

D/019/6

ETOILE Basket Ball Club  
B.P. 93 **KIGALI**

Kigali, le 12/3/1998

Compte n° 1059901-92 BCDI/Kigali  
n° 040-0042072-07 RWF BK/Kigali

Monsieur le Représentant de l'UNICEF  
**KIGALI**

S/Couvert de Monsieur le Ministre de la  
Jeunesse, des Sports, de la Culture et de la  
Formation Professionnelle  
**KIGALI**

**OBJET:** Demande d'assistance

Monsieur le Représentant,

Nous avons l'honneur de venir auprès de votre  
bienveillance, afin de solliciter une assistance qui nous aiderait à mettre en action  
nos projets de développement du sport chez le sexe féminin.

En effet, notre équipe est une association qui  
connaît des problèmes liés au manque de moyens financiers pouvant la permettre de  
réaliser toutes ses ambitions.

C'est dans ce cadre que nous avons conçu  
quelques projets que nous jugeons susceptibles d'augmenter les revenus de l'équipe.  
Nous vous envoyons en annexe de la présente ces projets et le contexte dans lequel ils  
ont été conçus, afin que vous puissiez, dans la mesure de vos possibilités nous assister.

Dans l'attente d'une suite favorable que vous  
daignerez réserver à notre demande, nous vous prions d'agréer, l'expression de notre  
haute considération.

Pour ETOILE B.B.C.

Première Vice Présidente  
**MUGOREWERA Drocella.**

*Groening*



ETOILE Basket Ball Club

B.P. 93 **KIGALI**

Compte n° 1059901-92 BCD1/Kigali  
n° 040-0042072-07 RWF BK/Kigali

Kigali, le 12/3/98

Monsieur le Représentant de l'UNICEF  
**KIGALI**

S/Couvert de Monsieur le Ministre de la  
Jeunesse, des Sports, de la Culture et de la  
Formation Professionnelle  
**KIGALI**

**OBJET:** Demande d'assistance

Monsieur le Représentant,

Nous avons l'honneur de venir auprès de votre  
bienveillance, afin de solliciter une assistance qui nous aiderait à mettre en action  
nos projets de développement du sport chez le sexe féminin.

En effet, notre équipe est une association qui  
connaît des problèmes liés au manque de moyens financiers pouvant la permettre de  
réaliser toutes ses ambitions.

C'est dans ce cadre que nous avons conçu  
quelques projets que nous jugeons susceptibles d'augmenter les revenus de l'équipe.  
Nous vous envoyons en annexe de la présente ces projets et le contexte dans lequel ils  
ont été conçus, afin que vous puissiez, dans la mesure de vos possibilités nous assister.

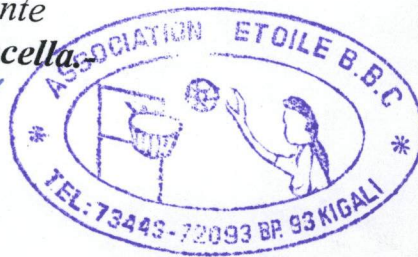
Dans l'attente d'une suite favorable que vous  
daignerez réserver à notre demande, nous vous prions d'agréer, l'expression de notre  
haute considération.

Pour ETOILE B.B.C.

Première Vice Présidente

**MUGOREWERA Drocella**

*Drocella*



ETOILE Basket Ball Club  
B.P. 93 **KIGALI**

Kigali, le 12/3/1998

Compte n° 1059901-92 BCB1/Kigali  
n° 040-0042072-07 RWF BK/Kigali

Monsieur le Représentant de l'UNICEF  
**KIGALI**

S/Couvert de Monsieur le Ministre de la  
Jeunesse, des Sports, de la Culture et de la  
Formation Professionnelle  
**KIGALI**

**OBJET:** Demande d'assistance

Monsieur le Représentant,

Nous avons l'honneur de venir auprès de votre  
bienveillance, afin de solliciter une assistance qui nous aiderait à mettre en action  
nos projets de développement du sport chez le sexe féminin.

En effet, notre équipe est une association qui  
connaît des problèmes liés au manque de moyens financiers pouvant la permettre de  
réaliser toutes ses ambitions.

C'est dans ce cadre que nous avons conçu  
quelques projets que nous jugeons susceptibles d'augmenter les revenus de l'équipe.  
Nous vous envoyons en annexe de la présente ces projets et le contexte dans lequel ils  
ont été conçus, afin que vous puissiez, dans la mesure de vos possibilités nous assister.

Dans l'attente d'une suite favorable que vous  
daignerez réserver à notre demande, nous vous prions d'agréer, l'expression de notre  
haute considération.

Pour ETOILE B.B.C.

Première Vice Présidente  
**MUGOREWERA Drocella**

*Drocella*



## TITRE DU PROJET

### APPUI INSTITUTIONNEL A ETOILE BBC

Le cadre problématique du sport au RWANDA en général et des équipes féminines en particulier c'est:

- \* Le manque de terrains d'entraînement et de compétition,
- \* Le manque du matériel de sport
- \* Un autofinancement pouvant permettre aux équipes d'entreprendre des initiatives sportives

C'est dans ce sens que notre équipe a pensé à quelques projets qui lui aiderait à lever ce défi

### INTRODUCTION

Le sport, pratiqué en équipe ou en dehors de l'équipe contribue à l'épanouissement physique et moral de ceux qui en font la pratique. Il contribue également à l'acquisition de certaines valeurs sociales comme:

- Esprit de travail en groupe (le sport d'équipe apprend aux gens à travailler ensemble pour une réussite commune)
- La recherche du progrès (on cherche toujours à s'améliorer)
- La tolérance (heurté par l'adversaire, on ne s'empporte pas contre lui)
- Le respect et l'acceptation de l'autre (même quand l'équipe est battue, on accepte sa défaite et on respecte l'adversaire)
- L'intégration sociale (quand on entre dans une équipe, on y rencontre d'autres personnes avec lesquelles on est obligé de vivre ensemble)...

Aujourd'hui, la raison d'être du sport dans la société rwandaise se justifie beaucoup plus, surtout après les événements tragiques de 1994 qui ont endeuillé notre pays.

Ces événements ont entraîné la perte des vies humaines, l'expatriation d'une partie de la population, la destruction des infrastructures sportives et surtout la dégradation des valeurs humaines surtout chez la femme, citons à titre d'exemple:

- La perte du partenaire,
- Le viol,
- La mutilation sexuelle
- Enfants non accompagnés et sans encadrement social...

Le traumatisme dû aux conséquences de ces événements, laisse planer le danger de faire sombrer ces gens dans le désespoir, l'alcoolisme, la drogue, la prostitution avec toutes leurs répercussions sur la société rwandaise de demain. Ces événements ont également donné une mauvaise image du Rwanda vis à vis de l'étranger

Maintenant que les Rwandais, épris de bonne foi, sont engagés avec une ferme détermination à reconstruire notre pays, nous nous sommes engagés quant à nous à contribuer à cette effort, en relançant le sport féminin, afin de parer aux risques que nous avons cités plus haut, car le sport aide à retrouver un encadrement social, le goût de la vie, et les autres valeurs sociales perdues avec les macabres événements de 1994. Nous restons convaincus que le sport constitue une base solide de la réconciliation nationale.

C'est dans ce sens que nous avons décidé de créer une équipe féminine de basket-ball dénommée "**ETOILE BASKET BALL CLUB**".

## PRESENTATION DE L'ETOILE BASKET BALL CLUB.

L'équipe "ETOILE BASKET BALL" a été créée au mois de novembre 1994 par un groupe de personnes, hommes et femmes confondus, décidées à relancer le sport chez le sexe féminin;

Elle est basée sur l'idée de faire montre que la femme rwandaise n'est pas un instrument de ménage, mais qu'elle est aussi capable de réaliser des performances au même titre que l'homme, parfois même plus que lui. C'est de part cette démonstration qu'elle retrouvera sa vraie place au sein de la société contrairement à celle que lui accorde la tradition rwandaise qui a tendance à la marginaliser et ou à la sous estimer.

A sa création, ETOILE B.B C a été dirigée par un comité provisoire, qui avait dans ses attributions la recherche de joueuses parmi les gens qui se trouvaient dans le pays avant la guerre de 1994, et parmi celles qui sont rentrées de la diaspora, afin de les regrouper en équipe.

Ainsi donc est née l'équipe qui a commencé à s'entraîner et à livrer des matchs.

Ce comité provisoire a dirigé l'équipe jusqu' à l'Assemblée générale qui s'est tenue deux ans plus tard et qui a élu un nouveau comité qui est composé par:

- Un président
- Une première vice présidente
- Un deuxième vice président
- Un secrétaire
- Une trésorière.

Ce comité dirigera l'équipe jusqu'aux prochaines élections à l'Assemblée Générale prochaine.

### OBJECTIFS

- \* Dès sa création, "ETOILE B.B.C" s'est fixée comme objectifs:
- \* Encadrer le Basket ball chez le sexe féminin, (beaucoup de celles qui se trouvaient dans le pays ont perdu les leurs et celles rentrées de la diaspora doivent s'intégrer dans la vie du pays).
- \* Développer l'esprit de travail en groupe,
- \* Redonner le bon image à notre pays, en multipliant les rencontres avec les équipes des autres pays.
- \* Amener le sexe féminin à pratiquer le sport chacune selon son goût, raison pour laquelle nous admettons dans notre équipe des personnes qui ne jouent pas nécessairement au Basket ball.
- \* Aboutir à long terme à la réconciliation nationale (la pratique du sport crée des liens de fraternité et d'amitié entre les joueurs

## REALISATIONS

Dès sa création, l'équipe "ETOILE B.B.C" était la seule équipe féminine de Basket Ball qui existait dans le pays. Elle a été obligée de commencer par jouer avec les équipes des pays limitrophes, en attendant que naissent d'autres équipes dans notre pays.

Ainsi l'équipe "ETOILE B.B.C." a participé deux fois au tournoi de "CHAIR MAN CUP" qui se tient chaque année en UGANDA, lequel tournoi oppose les équipes Ugandaises, Tanzaniennes, Kenyanes et Rwandaises.

En 1995, l'équipe "ETOILE B.B.C." est sortie vainqueur de ce tournoi et en a remporté la coupe.

L'équipe a également remporté la coupe du cinquantième anniversaire des Nations Unies, face à l'équipe Burundaise "LES COPINES".

Ces équipes se sont également rencontrées lors du tournoi de libération de 1996 qui a eu lieu à Kigali, mais cette fois-ci, ce fut l'équipe du BURUNDI qui remporta la coupe.

Signalons également que deux femmes membres de l'équipe viennent de subir une formation d'entraîneurs qui a eu lieu au mois d'Août 1996, à LOME (TOGO).

## AU NIVEAU NATIONAL

Avec la réouverture de l'Université Nationale du Rwanda et des établissements d'enseignement secondaire, on a vu naître plusieurs équipes féminines. L'équipe "ETOILE B.B.C." a rencontré certaines d'entre elles en matchs amicaux d'abord, puis a organisé un tournoi en leur faveur à la fin de l'année 1996. Ce tournoi s'est soldé par la victoire de l'équipe "ETOILE B.B.C." face à l'équipe du LYCEE DE KIGALI qu'elle a rencontré en match final.

Ce tournoi a vu la participation de six équipes féminines ce qui montre que la femme rwandaise s'intéresse déjà au sport.

Au mois de Janvier 1997, l'équipe "ETOILE B.B.C." a remporté la coupe de tournoi en mémoire de MARTIN LUTHER KING, face à l'équipe "LES HIRONDELLES" du CLUB RAFIKI.

### PROBLEMES RENCONTRES

Bien que le pas que vient de faire l'équipe est intéressant, beaucoup reste à faire; l'équipe connaît des problèmes liés :

- \* Au manque de terrain propre à l'équipe, ce qui fait qu'elle n'a pas suffisamment de temps de s'entraîner surtout qu'elle a l'intention d'étendre ses activités sur toutes les couches de la population à savoir :
  - . Les anciennes joueuses
  - . Les joueuses séniors
  - . Les joueuses juniors
  - . Les joueuses cadettes.
 (L'équipe s'entraîne sur un terrain qu'elle partage avec plusieurs autres équipes).
- \* Au manque de moyen de déplacement; le plus souvent nous terminons les entraînements après 18 heures et les joueuses trouvent difficilement le taxi.
- \* Au manque de tenue sportive appropriée au sexe féminin, ce qui fait qu'il y a beaucoup de femmes qui ont honte de s'exhiber devant les enfants avec la simple tenue que nous trouvons sur le marché.
- \* Au manque de moyens financiers pouvant permettre à l'équipe de réaliser ses ambitions et participer aux divers rendez-vous sportifs prévus tant au niveau national, régional qu'international.
- \* Au manque d'encadreurs formés pouvant rendre l'équipe plus performante, ce qui fait qu'il y a certains membres de l'équipe qui sont obligés d'assurer plusieurs responsabilités.

### PERSPECTIVES D'AVENIR

- \* Pour lever le défi qui handicap l'équipe, nous voudrions dans l'avenir :
- \* Disposer d'un terrain propre à l'équipe
- \* Disposer d'un minibus qui assurera le transport des joueuses aux lieux d'entraînement et de rencontres.
- \* Nous doter d'un équipement sportif permettant à la femme de faire le sport sans complexe.
- \* Avoir un entraîneur formé devant rendre l'équipe plus performante.
- \* Disposer d'une caméra de location afin de permettre à l'équipe de s'autofinancer.
- \* Se doter d'une salle où les femmes devront faire des exercices d'entretien de leurs corps.
- \* Organiser des ateliers de formation pour les joueuses.



PROJET N° 1 CREATION D'UN TERRAIN POUR ETOILE BBC

1. OBJECTIFS

L'équipe ETOILE BBC voudrait disposer de son propre terrain, dans le but de :

- \* Faire les entraînements susceptibles d'améliorer la qualité de ses joueuses selon les disponibilités des joueuses (tant que de besoin)
- \* Utiliser ce terrain pour des compétitions qu'elle organise ou organisées par d'autres instances habilitées.
- \* Aider d'autres équipes désireuses de faire leurs entraînements et ou de livrer des matchs sur ce terrain.

Les Différents intervenants et leurs rôles respectifs

- La préfecture de la Ville de KIGALI offrira une parcelle où sera construit le terrain
- L'équipe ETOILE BBC payera les frais de location de la parcelle et s'occupera de l'exécution des travaux.
- Les bienfaiteurs donneront les frais nécessaires à la construction de ce terrain
- Les équipes qui utiliseront ce terrain contribueront aux frais d'entretien de celui-ci en raison de dix mille francs par équipe et par mois.

BUDGET

Confère le devis établi par DJOE SHENDA en annexe

PROJET N° 2 ACHAT D'UN MINIBUS

1. OBJECTIFS

Afin de pourvoir aux besoins de transport des joueuses après les entraînements les soirs et pendant les rencontres sportives auxquelles l'équipe participe, ce minibus reste d'une importance capitale.

Ce minibus aiderait aussi à la couverture financière des dépenses qui incombent à l'équipe; une fois qu'en dehors des heures des entraînements et des matchs, il ferait le taxi.

2. BENEFICIAIRES :

Le Club ETOILE B.B.C.

### 3. LA PART DE PARTICIPATION DU CLUB

Le club disponibilisera les frais d'assurance et des impôts; soit la somme de 500 000Frw et assurera la gestion de celui-ci avec toutes les ressources humaines.

### 4. LES BIENFAITEURS FOURNIRONS LE MINIBUS

#### 5. RENTABILITE DU PROJET

Si on considère qu'un minibus donne une moyenne journalière de recettes de 10 000FRW, mensuellement nous aurons comme recettes brutes de 300 000FRW; si on y retranche la somme de 50 000 FRW pour payer le chauffeur et le convoyeur, nous allons rester avec 250 000FRW;

Annuellement nous aurons  $250\ 000\text{FRW} \times 12 = 3\ 000\ 000\text{FRW}$

Cette somme suffit pour couvrir les dépenses que l'équipe juge nécessaire d'engager.

### PROJET N°3 ACHAT D'UN CAMERA

#### Objectifs

L'équipe ETOILE voudrait disposer d'un caméra dans le sens de :

- \* Pouvoir filmer les séances des entraînements et des compétitions devant servir de leçons aux joueuses,
- S'en servir comme un matériel susceptible d'augmenter les revenus de l'équipe

#### Bénéficiaires

Toutes les associations sportives désireuses d'en faire usage

#### Coût du projet

500.000FRW pour acheter ce caméra

#### Rentabilité du Projet

Si on loue l'appareil une fois par semaine en raison de 50 000FRW la location, nous aurons à y retrancher les frais de production et de montage d'environ 10 000FRW, ce qui ramène le revenu hebdomadaire de 40 000 FRW;

mensuellement, nous aurons  $40\ 000\ \text{FRW} \times 4 = 160\ 000\text{FRW}$  et annuellement nous aurons  $160\ 000\text{FRW} \times 12 = 1\ 920\ 000\text{FRW}$

POUR ETOILE B.B.C  
1er Vice Présidente :  
MUGOREWERA Drocella

*Mugorewera*

**DEVIS ESTIMATIF & QUANTITATIF POUR LA CONSTRUCTION DU TERRAIN  
DE BASKET-BALL AU COLLEGE APACOPE DE KIGALI-RWANDA**

ORDRE	DESIGNATION	U	QUANTITE	P.U	P.T/FRW
0	Installation du chantier	FF	1		
	<b>S/TOTAL</b>			120 000	120 000
1	Déblai	m3	76		
	<b>S/TOTAL</b>			840	63 840
2	Réblai	m3	58,4		
	<b>S/TOTAL</b>			5 200	303 680
3	<b>TRAVAUX AU CIMENT</b>				<b>303 680</b>
3.1	Sous pavement en béton	m3	21,2		
3.2	Lissage au ciment	m2	350	24 800	515 160
	<b>S/TOTAL</b>			230	80 500
4.	<b>MENUISERIE</b>				<b>595 660</b>
4.1	Coffrage pour délimitation du terrain	mc	91		
	<b>S/TOTAL</b>			1 200	109 200
5	PANNEAU	FF	2		
	<b>S/TOTAL</b>				109 200
6	<b>PEINTURE</b>				<b>240 000</b>
6.1	Email sur partie métallique	FF	1		
6.2	Email blanche pour la délimitation de l'aire du jeu	m2	4	4 500	4 500
	<b>S/Total</b>			900	3 600
	<b>TOTAL</b>				<b>8 100</b>
					<b>1 320. 480</b>

Nous disons :

**UN MILLION TROIS CENT VINGT MILLE  
QUATRE CENT QUATRE-VINGT FRANCS RWANDAIS.**

Fait à Kigali, le 08/04/1997  
DJOE SHENDA