI HORIZON 2000 (3E PHASE)	92-94	MINITRAPE	FAD	DON	AC	138	0	0	0	38	50	50	138	0
43						TOTAL:	138	0	0	0	38	50	50	138	0
	TOTAL PROJETS NOUVEAUX:						238	0	0	0	38	75	125	238	0
	TOTAL SOUS-SECTEUR:						335	0	42	20	73	75	125	273	0
	TOTAL SECTEUR:						775	0	42	24	175	370	164	709	0

PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS PUBLICS DU RWANDA 1992-1994 (EN MILLIONS DE FRW EN PRIX COURANTS) DATE IMPRIME: 27/02/92 Page No. 5
PROGRAMMATION DES DEPENSES DES PROJETS DE DEVELOPPEMENT

LISTE DES ETUDES EN COURS ET PREVUES

CODE REFERENCE	INTITULE DU PROJET	DUREE PROJET	AGENCE D' EXECUTION	SOURCE DE FINANCE	TYPE FIN	ETAT FIN	COUT TOTAL	CUMUL FIN 1989	DEPENSES 1990	EST DEP 1991	PROGRAMMATION 1992	1993	1994	PIP 92-94	RELIQ APRES 1994
SECTEUR 4 : RESSOUR HUMAINES															
SOUS-SECTEUR 42 : SANTE/AFF SOCIAL															
PROJETS EN COURS															
C42BE365	ENQUETE CARENCE EN IODE	90-91	MINISANTE	PNUD	DON	AC	16	0	15	1	0	0	0	0	0
44						TOTAL:	16	0	15	1	0	0	0	0	0
C42BE366	ENQUETES EPIDEMIOLOGIQUES	90-91	MINISANTE	FAC	DON	AC	25	0	12	14	0	0	0	0	-1
45						TOTAL:	25	0	12	14	0	0	0	0	-1
				TOTAL PROJETS EN COURS:			41	0	27	15	0	0	0	0	-1
PROJETS NOUVEAUX															
N42BE664	ETUDE CONSTRUCTION LABORATOIRE NATIONAL ET BUREAUX	93-94	MINISANTE	AUTRES	DON	RE	80	0	0	0	0	40	40	80	0
46						TOTAL:	80	0	0	0	0	40	40	80	0
N42BE787	ETUDE COUTS ET BENEFICES HOPITAL FAYSAL	92-92	MINISANTE	IDA	PRET	AC	13	0	0	0	13	0	0	13	0
47						TOTAL:	13	0	0	0	13	0	0	13	0
N42BE788	BESOINS EN FORMATION CONTINUE PERSONNELS DE SANTE	93-93	MINISANTE	AUTRES	DON	RE	20	0	0	0	0	20	0	20	0
48						TOTAL:	20	0	0	0	0	20	0	20	0
N42BE827	ETUDE REFECTION ET EXTENSION DE L'HOPITAL DE KIBUYE	92-92	KIBUYE	RWANDA	BD		10	0	0	0	10	0	0	10	0
49						TOTAL:	10	0	0	0	10	0	0	10	0
N42BE828	ETUDE AMELIOR.DE CAPACI.DE PRISE EN CHAR. MALADES C.DE SANT	92-92	MINISANTE	BELGIQUE	DON	EN	30	0	0	0	30	0	0	30	0
50						TOTAL:	30	0	0	0	30	0	0	30	0
N42BE359	ETUDE PLAN DIRECTEUR DES INFRASTRUCTURES SANITAIRES	92-93	MINISANTE	AUTRES	DON	RE	20	0	0	0	10	10	0	20	0
51						TOTAL:	20	0	0	0	10	10	0	20	0
N42BE361	ETUDE CONSTRUCTION LABORATOIRE NATIONAL/BUREAU ADMIN PNLS	92-94	MINISANTE	AUTRES	DON	RE	80	0	0	0	8	40	40	88	-8
52						TOTAL:	80	0	0	0	8	40	40	88	-8
				TOTAL PROJETS NOUVEAUX:			253	0	0	0	71	110	80	261	-8
				TOTAL SOUS-SECTEUR:			294	0	27	15	71	110	80	261	-9
SOUS-SECTEUR 43 : POPUL/EMPLOI/CUL															
PROJETS NOUVEAUX															
N43BE825	ELABORAT.D'UNE STRATEGIE DE DEVELOP. PARTICIPATIF DES FEMME	92-92	MININTER	RWANDA	BD		5	0	0	0	5	0	0	5	0
53						TOTAL:	5	0	0	0	5	0	0	5	0
N43BE826	ETUDE CONSTRUCTION 2 ORPHELINATS	92-92	MINISANTE	RWANDA	BD		5	0	0	0	5	0	0	5	0
54						TOTAL:	5	0	0	0	5	0	0	5	0
				TOTAL PROJETS NOUVEAUX:			10	0	0	0	10	0	0	10	0
				TOTAL SOUS-SECTEUR:			10	0	0	0	10	0	0	10	0
				TOTAL SECTEUR:			304	0	27	15	81	110	80	271	-9

PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS PUBLICS DU RWANDA 1992-1994 (EN MILLIONS DE FRW EN PRIX COURANTS) DATE IMPRIME: 27/02/92 Page No. 6
PROGRAMMATION DES DEPENSES DES PROJETS DE DEVELOPPEMENT

LISTE DES ETUDES EN COURS ET PREVUES

CODE REFERENCE	INTITULE DU PROJET	DUREE PROJET	AGENCE D'EXECUTION	SOURCE DE FINANCE	TYPE FIN	ETAT FIN	COUT TOTAL	CUMUL FIN 1989	DEPENSES 1990	EST DEP 1991	PROGRAMMATION 1992	1993	1994	PIP 92-94	RELIQ APRES 1994
SECTEUR 5 : SECT PUBLIC/DIV															
SOUS-SECTEUR 51 : SECTEUR PUBLIC															
PROJETS EN COURS															
C51BE667	ETUDE CONSTRUCTION CELLULE SIUVI GESTION PASA	91-91	MINIPLAN	RWANDA	BD		13	0	0	13	0	0	0	0	0
55					TOTAL:		13	0	0	13	0	0	0	0	0
C51BE406	FONDS D'ETUDES DE PROJETS	90-94	MINIPLAN	IDA	PRET	AC	979	0	75	46	200	266	300	766	92
		91-93	MINIPLAN	CCCE	DON	AC	63	0	0	5	58	0	0	58	0
		82-89	MINIPLAN	IDA	PRET	AC	442	442	0	0	0	0	0	0	0
		82-94	MINIPLAN	RWANDA	BD		749	95	52	60	100	100	100	300	242
		91-92	MINIPLAN	BELGIQUE	DON	AC	159	0	0	70	89	0	0	89	0
		93-94	MINIPLAN	CCCE	DON	EN	110	0	0	0	0	55	55	110	0
56					TOTAL:		2502	537	127	181	447	421	455	1323	334
C51BE405	FONDS D'ETUDES ET EXPERTS ALLEMAND	89-93	MINAFFET	ALLEMAGNE	DON	AC	114	11	14	21	20	48	0	68	0
		93-94	MINAFFET	ALLEMAGNE	DON	RE	100	0	0	0	0	50	50	100	0
57					TOTAL:		214	11	14	21	20	98	50	168	0
					TOTAL PROJETS EN COURS:		2729	548	141	215	467	519	505	1491	334
					TOTAL SOUS-SECTEUR:		2729	548	141	215	467	519	505	1491	334
SOUS-SECTEUR 52 : FIN/COMM/TOURISM															
PROJETS EN COURS															
C52BE466	ETUDE DES CIRCUITS DE DISTRIBUTION	91-92	MINICOM	AUTRE	DON	RE	10	0	0	4	6	0	0	6	0
58					TOTAL:		10	0	0	4	6	0	0	6	0
					TOTAL PROJETS EN COURS:		10	0	0	4	6	0	0	6	0
PROJETS NOUVEAUX															
N52BE783	ETUDE DE RECONSTRUCTION HOTEL GABIRO	93-93	ORTPN	BELGIQUE	DON	EN	10	0	0	0	10	0	0	10	0
59					TOTAL:		10	0	0	0	10	0	0	10	0
N52BE838	ELABORATION DE STRATEGIE NATIONALE DE STOCKAGE	92-92	MINICOM	AUTRES	DON	RE	20	0	0	0	0	20	0	20	0
60					TOTAL:		20	0	0	0	0	20	0	20	0
N52BE839	ELABORATION DU CODE DE COMMERCE POUR LE RWANDA	92-92	MINICOM	BELGIQUE	DON	AC	2	0	0	0	2	0	0	2	0
61					TOTAL:		2	0	0	0	2	0	0	2	0
N52BE840	ETUDE FAISABILITE CENTRE DES FOIRES ET EXPOSITIONS	93-93	MINICOM	AUTRES	DON	RE	9	0	0	0	0	9	0	9	0
62					TOTAL:		9	0	0	0	0	9	0	9	0
					TOTAL PROJETS NOUVEAUX:		41	0	0	0	12	29	0	41	0
					TOTAL SOUS-SECTEUR:		51	0	0	4	18	29	0	47	0
					TOTAL SECTEUR:		2780	548	141	219	485	548	505	1538	334
					GRAND TOTAL TOUS LES SECTEURS :		6213	658	297	380	1307	1460	1195	3962	916

* = lignes non comptées car comptabilisées dans un autre projet
** = Projets pour memoire - non comptabilisés au montant de l'investissement

ANNEXE 1

LES CRITERES UTILISES POUR SELECTIONNER LES PROJETS A INSCRIRE AU PIP 92-94

En ce qui concerne les critères de sélection, on doit à la fois tenir compte :

1. De la compatibilité des objectifs du projet aux stratégies sectorielles (S).

2. De l'existence au nom d'une étude préalable au niveau de la préparation des projets (E).

3. Du degré d'engagement financier du projet par les bailleurs de fonds, les dons ou quasi-dons devraient (D, QD de type prêt IDA) recevoir toute priorité. Les prêts (P) exigent une analyse particulière, étant donné les capacités limitées de l'endettement de l'économie.

4. De la capacité d'absorption et d'exécution des projets en fonction des contraintes du financement interne (BD, FC, AFI...) ; le rythme de décaissements des flux financiers devraient être réalistes (ϕ).

5. Pour les projets productifs, de l'existence d'une possibilité de réalisation par le secteur privé devrait être une priorité basse (IP). Par conséquent, l'appréciation du projet à inscrire au PIP 92-94 et l'analyse successive de filtrage suivant en fonction de (S, E, D, QD, P, ϕ, IP).

6. Des enveloppes sectorielles doivent être fixées en fonction des objectifs de développement, du choix des secteurs prioritaires et de la capacité d'absorption des secteurs eux-mêmes.

7. De la valeur des projets individuels eux-mêmes pour ce faire et quel que soit le secteur dans lequel se situe le projet, nous demandons prochainement dans la 2e étape de la préparation du PIP 93-95, une évaluation suffisamment détaillée concernant les objectifs, les moyens, l'organisation et surtout le coût financier du projet avec un échéancier prévisionnel des dépenses et du financement, à partir de là, les différents projets donnent lieu à une évaluation spécifique.

8. Pour les projets productifs (agriculture - industrie), on évalue le bénéfice net induit par le projet et on calcule les taux de rentabilité financiers et économiques.

9. Pour les projets non directement productifs (Education - Santé - Infrastructures), on doit fixer les normes standard et minimiser les coûts pour des objectifs précis indiqués à l'avance.

10. Pour les projets mixtes (eau, gaz, électricité), pour lesquels existe un prix de service, le calcul de rentabilité doit être accompagné d'appréciations complémentaires concernant la viabilité financière et économique.

ANNEXE II

Le suivi de l'exécution des projets

Le processus de suivi de l'exécution des projets s'intègre dans le cadre de l'annualisation du PIP pluriannuel glissant 92-94 et doit comprendre les caractères suivants :

a. Le suivi de l'exécution des projets est permanent

Dès qu'une nouvelle phase est atteinte, dès qu'un nouveau financement est acquis, la fiche physique et financière du projet indique le blocage, propose des mesures pour y remédier, et saisit l'autorité compétente.

b. Le bilan physique et financier de l'exécution du programme et du projet est périodique et exhaustif

Il concerne l'ensemble des projets du sous-secteur ou de l'entreprise publique, qu'ils soient au PIP, dès lors qu'ils se trouvent en phase d'étude, de financement ou d'exécution.

Il s'effectue chaque année, à la date la plus rapprochée du 30 juin, qui correspond à la fin de l'exercice budgétaire de l'Etat, ainsi qu'au réajustement annuel du PIP 92-94.

Le bilan doit être achevé au plus tard le 31 juillet, et envoyé au Ministère du Plan, Direction Contrôle des projets et Direction de la Programmation des Investissements.

c. Le bilan est à la fois physique (phases d'exécution), financier (ressources obtenues, décaissements effectués) et économique (indicateurs d'objectifs atteints).

d. Le bilan physique fait le point de l'avancement des projets (phases) et des blocages rencontrés dans l'exécution du projet/programmes. Ce bilan et ces constats (sous forme de fiche de suivi physique) de la mise à jour des lignes "R" (réalisation) du fichier d'exécution physique du programme.

e. Le bilan financier concerne les ressources acquises (sources de financement, conditions d'obtention et montant) et les décaissements effectués semestriellement et annuellement. La comparaison de la programmation et des décaissements met en évidence les écarts constatés durant l'année, dans l'exécution financière des projets et du programme. L'accélération ou le ralentissement de la mobilisation des ressources conduit le CIC Plan à ajuster avec les bailleurs de fonds la programmation des années suivantes (programmation pluriannuelle glissante).

f. Le bilan d'exécution économique s'appuie sur les indications de performance (d'objectifs) du projet (fiche d'exécution des objectifs du projet et du programme).
La programmation des objectifs reflète des prévisions obtenues dans la synthèse de dossier études du projet, c'est-à-dire le rapport d'évaluation prévue (ex-ante) du projet. Elle a été indiquée lors du démarrage du projet ou à défaut, la fiche signalétique du projet lors de la préparation du PIP 92-94.

Le suivi des résultats s'effectue au 30 juin de chaque année (sauf exceptions liées au rythme d'exploitation des investissements : ex : résultats des campagnes agricoles).

N.B. L'alimentation de bilan d'exécution économique sera améliorée lorsque les projets (il s'agit de grands projets) feront l'objet d'une évaluation ex-post de leur impact sur l'économie nationale.

g. Ces bilans permettent de déceler chaque année des écarts entre les prévisions et les réalisations, des anomalies dans l'exécution et l'exploitation des investissements, et d'en tirer des conséquences : ajustement de la programmation, relance des investissements (auprès des bailleurs de fonds), modification de l'impact économique et financier du projet, etc...

Ces constats servent également à mieux préparer les études/projets futurs (meilleure connaissance des délais par phase, des coûts par type des travaux, des capacités technico-administratives de mise en oeuvre, etc...) et de mieux évaluer leur impact prévisible sur l'économie et sur les finances publiques.

Pour les projets en cours, une divergence significative entre les prévisions et les réalisations donne lieu à une réévaluation des projets.

Pour les projets achevés, une divergence importante entre les prévisions et les réalisations implique une évaluation ex-post dont les résultats seront utiles pour la préparation d'autres projets similaires.

ANNEXE II/1

FICHE DE SUIVI DE L'EXECUTION FINANCIERE DES PROJETS

ANNEXE II/1

MINIPLAN DGI **PIP 1992–1994**

FICHE DE SUIVIE FINANCIER DU PROJET

ANNEE 1992

CODE REFERENCE (1) : ||||||||||||	No de fiche (2) :	SECTEUR(3):	SOUS–SECTEUR (4) :
	PREFECTURES (5) :	COMMUNES (6) :	

INTITULE DU PROJET: (7)	STRUCTURE D'EXECUTION : (8)

DESCRIPTION ET JUSTIFICATION CONCISE DU PROJET (9) :

TYPE DE PROJET (10) :	DUREE PROJET (11) :	DATE DEMARRAGE (12) :
COUT TOTAL PROJET (13) : (prévu ou révisé) (en millions FRW)	COUT FINANCE EXTERIEUR: (millions FRW) (14)	COUT FINANCE INTERIEUR: (millions FRW) (15)

FINANCEMENTS ET DEBOURSEMENTS (EN MIOS DE FRW)

Bailleurs Fonds(16)	Etat (17)	Nature (18)	Avant 91(19)	1er sem 92	2er sem 92	1er sem 93	2er sem 93	1er sem 94	2er sem 94	Total
1. Budget Ordinaire										
2. Budget Développ										
3. Autre Fin Interne										
4.										
5.										
6.										
7.										
8.										
9. DEPENSES TOTALES DU PROJET:										

COMPOSANTES FINANCIERES DU PROJET (EN MIOS DE FRW)

COMPOSANTES (20)	Source (21)	Avant 91	1er sem 92	2er sem 92	1er sem 93	2er sem 93	1er sem 94	2er sem 94	Total
1. Dépenses d'Investissement									
Acquisit Terrain,Immeubles(22)									
Routes,Travaux Infrastructures									
Aménagement Ruraux, Terres									
Equipements Productifs (23)									
Equipements Administratifs (24)									
Etudes – Recherche (25)									
Autres Investissements									
2. Dépenses Fonctionnem (26)									
Salaires locaux									
Entretien									
Formation									
Assistance Technique (27)									
Autres Dépenses Courantes									
3. DEPENSES TOTALES									
4.DEPENSES RECURRENTES ANNELLES APRES INVESTISSEMENT EN PHASE CROISIERE									

OBSERVATION (28)

DATE: Nom: Service: Tél:

ANNEXE II/1

Remplissage de la fiche suivi financier d'un projet

Cette fiche doit indiquer pour chaque année et par semestre, l'état d'exécution financière d'un projet. Le semestre a été retenu en raison du temps suffisamment raisonnable dont on dispose pour faire un bilan partiel (1er semestre) ou global (au 31 décembre de chaque année).

(1) A déterminer par la Direction de la programmation des investissements du MINIPLAN.

(2) Classifier le numéro de projet par ordre de priorité selon le Ministère technique.

(3)et(4) Classifier les projets par secteur et sous-secteur économique (Voir la liste des secteurs et sous-secteurs).

(5)et(6) Classifier des préfectures et des communes couvertes par le projet.

(7) Intituler le nom exact du projet, titré officiellement dans la convention de financement.

(8) Classifier le projet par tutelle qui suit le projet dès sa conception à sa réalisation.

(9) Les descriptions trop imprécises telles que "vise la croissance économique, l'amélioration de la vie des populations..." ne sont pas souhaitables. Faire surtout un rapprochement chiffré avec les objectifs du 4e Plan et essayer de calculer des objectifs précis et quantifiés référenciés au dossier de l'étude ou convention de financement. Présenter d'une façon concise en insistant sur les objectifs spécifiques du projet (agents bénéficiaires, production, revenu, commerce extérieur, autres...) et hiérarchiser les objectifs.

N.B. : classification des objectifs des projets sera élaborée par le D.P.I.

(10) Préciser quel type de projet, c'est-à-dire
- projet d'études (identification, pré-faisabilité faisabilité, exécution) ;
- projet d'appui (mesures d'accompagnement, assistance technique, ou soutien logistique) ;
- projet d'investissement en capital réhabilitation (IR), extension d'investissements déjà existant (IE), ou investissement productif (IP).

(11) Mentionner la durée du projet soit inscrite dans la convention de financement, soit révisée dans le contrat de marché.

(12) Préciser, - pour projet d'études, la date où l'offre technique et financière est approuvée par le Gouvernement et le bailleur de fonds ;

- pour projet d'investissement en capital, la date où les travaux effectifs commencent.

(13) Reprendre le coût total en millions FRW du projet depuis son début jusqu'à la fin prévue, soit déjà inscrit dans la convention de financement, soit prévu par l'étude d'exécution, soit révisé après la phase de choix adjuciaire.

(14) Mentionner le coût du projet sur financement externe. (Utiliser la liste des taux de change moyens de l'année 1991).

(15) Déterminer le coût du projet sur financement interne, à inscrire au B.D. ou autres financements internes (privés ou communes).

(16) Mentionner les sources (noms) des bailleurs de fonds concourant à la réalisation du projet. Le B.D. ou B.O. ou autre financement interne sont considérés comme bailleur de fonds.

(17) Préciser l'état de financement : acquis (A), engagement formel (EF), accord de principe (AP) ou à rechercher (R).

(18) Préciser s'il s'agit d'un don, d'un quasi don (conditions de prêt du type IDA) ou d'un prêt.

(19) Pour les projets en cours, estimer le coût financé et cumulé avant le 31/12/91, puis par tranche semestrielle et annuelle à partir de 1992 en millions francs courants rwandais 1991.

(N.B.: La classification des projets par origine du financement extérieur sera codifiée par le service informatique de la DPI du MINIPLAN).

(20) Estimer ou reprendre les dépenses et prévisions de dépenses de différentes composantes financières du projet mentionnées dans les accords de convention ou dossiers d'études d'exécution, en fonction de ce qui est disponible.

(N.B.: la classification des dépenses des projets sera élaborée par le service informatique de la DPI du MINIPLAN).

(21) Mentionner par source de financement pour chaque composante; s'il y a plusieurs bailleurs de fonds à une composante, indiquer le pourcentage de participation de chaque bailleur de fonds.

(22) Ce sont des biens immeubles de capital fixe ou des terrains, notamment les immeubles d'habitation, les bâtiments civils (résidentielles ou non) et autres achetées ou construites ou louées par le projet.

(23) Il s'agit des équipements destinés à la production/réalisation de projet.

(24) Il s'agit des équipements destinés à l'administration/accompagnement du projet.

(25) Il s'agit des études de recherche et vulgarisation et/ou études de pré-investissements.

(26) Ce sont les frais liés au personnel (salaires locaux ou assistance technique, ou fonctionnement et entretien des équipements nécessaires pendant la phase de mise en place du projet.

(27) Il s'agit des prestations de services (ingeneering, conseils) des bureaux d'études ou d'assistance technique permanente expatriée payés par les bailleurs de fonds dans le cadre du projet.

(28) Rappeler les commentaires (problèmes rencontrés au niveau de mobilisation des fonds, dépassement du coût par rapport à la prévision) que vous avez l'occasion de décrire dans les fiches de suivi des phases de l'exécution du projet ci-jointe.

ANNEXE II/2

FICHE DE SUIVI DE L'EXECUTION PHYSIQUE DES PROJETS

ANNEXE II/2

Miniplan

FICHE DE SUIVI DE L'EXECUTION DES OBJECTIFS DES PROJETS

PIP 1992-1994
Année 1992

CODE REF(1): | | | | | | | | |
Numero fiche(2):

INTITULE DU PROJET(3):

MINISTERE(4):	DIRECTION(5):	STRUCTURE D'EXECUTION(6):	FONCTIONNAIRE DIRIGEANT(7):

OBJECTIFS QUANTIFIES(8):	OBJECTIF NO 1	OBJECTIF NO 2	OBJECTIF NO 3

OBJECTIFS QUANTIFIES(9):	Unité de Mesure:				Unité de Mesure:				Unite de Mesure:			
	Avant 1991	1992	1993	1994	Avant 1991	1992	1993	1994	Avant 1991	1992	1993	1994
TELS QUE PROGRAMMES>>> (10)												
TELS QUE REALISES>>>>>>												

commentaires,blocages,difficultés d'execution(11):

Indiquer les objectifs physiques et économiques visés par le projet.ces informations proviennent normalement du document de projet, des études de faisabilité technico-économique et/ou des fiches d'évaluation de projet:
Cases(8):décrire chaque objectif final du projet
Cases(9):donne l'objectif final quantifié(p.e:400Tproduction,100km de routes,200.000$ de bourses,etc)
Cases(10):indique pour chaque année,en quantités,comment l'objectif a été programé et réalisé

ANNEX : II/2

MINIPLAN

FICHE DE SUIVI DES PHASES DE L'EXECUTION DES PROJETS

PIP 1992–1992

Année 1993

INTITULE DU PROJET(3):

CODE REF(1): | | | | | | | |

Numéro Fiche (2):

MINISTERE(4):	DIRECTION(5):	STRUCTURE D'EXECUTION(6):	FONCTIONNAIRE DIRIGEANT(7):

PHASES DU PROJET(8):	Coût(9) inscrit au PIP	Coût(10) total projet	Avant 1991(11)	Année 1992(11)		Année 1993(11)		Année 1994(11)		Année 1995(11)	
				SEM 1	SEM 2	SEM 1	SEM 2	SEM 1	SEM 2	SEM 1	SEM 2
TELS QUE PROGRAMMES>>											
TELS QUE REALISEES>>>>>											

Commentaires,blocages,difficultés d'exécution(financière,technique,admnistrative)(12)

CODES A UTILISER POUR INDIQUER LES PHASES DU PROJET DANS LES CASES 11(suivant le cycle du projet):

A=Identification du projet(13)	F=Financement acquis	L=Travaux réalisés<20%
B=Etude de factibilité/faisabilité	G=Lancement d'appel d'offres	M=Travaux réalisés 20% à 40%
C=Étude d'exécution technique	H=Choix adjudicoire	N=Travaux réalisés 40% à 60%
D=Requête de financement	I=Approbation du marché	P=Travaux réalisés 60% à 80%
E=Accord de principe	K=Démarrage des travaux	Q=Travaux réalisés 80% à 100%
		R=Réception provisoire

SEM 1=Premier Semestre
SEM 2=Deuxième Semestre

ANNEXE II/2

REMPLISSAGE DE LA FICHE DE SUIVI DES PHASES
DE L'EXECUTION PHYSIQUE D'UN PROJET

Cette fiche doit indiquer pour chaque année et par semestre à quelle étape précise on se trouve dans l'exécution du projet. Le semestre a été retenu en raison du temps suffisamment raisonnable dont on dispose pour faire un bilan partiel (Ier semestre) ou global (au 31 décembre de chaque année).

(3) Titre du projet : intitulé officiel inscrit au plan.

(4) Ministère : il s'agit du département de tutelle du projet.

(5) Direction : au sein du département, il s'agit de la structure administrative qui a initié le projet ou qui est responsable de sa mise en oeuvre (maître d'ouvrage).

(6) Institution d'exécution : il s'agit ici du maître d'oeuvre ou de l'entreprise qui est en charge de "construire" le projet.

(7) Responsable du suivi : il s'agit de la personne qui est chargée de diriger le projet (chef de projet ou fonctionnaire-dirigeant).

(8) Il s'agit des phases de l'exécution du cycle des projets, le suivi proprement dit des phases du projet, se fait à l'aide de la grille en bas de page.

A chaque phase, correspond une lettre. Par exemple :

B = étude de factibilité ; G = Lancement appel d'offres ;

K = démarrage des travaux etc...

Pour chaque année et par semestre, il convient d'indiquer par une lettre ce qui avait été prévu lors de la préparation du projet et de son ordonnancement (P) et ce qui a été effectivement réalisé (R).

Exemple : Supposons qu'il était prévu pour un projet donné, de faire l'étude de factibilité au Ier semestre 1990, l'étude d'exécution technique au 2ème semestre de la même année et le lancement de l'appel d'offres au Ier semestre 1991. Donc dans les cases correspondantes, en face (P), il faut mentionner les lettres B, C et G.

Par contre si au moment de l'évaluation, l'étude d'exécution technique a pris plus de temps qu'il n'était prévu et que cette dernière s'est terminée au Ier semestre 1991, on décalera d'autant de cases.

(9) Coût inscrit au Plan : coût initial tel que retenu dans le Plan (coût prévisionnel).

(10) Coût total : éventuellement, il s'agit du coût total ou du coût révisé mais toujours prévu.

(11) Il s'agit des phases effectivement réalisées ou dépensées pour avant 1990 cumulé s'il s'agit des projets en cours, au delà de 1990, il s'agit des phases programmées.

(12) Commentaires : le responsable du suivi devra, dans la case correspondante, indiquer ses appréciations sur le bon déroulement ou non du projet. En particulier doivent ressortir dans cette partie les blocages ou difficultés rencontrées ainsi que les raisons de ces goulots d'étranglement. Il devra également proposer des solutions en vue de lever ces entraves, s'il le peut. Au cas échéant, en référer au supérieur hiérarchique.

(13) Indiquer s'il s'agit étude à faire (termes de référence disponibles).

REMPLISSAGE DE LA FICHE DE SUIVI DES OBJECTIFS D'UN PROJET

(1), (2), (3), (4), (5), (6), (7) idem que pour la fiche de suivi des phases.

(8). Il s'agit d'indiquer ici, les objectifs assignés au projet pendant sa durée d'exécution.

(9). Quantifier les objectifs assignés au projet pendant sa durée d'exécution en spécifiant l'unité de mesure à chaque fois.

Comme on le remarque : il y a 3 cases qui sont prévues, mais ceci est fait seulement à titre illustratif car un projet peut avoir un seul objectif ou plusieurs objectifs (construire des salles de classe ou bien alors former des paysans, leur fournir du matériel et leur aménager des périmètres). Donc lorsqu'un projet ne poursuit qu'un seul objectif, les cases subséquentes sont sans objet, mais s'il lui est assigné plus de 3 objectifs, il faudra prévoir des cases supplémentaires (en ajoutant une autre fiche).

A titre d'exemple, prenons le cas d'un projet agricole dont les objectifs sont les suivants pendant 3 ans :

a - Former 800 paysans

b - Distribuer 400 Kg de semences

c - Aménager 400 ha.

Ces objectifs globaux doivent être indiqués dans les 3 cas en question en face des objectifs (0).

Etant donné que ce sont là des objectifs recherchés sur 3 ans, il faut indiquer au (10) quelle partie de ces objectifs, il était prévue de réaliser chaque année et ce qui a été effectivement réalisé.

Enfin, nous ferons remarquer que ce travail ne peut être fait que lorsque pour chaque projet :

1) il y a une étude de faisabilité technique et économique disponible et

2) des objectifs clairs et bien quantifiés.

(11) Faire des commentaires s'il y a des écarts programmation/réalisation des objectifs assignés au programme. Expliquer le pourquoi des difficultés d'exécution et proposer des mesures d'ordre financier, technique ou administratif.

ANNEXES

ANNEXE III

TABLEAU RECAPITULATIF DES PRINCIPALES CONTRAINTES ET STRATEGIES SECTORIELLES EN LIAISON AVEC LE PIP 92/94

ANNEXE III.

TABLEAU RECAPITULATIF DES PRINCIPALES CONTRAINTES ET STRATEGIES SECTORIELLES EN LIAISON AVEC LE PIP 92-94

Eléments du développement rural	Etat de la situation	Principales contraintes	Stratégies du Gouvernement	Axes prioritaires du PIP
1.1. Production agricole -Assurer la sécurité alimentaire de tous -Augmenter le revenu monétaire du paysan; -Créer des conditions favorables pour les producteurs agricoles.	-Baisse de la production alimentaire par habitant. -Nombre croissant de personnes appartenant aux groupes productifs dans le besoin (43% de la population disposaient de moins de 0,7 ha en 1988). -Problème des aléas climatiques; -Faible rémunération des cultures de rente.	a) Physiques -Réduction des superficies cultivables par exploitant agricole; -Morcellement des parcelles agricoles; -Dégradation des sols cultivés due à une surexploitation; -Pas de plan d'aménagement et mauvaise utilisation des espaces agricoles; -Manque d'irrigation. b) Techniques -Techniques traditionnelles de labour, de sarclage et de stockage; -Faible utilisation des intrants; -Polyculture et peu de spécialisation technique ou agronomique (régionale); -Sous-emploi de 50% de la population agricole; -Manque de cadres compétents et d'un apport technologique innovateur en milieu rural; -Importance excessive de la bananeraie et des tubercules; -Agriculture d'autosubsistance et faiblement monétisée.	Intensification de la production agricole par : -Une restructuration des modes d'intervention du Ministère; -la politique des filières et une spécialisation régionale pour les cultures d'exportation et de substitution aux importations; -la promotion de la recherche et l'instauration d'un système performant de vulgarisation; -la diversification des exportations; -l'approvisionnement en intrants et la promotion de leur utilisation; -une meilleure gestion du foncier par une mise en place d'une nouvelle législation foncière et une exploitation rationnelle des marais; -une stimulation de l'organisation du monde rural; -l'agro-sylvo-pastoralisme; -une monétarisation du milieu rural; -un développement des activités d'appui à l'agriculture (stockage, transformation, commercialisation).	Sont prioritaires les actions de développement des cultures d'exportation ou de substitution aux importations sans oublier les cultures de masse. La réalisation de ces objectifs et programmes définis va s'effectuer par des projets spécifiquement agricoles, par les projets d'aménagement des marais, mais bien plus encore les projets localisés de développement rural intégré mais réorientés vers les projets de développement purement agricoles. La programmation comprend des : -projets d'investissement ou en capital qui vont contribuer à l'augmentation de la production agricole; -projets en assistance technique pour un meilleur encadrement technique des cadres nationaux; -projets en étude.

Eléments du développement rural	Etat de la situation	Principales contraintes	Stratégies du Gouvernement	Axes prioritaires du PIP
1.2. Génie rural et conservation des sols.	-Diminution progressive des surfaces cultivables; -Morcellement des parcelles agricoles; -Explosion démographique.	-Manque de plan d'aménagement rural; -Dégradation des sols cultivés; -Manque d'intrants; -Manque de mise en valeur des marais et des bas-fonds.	-Augmenter les superficies cultivées par la mise en valeur des marais et des bas-fonds; -Restaurer la fertilité des sols par l'usage des engrais et de la fumure; -Lutter contre l'érosion; -Mettre en place une nouvelle législation foncière et un plan d'aménagement du territoire; -Encourager l'approvisionnement en intrants.	Le Rwanda étant un pays agricole, l'augmentation de la superficie cultivable par la mise en valeur des marais et la restauration de la fertilité par l'usage des engrais et de la fumure sont des axes prioritaires du PIP. C'est ainsi que des projets tels que : -l'aménagement des marais du Mutara, de la Nyabarongo et de l'Akagera; -la mise en valeur du marais Mwogo, et l'inventaire des marais sont prévus dans le
1.3. Pêche et pisciculture	Les eaux lacustres couvrent une surface de 1.700 Km2, représentant un potentiel de capture de 6.000 tonnes par an.	Les lacs et les cours d'eau sont peu poissonneux, les techniques de pêche peu adaptées, les pêcheurs mal organisés et l'effort de pêche trop important. Il y a aussi un législation inadéquate en la matière.	-Limitation de la surexploitation des ressources piscicoles; -amélioration des réseaux commerciaux; -développement des activités de recherche et de vulgarisation en matière de pêche et de pisciculture, d'agro-pisciculture ou des élevages associés porc-poisson, volaille-poisson, etc	L'élaboration d'un plan directeur de développement des pêches et de l'aquaculture, l'amélioration de l'exploitation piscicole au lac Kivu et la mise en place d'une nouvelle législation sont très prioritaires.

Eléments du développement rural	Etat de la situation	Principales contraintes	Stratégies du Gouvernement	Axes prioritaires du PIP
1.4. **Elevage**	-Faiblesse des moyens spécifiquement attribués à l'élevage; -Valeur trop élevée (pour le lait) ou valeur trop faible (pour la viande) des produits d'élevage; -Circuits de transformation, de commerlisation et de conservation très faibles. -Part très faible de l'élevage dans la couverture des besoins alimentaires nationaux; -Faible productivité et rentabilité de l'élevage.	-Diminution progressive des pâturages et des surfaces disponibles pour les cultures fourragères; -Faible efficacité des services vétérinaires; -Manque de produits vétérinaires et d'élevage et surtout manque de subvention promotionnelle; -Manque de thèmes porteurs et d'une véritable méthodologie vulgarisation; -Manque de structures d'encadrement autres que vétérinaires (suivi des inséminations artificielles, des apiculteurs, de la récolte des peaux, ...); -Absence de documents de référence tels que : .plan directeur de l'élevage; .législation de la médecine vétérinaire; .répartition des tâches entre les éleveurs, agents de l'Etat et les vétérinaires privés; .mauvaise structuration des éleveurs: pas de spécialisation.	-Exploitation optimale des ressources alimentaires disponibles par : .utilisation intensive des pâturages; .généralisation du sylvo-pastoralisme; .extension des cultures fourragères et association avec la lutte antiérosive; .récupération systématique des sous-produits de l'agriculture et des agro-industries. -Amélioration de la santé par : .la promotion de la santé animale de base (hygiène, traitements préventifs, soins primaires, ...); .amélioration de l'approvisionnement national et du réseau de distribution des produits vétérinaires. -Spécialisation et rentabilisation des spéculations par : .amélioration de la gestion économique et technique des animaux; .généralisation de la stabulation; .amélioration génétique selon les axes suivants : *les bovins pour la production de lait; *les petits ruminants pour la production de viande; *les volailles pour la production des oeufs et de viande; *pour le miel, il faut des apiculteurs spécialisés. -Elaboration des documents de base : .plan directeur; .législations diverses.	Les axes prioritaires sont : *la santé qui est assurée par les projets PARC Rwanda et trypanosomiasis Control; *l'amélioration génétique et l'intensification assurée par les projets : .Couvoir national de Rubilizi; .Centre national d'insémination artificielle; .Développement de l'élevage caprins; .Appui aux groupements apicoles; .Appui à la filière lait (Crête Zaïre-Nil). *La réalisation d'un plan directeur et l'élaboration des législations spécifiques assurées par les projets : .PARC Rwanda; .Etude filière lait et viande bovine; .Etude filière petits ruminants; .Etude du plan directeur des sous-secteurs cuirs et peaux.

Eléments du développement rural	Etat de la situation	Principales contraintes	Stratégies du Gouvernement	Axes prioritaires du PIP
Elevage (suite)			-Amélioration des circuits de transformation et commercialisation et surtout : .conservation des produits; .récupération et traitement des cuirs et peaux; .valorisation des produits. -Exploitation rationnelle des parcs naturels.	
1.5. Foresterie	-Déficit en bois de feu et d'oeuvre; -Augmentation progressive de l'érosion sur les montagnes abruptes non reboisées.	-Aménuisement des superficies à reboiser; -Augmentation progressive du déficit en bois de feu; -Manque de plan de gestion des boisements; -Manque de mise en valeur des produits forestiers.	-Augmenter la production ligneuse par les reboisements et l'agroforesterie; -Mise en valeur des produits forestiers et la promotion de leur utilisation; -Conservation et gestion soutenue du patrimoine forestier.	PIP 92/94. La satisfaction des besoins de la population en produits forestiers et surtout en bois, la restauration et la conservation de l'équilibre écologique, sont des axes prioritaires. C'est ainsi qu'il y a: -une structuration du service forestier et l'application de la loi forestière par les projets ADGF et AIFF; -un fonds forestier national pour le financement de la production forestière; -la conservation et l'aménagement des forêts naturelles de la Crête Zaïre-Nil par les projets UGZ, ADGF et le Centre de Conservation; -la promotion des entreprises forestières et du bois par le projet AEFB et la promotion de l'utilisation rationnelle des combustibles ligneux par le projet Carbonisation.

Eléments du développement rural	Etat de la situation	Principales contraintes	Stratégies du Gouvernement	Axes prioritaires du PIP
1.6. Vulgarisation, recherche et développement agricole	-Absence d'une politique foncière. -Insuffisance de la recherche sur les systèmes de production. -Non adoption des thèmes techniques diffusés.	-Manque de la législation foncière adaptée. -Recherche inadaptée (manque d'un schéma directeur national de recherche); -Conception médiocre des objectifs de recherche; -Formation inadéquate du personnel de recherche et sous-dotation en personnel des installations; -Manque de coordination des activités de recherche dans les projets agricoles; -Inadéquation de l'équipement de recherche; -Ressources financières limitées; -Absence de liaisons institutionnelles dont la conséquence est l'absence de mécanismes de coordination; -Absence d'études socio-économiques dont la conséquence est la mise de l'accent sur les études entrainant des amélioration génétiques sans étudier les contraintes socio-économiques affectant les zones-cibles. -Absence rationnelle entre la recherche et la vulgarisation. -Manque de lien entre la recherche et la vulgarisation - Incompétence des vulgarisateurs et mauvaise définition des activités de vulgarisation. - Multiplicité des interlocuteurs du paysan.	-Révision de la législation foncière et gestion rationnelle du capital sol. -Création d'un système de recherche national adéquatement structuré qui soit capable d'introduire, sélectionner, élaborer et adapter des technologies pour les différentes zones agro-climatiques. -Réalisation des travaux de recherche sur les cultures d'exploitation et de rapport et sur les cultures de substitution aux importations. -Mise au point des variétés résistantes aux maladies et aux insectes nuisibles ainsi que des méthodes de lutte intégrée, des techniques simples d'emmagasinage dont le coût doit être modique. -Intégration judicieuse de l'élevage et de l'agriculture, et des méthodes d'agro-foresterie appropriées. -Mise en place d'un plan directeur de recherche à moyen et long terme. -Renforcer les capacités institutionnelles du MINAGRI. -Définition des thèmes techniques prioritaires. -Amélioration des méthodes et contenu de la vulgarisation. -Stimulation de l'organisation du monde rural. -Définition claire du lien entre la recherche et la vulgarisation (trait d'union entre les chercheurs et les paysans utilisateurs des résultats de la recherche).	La mise en place d'une nouvelle législation foncière, l'intégration de toutes les organisations de recherche à l'échelon national, la mobilisation de toutes les ressources financières et humaines et l'établissement des liens actifs entre services de recherche, services de vulgarisation et agriculteurs sont les axes prioritaires.

2.Eléments du développement industriel	Etat de la situation	Principales contraintes	Stratégies du Gouvernement	Axes prioritaires du PIP
2. Développement industrie, Artisanat et Mines	Population totale : 7,4 Millions Population urbaine (villes de + 5000 hab.): 550.000 Population rurale:6.850.000 Part de l'autoconsommation dans les revenus tirés de l'agriculture par les ménages ruraux : 70% Structure des revenus (moyenne) en milieu <u>rural</u> : Agriculture 86% : Autoconsommation 60% Ventes 26% Artisanat 3% Commerces 5% Salaires 6% et en milieu <u>urbain</u> agriculture 13% artisanat 34% commerces 13% salaires publics 14% salaires privés 27%. Les classes les plus pauvres en milieu rural n'ont que des emplois agricoles, en milieu urbain : agriculture et secteur informel. Nombre très faible d'emplois urbains formels : Industrim, commerce,(artisanat : 123.000 Dont Entreprises publiques 15.000 Administrations publiques : 35.000	Faible degré d'urbanisation Insuffisance du nombre d'emplois non agricoles en zone rurale et en zone urbaine. Faible degré de commercialisation des produits agricoles. Problème d'accès au marché. Distorsions entre prix à la production et prix à la consommation. Alphabétisation et formation insuffisantes. Faible degré de monétarisation des régions rurales. Cercle vicieux de la pauvreté. Effets négatifs du tissu industriel sur la balance des paiements Inefficacité dans le fonctionnement et la gestion des entreprises - Problèmes d'infrastructures - Mauvaiseintégration de l'industrie rwandaise à l'économie nationale	- Favoriser la création d'emplois par un soutien au développement du secteur privé et par des mesures qui accroissent le degré de compétitivité des facteurs nationaux et de valorisation des ressources locales - Réduire les rigidités structurelles et permettre aux prix relatifs à la production des produits agricoles échangeables de s'élever - Promouvoir les initiatives décentralisées d'individus, groupements et ONG - Simplifier les procédures administratives et mettre en place un cadre institutionnel libéral et une politique visant à libéraliser les procédures d'établissement et de développement de l'entreprise privée - Diffuser les informations technologiques, industrielles, artisanales et commerciales - Renforcer les capacités de maturation des projets à promouvoir - Préciser et renforcer le rôle des entreprises, promoteurs, banques et autres institutions financières, associations professionnelles, collectivités... - Réhabiliter les entreprises publiques	Au niveau des projets retenus dans le PIP, il s'agit des projets en cours appuyant les artisans, le secteur non structuré, les entreprises privées ainsi que la promotion du crédit, le tourisme, le secteur financier, les initiatives de réformes et des projets nouveaux se concentrant sur les études (poursuite étude agro-industrie, création d'un guichet unique, études des ressources minérales et des conditions de leurs transformations...), relance du secteur minier, aménagement des zones industrielles, renforcement de la capacité institutionnelle de promotion des PMI et artisanat, assainissement des entreprises publiques... Parallèlement pour mémoire, le PNAS s'attaque directement au problème de l'insuffisance des gains monétaires en s'efforçant de desserer les différentes contraintes et de suivre les orientations stratégiques : créations d'emplois non ruraux, augmentation de l'offre et de la demande sur les marchés, formation des agents, informations sur les prix et les marchés, rationalisation de l'aide alimentaire valorisation des facteurs nationaux et des intrants locaux, promotion des initiatives décentralisées : individus, groupements, ONG, PME, initiation de pôles ruraux de développement.

Eléments du développement d'infrastructures	Etat de la situation	Principales contraintes	Stratégies du Gouvernement	Axes prioritaires
3.1. **Habitat**	- Faible taux d'urbanisation (environ 5-8 % de la population. - Prédominance des quartiers spontanés (90 % de la population urbaine). - Gestion d'urbanisation inefficace. - Dispersion de l'habitat rural et déficience qualitative des logements.	- Absence de sécurité foncière dans les quartiers spontanés. - Faible décentralisation de la fonction d'aménagement. - Insuffisance des moyens financiers tant au niveau des pouvoirs publics qu'à celui des ménages et coûts élevés des matériaux de construction. - Inadéquation des crédits bancaires par rapport aux besoins spécifiques du secteur de l'habitat. - Difficulté d'accès aux infrastructures dans les zones rurales. - Forte croissance démographique et faible capacité d'absorption du secteur urbain.	- Favorise le regroupement des populations et le développement des pôles ruraux. - Décentraliser et responsabiliser les communes et les collectivités locales. - Assurer le recouvrement des coûts. - Mettre en place un mécanisme permettant un meilleur accès au crédit logement. - Encourager l'utilisation des matériaux locaux dans les constructions. - Développer l'initiative privée dans le secteur de l'habitat.	- Renforcement des institutions urbaines. - Occupation rationnelle des sols.

Eléments du développement d'infrastructures	Etat de la situation	Principales contraintes	Stratégies du Gouvernement	Axes prioritaires du PIP
3.2. Transport des biens et des personnes 1) <u>Transport routier</u>	- Par automobile (hors motos) 18.500 véhicules soit 275 véhicules/1000 habitants. - Parc ONATRACOM : 187 bus. - Lignes ONATRACOM : 121. - Passagers transportés par ONATRACOM : 9.700.000 en 1990. - Taxis privés : 965 minibus en 1990. - Accidents de roulage en 1988 : 4.039 dont 630 tués.	- Insuffisance de l'offre de transport privé surtout aux heures de pointe. - Nombre élevé des accidents de roulage dus à des causes mécaniques. - Saturation de la Gare Routière du Centre ville et insuffisance de crédits pour l'achèvement de la gare de Nyabugogo. - Performances médiocres des sociétés mixtes et des établissements publics. - Forte hausse du coût de transport en 1991.	- Stimuler le secteur privé en vue du désenclavement interne. - Renforcement de l'ONATRACOM et signature du contrat-programme. - Signature du contrat entre l'Etat et l'ONATRACOM en vue de la gestion de la gare de Nyabugogo. - Association des privés (assureurs + transporteurs) à la gestion du Centre de Contrôle Automobile. - Désengagement de l'état de la STIR.	Concernant les actions en cours, le PIP intervient dans la construction de la Gare Routière de Nyabugogo. Quant aux projets nouveaux, le PIP financera les projets suivants : - acquisition de 100 bus pour l'ONATRACOM et construction de garages. - la construction d'un Centre de Contrôle.
2) <u>Transport lacustre</u>	- Flotte sur le lac Kivu : 123 bâteaux et 151 pirogues. - Flux de trafics sur le lac Kivu : 15.000 passagers par an et 30.000 tonnes de marchandises par an.	- Problème d'entretien et de renouvellement de la flotte et des infrastructures. - Concurrence du transport routier.	- Construction du Chantier Naval et association des opérateurs privés à sa gestion.	- Le PIP 1992-1994 financera la construction d'un Chantier Naval sur le lac Kivu et l'aménagement de quelques points d'accostage. Dans le cadre du transport international et dans le souci de réduire le coût de transport interrégional, il a été programmé l'aménagement des entrepôts à Mombasa et la construction d'un terminal rail-route à ISAKA, l'aménagement de la gare routière de Nyabugogo, la construction d'un chantier naval, le projet de Transports.

Eléments dévelop. infrastructures	Etat de la situation	Principales contraintes	Stratégies du Gouvernement	Axes prioritaires du PIP et Projets retenus
3.3. ENERGIE	1. <u>Bois et Résidus Végétaux</u> On estime que la consommation de bois est de l'ordre de 1.2 kg de bois par habitant et par jour tandis que les résidus contribuent pour 0.2 kg par habitant et par jour. De ce fait, c'est l'agent énergétique le plus utilisé au Rwanda. La production de bois mesurable est évaluée à près de 3 millions de m3 par an, tandis que la consommation tourne autour de 6 millions de m3. Partant, les prélèvements dépassent, et de loin, les limites d'une exploitation rationnelle des forêts. 2. <u>Produits Pétroliers et Gaz Méthane</u> Tous les produits pétroliers consommés sont tous importés (environ 90.000 Tonnes équivalent Pétrole par an) alors que le pays dispose d'une ressource de substitution quasi inépuisable. Il s'agit des réserves de Gaz Méthane (près de 60 milliards N m3) dissout dans les eaux profondes. Le coût économique de ces produits est relativement important. En effet, ils représentent près de 15% des importations totales du pays et absorbent 40% de nos recettes d'exportation. Le marché intérieur des produits pétroliers est caractérisé par la non-intervention directe de l'Etat à l'exception de la fixation d'une structure détaillée des prix (prix fixe à la pompe).	- Ressources limitées - Quasi-monopole d'utilisation du bois et des dérivés dans la satisfaction des besoins énergétiques de base - Rude compétition entre les surfaces arables et les zones à vocation sylvicole - Forte densité de la population alliée à une croissance démographique exceptionnellement élevée - Absence de circuits de commercialisation des combustibles ligno-cellulosiques - Enclavement du pays - Coût économique élevé - Utilisation principale dans un secteur non directement productif (70% des produits pétroliers utilisés dans les transports) - Dépendance exclusive de l'étranger pour leur importation - Structure des prix très rigide - Absence d'une politique claire de gestion des réserves de survie (stratégiques)	- Limiter la consommation du bois et des dérivés - Lutter contre la déforestation - Améliorer les rendements de production - Promouvoir les économies de combustibles - Développer les substituts au bois énergie - Accroitre les surfaces boisées - Mettre en place une finalité et une tarification appropriées - Réduire la consommation des produits pétroliers - Promouvoir l'exploitation du gaz méthane - Maîtriser les circuits d'importation, de stockage, de distribution et d'utilisation des produits pétroliers	<u>Projets retenus</u> - Etude de Plan Directeur de la Biomasse - Foyers améliorés, Tourbe et Biomasse - Programme Spécial Energie/Gestion Rationnelle de l'Energie et de l'Environnement en milieu rural - Conservation du bois de feu et Combustibles Aleternatifs <u>Projets retenus</u> - Gestion rationnelle de l'Energie et de l'Environnement - Quintuplement de la Production de gaz méthane à Cap Rubona

Eléments dévelop. infrastructures	Etat de la situation	Principales contraintes	Stratégies du Gouvernement	Axes prioritaires du PIP et Projets retenus
	3. Electricité La production, le transport et la distribution de l'électricité au Rwanda sont assurés par ELECTROGAZ qui exploite 4 centrales hydroélectriques (NTARUKA, MUKUNGWA, GIHIRA et GISENYI) construites ou réhabilitées durant les années 1980, elles ont produit en 1990 près de 80 millions de kWh ! Dans le même temps, la centrale communautaire de RUSIZI II a livré au réseau d'ELECTROGAZ 90 millions kWh (le tiers de son productible annuel 45 mio kWh revient statutairement au Rwanda) et les importations de la centrale zaïroise de RUSIZI se sont élevées à 7 mio kWh. La production des autoproducteurs est évaluée à 7.6 millions kWh. En 1990, la pointe de puissance enregistrée a été de 35.6 MW et comme par le passé, la ville de Kigali, à elle-seule, a été responsable en termes la consommation et en nombre d'usagers de près de 60% du total d'ELECTROGAZ	- Faible autonomie énergétique - Ressources hydroélectriques importantes mais partagées avec les voisins - Coûts d'investissement très élevés - Electricité bien de consommation de "luxe" (1.4% de la population est à peine desservie et contribue pour moins de 1% au bilan énergétique annuel).	- Promouvoir l'extension des lignes électriques vers le milieu rural - Améliorer la desserte dans les quartiers urbains et péri-urbains - Promouvoir les utilisations de l'électricité dans les secteurs productifs et dans les ménages - Mettre en place une structure tarifaire appropriée et visant à l'utilisation de l'énergie électrique	Projets retenus - Electrification Rurale I et II - Diverses lignes d'électrification rurale (Jabana - Byumba - Nyagatare - Kilinda - Kaduha - Gatare - Electrification en Sous-Préfecture BUSENGO etc) - Assistance Technique à ELECTROGAZ - Autonomie et sécurité énergétiques par la mise en valeur des ressources internes - Réhabilitation de l'Entreprise Publique ELECTROGAZ

Eléments dévelop. infrastructures	Etat de la situation	Principales contraintes	Stratégies du Gouvernement	Axes prioritaires du PIP et Projets retenus
	4. <u>Energies Alternatives et Utilisation Rationnelle de l'Energie</u> Le Rwanda dispose d'une énergie solaire quasi-inépuisable et de ressources en tourbe non négliables. Toutefois, force est de constater qu'elles sont inexploitées à l'exception de quelques dispositifs expérimentaux. Les économies d'Energie ne sont que partiellement maitrisées.	- Résistance à l'innovation - Faiblesse des revenus des ménages - Coûts de recherche-développement importants - Forte dispersion des actions à entreprendre	- Infléchir les tendances dans les échanges énergétiques - Equilibrer le bilan énergétique en réduisant la part du bois énergie - Renforcer les actions visant à économiser l'énergie sous tous ces formes - Explorer les technologies d'utilisation des sources d'énergie nouvelles et renouvelables	<u>Projets retenus</u> - Plan Directeur de Mise en Valeur des Tourbières - Plan Directeur d'Electrification - Plan Directeur de la Biomasse - Foyers Améliorés, Tourbe et Biomasse - Programme Spécial Energie/Gestion Rationnelle de l'Energie et de l'Environnement - Conservation du Bois de Feu et Combustibles alternatifs - Projets de mise en valeur du Gaz Méthane

Eléments du développement d'infrastructures	Etat de la situation	Principales contraintes	Stratégies du Gouvernement	Axes prioritaires
3.4. Infrastructures routières	Fortes disparités régionales Relation entre le degré de pauvreté d'une commune et l'absence de centre rural ; Réseau actuel : 12.000 Kms de routes dont 5.300 Kms sont à la charge du Ministère des Travaux Publics et le reste à la charge des communes ; Insuffisance d'entretien des routes communales	Relief accidenté et habitat dispersé ; Enclavement du pays ; Absence relative d'entreprises nationales de construction ; Insuffisance du personnel qualifié ; Faiblesse des ressources des communes ;	- Désenclavement; - Libéralisation du secteur des transports ; - Entretien du réseau existant; - Promotion des entreprises nationales de construction ; - Valorisation des matériaux locaux ; - Formation du personnel.	Le PIP intervient dans l'entretien de la route en terre NTENDEZI-KIBUYE-RUGERERO, de la réhabilitation des routes asphaltées CYANGUGU-BUGARAMA, KAYONZA-RUSUMO..., des travaux d'asphaltage GITARAMA-MUKAMIRA, GITARAMA-KIBUYE, KIGALI-NEMBA... Dans le cadre du transport international et dans le souci de réduire le coût de transport interrégional, il a été programmé l'aménagement des entrepôts à MOMBASA et la construction d'un terminal rail-route à ISAKA, l'aménagement de la gare routière à NYABUGOGO, la construction d'un chantier naval, le projet de Transports Routes et Formation... Quant au PNAS, il intervient de façon ponctuelle et complémentaire dans le secteur des routes communales en complément des stratégies sectorielles et à la demande des communes pauvres. Par ailleurs, il cherche à promouvoir les techniques HIMO valorisant le travail local aussi bien dans des entreprises potentielles soutenues par le PAIB que dans les projets routiers du PIP (à l'exclusion des routes groudronnées). L'information et la formation sont essentielles.

Eléments du développement d'infrastructures	Etat de la situation	Principales contraintes	Stratégies du Gouvernement	Axes prioritaires du PIP
Télécommunications	-Réseau: 10.200 lignes téléphoniques en 1990, soit 1 téléphone pour 700 habitants alors que la moyenne africaine est de 1/100. -Le service est surtout concentré dans la capitale Kigali qui compte pour 57% des lignes raccordées. -Le nombre de dérangements est est élevé:0,40 par ligne par an -Le nombre demandes en instance est élevé: 5.500 en 1990.	-Manque d'autonomie financière juridique et de gestion. -Faiblesse de la capacité financière. -Insuffisance du personnel qualifié. -Dispersion de l'habitat et relief accidenté qui ne permettent pas la pénétration du téléphone en milieu rural.	-Privatisation des télécommunications par la création de la Société Mixte. -Libéralisation complète du secteur des télécommunications. -Désenclavement des zones rurales. -Extension du réseau et développement de liaisons internationales. -Amélioration de la qualité de service -Formation du personnel.	Concernant les projets en cours, le PIP intervient dans les projets suivants: -la téléphonie rurale dans 7 préfectures: KIGALI, GITARAMA,BUTARE GIKONGORO,RUHENGERI, BYUMBA et KIBUNGO. -la création de neuf nouveaux centraux téléphoniques à RUHANGO, BUGARAMA,KIRAMBO, RUBENGERA, BYUMBA et KIBUNGO. -la création de nouveaux réseaux de câbles. -Le Projet TELECOMS-OBK -les liaisons de transmissions transversales -l'installation de 300 cabines publiques. -le Plan National d'Amélioration de la Maintenance. Quant aux projets nouveaux, 3seulement sont programmés dans le cadre du programme d'investissement du Rwandatel -l'extension des centraux de transit CTN et CT3. -les liaison par faisceaux hertziens CYANGUGU-BUKAVU.

Eléments du développement	Etat de la situation	Principales contraintes	Stratégies du Gouvernement	Axes prioritaires du PIP
3.6. Eau	Part de la population urbaine ayant accès à l'eau potable : 64 % aux installations sanitaires : 77 % ; Part de la population rurale ayant accès à l'eau potable : 64 % aux installations sanitaires : 55 % ; Hausse du coût d'un jerrycan d'eau en 1991 de 3 FRW à 5 FRW ; Etat général d'entretien mauvais des latrines en zones rurales ; Rythme faible de mise en place d'associations d'usagers.	Faiblesse des revenus des ménages et des ressources publiques ; Degré faible de concentration de l'habitat permettant une réduction des coûts d'infrastructures ; Problème d'information et de formation des ménages ; Accroissement rapide de la population ; Problème de tarification des services.	- Favoriser le regroupement des populations et l'éclosion de pôles ruraux ; - Décentraliser et responsabiliser les communes ; - Réhabiliter les ouvrages hydrauliques et mettre en place des adductions dans les zones dépourvues ; - Sensibiliser et former la population en éducation sanitaire ; - Renforcement institutionnel ; formation du personnel technique et professionnel ; - Renforcer le Fonds National de l'hydraulique rural ; - Economie de l'eau et lutte contre le gaspillage ; - Utilisation des citernes d'eau pluviale pour consommation domestique ; - Programme d'utilisation de branchements sociaux ; - Aménagement et protection des sources ; - Paiement d'une redevance eau par les usagers.	Les projets du PIP sont axés autour de ces stratégies : rénovation en eau potable des régions des laves, réhabilitation adductions eau en milieu rural, aménagement de petites sources rurales, alimentation en eau Bugesera Sud, Adductions d'eau de la ville de Kigali. Parallèlement, le PNAS agit directement par sa composante HIMO dans des interventions ponctuelles sur l'eau.
3.6. Assainissement	-Part de la population urbaine ayant accès aux installations sanitaires : 77 %. - Part de la population rurale ayant accès aux installations sanitaires : 55 %. - Etat général d'entretien mauvais des latrines en zones rurales ; - Rythme faible de mise en place d'associations d'usagers ; - Coût élevé de réalisation des cascades dites RUHURURA ; - Problème de collecte des déchets ; - Habitat urbain : 90% de la population vit dans des quartiers spontanés, mais il n'y a pas vraiment de bidonvilles ; - Habitat rural très dispersé.	- Faiblesse des revenus des ménages et des ressources publiques; - Degré faible de concentration de l'habitat permettant une réduction des coûts d'infrastructures ; - Problème d'information et de formation des ménages ; - Accroissement rapide de la population ; - Problème de tarification des services ; - Problème d'assainissement collectif.	- Favoriser le regroupement des populations et l'éclosion de pôles ruraux ; - Décentraliser et responsabiliser les communes ; - Développer la stratégie d'assainissement de l'habitat urbain ; - Sensibiliser et former la population en éducation sanitaire ; - Renforcement institutionnel ; formation du personnel technique et professionnel ; - Programme d'utilisation de branchements sociaux ; - Aménagement et protection des sources ; - paiement d'une redevance eau par les usagers.	Les projets du PIP sont axés autour de ces stratégies : Lancement d'études d'assainissement pour les centres urbains, étude de l'aménagement du territoire, etc... Parallèlement, le PNAS agit directement par sa composante HIMO dans des interventions ponctuelles sur l'assainissement.

Eléments du développement d'infrastructures	Etat de la situation	Principales contraintes	Stratégies du Gouvernement	Axes prioritaires du PIP
3.7. Postes	- Réseau: 46 bureaux de poste et 6.500 comptes chèques postaux -L'activité est concentrée dans le bureau de poste de Kigali qui compte pour 75% des recettes du pays. -Dans certains cas, les citoyens doivent parcourir une distance de 50 Km afin d'arriver à un bureau de poste. -Le service du courrier accéléré se trouve seulement dans 4 préfectures (KIGALI, GISENYI CYANGUGU et BUTARE) et 45 Administrations postales étrangères sont reliées au Rwanda.	-. Manque d'autonomie financière, juridique et de gestion. -Sous investissement depuis 20 ans entraînant faiblesse de la densité postale, la vétusté et l'exiguïté des locaux. -Faible performance des CCP -Politique tarifaire de nature administrative et sans rapport avec les coûts réels.	-Augmentation de la densité postale notamment dans les -Autonomie de la poste par la création de l'Office National des Postes. -Rentabilisation du service postal en vue de lui permettre de s'autofinancer. -Définition du rôle des CCP dans les politiques sociales et financières de l'Etat.	Concernant les projets en cours, le PIP intervient dans la Réforme Institutionnelle des Postes et Télécoms, la construction du Centre National de Tri Postal à KACYIRU et l'achèvement de 8 bureaux de poste (CYANGUGU, BYUMBA, RWAMAGANA, KIYUMBA, BUGARAMA, BUSORO, MUNINI et NGORORERO). Quant aux projets nouveaux, le Programme d'Investissement du Rwandatel intervient dans l'extension de nouveaux produits postaux (EMS/FAX), la Poste Automobile en milieu rural et l'étude pour la transformation des CCP en Banque Postale.

Etat de la situation par Niveau d'enseignement	Principales contraintes	Objectifs et actions prioritaires	Stratégies du Gouvernement	Axes prioritaires du PIP et projets proposés
4.1. 1. Objectifs fondamentaux de l'enseignement		Les objectifs fondamentaux sont au nombre de trois et visent tous les niveaux d'enseignement. Ces objectifs sont : 1.1. La démocratisation de l'enseignement selon le principe du progrès partagé. 1.2. L'intégration de l'enseignement dans le processus de production et de développement économique. 1.3. La valorisation de la culture et de langue nationale tout en renforçant l'enseignement des langues de communication internationale.	Les principes stratégiques pour réaliser le réajustement de la réforme qui est l'axe central de la stratégie sectorielle s'articulent en 8 principes stratégiques qui concernent tous les niveaux d'enseignement. 1. Réaffirmer les objectifs fondamentaux de la réforme scolaire tels que libellés à la 1ère page, colonne n°3. 2. Déterminer la structure du système éducatif rwandais, durée de la scolarité et implantation géographique des CERAI. 3. Amélioration constante des aspects qualitatifs de l'enseignement et de l'apprentissage. 4. Sensibilisation des parents et des instances administratives à la création des fonds pour la promotion de l'éducation. 5. Rationaliser les coûts afférents à l'enseignement. 6. Mettre à contribution la complémentarité fonctionnelle des structures nationales d'éducation formelle, non formelle et informelle. 7. Programmer et mettre en oeuvre les mesures transitoires. 8. Stratégie d'auto-organisation pour la formation continue des personnels de l'enseignement.	D'une manière générale, les axes prioritaires du PIP et les projets proposés doivent concourir et converger vers la mise en exécution du réajustement de la réforme scolaire pour améliorer le rendement qualitatif et quantitatif dans tous les niveaux d'enseignement.

Etat de la situation par Niveau d'enseignement	Principales contraintes	Objectifs et actions prioritaires	Stratégies du Gouvernement	Axes prioritaires du PIP et projets proposés
<u>Education préscolaire</u> -Nombre d'établissements : 287 -Nombre d'enseignants : 321 -Effectifs scolaires : 15.439	-Forte concentration des centres d'éducation préscolaire seulement dans les	-Favoriser la socialisation de l'enfant. -Préparer l'enfant à l'enseignement primaire. -Former les formateurs des éducateurs d'âge préscolaire.		Aucun projet spécifique mais l'UNICEF intervient dans la formation continue des éducateurs du préscolaire
-Ratio Elèves/ Maitre: 49 Cette éducation préscolaire est gérée par des associations privées. Son intégration au MINEPRISEC est récente. Elle remonte de 1989. <u>Enseignement primaire</u>	centres urbains et autres pôles de développement -Diversité des compétences pédagogiques des éducateurs en préscolaire. -Faible taux d'accès : entre 5 et 10% de tranche d'âge des enfants de 3 à 6 ans.	- Mettre au point les programmes, les manuels, les équipements et les matériels didactiques appropriés.		
-Nombre d'écoles primaires: 1671 -Ecoles à structure complète : 1323 -Effectifs scolaires: 1058529 - % des filles : 49,7% -Personnel enseignant:18524 -Taux de qualification : 55% -Ratio élèves/ enseignant: 57 -Taux brut de scolarisation au primaire : 65,4% -Taux net de scorisation au primaire : 62% -Taux de scolarisation des enfants de 7 ans: 74%	-Insuffisance des infrastructures scolaires; -Près de 18%(17,65%) des salles de classe sont en matériaux non durables et sont très souvent en mauvais état. -Insuffisance de l'équipement mobilier; -Absence d'entretien et de maintenance des locaux et de l'équipement; -Faiblesse de taux d'accès en 1ère année; -Faiblesse du taux de scolarisation.	-Préparer l'élève à l'insertion dans les structures de formation d'enseignement et d'éducation de la jeunesse; -Permettre à l'élève d'acquérir des prérequis pour pouvoir exploiter toutes les dimensions de l'éducation scolaire et extrascolaire; -Accroitre le taux d'accès et le taux d'inscription; -Améliorer les conditions (facteurs) de rétention des élèves; -Former les concepteurs des programmes et manuels scolaires; -Fournir le mobilier et le matériel didactique manquants -Renforcer l'enseignement du français.		-IDA III et IDA IV -Formation des Enseignants non qualifiés du primaire. -Service Mobile d'Encadrement Pédagogique(SMEP); -Formation des Enseignants non qualifiés du primaire. -Appui à la formation des enseignants du primaire; -Bibliothèque, Lecture Publique et Environnement Francophone.

Etat de la situation par Niveau d'enseignement	Principales contraintes	Objectifs et actions prioritaires	Stratégies du Gouvernement	Axes prioritaires du PIP et projets proposés
-Rendement interne : . Taux de promotion : 78% .Taux de redoublement : 11% . Taux d'abandon: 11% -Situation des salles de classe Nombre de salles de classe : 18826 Total classes-élèves : 24926 Nombre de salles de classe en dur: 15502 soit 82,3% Nombre d'élèves/ salle de classe : 56 Elèves par classe : 42 Tajlle d'une école : 633 -Coût récurrent par élève : 4400 FRW	-Diversité des compétences pédagogiques des enseignants et faible taux de qualification; -Faible taux de transition du primaire au secondaire +- 20%; . -Pauvreté extrême de de certains ménages; -Mauvais état de santé et nutritionnel de certains élèves.			-Réajustement de la Réforme scolaire. -Formation des Enseignants non qualifiés du primaire; -Appui à la formation des Enseignants du Primaire(AFEP) -IDA III et IDA IV -SMEP -Ajustement de la Réforme Scolaire; -Assistance à la Planification; -Opération Mobilier Scolaire.
<u>E.R.A.I.</u> -Nombre de CERAI : 338 -Effectifs scolaires : 26206 - % des filles : 44,7% -Taux d'occupation : 60% -Taux d'inscription en 1ère : 65% -Pénurie du matériel technique; -Pénurie du matériel fongible; -Nombre de maîtres : 2042 -Elèves par CERAI : 78 -Elèves par maître : 13	-Faible taux d'occupation; -Faible taux d'inscription en première année; -Diversité des compétences pédagogiques des enseignants -Pénurie du matériel technique et fongible -Absence de marché pour écouler les produits; -Difficultés de création et de gestion des précoopératives au sein des CERAI; -Difficultés d'intégration socio-professionnelle des lauréats des CERAI.	-Former des citoyens productifs ouverts au progrès; -Promouvoir un esprit coopératif; -Faire des centres de raisonnement; -Réorienter et consolider l'ERAI; -Fournir le matériel technique et fongible des CERAI; -Construire un atelier pour chacun des 68 CERAI pour y permettre la mixité; -Faciliter l'écoulement des produits des CERAI.		Il n'existe pas de projets spécifique aux CERAI. Il faut noter cependant qu'un projet BAD se trouve au stade de préidentification. IDNS/PATP est prêt pour participer à la formation continue des enseignants des CERAI.

Etat de la situation par Niveau d'enseignement	Principales contraintes	Objectifs et actions prioritaires	Stratégies du Gouvernement	Axes prioritaires du PIP et projets proposés
<u>Enseignement secondaire(90/91)</u> -Nombre d'établissements : 176 Publics : 17 Libres subsidiés : 67 Privés homologués : 23 Privés non homologués : 69 -Effectifs scolaires : Publics et libres subsidiés 26.251 Privés homologués : 7.636 Privés non homologués : 5.231 - % de filles Publics et Libres subsidiés : 39,3% Privés homologués : 40,2% Privés non homologués : 49,9% -Taux de redoublement : 6,6% -Taux d'abandon :12,55% -Proportion externe : Public et libre subsidié : 13% Privé homologué :43,9% Coût par élève Public et libre subsidié:36.500 Taux de passage du primaire dans la 1ère année du secondaire:+-20% Public + libre subsidié : 12% Effectifs enseignants : publics et libres subsidiés: 1.719 privés homologués : 425 privés non homologués:322 Taux de qualification : 68,2% (publics et libres subsidiés); Elèves/enseignants : 15,3 (publics et libres subsidiés)	-Faiblesse de la capacité d'accueil des établissements. -Faibles taux de passage du primaire au secondaire et du secondaire au supérieur. -Insuffisance des infrastructures scolaires. -Faible réseau de couverture des établissements secondaires. -Absence de homes près des établissements. -Disparité régionales dans l'implantation des écoles secondaires ce qui rend difficile la promotion de l'externat. -Faible taux de qualification du personnel enseignant. -Pénurie du matériel technique et fongible dans les filières techniques et professionnelles. -Pénurie des matériels et fournitures de laboratoire . -Coût élevé des frais de scolarité. -Faiblesse générale des revenus des ménages qui ne peuvent supporter les frais de scolarité. -Coût unitaire/élève élevé par rapport à celui des autres P.M.A. -Insuffisance et faible taux de qualification des cours techniques.	-Dispenser une formation professionalisée. -Préparer aux études supérieures. -Accroitre la capacité d'accueil par la construction, l'extension, la réhabilitation et l'équipement des écoles -Renforcer l'enseignement technique et/ou professionnel. -Former les cadres subalternes. -Promouvoir l'externat et la mixité. -Construction et équipement ded 340 salles de classe additionnelles, pour la phase transitoire du réajustement de la réforme. -Encourager et soutenir l'enseignement privé.		Réajustement de la Réforme scolaire. Construction des écoles techniques (ETO). -Ecoles Agri-vétérinaires (EAV) : . EAV de NTENDEZI (CHINE) . EAV de RUSHASHI (PNUD/FINLANDE) . EAV de KABUTARE -Ecole Agri-forestière de NYAMISHABA (SUISSE) - Bureau Pédagogique de l'Enseignement Secondaire (BPES). - Centre National de Recyclage des Enseignants (CNRE). - Conseiller Pédagogique Forestier. Fonds pour la Promotion de l'Enseignement (FOPE). IDA IV CNRE - BPES

Etat de la situation par Niveau d'enseignement	Principales contraintes	Stratégies du Gouvernement	Axes prioritaires du PIP et projets proposés
Enseignement supérieur	* Mécanismes non budgétaires de financement pour l'enseignement supérieur exigés par le PAS et calendrier de mise en application des mesures du PAS exigeant pour décembre 1992 de réduire progressivement les bourses d'études pour ne maintenir à terme que les bourses d'excellence et de mettre en place des mécanismes financiers permettant à l'étudiant de subvenir progressivement à ses besoins minimum. -Absence de promotion et d'incitation à l'excellence et à la recherche scientifique due à l'insuffisance des ressources matérielles, financières et humaines. -Faiblesse du système global de l'enseignement supérieur en termes d'outils d'information, des structures "support" des circuit et de coordination institutionnelles.	Au sein des institutions d'enseignement supérieur suivant les besoins et les priorités de la nation en créant notamment un fonds de recherche; -Promouvoir et renforcer la collaboration et la coopération entre les établissements, les institutions de recherche nationaux et les établissements et institutions étrangers.	Réforme du Système de gestion de l'enseignement supérieur * Développement des capacités de pilotage, de planification, de programmation, de budgétisation et d'évaluation des activités et des systèmes d'enseignement supérieur et de recherche scientifique. * Développement de la capacité d'orientation et d'incitation à l'innovation dans le domaine des formations supérieures. - Infrastructures et équipements de l'IRST.

Etat de la situation par Niveau d'enseignement	Principales contraintes	Stratégies du Gouvernement	Axes prioritaires du PIP et projets proposés
-L'enseignement supérieur rwandais comprend 9 établissements: 7 établissements nationaux dont 4 de statut public et 3 de statut privé; 2 établissements de statut international. Tous ces établissements totalisant 3000 étudiants. Le taux d'inscription brut : 0,3%. Le budget de l'enseignement supérieur est de 15% du budget de l'éducation, l'UNR seul absorbe près de 90% du budget du Ministère de l'Enseignement supérieur et de la recherscientifique et 75% du budget de l'UNR sont alimentés par le trésor public. La grande majorité des étudiants sont internes et boursiers du Gouvernement. Depuis Octobre 1987, il a été procédé à la réforme qui pour le moment n'a concerné que la réduction de la durée des études et la révision des programmes.	- <u>Contraihtes démographiques</u> : Un fort taux de croissance annuel de la population (3,7%) qui augmente la demande d'instruction; - <u>Contraintes physiques</u>: Insuffisance relative de la capacité d'accueil due essentiellement à la quasi généralisation de l'internat et à la politique des bourses d'études; Insuffisance également des équipements matériel didactique divers notamment pour les enseignements techniques et professionnels; Insuffisance du personnel enseignant qualifié: 40% du personnel enseignant de l'UNR possèdent un diplôme de 3ème cycle - <u>Contraintes économiques et financières liées à</u> : * L'enclavement géographique du pays. * La pauvreté de la grande majorité de la population : en milieu rural (95% de la population) la valeur ajoutée n'est que de 55.259 FRW contre 120.000 FRW pour couvrir les besoins d'une bourse d'études et les frais de scolarité. * La crise économique mondiale qui a fait chuté les prix des produits d'exportation (café, thé). * Coûts unitaires de formation très élevés : 536.000 FRW/an et par étudiant.	- Rationaliser la carte scolaire des établissements d'enseignement supérieur et augmenter les effectifs étudiants de 10% par an; - Optimiser le rendement des ressources humaines, matérielles et financières allouées à l'enseignement supérieur; - Elaborer une politique judicieuse de financement de la formation et d'octroi des bourses d'études en faisant notamment participer les différents partenaires sociaux (parents, étudiants, entreprises) au financement de l'enseignement supérieur, en créant un fonds pour la promotion de l'enseignement supérieur qui octroierait des bourses prêts, en développant l'externat par la promotion des logements sociaux autour des Campus; - Renforcer le système de planification en veillant notamment à la création des filières de formation correspondant aux exigences du développement et aux besoins du pays en améliorant les mécanismes d'information, de sélection et d'orientation des candidats pour limiter les déperditions et en améliorant constamment le contenu des programmes et des méthodes d'enseignement, d'apprentissage et d'évaluation des connaissances; - Promouvoir la formation des techniciens supérieurs - Promouvoir le développement de la recherche scientifique.	- <u>Extension de la Faculté d'Agronomie</u>. * Créer de nouvelles infrastructures pour la faculté dans le but d'améliorer la formation de futurs cadres supérieurs réclamés par le marché du travail dans les différents secteurs de développement national : sa capacité d'accueil passera ainsi de 150 à +- 500 étudiants. - <u>Construction et équipement de la Faculté de droit</u>. * Réalisation des infrastructures de la faculté de droit comprenant : . un complexe académique d'une superficie de +- 2797 m²; . un bâtiment administratif d'une superficie de +- 633 m². - <u>Renforcement de la faculté d'Agronomie</u>. * Assistance technique et fourniture des équipements afin de permettre d'assurer un ensignement de qualité. - <u>Extension de l'Institut Supérieur d'Agriculture et d'Elevage (ISAE)</u>. * Construction d'une canalisation pour endiguer les eaux qui innondent le site de l'ISAE. * Construction d'une bibliothèque de l'Institut. * Contruction et équipement d'une salle polyvalente de l'ISAE. - <u>Extension du Campus de RUHENGERI</u>. * Construction et équipement du bâtiment administratif du Campus. * Construction et équipement des bureaux des professeurs. - <u>Informatisation des services de de l'UNR</u>. * Acquisition des ordinateurs et des logiciels. * Formation de 10 personnes devant utiliser ces machines. * Maintenance des équipements.

tat de la situation par Niveau d'enseignement	Principales contraintes	Stratégies du Gouvernement	Axes prioritaires du PIP et projets proposés
			- <u>Coopération institutionnelle entre l'UNR et les Universités Canadiennes</u>. * Coopération institutionnelle entre les facultés d'Agronomie, des Sciences Appliquées et des Sciences Economiques, Sociales et de Gestion avec les Universités Laval, Sherbrooke et Québec respectivement coopération qui se concrétise par : - l'assistance technique; - la formation doctorale des professeurs de ces facultés; - l'octroi des bourses d'études de 2ème cycle; - la fourniture des équipements et de la documentation; - le soutien aux programmes de recherche de ces facultés.

Eléments du développement humain et social	Etat de la situation	Principales contraintes	Stratégies du Développement	Axes prioritaires du PIP
Enseignement non formel	Taux d'analphabétisation : 50% Baisse du nombre de communes touchées par le programme de lutte contre l'analphatisme (UNICEF). Nombre actuel de centres d'alphabétisation : 12.000 Nombre de communes disposant d'un CCDFP: 101 Taux plus élevés d'analphabétisation pour les femmes, mais en régression : 70% en 1978, 56% en 1987. 23% des analphabètes ont entre 16 et 25 ans.	Situation de pauvreté et faiblesse des revenus. Mauvaise qualité de la formation. Taux d'abandons élevés (surtout pour les femmes). Difficulté à toucher les agents du secteur informel.	-Mise en place d'un système de perfectionnement et de recyclage permanent des agents de l'administration. -Extension des mécanismes de formation aux petits métiers et au secteur informel.	Parallèlement, le PNAS intervient directement à travers ses composantes dans le renforcement de la formation et de la capacité de gestion des agents concernés. Un volet de formation est prévu dans chaque composante et vise notamment le renforcement des ONG, des structures locales et des individus ou groupements à l'origine d'initiatives productives ou collectives et de création de PME. Les projets du PIP se limite à la formation professionnelle aux emplois du secteur moderne privé et à la rénovation des infrastructures sportives.

Eléments du développement humain et social	Etat de la situation	Principales contraintes	Stratégies du Développement	Axes prioritaires du PIP
4.2. Formation-Emploi	-Difficulté de connaître la population active; -93% de la population active sont employés dans le secteur primaire caractérisé par un sous-emploi important et à prédominance agricole; -Faible capacité de création d'emplois de secteurs secondaires et tertiaires face à l'augmentation du sous-emploi agricole, ce qui engendre un exode rural accru et une élévation du chômage urbain; -Niveau bas de l'instruction de la population active avec un grand déséquilibre entre la population masculine et féminine; -Insuffisance des centres de formation et perfectionnement pour le secteur privé; -Système de formation permanente des Agents de l'Etat non opérationnel.	-Absence de politique de la promotion de l'emploi et faible développement de l'esprit d'entreprise; -Inadéquation de la formation à l'emploi; Mauvaise utilisation des ressources humaines disponibles; -Faiblesses des systèmes de formation et de détermination des qualifications.	-Mise en place d'un système de perfectionnement et de recyclage permanent des agents de l'administration. -Amélioration de l'adéquation formation-emploi; -Extension des mécanismes de formation aux petits métiers et au secteur informel.	Les projets du PIP se limitent à la formation professionnelle, aux emplois du secteur moderne privé et à la rénovation des infrastructures sportives. Il semble souhaitable que durant la période du PIP 92/94, une identification des études et des projets visant à une adéquation plus étroite de la formation à l'emploi, soit engagée d'urgence. Parallèlement, le PNAS intervient directement à travers ses composantes dans le renforcement de la formation et de la capacité de gestion des agents concernés. Un volet de formation est prévu dans chaque composante et vise notamment le renforcement des ONG, des structures locales et des individus ou groupements à origine d'initiatives productives ou collectives et de création de PME.

Eléments du développement	Etat de la situation	Principales contraintes	Stratégies de Développement	Axes prioritaires du PIP 1992-1994
4.3. **Santé**	Aggravation des problèmes de santé liée spécialement à l'extension des maladies endémo-épidémiques (malaria, SIDA, tuberculose, maladies diarrhéiques...) Tableau épidémiologique dominé également par les infections des voies respiratoires, les maladies du tube digestif, la malnutirition, les troubles de la grossesse et de l'accouchement. Mauvaise qualité des prestations sanitaires, taux de mortalité maternelle pour 100.000 naissance vivantes : 1987 = 358; 1989 = 508 Taux de mortalité infantile 119 % Espérance de vie à la naissance 49 ans.	Environnement insalubre et manque d'eau potable; Taux élevé de fécondité et pression démographique Barrières socio-culturelles et religieuses à l'acceptation des méthodes de Planning Familial; Faiblesse des ressources des ménages et de l'Etat; Insuffisance de personnel qualifié et pénurie de médicaments; Problème d'approvisionnement et de distribution des médicaments; Compétences très limitées en matière de planifica- et gestion du système de santé Centralisation poussée du système de gestion des services de santé	Dans son effort de développement en matière de santé, le Rwanda doit résoudre les problèmes prioritaires suivants: les endémo-épidémies, la croissance démographique, le problème des ressources financières, humaines et matérielles, le problème de fonctionnement des services de santé. Principaux axes spécifique au secteur : -Priorité à la médecine de masse -Sensibilisation de la population en vue de son auto-organisation en matière de santé et l'autogestion des services de santé; -Priorité aux activités de promotion sanitaire, de prévention des maladies, à la lutte contre les endémo-épidémies et à l'organisation des soins curatifs; -Protection de la santé familiale -Amélioration de la qualité des services; Réfection et extension des établissements de santé et leur rationalisation plutôt que construction de nouvelles installations. Amélioration des capacités diagnostiques Amélioration du système d'importation et de distribution des médicaments. Promotion des pharmacies communautaires -Formation/recyclage et supervision formative du personnel en place;	De l'examen des stratégies préconisées, il ressort que ces dernières sont incorporées de façon satisfaiante dans des projets du PIP : -Programme National de Lutte Contre le SIDA -Immunisation accélérée -Programme National de Lutte Contre la Lèpre et Tuberculose -Appui aux soins de Santé Primaires -Accélération des S.S.P -Amélioration de la santé en zones rurales -Programme de Lutte Contre les TDCI -Lutte contre les maladies diarrhéiques -Programme National de Lutte Contre le Paludisme -PMI/PF II -Population -Appui à l'ONAPO -Projet Santé Familiale I -Centre Hospitalier de Kigali. -Maternité Centre.Hos.Kgli -Modernisation et équipement de Centres de Santé Muhima' et Kimisagara; -Etude Plan directeur des infrastructures sanitaires; -Projets de réfection et extension des établissements de santé; -Etude/réfection H.Rwamagana -Construction Laboratoires et bureaux PNLS et PNLT -Atelier de maintenance des équipements -Appui au secteur pharmaceutique -Développement des personnels de santé; -Etude des besoins de formation continue des personnels de santé; -Centre de Perfectionnement Per Hôpital Ruhengeri;

Eléments du développement	Etat de la situation	Principales contraintes	Stratégies de Développement	Axes prioritaires du PIP 1992-1994
Santé (suite)			-Actualisation des tarifs des soins de santé; -Amélioration du système d'information sanitaire, alimentaire et nutritionnelle; -Renforcement des services centraux chargés de la planification, des études évaluation et contrôle du système sanitaire; -Promotion des systèmes d'assurance soin de santé -Décentralisation du Système de gestion des services de santé; -Collaboration intersectorielle (secteurs de l'éducation, de l'économie et finances, emploi etc...)	-Matériel éducatif pour la santé; -Etude sur l'amélioration de gestion des établissements de santé (auto-gestion, auto-financement); -Etude coûts/bénéfices Hôpital Roi Fayçal); -Enquêtes épidémiologiques -Système de surveillance alimentaire et nutritionnelle. -Appui à la Direction des Etudes et Evaluation du Ministère de la santé; -Processus de développement sanitaire;

Elément de développement humain	Etat de la situation	Principales contraintes	Stratégie du développement	Axes prioritaires du PIP
4.3. Population	- Déséquilibre entre la croissance de la population et celle des ressources - Faible progression de l'acceptation de la planification familiale par la population où l'on dénote une faible progression de la prévalence d'utilisation contraceptive, mais niveau peu élevé: 5,6 % en 1989.	- Mentalités: le système rwandais est globalement pronataliste au facteur socio-culturels prodominants; - L'insuffisance de l'encadrement politique et social du programme de population et de planificatio familiale; - Accès difficiles aux services de planification familiale de qualité pour une large majorité de la population; - Faible motivation des personnels et du système de santé à intégrer efficacement les services de planification familiale; - Problèmes d'accessibilité dans les centres de santé confessionnels; - Absence de ressources	-Appui politique au programme de planification familiale et des campagnes de sensibilisation; -Information - formation Education - sensibilisation de toutes couches de la population au bienfait de la planification familiale -Organisation de l'offre des services de PF de qualité à la collectivité et accessibles à tous -Gestion rationnelle du territoire et des mouvements de population -La promotion sociale de la population -Réduction du taux de fécondité de 8,6% à 7,2%	- Le problème démographique est sans doute le problème majeur du pays. A l'examen des projets déjà opérationnels dans le domaine de la population en particulier (l'ONAPO) on peut retirer que les apports extérieurs sur ce programme sont suffisants. - Le PIP devra surtout prévoir des fonds nécessaires pour couvrir la partie rwandaise dans les projets. En particulier le projet Population".

5.Eléments du dévelop. du secteur public	Etat de la situation	Principales contraintes	Stratégies du Gouvernement	Axes prioritaires du PIP
5.1 Administration publique	Les ministères sont au nombre de 16. Ils emploient, non compris le personnel de l'armée, un effectif de l'ordre de 41.000 agents dont les fonctionnaires sous-statuts s'élèvent à quelques 30.000 agents. Les salaires et charges du personnel absorbent 13.685 millions de FRW. Leur évolution est marquée par : - une augmentation régulière de 3% par an - une perception continue des indemnités liées à un emploi fonctionnel qui est due à la confusion entre grade et emploi fonctionnel.	<u>Cadre juridique</u> - Concentration des pouvoirs - Au niveau des fonctions de conception et de gestion du développement et des moyens d'exécution : . absence de l'autonomie financière des collectivités locales . non règlementation des missions dévolues aux différents organes de l'Etat . délimitation des responsabilités entre les services centraux et les services préfectoraux . vision trop générale de l'organisation des pouvoirs et du partage des responsabilités. - Absence d'organisation formelle des relations entre la Loi et le Règlement. - Mauvaise définition d'un certain nombre d'instruments indispensables à une organisation et à un déroulement cohérent et rigoureux de l'action gouvernementale - Absence de la hiérarchie des actes réglementaires et celle de la hiérarchie des responsables. <u>Processus décisionnel</u> - Disfonctionnement du processus décisionnel - Multiplication injustifiée des structures de l'Administration ; Mauvaise allocation des cadres supérieurs de l'Administration - Insuffisance de cadres intermédiaires pouvant assurer les fonctions d'application.	- Le besoin de renforcer la capacité rwandaise de gestion de l'économie figure parmi les priorités du PAS et de la politique économique du pays. - Redynamiser et accélérer les travaux de la cellule chargée de la réforme administrative. Cette réforme doit commencer par la partie centrale de l'appareil et doit s'attaquer aux composantes essentielles : i) règlementation et gestion du personnel ii) harmonisation et normalisation des structures iii) organisation de la planification iv) conception globale de l'Administration. - Elaborer un plan d'action global dans les domaines des structures, de règlementation, de la définition des emplois, de la gestion du personnel. - Satisfaire les besoins prioritaires en infrastructures et équipements administratifs. - Mise au point et en place d'instruments de gestion économique. - Informatisation des instruments de gestion. - Application de certaines recommandations du Séminaire NATCAP : utilisation rationnelle d'assistance technique pour aider au renforcement des institutions et à la mise en place des instruments de gestion économique :	Les principaux projets prioritaires inscrits au PIP, de divers types devant servir la réussite de cette stratégie: - les projets d'assistance technique dans les domaines clés (agriculture, industrie, travaux publics, finances, planification) ; - les projets et les études ayant pour but de formuler les stratégies sectorielles ou nationales et régionales Fonds d'Etudes, appui au développement communal, Finances locales) ; - les projets de formation pluri-annuelle continue du personnel de l'Administration ; - le programme du renforcement de la capacité de gestion du pays.

5.Eléments du dévelop. du secteur public	Etat de la situation	Principales contraintes	Stratégies du Gouvernement	Axes prioritaires du PIP
5.1. (Administration Publique) **(SUITE)**		<u>Politique du personnel</u> - Inadaptation de la règlementation du personnel aux besoins de l'administration - Faiblesse de la gestion financière et administrative du personnel.	. tableau de bord de suivi de l'économie . programmation budgétisation . le suivi et la gestion de l'exécution du PAS et du PIP 92/94 . la gestion de la dette publique, ... Formation et recyclage des cadres	

Eléments de développement	Etat de situation	Principales contraintes	Stratégies de Développement	Axes prioritaires du PIP 1992-1994
5.2. Commerce Intérieur	1) Inadaptation du cadre légal	- Certaines loies sont caduques - Certaines domaines ne sont pas réglementés - Inexistence d'un code du commerce	- Adaptation du cadre légal à l'évolution du secteur commercial. - Harmonisation des lois régissant le secteur et leur regroupement en un document unique	- Elaboration d'un code de commerce pour le Rwanda
	2) Manque de fluidité des circuits de distrubution.	- Approvisionnement irrégulier et mal organisé du marché - Mauvaise organisation des échangés inter-régionaux - Manque de vrais pôles de développement - Déstruction des centres de commerce - Non maîtrise du commerce frontalier - Faible circulation de l'information commerciale.	- Disponibilisation des produits sur le marché - Facilitation de la circulation des marchandises et des biens - Création des pôles ruraux de développement - Lutte contre le commerce irregulier et la fraude - Connaissance des circuits de distribution - Organisation de l'information commerciale.	- Réhabilitation des centres de commerce - Construction des marchés modernes - Elaboration de la carte commerciale du pays - Organisation des expositions commerciales nationales régionales, globales, sectorielles et spécialisées - Construction d'un centre des foires et expositions - Etude des circuits de distribution - Collecte des données sur les prix et les stocks.
	3) Absence d'une stratégie globale des stockage avec pour conséquence une mauvaise régulation des approvisionnements.	- Enclavement du pays. - Faiblesse des capacités de financement orienté vers le stockage au niveau des politiques de production, de commercialisation et des ressouces humaines.	- Réalisation des études en vue d'une vision globale du stockage. - Concertation des moyens pour la constitution de divers stocks. - Encouragement des initiatives privées dans le domaine du stockage.	- Elaboration d'une stratégie nationale de stockage - Constitution de divers stocks. - Réglementation du domaine du stockage - Constitution d'un fonds d'urgence en cas de calamité ou de sinistrés. - Constitution de dépôts sous douane.
	4) Faible développement du secteur commercial.	- Faible niveau de formation des commerçants. - Faibles capacités d'investissement de la part des commerçants. - Méconnaissance des lois régissant le secteur commerçial. - Existence de tracasseries administratives à l'exercice des activités commerçiales.	- Amélioration du niveau de formation des opérateurs économiques. - Mobilisation des investissements en faveur du secteur privé. - Elimination des tracasseries administratives à l'égard du secteur privé - Libéralisation du commerce.	- Elaboration et exécution des programmes de formation des commerçants. - Etude de mesures incitatives à l'investissement. - Simplification des procédures administratives

Eléments du développement	Etat de la situation	Principales contraintes	Stratégies du Développement	Axes prioritaires du PIP
5.2. Commerce Extérieur	Déséquilibre chronique de la balance commerciale; la couverture des importations par les exportations reste inférieure à 40%.	Faiblesse du volume des exportations.	- Expansion et développement des exportations, par l'augmentation des exportations des produits traditionnels et le développement de nouveaux produits exportables.	- Réalisation d'études de développement de nouveaux produits exportables, axées sur les marchés cibles et la rentabilité. - Poursuite des études sur les filières des produits traditionnels exportés. - Alimentation du Fonds de Promotion des Exportations.
			- Développement du commerce de services.	- Etudes sur le développement du commerce de services.
			-Prospection de marchés extérieurs.	-Identification de marchés cibles et organisation de missions de prospection.
			-Création d'un centre de promotion des échanges extérieurs.	-Etude pour la création d'un centre de promotion des échanges extérieurs, examinant notamment les coûts d'établissement, les charges courantes, les organigrammes, les profils du personnel, les besoins de formation, etc...
			-Développement d'un système des exportations et d'assurance-crédit	-Elaboration d'un cadre réglementaire pour l'établissement d'un système d'assurance-crédit -Réalisation d'une étude pour l'organisation d'une structure administrative d'un Département d'assurance-crédit.

Eléments du développement	Etat de la situation	Principales contraintes	Stratégies du Développement	Axes prioritaires du PIP
			-Etablissement d'entrepôts fictifs et d'une zone franche.	-Elaboration d'un cadre réglementaire pour la création d'entrepôts fictifs et d'une zone franche commerciale. -Etude pour la création d'un organe chargé de l'administration, la promotion et le contrôle des entrepôts fictifs et de la zone franche.
		-Cherté des produits importés.	-Gestion efficace des importations par les secteurs publics et privés.	-Réalisation d'études visant une meilleure rationalisation des importations de produits stratégiques. -Diffusion d'études, séminaires et ateliers sur les techniques d'achat. -Organisation de missions de prospection des meilleures sources d'approvisionnement.
	-L'enclavement prononcé du pays, situé à plus de 1.700 Km du Port le plus proche, entraîne des coûts élevés relatifs au transport et au transit.	-Coût élevé de la logistique du commerce extérieur.	-Maîtrise et rationalisation de la logistique des importations et exportations par l'accroissement des connaissances des opérateurs économiques et des cadres administratifs dans les domaines du transport et du transit.	-Organisation de formations en matière de logistique du commerce extérieur. -Analyse des goulots d'étranglement liés au transport et au transit des marchandises en provenance ou à destination du Rwanda. -Réalisation d'une étude globale sur la diversification des voies d'approvisionnement.

Eléments du développement	Etat de la situation	Principales contraintes	Stratégies du Développement	Axes prioritaires du PIP
	-La plupart des opérateurs du commerce extérieur ne sont pas techniquement outillés pour bien mener les négociations sur les marchés extérieurs.	-Méconnaissance des mécanismes du commerce international.	-Amélioration des connaissances des opérateurs économiques et des cadres administratifs en matière de commerce extérieur.	-Evaluation des besoins en formation. -Elaboration de programmes de formation, axés sur l'organisation d'ateliers spécialisés et de voyages d'études à l'extérieur. -Formation d'un groupe de formateurs nationaux. -Etude de faisabilité d'un Institut Supérieur du Commerce.
	-Les opérateurs économiques recourent très peu à l'analyse de l'information commerciale pour la promotion de leurs affaires.	-Absence d'informations commerciales régulières et à jour relatives aux opportunités d'affaires.	-Organisation, analyse et diffusion de l'information commerciale à l'intention des opérateurs économiques et des institutions d'appui.	-Etude de création d'un centre d'informations et de communications commerciales suffisamment équipé en moyens de traitement automatisés et capable de fournir aux entreprises, à l'administration et aux autres institutions des informations économiques, statistiques, et commerciaux sur les produits, les marchés, les conditions d'accès, les prix internationaux, les services, etc...
	-Les hommes d'affaires rwandais ont des moyens financiers limités si bien qu'ils éprouvent des difficultés pour effectuer des voyages de prospection et participer aux foires et expositions.	-Manque de ressources financières devant soutenir les actions de promotion du commerce extérieur.	-Soutien du fonds de promotion des exportations qui a été institué par la loi du 05 Août 1991 relative à la promotion des exportations.	-Participation à l'alimentation du Fonds de Promotion des exportations.

Etat de la situation	Objectifs	Principales contraintes	Stratégies de développement	Axes prioritaires du PIP 1992-1994
5.2. Information -La couverture optimale du pays en ondes courtes et en FM est assurée. -La qualité technique des émissions a été améliorée. -Production des programmes de Radio Rwanda en Kinyarwanda, français, swahili et anglais. -Implantation des centres régionaux d'information dans toutes les préfectures du pays. -Trois organes d'information paraissent : * Agence Rwandaise de Presse est quotidienne. * Imvaho et la Relève. -Développement des journaux et de la presse.	-Eduquer la population rwandaise pour qu'elle participe au développement du pays. -Permettre un large débat sur les problèmes auxquels le pays est confronté. -Promouvoir la démocratie pluraliste. -Assainir la gestion, augmenter et améliorer la production de service. -Poursuivre la construction des centres régionaux -Mise en place d'une télévision nationale prévue vers fin 1992.	-Insuffisance quantitative et qualitative du personnel. -Instabilité du personnel. -Insuffisance du budget provoquant des dettes chroniques. -Dispersion et vétusticité des bâtiments. -Coût élevé de location des bâtiments abritant les centres régionaux d'information. -Centralisation excessive de l'information. -Organigramme inadapté et non professionnel. -Absence de professionnalisme dans la presse privée. -Bicéphalisme de certaines sections. -Concentration géographique de l'information par les officiels (Capital + Centres urbains).	<u>Principes</u> -Réaffirmer le droit du citoyen à l'information ; -Intégrer les médias dans le développement du pays; -Promouvoir le pluralisme en matière de l'information. <u>Stratégie générale</u> -Former des professionnels au métier du journalisme ; -Accorder des bourses d'études, poursuivre des recyclages, des stages et des séminaires; -Rendre effective la loi sur la presse. <u>Stratégie particulière</u> -Installer une T.V. Nationale ; -Poursuivre la politique de construction de locaux propres aux C.R.I. -Programmer la réhabilitation de gros équipements ; . émetteurs . studios	La réalisation des politiques et des stratégies se concrétisera par la mise sur pied de projets spécifiques. Ces projets spécifiques ci-après : - Radio Rwanda Emetteur Ondes courtes 100 KW ; - Construction des Bâtiments pour deux centres régionaux INFO; - Projet Télévision Nationale ; - Laboratoire pour sous-section Haute Fréquence. - Réhabilitation Studio Rwanda.

Etat de la situation	Principales contraintes	Stratégies du Gouvernement	Axes prioritaires du PIP
5.2. Tourisme Durée moyenne de séjour des touristes non-résidents estimée à 3,5 nuits.	Produit touristique très étroit ne permettant pas aux touristes de prolonger leur séjour en visitant une plua large gamme de curiosités.	Enrichir et élargir le produit touristique en vue de retenir plus longtemps les touristes (moyenne de 5,8 nuitées d'ici 1996).	Renforcement des infrastructures d'accueil, multiplication des centres d'intérêt et conception de nouvelles formules de loisirs (lacs Kivu, Nyungwe, sites historiques : Inventaire et mise en valeur.
Faible taux de fréquentation (moyenne annuelle comprise entre 30% et 35%).	Le produit touristique rwandais n'est pas très peu connu sur les marchés internationaux, le Rwanda n'étant pas en mesure d'imposer son image de marque à l'étranger.	Mise en place d'une politique de marketing et ciblé pour arriver d'ici l'an 2003 à un taux de fréquentation de 60-75%.	Création de documents promotionnels et organisation de campagnes promotionnelles à l'étranger.
Rôle multifonctionnel de l'O.R.T.P.N. (gestion hôtelière, protection du tourisme). Dépendance de l'ORTPN des décisions prises par d'autres départements en matière de tourisme.	Confusion des tâches et impuissance institutionnelle de l'ORTPN à faire passer dans les faits un certain nombre de décisions concernant le développement du tourisme. Anarchie dans l'exercice des professions du tourisme et l'hôtellerie.	. Dégager l'ORTPN des . tâches commerciales. . Renforcer les structures de l'ORTPN. . Adopter : la Réglementation des Agences de Voyages; la Réglementation des Etablissements hôteliers.	Privatisation de la gestion des hôtels de l'Etat, ventes de certaines unités hôtelières et réaffectation de certains établissements à d'autres fins.
La qualité des prestations de services et l'accueil réservé aux visiteurs qui conditionnent le développement du tourisme. Les techniques appropriées faiblement introduites au Rwanda. Prévisible phénomène de rejet de la part de la population à l'égard de certains des composantes du produit touristique rwandais (Parcs Nationaux et aires protégées).	Manque de professionalisme dans le chef des opérateurs économiques du tourisme et de la plupart de leur personnel. Attitude trop régide de la part de certains agents du secteur public chargés de l'accueil des touristes. Poursuite des actes de braconnage et des feux de brousse.	Préparer la population et les opérateurs du secteur touristique à l'accueil des touristes. Sensibiliser la population à l'importance économique du tourisme et à la nécessité de préserver nos principaux atouts en la matière.	Organisation de session de formation en accueil et en langues étrangères aux fonctionnaires en contact avec les touristes. . Formation/Stages destinés aux agents (guides, hôteliers, agents de voyages). . Poursuite du programme de sensibilisation de la population à la protection de la nature et au tourisme (par affiches, réunions et projections de films).
Le Guest-House de Gabiro et le Gîte Touristique de Kinigi ont été endommagés par la guerre et se trouvent hors d'état de fonctionner, le premier depuis octobre 1990 et le second à partir de février 1991.	La partie nord du Parc National de l'Akagera ne peut pas assurer un séjour aux touristes, y compris les chasseurs au moment de la reprise de cette activité. Les visiteurs du Parc National des Volcans sont obligés de se lever très tôt le matin de faire de longs trajets pour effectuer visite aux gorilles.	Récupération des clientèles.	Reconstruction et rééquipement.

Eléments du développement	Etat de la situation	Principales contraintes	Stratégies du Développement	Axes prioritaires du PIP
5.2. Consommation 1. Protection du consommateur	-Absence d'un cadre juridique et institutionnel de protection du consommateur.	-Pratiques commerciales préjudiciables aux droits essentiels du consommateur. -Inadaptation de la formation commerciale.	-Mise au pied d'un cadre juridique et institutionnel de protection du consommateur. -Promouvoir la création d'associations d'auto-défense du consommateur et; -Coopération internationale	
2.Normalisation et gestion de la qualité.	-Inexistence d'un système opérationnel de normalisation et gestion de la qualité	-Existence sur le marché des produits de qualité douteuse; -Absence de normes nationales; -Les instruments de mesures utilisés dans le commerce ne sont pas précis en l'absence d'un sensé des poids et mesure (métrologie); -Manque d'un système efficient de gestion de la qualité : laboratoires mal équipés, personnel technique et insuffisant, équipement mal entretenu, etc...; -Absence d'une documentation sur les normes. Ceci handicape la production des importations et exportations.	-Mettre en place un système de normalisation et gestion de la qualité. -Coopération avec les organismes régionaux et internationaux en matière de normalisation et gestion de la qualité.	- Aide à la mise en place du Bureau Rwandais de Normalisation; - Appui au service d'information et documentation normative; - Développement du service des poids et mesures (métrologie); - Appui à la mise en place des mécanismes de normalisation et gestion de la qualité des produits alimentaires.

ANNEXE IV

TABLEAU DES TAUX DE CHANGE MOYEN
ANNEES 1990 ET 1991

ANNEXE IV

BANQUE NATIONALE DU RWANDA
DEPARTEMENT DES OPERATIONS BANCAIRES

COURS DE CHANGE AU 29/08/90

1 DTS = 102,71 FRW

TRANSACTIONS BANCAIRES

MONNAIE	ACHETEUR		MOYEN	VALID	VENDEUR	
	BANQUE	CLIENT			BANQUE	CLIENT
1 $US.	73,0219	72,8380	73,5737	75,2104	74,1255	74,3094
1 $CAN	64,1361	63,9746	64,6208	65,1609	65,1055	65,2670
1 FB	2,2975	2,2918	2,3149	2,2944	2,3323	2,3380
1 DM	47,1504	47,0316	47,5067	47,1243	47,8630	47,9818
1 FF	14,0670	14,0316	14,1733	14,0580	14,2796	14,3150
1 FL	41,8797	41,7742	42,1962	41,8797	42,5127	42,6182
1 #STG	142,3050	141,9466	143,3804	139,3423	144,4558	144,8142
1 FS	57,1837	57,0396	57,6158	55,5990	58,0479	58,1920
1 LIT	0,0638	0,0637	0,0643	0,0645	0,0648	0,0649
1 E.C.U	98,0020	97,7552	98,7426	97,8332	99,4832	99,7300
1 YEN	0,5098	0,5086	0,5137	0,5119	0,5176	0,5188
1 SH.K.	3,1867	3,1787	3,2108	3,2755	3,2349	3,2429
1 SH.T.	0,3723	0,3713	0,3751	0,3897	0,3779	0,3789
1 SH.U.	0,1627	0,1623	0,1639	0,1731	0,1651	0,1655
1 FBU	0,4391	0,4380	0,4424	0,4424	0,4457	0,4468
1 ZAIRE	0,1206	0,1203	0,1215	0,1215	0,1224	0,1227
1 FCFA	0,2814	0,2807	0,2835	0,2812	0,2856	0,2863

BILLETS DE BANQUE

MONNAIE	ACHETEUR		VENDEUR	
	BANQUE	CLIENT	BANQUE	CLIENT
1 $US.	72,8380	72,1022	74,3094	75,0452
1 $CAN	63,9746	63,3284	65,2670	65,9132
1 FB	2,2918	2,2686	2,3380	2,3612
1 DM	47,0316	46,5566	47,9818	48,4568
1 FF	14,0316	13,8898	14,3150	14,4568
1 FL	41,7742	41,3523	42,6182	43,0401
1 #STG	141,9466	140,5128	144,8142	146,2480
1 FS	57,0396	56,4635	58,1920	58,7681
1 YEN	0,5086	0,5034	0,5188	0,5240
1 ZAIRE	0,1203	0,1191	0,1227	0,1239
1 FCFA	0,2807	0,2778	0,2863	0,2892

N.B : Pour le FBU et le ZAIRE, les cotations 'BILLETS DE BANQUE' ne sont valables que dans le cadre des opérations C.E.P.G.L.

REPUBLIQUE RWANDAISE — BANQUE NATIONALE DU RWANDA

BANQUE NATIONALE DU RWANDA
DEPARTEMENT DES OPERATIONS BANCAIRES

COURS DE CHANGE AU 18/07/91

1 DTS = 171,18 FRW

TRANSACTIONS BANCAIRES

MONNAIE	ACHETEUR		MOYEN	VALID	VENDEUR	
	BANQUE	CLIENT			BANQUE	CLIENT
1 $US.	128,6378	128,3138	129,6099	130,0913	130,5820	130,9060
1 $CAN	112,1117	111,8293	112,9589	113,9444	113,8061	114,0885
1 FB	3,4755	3,4668	3,5018	3,4893	3,5281	3,5368
1 DM	71,6047	71,4243	72,1458	71,9333	72,6869	72,8673
1 FF	21,1003	21,0471	21,2597	21,2377	21,4191	21,4723
1 FL	63,5118	63,3518	63,9917	63,7450	64,4716	64,6316
1 #STG	211,6092	211,0762	213,2083	211,4634	214,8074	215,3404
1 FS	82,3543	82,1468	82,9766	83,7145	83,5989	83,8064
1 LIT	0,0961	0,0958	0,0968	0,0967	0,0975	0,0978
1 E.C.U	147,1189	146,7483	148,2306	147,6514	149,3423	149,7129
1 YEN	0,9376	0,9353	0,9447	0,9441	0,9518	0,9541
1 SH.K.	4,4734	4,4621	4,5072	4,5297	4,5410	4,5523
1 SH.T.	0,5624	0,5609	0,5666	0,5662	0,5709	0,5723
1 SH.U.	0,1724	0,1720	0,1737	0,1860	0,1750	0,1754
1 FBU	0,7319	0,7300	0,7374	0,7374	0,7429	0,7448
1 ZAIRE	0,0279	0,0278	0,0281	0,0281	0,0283	0,0284
1 FCFA	0,4221	0,4210	0,4253	0,4248	0,4285	0,4296

BILLETS DE BANQUE

MONNAIE	ACHETEUR		VENDEUR	
	BANQUE	CLIENT	BANQUE	CLIENT
1 $US.	128,3138	127,0177	130,9060	132,2021
1 $CAN	111,8293	110,6997	114,0885	115,2181
1 FB	3,4668	3,4318	3,5368	3,5718
1 DM	71,4243	70,7029	72,8673	73,5887
1 FF	21,0471	20,8345	21,4723	21,6849
1 FL	63,3518	62,7119	64,6316	65,2715
1 #STG	211,0762	208,9441	215,3404	217,4725
1 FS	82,1468	81,3171	83,8064	84,6361
1 YEN	0,9353	0,9258	0,9541	0,9636
1 FBU	0,7300	0,7227	0,7448	0,7521
1 ZAIRE	0,0278	0,0275	0,0284	0,0287
1 FCFA	0,4210	0,4168	0,4296	0,4338

N.B : Pour le FBU et le ZAIRE, les cotations 'BILLETS DE BANQUE' ne sont valables que dans le cadre des opérations C.E.P.G.L.

BANQUE NATIONALE DU RWANDA