

*Minimait*  
10 JAN. 1987

Ministère de l'Industrie, des Mines  
et de l'Artisanat  
Usine d'Allumettes

B.P. 689 BUTARE.

N° 15.04/02/083/87/DIR.

*478 et 2*  
*23/1/87*  
*1501/15.04*

✓  
Son Excellence Monsieur le Président  
de la République Rwandaise  
K I G A L I.

Objet: Transmission rapport  
de mission.

Excellence Monsieur le Président,

J'ai l'honneur de me référer à la lettre  
n° 2590 du 15 Novembre 1986 émanant de la Présidence de la République  
qui m'autorise à effectuer un voyage de service au KENYA pour trans-  
mettre à Votre Excellence le rapport de mission que j'ai effectuée à  
MOMBASA du 16 au 30 Décembre 1986.

L'objet de ma visite à MOMBASA avait  
pour but d'épauler les services de la SAFI (Sea, Air and Forwarders  
International) transitaire de la RWANDEX à MOMBASA en vue d'accélérer  
les formalités de dédouanement des matières premières et de sélection-  
ner avant les fêtes de Noël et de Nouvel an les produits chimiques  
susceptibles de perturber le fonctionnement normal de l'usine dont  
le Sulfure d'Antimoine.

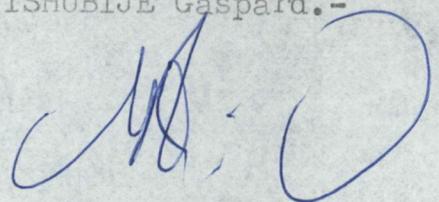
Ces produits sont déjà arrivés au MAGASINS  
GENERAUX de GIKONDO en date du 8 Janvier 1987.

Veillez agréer, Excellence Monsieur  
le Président, l'expression de ma très haute considération.

C.P.I.:

-Monsieur le Ministre de  
l'Industrie, des Mines et  
de l'Artisanat  
K I G A L I.

LE DIRECTEUR DE L'USINE  
D'ALLUMETTES  
AYISHUBIJE Gaspard.-



-Monsieur le Président du  
Comité de Gestion de l'Usine  
d'Allumettes  
C/O BUNEP  
K I G A L I.

RAPPORT DE MISSION

1. Introduction

L'Usine d'Allumettes utilise plus de 20 produits chimiques différents et des papeteries. Tous les éléments sont interdépendants à tel point que l'absence ou la carence d'un seul élément même mineur entraîne l'arrêt complet de l'Usine. Au début de cette année, l'Usine était menacée de rupture du stock des matières premières, les commandes ayant été passées avec retard suite à la négociation des prix avec le fournisseur qui avait augmenté de 30% les prix pour compenser l'augmentation du Yen japonais de 30% par rapport au Dollar américain. Les importations de l'Usine avaient été commandées en dollars. Dans ces conditions une action urgente et efficace s'avérait indispensable pour gagner du temps et éviter la rupture complète du stock des matières premières.

2. Emploi du temps

Mardi le 16 Décembre 1986; départ et arrivée à Mombasa le même jour.

Mercredi le 17 Décembre: Visite au Consulat à Mombasa et à SAFI (Sea, Air and Forwarders International). A l'issue des entretiens avec le Directeur Général, celui-ci m'a introduit aux Superviseurs des opérations au port. Les discussions ont consisté notamment à identifier l'état d'avancement dans les Douanes des documents qui accompagnent les matières premières. Dans l'après midi une visite a été effectuée aux Autorités portuaires en vue de l'obtention d'une carte d'accès au port.

Jeudi le 18 Décembre: Visite au port long de 12 Km accompagné du Superviseur de la SAFI des opérations portuaires. Compte tenu de l'urgence, j'ai pu obtenir des autorités douanières certaines dérogations aux formalités et attentes.

Vendredi le 19 Décembre: Les premiers colis sont sortis du bateau dont le Sulfure d'Antimoine pour lequel il restait une quantité de 10 jours avant mon départ. Dans l'après-midi, les produits chimiques sélectionnés sont chargés au camion de la STIR N° AB 6679 et sa remorque N° LA 0258.

.../...

Samedi le 20 Décembre: Poursuite du déchargement du Bateau.

Dimanche le 21 Décembre: Repos.

Lundi le 22 Décembre: Poursuite de déchargement et vérification de tous les listes de colisage.

Il est fréquent de constater des articles ou marchandises portés ou déclarés manquants et retrouvés plus tard dispersés dans le port. En fait les opérations de déchargement sont effectuées même la nuit au moment où les superviseurs sont rentrés. De retour ils ne retrouvent pas aisément certains colis surtout lorsqu'ils sont de petite taille dans ces entrepôts très vastes.

Mardi le 23 Décembre: Tous les colis sont retrouvés (recencés) et chargés sur le Camion - remorque IB 0661 appartenant à Monsieur KABUGA Félicien.

Mercredi le 24 Décembre: Contacts avec les Sociétés de transport maritime localisées à Mombasa. Les bateaux ROBIN et CARDINAL qui transportaient les cartons (15 containers) pour fabrication du tiroir et le fourreau étaient attendus à Mombasa pour le 24 Décembre. Ils avaient ajourné le voyage pour des raisons que le transitaire ignorait encore. D'après les informations fournies par les transitaires, ce matériel est attendu à Mombasa le 15 Janvier 1987.

Jeudi le 25 Décembre: Repos (Fête de Noël)

Vendredi 26 Décembre: Repos (Congé National). Dans les pays de tradition anglaise, la Noël est considérée comme une fête nationale à tel point que le lendemain, la journée est également chômée.

Samedi le 27 Décembre: Visite au Consulat et à AIR RWANDA pour étudier les possibilités de transporter à Kigali le matériel dont l'Usine aurait besoin d'urgence. Car il semble que transporter séparément par route et par voie aérienne (une petite quantité de dépannage) d'un même lot venu par bateau n'est pas permis par les Autorités portuaires. A moins de prévoir cette opération dès la commande de la marchandise.

Dimanche le 28 Décembre: Repos.

Lundi le 29 Décembre: Départ de Mombasa vers Naïrobi.

Mardi le 30 Décembre: Arrivée à Kigali.

3. Problèmes posés

Aucun problème posé sauf le déplacement de la ville au port et à l'intérieur du port. J'ai pu bénéficier d'un concours du Consulat à Mombasa qui a assuré certaines fois mes déplacements.

4. Résultats obtenus

Malgré les fêtes de fin d'année qui paralysent l'activité commerciale au Kenya et le passage très risqué en Ouganda; les matières premières (produits chimiques) sont déjà arrivés au Rwanda et sont en cours de dédouanement pour le moment. Si ce voyage n'avait pas été effectué, probablement que ces produits seraient encore au port ou dans le bateau.