REPUBLIQUE RWANDAISE
MINISTERE DE LA JEUNESSE
ET DU MOUVEMENT COOPERATIF
B.P. 1044 - KIGALI

Kigali, le 30 AVR. 1987

N° 1936 /15.06.02

12/05/87.

Monsieur le Secrétaire Général du
Mouvement Révolutionnaire National
pour le Développement
K I G A L I

OBJET: Réflexion sur les problèmes de la jeunesse.

Monsieur le Secrétaire Général,

J'ai l'honneur de porter à votre connaissance que conformément aux orientations données par le Chef de l'Etat en matière d'encadrement de la jeunesse, le Ministère de la Jeunesse et du Mouvement Coopératif organise, du 5 au 10 mai 1987, à l'Université Nationale du Rwanda Campus de RUHENGERI à NYAKINAMA, une rencontre de réflexion sur les problèmes de la jeunesse.

Etant donné que les problèmes qui y seront débattus par un groupe multidisciplinaire seront centrés sur le thème de la "JEUNESSE RWANDAISE ET LE DEVELOPPEMENT NATIONAL", je vous demanderais de bien vouloir désigner un agent de la Permanence du M.R.N.D. pour s'adjoindre au groupe de réflexion.

L'ouverture de la rencontre est prévue le 5/5/1987 à 15 heures. Le départ dans un moyen de transport en commun est fixé à 9H00' au MIJEUCOOP.

Veuillez agréer, Monsieur le Secrétaire Général du M.R.N.D., l'assurance de ma plus haute considération.

Le Ministre de la Jeunesse
et du Mouvement Coopératif
NDINDILIYIMANA Augustin
Lt Col BEM.-

C.P.I.à:
- Son Excellence Monsieur le Président-Fondateur du Mouvement Révolutionnaire National pour le Développement
K I G A L I

REPUBLIQUE RWANDAISE
MINIJEUNESSE ET DU MOUVEMENT COOPERATIF

REPUBLIQUE RWANDAISE
MINISTERE DE LA JEUNESSE
ET DU MOUVEMENT COOPERATIF
B.P.1044 KIGALI

DGJ

Kigali, le 30 AVR. 1987

N° 1945/15.17

Cl dossier ad hoc

JH 5.5.87

12/05/87

Monsieur le Bourgmestre de la
Commune NYAKINAMA
RUHENGERI

OBJET: Invitation.

Monsieur le Bourgmestre,

A l'occasion des journées de réflexion sur les problèmes de la Jeunesse qui se tiendront au Campus Universitaire de RUHENGERI à NYAKINAMA, j'ai l'honneur de vous inviter à l'ouverture de ladite rencontre qui aura lieu le 5 Mai à 15 heures précises ainsi qu'à sa fermeture en date du 9 Mai à 16 heures.

Veuillez agréer, Monsieur le Bourgmestre, l'assurance de ma considération distinguée.

Le Ministre de la Jeunesse
et du Mouvement Coopératif
NDINDILIYIMANA Augustin
Lt Col BEM

DGJ

Kigali, le 30 AVR. 1987

N° 1942 /15.00

14/05/87.

COMMUNIQUE OFFICIEL

Le Ministre de la Jeunesse et du Mouvement Coopératif porte à la connaissance des Personnes qui sont invitées à participer aux Réunions de réflexion sur la Jeunesse Rwandaise qui se tiendront au Campus Universitaire de RUHENGERI à NYAKINAMA du 5 au 9 Mai qu'un véhicule du Ministère de la Jeunesse et du Mouvement Coopératif les attendra audit Ministère en date du 5 Mai 1987.

Le départ est fixé à 9 heures du matin.

Le Ministre de la Jeunesse
et du Mouvement Coopératif
NDINDILIYIMANA Augustin
Lt Col BEM

REPUBLIQUE RWANDAISE
MINISTERE DE LA JEUNESSE
ET DU MOUVEMENT COOPERATIF
B.P.1044 KIGALI

Kigali, le 31 MARS 1987

N° 1430 /15.06.02

Monsieur le Ministre à la Présidence
de la République
K I G A L I

OBJET: Réflexion sur les problèmes de la Jeunesse.

Monsieur le Ministre,

J'ai l'honneur de porter à votre connaissance que le Ministère de la Jeunesse et du Mouvement Coopératif organise une réunion qui regroupera des experts nationaux pour réfléchir sur les problèmes de notre jeunesse et pour échanger des vues sur des expériences pertinentes initiées par des hommes de terrain. Aussi voudrais-je vous demander de bien vouloir désigner le Chef de Service chargé des Affaires Culturelles et Educationnelles pour s'associer au groupe de réflexion.
La réunion aura lieu du 5 au 10 Mai 1987 à l'Université Nationale du Rwanda Campus de RUHENGERI à NYAKINAMA.
L'ouverture dudit séminaire est prévue à 15 heures.

Je compte sur votre habituelle compréhension.

Le Ministre de la Jeunesse
et du Mouvement Coopératif
NDINDILIYIMANA Augustin
Lt Col BEM

p

MUHATURUKUNDO Norbert
Directeur Général

REPUBLIQUE RWANDAISE MINISTERE DE LA JEUNESSE ET DU MOUVEMENT COOPERATIF

C.P.I.à:
- Monsieur NDANGALI Christophe
  Chef de Service chargé des
  Affaires Culturelles et
  Educationnelles
  K I G A L I

REPUBLIQUE RWANDAISE
MINISTERE DE LA JEUNESSE
ET DU MOUVEMENT COOPERATIF
B.P.1044 KIGALI

Kigali, le

N° 1431 /15.06.02

→ DEF pour suite nécessaire

Madame NYIRABIZEYIMANA Immaculée
Député au Conseil National
de Développement
K I G A L I

OBJET: Réflexion sur les problèmes de la Jeunesse.

Madame le Député,

J'ai l'honneur de porter à votre connaissance que conformément aux orientations données par le Chef de l'Etat en matière d'encadrement de la Jeunesse, le Ministère de la Jeunesse et du Mouvement Coopératif organise, du 5 au 10 Mai 1987, à l'Université Nationale du Rwanda Campus de RUHENGERI à NYAKINAMA, une rencontre de réflexion sur les problèmes de la Jeunesse.

La rencontre dont il est question, et à laquelle je vous demande de nous faire l'honneur et y participer, regroupera des techniciens qui auront à discuter sur le thème central de "LA JEUNESSE RWANDAISE ET LE DEVELOPPEMENT NATIONAL".
L'ouverture dudit séminaire est prévue à 15 heures.

Veuillez agréer, Madame le Député, l'assurance de ma considération très distinguée.

Le Ministre de la Jeunesse
et du Mouvement Coopératif
NDINDILIYIMANA Augustin
Lt Col BEM

REPUBLIQUE RWANDAISE * MINIJEUNESSE ET DU MOUVEMENT COOPERATIF

C.P.I.à:
- Monsieur le Président du Conseil National de Développement
K I G A L I

REPUBLIQUE RWANDAISE
MINISTERE DE LA JEUNESSE
ET DU MOUVEMENT COOPERATIF
B.P.1044 KIGALI

Kigali, le 31 MARS 1987

N° 1423/15.06.02

Monsieur le Doyen de la Faculté
des Sciences Economiques, Sociales
et de Gestion
B.P.117 BUTARE

OBJET: Réflexion sur les problèmes de la Jeunesse.

Monsieur le Doyen,

J'ai l'honneur de porter à votre connaissance que dans le cadre de l'intégration de la jeunesse rwandaise dans le circuit de production, mon Département organise du 5 au 10 Mai 1987 à l'Université Nationale du Rwanda Campus de RUHENGERI à NYAKINAMA, une rencontre de réflexion sur les problèmes de la Jeunesse.

Pour nous aider à enrichir les débats qui seront animés par un groupe multidisciplinaire, il serait souhaitable que votre Faculté soit représentée par des Professeurs versés dans le domaine des Sciences Economiques, Sociales et de Gestion.

L'ouverture dudit séminaire est prévue à 15 heures.

Je compte sur votre habituelle compréhension.

Le Ministre de la Jeunesse
et du Mouvement Coopératif
NDINDILIYIMANA Augustin
Lt Col BEM

C.P.I.à:
- Monsieur le Ministre de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique
  K I G A L I
- Monsieur le Recteur de l'U.N.R.
  B.P.117 BUTARE
- Monsieur le Vice-Recteur de l'U.N.R.
  Campus de RUHENGERI à NYAKINAMA
  RUHENGERI

REPUBLIQUE RWANDAISE
MINISTERE DE LA JEUNESSE
ET DU MOUVEMENT COOPERATIF
B.P.1044 KIGALI

Kigali, le 0 MARS 1987

N° 1419 /15.06.02

Monsieur JANNERET
C/o Présidence de la République
K I G A L I

OBJET: Réflexion sur les problèmes de la Jeunesse.

Monsieur,

Dans le cadre du suivi des orientations données par le Chef de l'Etat au secteur de la Jeunesse, j'ai l'honneur de porter à votre connaissance que le Ministère de la Jeunesse et du Mouvement Coopératif organise, du 5 au 10 Mai 1987 à l'Université Nationale du Rwanda Campus de RUHENGERI à NYAKINAMA, un séminaire de réflexion sur les problèmes d'encadrement de la Jeunesse.

A cette occasion je voudrais vous inviter à contribuer à l'enrichissement des débats en développant le thème "INFORMATION-FORMATION" comme approche fondamentale susceptible de susciter ou revitaliser la créativité des jeunes vers les activités génératrices de revenus.

Veuillez agréer, Monsieur, l'assurance de ma considération distinguée.

Le Ministre de la Jeunesse
et du Mouvement Coopératif
NDINDILIYIMANA Augustin
Lt Col BEM

C.P.I.à:
- Monsieur le Ministre à la Présidence de la République
K I G A L I

KIGALI Rwanda
Secrétaire Général

RÉPUBLIQUE RWANDAISE · MINISTÈRE DE LA JEUNESSE ET DU MOUVEMENT COOPÉRATIF

REPUBLIQUE RWANDAISE
MINISTERE DE LA JEUNESSE
ET DU MOUVEMENT COOPERATIF
B.P.1044 KIGALI

Kigali, le

N° 1415 /15.06.02

Monsieur l'Abbé A. MAINDRON
Curé de la Paroisse Crête ZAIRE-NIL
B.P.85 GISENYI

OBJET: Réflexion sur les problèmes de la Jeunesse.

Monsieur l'Abbé,

J'ai l'honneur de porter à votre connaissance que le Ministère de la Jeunesse et du Mouvement Coopératif organise une réunion qui regroupera des experts nationaux pour réflechir sur les problèmes de notre jeunesse et pour échanger des vues sur des expériences pertinentes initiées par des hommes de terrain.

Aussi voudrais-je vous inviter à venir communiquer aux participants votre expérience "d'Encadrement de la Jeunesse dans les activités rurales de production" et de participer activement à cette rencontre.

La réunion aura lieu du 5 au 10 Mai 1987 à l'Université Nationale du Rwanda Campus de RUHENGERI à NYAKINAMA.

Vous trouverez en annexe un projet d'ordre du jour et une brochure qui à titre documentaire vous aiderait à comprendre la politique du secteur.
L'ouverture dudit séminaire est prévue à 15 heures.

Comptant sur votre ferme engagement d'oeuvrer en faveur de la Jeunesse Rwandaise, je vous prie d'agréer, Monsieur l'Abbé, l'assurance de ma considération distinguée.

Le Ministre de la Jeunesse
et du Mouvement Coopératif
NDINDILIYIMANA Augustin
Lt Col BEM

C.P.I.à:
- Monseigneur Wenceslas KALIBUSHI
  Evêque de NYUNDO
  NYUNDO

REPUBLIQUE RWANDAISE
MINISTERE DE LA JEUNESSE
ET DU MOUVEMENT COOPERATIF
B.P.1044 KIGALI

Kigali, le 30 MARS 1987

N° 1414 /15.06.02

Monsieur le Ministre des
Finances et de l'Economie
K I G A L I

OBJET: Réflexion sur les
problèmes de la
Jeunesse.

Monsieur le Ministre,

J'ai l'honneur de porter à votre connaissance que dans le cadre de l'intégration de la Jeunesse dans le circuit de production, le Ministère de la Jeunesse et du Mouvement Coopératif organise, du 5 au 10 Mai 1987, une rencontre de réflexion sur les problèmes de la Jeunesse à l'Université Nationale du Rwanda Campus de RUHENGERI à NYAKINAMA.

Cette réunion qui regroupera des cadres nationaux de différentes disciplines aura à discuter sur le thème central de la "JEUNESSE RWANDAISE ET LE DEVELOPPEMENT NATIONAL", à partir des exposés qui seront introduits par des spécialistes de l'Université Nationale du Rwanda et ceux des Ministères concernés par les problèmes évoqués.

Aussi voudrais-je vous demander de bien vouloir désigner le Directeur Général au Commerce à représenter votre Département et faire une communication à l'assistance sur "LA POLITIQUE DE LA COMMERCIALISATION DES PRODUITS" et les problèmes sous-jacents ainsi que les solutions envisagées.
L'ouverture dudit séminaire est prévue à 15 heures.

Je compte sur votre habituelle compréhension.

Le Ministre de la Jeunesse
et du Mouvement Coopératif
NDINDILIYIMANA Augustin
Lt Col BEM

C.P.I.à:
- Son Excellence Monsieur le Président de la République Rwandaise.-KIGALI
- Monsieur le Ministre de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique.-KIGALI
- Monsieur le Recteur de l'U.N.R.-BUTARE
- Monsieur le Vice-Recteur de l'U.N.R. Campus de RUHENGERI à NYAKINAMA
RUHENGERI

REPUBLIQUE RWANDAISE
MINISTERE DE LA JEUNESSE
ET DU MOUVEMENT COOPERATIF
B.P. 1044 KIGALI

Kigali, le 8 J MARS 1987

N° 1413 /15.04

Monsieur RWAGASANA Anatole
Doyen de la Faculté des Sciences
de l'Education
B.P. 56 BUTARE

Objet: Réflexion sur
les problèmes
de la Jeunesse.

Monsieur le Doyen,

Dans le cadre du suivi des orientations données par le Chef de l'Etat en matière d'encadrement de la Jeunesse Rwandaise, j'ai l'honneur de porter à votre connaissance que le Ministère de la Jeunesse et du Mouvement Coopératif organise, du 5 au 10 Mai 1987 à l'Université Nationale du Rwanda Campus de RUHENGERI à NYAKINAMA un Séminaire de réflexion sur les problèmes de la Jeunesse.

Ayant la ferme conviction que votre faculté est la mieux indiquée, tant du point de vue théorique que du point de vue pratique, pour enrichir les débats que devra mener une équipe multidisciplinaire convié à cette rencontre, je me fais le plaisir de vous inviter à marquer votre contribution en développant le sujet suivant : "Problématique de la coexistance d'une éducation formelle et les réalités d'une structure éducationnelle non formelle dans un processus de développement national intégré".

Les réflexions à mener autour de ce sujet devrait pouvoir éclairer les services techniques de mon Département sur l'approche réaliste de l'identification des plans de formation avec les méthodologies susceptibles de faire acquérir aux bénéficiaires des savoir-faire requis pour s'intégrer dans le circuit de vie socio-économique national.
Pour ce faire nous estimons que votre exposé devrait assoir les débats sur les données pragmatiques en tenant compte notamment des caractéristiques qualitatives et quantitatives de la population cible, des exigences pédagogiques, matérielles et financières.
La circonscription de ces différents secteurs permettait je l'espère de débaucher sur des propositions concrètes.

.../...

Ainsi je suis convaincu que votre intervention contribuera grandement à mieux cerner les problèmes qui se posent en vue d'une meilleure stratégie d'action pour les maîtriser.

Vous trouvere en annexe le projet d'ordre du jour ainsi qu'une brochure qui, à titre documentaire, vous aiderait à comprendre la politique du secteur.

Veuillez agréer, Monsieur le Doyen, l'assurance de ma considération distinguée.

Le Ministre de la Jeunesse
et du Mouvement Coopératif
NDINDILIYIMANA Augustin
Lt Col EEM

UGEMA Comuni
Secrétaire Général

C.P.I.à:

- Son Excellence Monsieur le Président
  de la République Rwandaise
  K I G A L I
- Monsieur le Ministre de l'Enseignement
  Supérieur et de la Recherche Scientifique
  K I G A L I
- Monsieur le Recteur de l'Universaité
  Nationale du Rwanda
  BUTARE
- Monsieur le Vice-Recteur du Campus
  de RUHENGERI à NYAKINAMA
  RUHENGERI

REPUBLIQUE RWANDAISE
MINISTERE DE LA JEUNESSE
ET DU MOUVEMENT COOPERATIF
B.P.1044 KIGALI

Kigali, le 30 MARS 1987

N° 1412 /15.06.02

Monsieur le Ministre de l'Industrie,
des Mines et de l'Artisanat
K I G A L I

OBJET: Réflexion sur les problèmes de la Jeunesse.

Monsieur le Ministre,

J'ai l'honneur de porter à votre connaissance que dans le cadre de l'intégration de la Jeunesse dans le circuit de production, le Ministère de la Jeunesse et du Mouvement Coopératif organise, du 5 au 10 Mai 1987, à l'Université Nationale du Rwanda Campus de RUHENGERI à NYAKINAMA, une rencontre de réflexion sur les problèmes de la Jeunesse.

Aussi voudrais-je vous inviter à désigner un représentant de votre Ministère pour participer à cette réflexion. Celui-ci aura à développer le sujet suivant :"L'Artisanat, secteur générateur d'emplois rémunérateurs et d'encadrement pour des jeunes".

Le sujet proposé s'inscrit dans un thème central de "LA JEUNESSE RWANDAISE ET LE DEVELOPPEMENT NATIONAL".

L'ouverture dudit séminaire est prévue à 15 heures.

Vous trouverez en annexe un projet d'ordre du jour et une brochure qui pourra servir comme document de travail.

Je compte sur votre habituelle compréhension.

Le Ministre de la Jeunesse
et du Mouvement Coopératif
NDINDILIYIMANA Augustin
Lt Col BEM

UGEMA Romuald
Secrétaire Général

C.P.I.à:
- Son Excellence Monsieur le Président de la République Rwandaise.-KIGALI
- Monsieur le Ministre de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique.-KIGALI
- Monsieur le Recteur de l'U.N.R.-BUTARE
- Monsieur le Vice-Recteur de l'U.N.R. Campus de RUHENGERI à NYAKINAMA RUHENGERI

REPUBLIQUE RWANDAISE
MINISTERE DE LA JEUNESSE
MINISTERE DE LA JEUNESSE
ET DU MOUVEMENT COOPERATIF
B.P. 1044 KIGALI

Kigali, le 30 MARS 1987

N° 1411 /15.06.02

Monsieur RANSONI Philbert
Vice-Président de la J.O.C.
K I G A L I

Objet: Réflexion sur les problèmes de la Jeunesse.

Monsieur le Vice-Président,

Dans le cadre du suivi des orientations données par le Chef de l'Etat en matière d'encadrement de la jeunesse j'ai l'honneur de porter à votre connaissance que le Ministère de la Jeunesse et du Mouvement Coopératif organise, du 5 au 10 Mai 1987, à l'Université Nationale du Rwanda Campus de RUHENGERI à NYAKINAMA, une rencontre de réflexion sur les problèmes de la Jeunesse.
A cette occasion je me permets de vous inviter à cette rencontre tout en vous demandant de préparer une communication à l'intention des participants sur l'expérience vécue par la J.O.C. dans l'"encadrement de la Jeunesse dans les activités du secteur non structuré, expérience en ville de KIGALI".

Je suis convaincu que votre intervention contribuera à l'enrichissement des débats et à provoquer d'autres idées de nature à promouvoir les activités génératrices d'emploi des jeunes et d'en examiner les possibilités de les développer dans le milieu rural et semi-urbain.

Vous trouverez en annexe le projet d'ordre du jour ainsi qu'une brochure qui à titre documentaire vous aiderait à comprendre la politique du secteur.

Veuillez agréer, Monsieur le Vice-Président, l'assurance de ma considération distinguée.

Le Ministre de la Jeunesse
et du Mouvement Coopératif
NDINDILIYIMANA Augustin
Lt Col BEM.

MUGEMA Romuald
Secrétaire Général

C.P.I. à:

- Monsieur le Président de la J.O.C.
K I G A L I

REPUBLIQUE RWANDAISE
MINISTERE DE LA JEUNESSE
ET DU MOUVEMENT COOPERATIF
B.P.1044 KIGALI

Kigali, le 30 MARS 1987

N° 1389 /15.04

Monsieur BAHIGIKI Emmanuel
Professeur à la Faculté des Sciences
Economiques, Sociales et de Gestion
UNR BUTARE

OBJET: Réflexion sur les problèmes de la Jeunesse.

Monsieur le Professeur,

Dans le cadre du suivi des orientations données par le Chef de l'Etat en matière d'encadrement de la Jeunesse Rwandaise, j'ai l'honneur de porter à votre connaissance que le Ministère de la Jeunesse et du Mouvement Coopératif organise, du 5 au 10 Mai 1987 à l'Université Nationale du Rwanda Campus de RUHENGERI à NYAKINAMA un séminaire de réflexion sur les problèmes de la Jeunesse.

A cette occasion je voudrais vous inviter à marquer votre contribution en développant le sujet suivant : "ANALYSE DES POSSIBILITES D'INTEGRATION DE LA JEUNESSE DANS LE DEVELOPPEMENT SOCIO-ECONOMIQUE NATIONAL" (Essais de solutions). Bien entendu, face au développement global et intégré, un tel thème pose la problématique des possibilités d'activités génératrices d'emplois et de revenus aux jeunes dans des situations économiques et sociales dans lesquelles évolue notre pays.

Je suis convaincu que votre intervention contribuera grandement à mieux cerner les problèmes qui se posent en vue d'une meilleure stratégie d'action pour les maîtriser. L'ouverture dudit séminaire est prévue à 15 heures.

Vous trouverez en annexe le projet d'ordre du jour ainsi qu'une brochure qui à titre documentaire vous aiderait à comprendre la politique du secteur.

Le Ministre de la Jeunesse
et du Mouvement Coopératif
NDINDILIYIMANA Augustin
Lt Col EM

MUGEMA Romuald
Secrétaire Général

C.P.I.à:
- Monsieur le Recteur de l'U.N.R. BUTARE
- Monsieur le Doyen de la Faculté des Sciences Economiques, Sociales et de Gestion
C/o U.N.R.-BUTARE

REPUBLIQUE RWANDAISE
MINISTERE DE LA JEUNESSE
ET DU MOUVEMENT COOPERATIF
B.P. 1044 KIGALI

Kigali, le 13 JUIN 1987

N° 2439 /15.00

Pour l'athl, son Secrétaire Général et chef de Div au Rijeucoop l'a déjà fait le 25 mai 1987

Monsieur le Directeur Général
des Sports et Loisirs
K I G A L I

Monsieur le Directeur Général,

Par sa lettre n°025/CNDB/87 du 18 Mai 1987, le Président de la Fédération Rwandaise de BASKETBALL m'a demandé de faire établir un rapport sur les prestations techniques de notre formation de basketball aux IIIe Jeux Africains de BRAZZAVILLE.

Je vous demande de lui transmettre dans les meilleurs délais un rapport sur la qualité des rencontres de notre formation au cours de ces jeux. Vous devrez également proposer des voies et moyens pour redresser le niveau technique de cette formation.

De même, les rapports semblables doivent être transmis aux Présidents des fédérations d'athlétisme et de volleyball sur les équipes d'athlétisme et de volleyball qui ont participé aux IIIe Jeux Africains de BRAZZAVILLE.

Le Ministre de la Jeunesse
et du Mouvement Coopératif
NDINDILIYIMANA Augustin
Lt Col BEM.-

C.P.I. à:

- Monsieur le Président de la Fédération Rwandaise de Basketball
  K I G A L I
- √ Monsieur le Président de la Fédération Rwandaise d'Athlétisme
  K I G A L I
- Monsieur le Président de la Fédération Rwandaise de Volleyball
  K I G A L I

REPUBLIQUE RWANDAISE MINISTERE DE LA JEUNESSE ET DU MOUVEMENT COOPERATIF

REPUBLIQUE RWANDAISE
MINISTERE DE LA JEUNESSE
ET DU MOUVEMENT COOPERATIF
B.P. 1044 KIGALI.-

Kigali, le 17juin1985

N° 2241 /15.00

Monsieur le Préfet de Préfecture (TOUS)
.....

OBJET : Réflexion pour l'élaboration des stratégies sectorielles

S/couvert et C.P.I. à Monsieur le Ministre de l'Intérieur et du Développement Communal
KIGALI.-

NDASINGIMANA Fabien
Directeur Général des A.P.A.

Monsieur le Préfet,

J'ai l'honneur de vous transmettre par la présente des points de réflexion susceptibles de servir dans la conception des stratégies se rapportant aux sous-secteurs Jeunesse, Sports et Loisirs ainsi que le Mouvement Coopératif.

Au niveau du Ministère de la Jeunesse et du Mouvement Coopératif, les stratégies concevables ont trait au domaine de la Formation (enseignement non formel) eu égard à l' l'importance de la Jeunesse non scolarisée et déscolarisée au sein de notre population; à l'emploi et au développement endogène et autocentré par le biais des associations des Jeunes et des Coopératives; au domaine culturel à travers l'organisation des Sports et des Loisirs.

Les quelques données ci-annexées vont vous aider à tirer des recommandations applicables à tous les échelons administratifs en ce qui regarde les sous-secteurs susdits.
Ces recommandations vont permettre d'élaborer une stratégie qui aidera mon Département à oeuvrer plus efficacement auprès des bénéficiaires de ses services.

Tout en vous en souhaitant une bonne réception, je vous prie d'agréer, Monsieur le Préfet, les assurances de ma considération distinguée.

C.P.I. à :
- Son Excellence Monsieur le Président de la République Rwandaise
  K I G A L I.-
- Monsieur le Secrétaire Général du MRND
  K I G A L I.-
- Monsieur le Président du C.N.D.
  K I G A L I.-
- Monsieur le Ministre (TOUS)
  K I G A L I.-

Le Ministre de la Jeunesse
et du Mouvement Coopératif
NDINDILIYIMANA Augustin
Major REM

REFLEXION POUR L'ELABORATION DES STRATEGIES SECTORIELLES : SOUS-SECTEUR JEUNESSE, SPORTS, LOISIRS ET MOUVEMENT COOPERATIF

GENERALITES

Ce document présente quelques points de réflexion devant servir dans le cadre de l'élaboration des stratégies se rapportant aux sous-secteurs Jeunesse - Sports- Loisirs et Mouvement Coopératif.

Les données relatives à ces sous-secteurs devront aider les Responsables à tous les niveaux à tirer les recommandations applicables aux différents échelons administratifs. En effet l'élaboration d'une stratégie sectorielle n'est réaliste que dans la mesure où elle fonde ses bases sur les besoins exprimés par les utilisateurs et compte tenu des ressources disponibles.

Au niveau du Ministère de la Jeunesse et du Mouvement Coopératif, les stratégies proposables ont trait au domaine des ressources humaines eu égard à l'importance de la tranche de la population cible visée; au domaine de la production et de la création d'emploi par le biais des associations des Jeunes et des Coopératives; au domaine culturel à travers l'organisation des sports et loisirs.

SOUS-SECTEUR JEUNESSE

La jeunesse rwandaise est, par son importance au sein de la population, son dynamisme et ses aspirations, porteuses d'avenir. Elle constitue sans conteste le RWANDA de demain.

D'après les données du recencement de 1978, les Jeunes de 10 à 24 ans constituent 34% de la population recencée. De ce fait, la jeunesse est l'un des principaux moteurs de l'évolution de notre société. Aussi doit-elle retenir au sein de la politique nationale toute l'attention qu'elle mérite.

La préoccupation de former les Jeunes non scolarisés et descolarisés afin de les insérer dans le processus du développement national a été clairement exprimée dans les orientations données par le Chef de l'Etat.
Lors de la création de son premier Gouvernement, le 1er Août 1973, le Chef de l'Etat, Son Excellence le Général-Major HABYARIMANA Juvénal, a clairement défini la mission du Ministère ayant la formation et l'encadrement de la Jeunesse dans ses attributions.
"Le Ministère de la Jeunesse est chargé de programmer et de réaliser l'intégration de cette jeunesse dans le cadre du développement national. Il s'intéressera plus particulièrement à sa formation civique et à sa préparation à la vie active, vie qui pour la plupart se mène dans les milieux ruraux : c'est pourquoi une formation de base agricole et artisanale ainsi que le Mouvement Coopératif doit leur être donnée".

Dans Son Discours-Programme du 8 Janvier 1984, il a en outre circonscrit l'action du Ministère de la Jeunesse et du Mouvement Coopératif en ces termes : "Le Ministère de la Jeunesse et du Mouvement Coopératif aura la responsabilité de maîtriser l'un des problèmes les plus cruciaux pour notre avenir, à savoir la vocation nationale de nos jeunes gens, filles et garçons. C'est certainement à travers le Mouvement des Coopératives et des associations privées qu'il sera possible de trouver les premières solutions adéquates et rapides aux problèmes de conférer à nos jeunes une occupation utile, productrice et, pour eux, gratifiante pour qu'ils puissent contribuer, à la mesure de leur enthousiasme et de leur générosité au progrès de notre pays, tout en y trouvant leur compte et l'assurance d'une qualité de vie toujours meilleure".

Par ailleurs dans son Message à la Nation, à l'occasion du Nouvel An 1985, le Chef de l'Etat a ajouté "J'invite plus particulièrement les parents, les autorités communales, les organisations des jeunes et les différents services techniques intéressés par les activités de production, par la culture et les sports pour qu'ils jouent pleinement leur rôle d'éducation, d'encadrement administratif et technique en inscrivant leur action dans des perspectives à long terme de lutte contre le sous emploi,l'analphabétisme et la délinquance".

Les actions du Ministère de la Jeunesse et du Mouvement Coopératif s'inspirent donc de ces grandes orientations. Elles s'inscrivent en ce qui concerne la jeunesse dans les domaines de formation et d'encadrement.

LA FORMATION

La formation dispensée dans les Centres des Jeunes a pour but de les préparer à la vie professionnelle et de les insérer dans leur milieu afin de les rendre plus productifs et plus utiles à eux-mêmes et à leur pays.
Cette formation est axée sur un triple objectif de formation-production et appui.

Les Jeunes apprennent des métiers pratiquables dans leur milieu de vie et susceptibles de leur conférer un certain bien-être. Au cours de leur formation, ils sont également initiés à la production. Tout Centre est appelé à produire afin d'atteindre le degré d'autosuffisance. Les Centres doivent également assurer le suivi de leurs lauréats et les aider à oeuvrer dans les Groupements à vocation Coopérative et autres Associations privées de production.

Actuellement nous enregistrons 63 Centres de Formation des Jeunes dont 18 gérés directement par le Ministère de la Jeunesse et du Mouvement Coopératif, 20 créés par des Communes et 25 gérés par des Organismes non Gouvernementaux.

.../...

Présentement, le Ministère de la Jeunesse et du Mouvement Coopératif n'a pas l'intention de créer de nouveaux Centres mais renforcer ceux qui existent déjà.

L'on pourrait mener une réflexion sur la façon dont ces Centres pourrait être renforcés.
De par la mission assignée au Département, nous sommes appelés à encadrer et former des Jeunes non scolarisés et descolarisés dont le nombre s'élève environ à un million et demi. Le nombre des Jeunes accueillis dans les Centres de Formation est deux mille (2.000). Nous devrions faire en sorte que nos Centres puissent accueillir un plus grand nombre. La question se pose de savoir comment.

Actuellement l'effectif des Jeunes non scolarisés et partant analphabètes est estimé à 12‰ de l'effectif total enregistré. Il apparaît alors que la majorité des Jeunes qui fréquentent nos Centres est constitué des descolarisés et de ceux qui ont terminé le cycle du primaire. Il faudrait étudier comment alphabétiser un plus grand nombre de Jeunes, soit par un programme spécifique d'alphabétisation dans les Centres de Formation des Jeunes, ou recourir aux CCDFP qui après un programme d'alphabétisation enverraient les Jeunes au Centre de Formation pour apprendre les métiers.

Tout Centre de Formation doit fonctionner en cellule-mère ayant tout au tour des Groupements Socio-Economiques des Jeunes qui viennent s'y ressourcer.
Il s'avère donc nécessaire de consolider les Centres déjà existants de façon à ce qu'ils puissent jouer leur rôle d'appui aux Groupements; Appui et Formation dans la mesure où les Centres sont appelés à recycler régulièrement les membres des Groupements; appui et conseil dans la gestion du patrimoine des Groupements et la commercialisation de leurs produits; appui technique dans la mesure où le Centre fournit du matériel de démarrage aux Groupements.
Les Centres de Formation-Appui seraient dotés des moyens financiers pour leur permettre de mettre sur pied un système de crédits à octroyer aux Groupements Socio-Economiques des Jeunes.

Eu égard à cette philosophie, les autorités locales (commune - préfecture) devraient émettre des recommandations montrant les voies et moyens pour toucher un plus grand nombre de Jeunes et faire en sorte que ces Centres jouent le rôle de production et d'appui.
Au niveau de chaque Préfecture on devrait recenser les Centres existants, apprécier leurs capacités d'assumer le triple objectif "Formation, Production, Appui" ainsi que leur titulaire (Commune, Ministère ou autre Organisme).

.../...

JEUNESSE ET EMPLOI

La Jeunesse Rwandaise est confrontée à beaucoup de problèmes dont la plupart sont liés à la structure socio-économique de notre Pays. Parmi ces problèmes, on pourrait citer le manque d'emploi.

La grande majorité de ces Jeunes vit dans le milieu rural avec comme activité principale l'agriculture. Or, l'on constate que le secteur agricole est saturé. En plus, le secteur industriel qui pourrait normalement occuper le surplus de la main d'oeuvre agricole reste encore au stade embryonnaire dans la mesure où il ne peut absorber la totalité des Jeunes en quête d'emploi.

Devant ces problèmes, la solution qui s'offre au planificateur est la mise sur pied de petites unités de production à caractère coopératif dénommées Groupements Socio-Economiques et qui seraient source d'emploi.

Les Groupements Socio-Economiques sont de petites unités de production, composées d'au moins 5 membres travaillant en association et exerçant une activité susceptible de leur conférer un certain revenu. Au stade du Groupement, les membres sont encore en formation. Cette formation est assurée au sein même du Groupement et par la voie des Centres de Formation et d'Appui. Dans la phase de maturation du Groupement, celui-ci peut déboucher sur une petite et moyenne entreprise ou alors évoluer en précoopérative.

Dès lors le problème sur lequel les autorités locales sont invitées à réfléchir et de savoir comment d'une part susciter la création des Groupements Socio-Economiques et d'autre part redynamiser les Groupements en activité.

D'une façon générale, la genèse des Groupements Socio-Economiques pourrait être sériée comme suit :

- Outre les Groupements formés des lauréats des Centres de Formation des Jeunes, il faut ajouter les Groupements spontanés et ceux formés par les Jeunes issus des CERAI. Pour qu'ils puissent réellement assurer la fonction d'emploi aux Jeunes, il faut étudier comment les dynamiser, comment leur procurer les moyens de démarrage et comment en assurer le suivi à tous les niveaux.

Les Groupements nés ensuite des initiatives et encadrés par des collectivités locales.

.../...

Pour la diversification de l'emploi dans les Groupements Socio-Economiques, il faudrait inventorier toutes les activités possibles dans la région, tout comme il faudrait élever tous les Groupements (ateliers) existants et leur capacité d'accueil.

Pour les activités de type agricole, il faudrait étudier les méthodes rationnelles qui puissent s'insérer dans la réforme foncière en examinant les avantages d'une exploitation coopérative dans les zones encore libres (marais).

SOUS-SECTEUR SPORTS

En matière des Sports, la politique de l'Etat est celle du Sport de masse qui en d'autres termes signifie la pratique sportive par un plus grand nombre.
Le Manifeste du MRND précise à cet effet : "Les Sports et les Loisirs constituent un facteur nécessaire à la libération de l'homme, encore faut-il les utiliser rationnellement; Loisirs après le travail.
En conséquence le Mouvement exige-t-il que l'organisation des Sports et Loisirs embrasse toutes les Communes du Pays et vise non seulement la détente intellectuelle et physique, mais encore et surtout à cultiver l'esprit de fraternité, d'estime mutuelle entre les hommes, à sauvegarder les bonnes moeurs et à servir de moyens de mobilisation. Au fur et à mesure de l'amélioration des conditions matérielles et de l'intensification des moyens d'éducation générale, les Sports et les Loisirs devront être diversifiés pour combler le plus de besoins culturels possibles".

Cette option trouve une fois de plus sa justification dans la nécessité d'assurer une base solide indispensable à la constitution d'une élite sportive qui ne peut exister que dans la mesure où elle émane d'un grand nombre de pratiquants. Il est donc entendu que sur le plan compétitif et pour pouvoir se démarquer à l'échelle internationale, les meilleurs sportifs ne pourront émerger que d'une grande masse sportive.

La concrétisation de la politique du sport de masse exige la détermination des moyens et d'un système cohérent d'organisation. Les moyens supposent des infrastructures appropriées, des cadres sportifs formés et des équipements.

Sur le plan des infrastructures, il convient d'étudier les voies et moyens d'en augmenter le nombre, de pourvoir à leur amélioration et à leur rentabilisation tant dans le milieu rural, urbain que scolaire.

.../...

Concernant la formation des cadres sportifs, le Ministère prend en charge leur formation. Toutefois, compte tenu du rôle important qu'ils ont à jouer à tous les échelons, il faudrait formuler des propositions sur la qualité de la formation à dispenser à ces cadres et les modalités de les rendre plus opérationnels.

Pour ce qui est des équipements, le Ministère procède habituellement à l'achat et à la distribution du matériel sportif. Cependant, eu égard aux moyens limités et au coût élevé du matériel commandé à l'étranger, il conviendrait d'encourager les ateliers locaux de fabrication de ce matériel de sorte que les formations et les individualités puissent se le procurer à un prix abordable.
Aussi faudrait-il soutenir ceux qui existent déjà et examiner les modalités d'en créer d'autres ainsi que le système de leur fonctionnement pour leur rentabilisation.

Par ailleurs, l'intention du Ministère est de ne plus commander des équipements mais de demander aux instances habilitées de réduire les droits d'entrée du matériel sportif fabriqué à l'étranger. Ce matériel serait commandé par des personnes privées et vendu à un prix abordable. Il serait souhaitable que des avis soient émis sur cette démarche.

Se penchant maintenant sur l'organisation, l'Etat a opté pour le système fédératif où les pratiquants rassemblés en associations et clubs se regroupent en fédérations.
Ce système suppose l'existence de structures tangibles à la faveur desquelles les activités sportives auraient les chances de connaître une dynamisation manifeste. Nous devons ici souligner que les seules structures actuellement en place dans notre Pays sont les Fédérations Nationales correspondant à certaines des disciplines sportives existantes (FB, VB, BB, Athlétisme, Cyclisme).
Ces Fédérations devraient être épaulées d'organes régionaux.
Cette forme d'organisation répond au souci de décentralisation et suit généralement le modèle de l'organisation administrative.

Dans cet ordre d'idées, il s'agirait de créer des associations des Communes et des Préfectures; associations qui viendraient coiffer les Fédérations Nationales. Ces structures auraient le caractère des Comités Locaux des Sports et nous pensons que ce serait à leur faveur qu'une réelle mobilisation de la population pourrait s'opérer. Aussi, par son caractère mobilisateur, le Sport servira d'appui à l'encadrement de la population en vue d'éventuels Projets de développement.
Ceci étant, il faudrait émettre des propositions visant à faire ressortir les contingences nécessaires à la mise sur pied de ces structures et à leur efficacité.

LES LOISIRS

Comme nous le recommande le Manifeste du MRND et comme ne cesse de le rappeler le Chef de l'Etat, les Loisirs doivent être bien organisés de façon à donner à la population une détente bien méritée après les heures de travail.

Les préoccupations de l'homme en milieu urbain diffèrent de celles de l'homme en milieu rural. Aussi les Loisirs doivent être planifiés en fonction des caractéristiques de ces deux milieux.

Loisirs en milieu urbain

La population urbaine a besoin de se distraire durant les moments de repos; pour ce faire, elle doit jouir des Loisirs aussi nombreux que diversifiés.

Les Loisirs en milieu urbain existent : le cinéma, les salles de lecture et les soirées culturelles (danses, conférences, etc...). Mais malheureusement, ils sont insuffisants.
Les infrastructures d'accueil existent aussi, mais leur fréquentation semble être limitée par les tarifs prohibitifs et l'usage de langues étrangères. Il faudrait par conséquent planifier la construction des infrastructures de Loisirs, et là où elles existent en étudier la rentabilisation tout en permettant l'accès à un plus grand nombre de personnes.

Il convient aussi de noter que la qualité des producteurs de Loisirs laisse à désirer. Une proposition d'amélioration de la qualité des Loisirs serait souhaitable.
Enfin, il faudrait qu'à tous les niveaux on puisse faire une programmation des Loisirs de telle sorte qu'elle pourrait même apparaître dans nos Journaux.

Loisirs en milieu rural

Le problème d'infrastructures se pose avec plus d'acuité en milieu rural qu'en ville. C'est pourquoi dans la politique d'aménagement des infrastructures des Communes et des Secteurs, il faudrait y prévoir des places réservées aux spectacles.

Nous constatons actuellement que la plupart des Communes ont créé des ballets, mais ceux-ci ne s'exhibent que quand il y a fête dans la Commune, ou lors des concours.
Il y a aussi, un peu partout dans le pays, de petits Orchestres qui croissent, mais ne s'exhibent nulle part, alors que les gens ont besoin de les voir et les écouter. Une réflexion devait être menée en vue d'une organisation consistante et régulière au niveau des Communes.

La réflexion s'étendrait également sur la nature et l'avenir des jeux traditionnels (kumasha, gutera uruziga, gusimbuka,...) et les loisirs traditionnels à caractère socio-culturel (ibitaramo, kubyina, ibitekerezo, ubukwe,...) qui renforçaient jadis l'esprit de famille contribuant ainsi à la conservation de notre patrimoine culturel.

SOUS-SECTEUR DES COOPERATIVES

Le Manifeste du MRND prescrit que "l'économie nationale doit être organisée et orientée de façon à permettre la réalisation des objectifs de la politique économique du MRND qui sont la promotion de l'homme rwandais et de son libre épanouissement, l'instauration d'une société libre et affranchie de l'exploitation de l'homme par l'homme. Ayant une conscience aiguë des problèmes auxquels la nation rwandaise se trouve confrontée, le MRND reste convaincu que ces objectifs, en particulier l'abolition de l'exploitation de l'homme par l'homme, ne pourront se réaliser sans la socialisation des principaux moyens de production.

Par socialisation des principaux moyens de production, il faut entendre leur exploitation sous un régime collectif soit sous forme coopérative, soit même sous forme étatique ou mixte, mais toujours dans l'intérêt de la nation toute entière".

Pour assurer la promotion et le libre épanouissement de l'homme rwandais, il faut lui assurer l'accès aux biens et services essentiels qui lui permettent de vivre dans des conditions minimales Et dans ce sens la première chose à faire, est d'appuyer ses initiatives personnelles tendant à lui assurer ces conditions de vie.

En vue de satisfaire à ses besoins la population rwandaise recourt souvent à des associations coopératives. Celles-ci sont en effet bien indiquées, compte tenu de la structure de notre économie, pour répondre efficacement aux besoins ressentis par cette population. Malheureusement ces organisations coopératives connaissent souvent des problèmes de divers ordres qui entravent leur développement. Entre autres problèmes nous pouvons citer :

- le fait que l'objet de la coopérative n'est pas souvent bien précis au départ;
- l'ignorance des principes élémentaires de gestion de la part des coopératives;
- la malversation des biens des coopératives par leurs gérants et leurs complices;
- le non-respect, par les coopérateurs, de la loi sur les coopératives, du statut de leur coopérative et de son règlement intérieur;
- les jugements rendus en faveur des coopératives qui ne sont pas exécutés dans les délais requis;
- la défaillance et même parfois l'absence de l'encadrement de base en faveur des coopératives;
- la difficulté de se stabiliser sur un marché à cause de la concurrence déloyale de la part des commerçants;
- etc...

Tous ces problèmes et d'autres non évoqués ici handicapent l'essor de notre Mouvement Coopératif et découragent les initiatives de la population groupée dans des coopératives. Il importe donc de chercher les voies et moyens de lever ces problèmes étant donné qu'ils sont tous solubles. Leur solution exige cependant une concertation en vue de définir le rôle de chaque intervenant à chaque échelon d'intervention.

Dans le souci de dynamiser nos coopératives les idées ci-après peuvent servir de sujet de réflexion aux concernés.

1. L'autorité communale doit se sentir responsable du succès ou de l'échec enregistré par les organisations coopératives de sa Commune. En effet, la Commune est considérée, à juste titre d'ailleurs, comme cellule de base du développement. A cet effet, elle est dotée d'une organisation et de moyens susceptibles de l'aider à promouvoir son développement. Ainsi pour le cas qui nous concerne, l'encadreur communal des Coopératives, sous la direction du Bourgmestre, doit tout mettre en oeuvre pour assurer un plein épanouissement aux coopératives de son ressort. Pour ce faire, il doit commencer par les connaître dans tous leurs aspects et créer un climat de confiance entre lui et tous leurs organes d'administration et de gestion. Pour y arriver il doit les visiter régulièrement, les aider à résoudre leurs problèmes et à poser ceux pour lesquels il ne sait pas trouver une solution aux instances hiérarchiques compétentes.

   Par ailleurs le Bourgmestre, en sa qualité d'autorité administrative communale et d'officier de la Police Judiciaire, doit user de son autorité et de sa compétence pour réprimer à temps les déprédateurs des biens des coopératives de sa commune. Il doit aussi se convaincre davantage à ce sujet qu'une coopérative représente une collectivité et qu'il faut donc s'en occuper prioritairement.

2. A l'échelon S/Préfectoral et Préfectoral, on doit appuyer l'autorité communale en l'aidant à régler les cas qui échappent à sa compténce ou ceux qui auraient trompé sa vigilance. Ainsi les techniciens S/Préfectoraux et Préfectoraux chargés de l'encadrement des coopératives doivent assurer une formation requise aux techniciens communaux et les assister techniquement dans la solution des problèmes qui se poseraient. Ils ont aussi à veiller au respect de la législation coopérative et des instructions y relatives.

.../...

Les coopératives et la stratégie alimentaire

Le Rwanda a mis en place une stratégie alimentaire qui constitue un cadre dans lequel doivent être menées toutes les actions visant son auto-suffisance alimentaire. Parmi les actions à mener à cette fin se trouvent notamment l'augmentation de la production par une culture intensive et la distribution des produits dans les différentes régions du pays par l'organisation de circuits de commercialisation.

A ces deux niveaux l'intervention des coopératives peut s'avérer d'une grande importance. En effet les coopératives peuvent contribuer à l'augmentation de la production par la disponibilisation de l'outillage et des intrants agricoles en faveur de leurs membres et éventuellement pour leurs usagers à des conditions avantageuses. Ainsi elles peuvent faciliter l'acquisition de ces intrants parce qu'elles sont localisées tout près de leurs utilisateurs, qu'elles peuvent les vendre à un prix abordable et qu'elles peuvent assurer l'entretien du matériel agricole amélioré. Par ailleurs, de par leur nature, les coopératives peuvent soit fournir ce matériel à leurs membres à crédit, soit les garantir auprès d'institutions financières en vue de leur en faciliter l'acquisition.
D'autre part en assurant au producteur un prix rémunérateur pour ses produits les coopératives l'incitent à produire davantage.

Concernant la distribution, le pays est maintenant doté de quelques infrastructures de stockage à différents niveaux (communal, régional). Les infrastructures de stockage au niveau communal assure la collecte de la production en vue de sa bonne conservation et éventuellement écouler le surplus vers des régions qui en ont besoin. Quant aux unités de stockage se trouvant au niveau régional, elles servent à recevoir le surplus des unités communales. Toutes ces unités de stockage s'intégrent bien dans la politique d'autosuffisance alimentaire dans la mesure où elles reçoivent les produits excédentaires des ménages d'une région pour les acheminer dans des régions qui n'en ont pas assez.

Au niveau de chaque Préfecture, les responsables doivent connaître la situation de stockage de leur ressort. Ainsi ils pourront à chaque moment s'informer sur les disponibilités de produits et organiser rationnellement leur distribution et leur commercialisation. Connaissant les disponibilités et la capacité de stockage, ils pourront aussi mieux acheminer les aides alimentaires en cas de calamité. Une maîtrise de la situation de stockage peut également faciliter les échanges interrégionaux.

D'autre-part pour assurer correctement les fonctions reprises ci-dessus, il faut que l'implantation des unités de stockage soit bien planifiée. L'on pourrait donc mener une réflexion sur la situation des unités de stockage dans la Préfecture (le nombre, la capacité et l'implantation) et formuler des recommandations.

Les Coopératives dans l'industrie.

La politique du Rwanda en matière d'industrialisation est base sur une industrie endogène et auto-centrée. Cela veut dire que notre processus d'industrialisation doit être conçu, en amont par la disponibilisation des matières premières et en aval par l'accroissement et une large distribution des revenus pour assurer un marché à cette industrie.

Comme nous avons vu que les coopératives peuvent contribuer de façon substantielle à l'augmentation de la production agricole, il s'entend automatiquement qu'elles seraient des fournisseurs de matières premières d'une agro-industrie.
Par ailleurs comme l'augmentation de la production va normalement de pair avec l'accroissement des revenus les coopérateurs constitueraient un marché potentiel pour l'industrie.

La situation actuelle des coopératives qui interviennent dans le secteur agricole n'est pas encore bien connue ni au niveau communal ni à celui des Préfectures ou du Ministère. Cet état de choses devrait faire réfléchir les responsables des coopératives à tous les échelons. Aussi l'autorité communale devrait-elle recenser toutes les coopératives de son ressort et les classifier par secteurs d'activités et par capacité de production.
Cela permettrait aux divers échelons de l'administration de planifier l'industrialisation sur base de données réelles et donc rationnellement. Cela faciliterait par ailleurs le suivi des coopératives et l'administration de leur développement.
Il importe donc de maîtriser la situation des coopératives sous tous ses aspects pour pouvoir faire une planification intégrée.

D'autre par les coopératives d'épargne et de crédit que sont les Banque Populaires sont assez bien indiquées pour servir de bailleur de fonds à cette industrialisation rurale.

Actuellement, nous comptons 72 Banques Populaires réparties dans toutes les Préfectures du pays. Mais l'on pourrait se demander si leur répartition est judicieuse. Il faudrait donc qu'au niveau de chaque Préfecture on puisse savoir combien de Banques Populaires on a et voir si leur répartition géographique répond bien à la stratégie de développement de la région.

MIJEUCoop

Arc : 5

P. : 36

_ Correspondances

8/2/1984 — 16/5/1986

REPUBLIQUE RWANDAISE
MINISTERE DE LA JEUNESSE
ET DU MOUVEMENT COOPERATIF
B.P. 1044 KIGALI

Kigali, le 16/5/1986

N° 1931 /15.06.02

Monsieur le Préfet de Préfecture de BYUMBA
B Y U M B A

Objet : Transmission du rapport
de mission.

Monsieur le Préfet,

J'ai l'honneur de vous transmettre le rapport de mission effectuée par les Agents de mon Département le 23 avril 1986 en Commune de MURAMBI.

Ils ont participé à une réunion qui était organisée pour les responsables des CERAI, C.C.D.F.P. et C.F.J. ainsi que le personnel communal chargé de l'encadrement de la jeunesse. Les thèmes de réflexions étaient les suivants :

- L'harmonisation de l'éducation non formelle
- l'adéquation de la formation et l'emploi.

Je vous en souhaite très bonne réception.

Le Ministre de la Jeunesse
et du Mouvement Coopératif
NDINDILIYIMANA Augustin
Lt Col BEM.

REPUBLIQUE RWANDAISE MINISTERE DE LA JEUNESSE ET DU MOUVEMENT COOPERATIF

C.P.I à:
- Monsieur le Ministre de l'Intérieur et du Développement Communal
  K I G A L I
- Monsieur le Ministre de l'Enseignement Primaire et Secondaire
  K I G A L I
- Monsieur le Sous-Préfet de la Sous-Préfecture
  NGARAMA - B Y U M B A
- Monsieur l'Encadreur Préfectoral de la Jeunesse et des Coopératives
  B Y U M B A
- Monsieur l'Inspecteur d'Arrondissement
  B Y U M B A
- Monsieur le Responsable du C.C.D.F.P.
  B Y U M B A
- Les Participants à la réunion (Tous)

REPUBLIQUE RWANDAISE
MINISTERE DE LA JEUNESSE
ET DU MOUVEMENT COOPERATIF
B.P. 1044 KIGALI

Kigali, le 16/5/1986

N° 1931 /15.06.02

Monsieur le Préfet de Préfecture de BYUMBA
B Y U M B A

Objet : Transmission du rapport
de mission.

Monsieur le Préfet,

J'ai l'honneur de vous transmettre le rapport de mission effectuée par les Agents de mon Département le 23 avril 1986 en Commune de MURAMBI.

Ils ont participé à une réunion qui était organisée pour les responsables des CERAI, C.C.D.F.P. et C.F.J. ainsi que le personnel communal chargé de l'encadrement de la jeunesse. Les thèmes de réflexions étaient les suivants :

- L'harmonisation de l'éducation non formelle
- l'adéquation de la formation et l'emploi.

Je vous en souhaite très bonne réception.

Le Ministre de la Jeunesse
et du Mouvement Coopératif
NDINDILIYIMANA Augustin
Lt Col BEM.

C.P.I à:
- Monsieur le Ministre de l'Intérieur et du Développement Communal
  K I G A L I
- Monsieur le Ministre de l'Enseignement Primaire et Secondaire
  K I G A L I
- Monsieur le Sous-Préfet de la Sous-Préfecture
  NGARAMA - B Y U M B A
- Monsieur l'Encadreur Préfectoral de la Jeunesse et des Coopératives
  B Y U M B A
- Monsieur l'Inspecteur d'Arrondissement
  B Y U M B A
- Monsieur le Responsable du C.C.D.F.P.
  B Y U M B A
- Les Participants à la réunion (Tous)

RAPPORT DE MISSION

Le mercredi 23 avril 1986, la délégation du Ministère composée de Monsieur MUNYAMBARAGA Narcisse, Directeur Général de la Jeunesse et de Monsieur MUGEMANGANGO André, Agent de la Division Formation des Jeunes, s'est rendue en Commune MURAMBI pour participer à une réunion organisée pour les Agents ci-après :

- Monsieur le Bourgmestre de la Commune de MURAMBI
- Monsieur KARENGERA Paulin, Inspecteur de Secteur de MURAMBI
- Monsieur RWABASHAYIJA Alexis, Directeur du CERAI (garçons) de KIZIGURO
- Monsieur MUTANGAZWA Aloys, Directeur du CERAI de RWANKUBA
- Madame NIKUZA Afissa, Responsable du C.C.D.F.P. de MURAMBI
- Mademoiselle Nati Del Pese, Responsable du C.S.D. et de l'Atelier des Filles de KIZIGURO.
- Mademoiselle MILAGROSSE, Directrice du Centre Nutritionnel de KIZIGURO
- Monsieur MUSANGANYA Jean Claude, Directeur du C.F.J. de GAKONI
- Monsieur SEBUSANDI Jonathan, Encadreur de la Jeunesse et des Coopératives de MURAMBI.

La réunion a été présidée par Monsieur MUNYAMBARAGA Narcisse. Le Bourgmestre de la Commune MURAMBI qui reçevait à la même heure une délégation du MINISAPASO n'est venu que vers la fin de la rencontre.

Prenant la parole, Monsieur MUNYAMBARAGA a expliqué aux participants que l'idée de tenir cette réunion est née lors de la visite du Ministre de la Jeunesse et du Mouvement Coopératif, effectuée, dans la Commune MURAMBI en date du 14 Avril 1986. Cette Commune est considérée comme l'une des mieux organisées dans l'encadrement de la Jeunesse et met à contribution tous les Centres qui s'occupent de la formation des jeunes. Ces Centres sont: les CERAI, C.C.D.F.P., C.S.D. et C.F.J.

Au niveau de la formation, il se pose le problème d'harmonisation des programmes dans ces Centres. Mais des solutions réalistes ne peuvent être proposées que par les techniciens du terrain oeuvrant dans la Commune, Cellule de base du développement. Le Président de la réunion a présenté aux participants les thèmes sur lesquels ils devaient réfléchir. Il s'agissait de :

- Harmonisation de l'éducation non formelle.
- Adéquation de la formation et l'emploi.

Il leur a d'abord donné la définition de l'Education non formelle.

La loi organique n°1/1985 du 25 Janvier 1985 sur l'Education Nationale de la République Rwandaise dit dans son article 4 que l'éducation non formelle comprend l'éducation populaire et la formation permanente.

.../...

L'article 5, de cette loi dit que l'éducation populaire est dispensée à l'intention des adultes et de la Jeunesse non Scolarisée ou descolarisée en vue de leur permettre d'être en mesure de participer au processus de développement économique, social et culturel.

Selon l'article 6 de la même loi, la formation permanente est organisée à l'intention des travailleurs pour leur permettre d'être à la hauteur des changements techniques et des exigences du travail à chaque étape du développement.

Une loi sur l'éducation formelle est déjà sortie, il faudrait que l'éducation non formelle soit également réglementée.

Monsieur MUNYAMBARAGA Narcisse a défini la jeunesse dont s'occupe le Ministère de la Jeunesse et du Mouvement Cooperatif. Il s'agit de la Jeunesse déscolarisée et non scolarisée ayant un âge compris entre 15 et 25 ans.

Le Ministère a la mission non seulement de former cette jeunesse mais aussi de l'insérer dans le processus de développement socio-économique.

Par ailleurs, les jeunes qui terminent dans les CERAI doivent également être intégrés dans leurs milieux.

La formation permanente comprend les recyclages et le perfectionnement des Agents en poste même les agriculteurs et éleveurs:

Cette formation est organisée par différents départements:

- Le Ministère de la Fonction Publique et de la Formation permanente perfectionne les agents du secteur public...
- Le Ministère de l'Intérieur et du Développement Communal organise cette formation pour les gens du milieu rural dans les C.C.D.F.P.
- Le Ministère de l'Agriculture, de l'Elevage et des Forêts fait l'animation et la vulgarisation agricole des paysans.
- Le Ministère de l'Industrie, Mines et Artisanat organise des recyclages pour les artisans.

Les activités de l'éducation populaire sont complexes et partagées dans des services des différents départements :

- Le Ministère de la Santé et des Affaires Sociales
- Le Ministère de la Jeunesse et du Mouvement Coopératif
- Le Ministère de la Justice.

Dans le programme de l'éducation populaire, on doit ajouter l'alphabétisation des jeunes et des adultes.

Le Ministère de l'Intérieur et du Développement Communal est avancé dans ce programme. Il dispose des alphabétiseurs bénévoles et des Agents formés en matière d'alphabétisation fonctionnelle.

.../...

RAPPORT DE MISSION

Le mercredi 23 avril 1986, la délégation du Ministère composée de Monsieur MUNYAMBARAGA Narcisse, Directeur Général de la Jeunesse et de Monsieur MUGEMANGANGO André, Agent de la Division Formation des Jeunes, s'est rendue en Commune MURAMBI pour participer à une réunion organisée pour les Agents ci-après :

- Monsieur le Bourgmestre de la Commune de MURAMBI
- Monsieur KARENGERA Paulin, Inspecteur de Secteur de MURAMBI
- Monsieur RWABASHAYIJA Alexis, Directeur du CERAI (garçons) de KIZIGURO
- Monsieur MUTANGAZWA Aloys, Directeur du CERAI de RWANKUBA
- Madame NIKUZA Afissa, Responsable du C.C.D.F.P. de MURAMBI
- Mademoiselle Nati Del Pese, Responsable du C.S.D. et de l'Atelier des Filles de KIZIGURO.
- Mademoiselle MILAGROSSE, Directrice du Centre Nutritionnel de KIZIGURO
- Monsieur MUSANGANYA Jean Claude, Directeur du C.F.J. de GAKONI
- Monsieur SEBUSANDI Jonathan, Encadreur de la Jeunesse et des Coopératives de MURAMBI.

La réunion a été présidée par Monsieur MUNYAMBARAGA Narcisse. Le Bourgmestre de la Commune MURAMBI qui reçevait à la même heure une délégation du MINISAPASO n'est venu que vers la fin de la rencontre.

Prenant la parole, Monsieur MUNYAMBARAGA a expliqué aux participants que l'idée de tenir cette réunion est née lors de la visite du Ministre de la Jeunesse et du Mouvement Coopératif, effectuée, dans la Commune MURAMBI en date du 14 Avril 1986. Cette Commune est considérée comme l'une des mieux organisées dans l'encadrement de la Jeunesse et met à contribution tous les Centres qui s'occupent de la formation des jeunes. Ces Centres sont: les CERAI, C.C.D.F.P., C.S.D. et C.F.J.

Au niveau de la formation, il se pose le problème d'harmonisation des programmes dans ces Centres. Mais des solutions réalistes ne peuvent être proposées que par les techniciens du terrain oeuvrant dans la Commune, Cellule de base du développement. Le Président de la réunion a présenté aux participants les thèmes sur lesquels ils devaient réfléchir. Il s'agissait de :

- Harmonisation de l'éducation non formelle.
- Adéquation de la formation et l'emploi.

Il leur a d'abord donné la définition de l'Education non formelle.

La loi organique n°1/1985 du 25 Janvier 1985 sur l'Education Nationale de la République Rwandaise dit dans son article 4 que l'éducation non formelle comprend l'éducation populaire et la formation permanente.

.../...

Le Ministère de la Jeunesse et du Mouvement Coopératif, grâce à l'aide financière accordée par le CANADA et l'UNESCO, a distribué au cours de l'Année Internationale de la Jeunesse le matériel d'alphabétisation dans les Communes pour soutenir cette action, en insistant particulièrement sur l'alphabétisation des jeunes.

Etant donné que tous les Centres dispensent presque une même formation, on doit chercher comment harmoniser les programmes et créer un équilibre entre la main-d'oeuvre et les emplois disponibles.

Une fois que les jeunes ont acquis un savoir-faire, il faut qu'ils puissent acquérir le pouvoir-faire dans leurs milieux.

L'expérience des anciens CERAR et sections familiales devrait nous servir de leçon. Leur objectif était de former des paysans progressistes, des épouses et des mères modèles mais le système de formation utilisée n'a pas réussi.

Les jeunes qui sortaient de ces Centres avaient des ambitions d'aller chercher du travail dans les Centres Urbains. Les filles voulaient devenir des dactylographes, des vendeuses des magasins ou des enseignantes; les garçons voulaient travailler sur des chantiers de constructions des villes ou enseigner dans les écoles primaires et personne ne souhaitait rester sur sa colline.

Le Président de la réunion a demandé aux participants de s'inspirer, dans leur réflexions, du système de formation traditionnelle qui était utilisé par les parents pour apprendre à leurs enfants certains métiers, de tenir compte des débouchés et des matières premières qu'on peut trouver dans la région.

Le Vème Congrès a recommandé aux Communes d'étudier les potentialités de leur région pour pouvoir occuper les jeunes et d'élaborer des programmes d'intégration des jeunes en tenant compte de ces potentialités.

Les infrastructures en place appartiennent à la Commune, il faudrait donc les utiliser rationnellement.

La formation ne doit pas être dispensée aux jeunes dans les différents Centres sous forme de concurrence mais plutôt de complémentarité en parfaite concertation.

Après avoir exposé la problématique de l'éducation non-formelle dans notre pays, la parole a été donnée aux participants.

Les intervenants ont évoqué le problème de la pauvreté que connaît notre pays. Il y a une insuffisance généralisée du matériel technique et didactique, du personnel enseignant et d'autres moyens nécessaires pour fournir des acquis techniques satisfaisants et pour occuper les jeunes après la formation.

Aussi se pose-t-il le problème de manque de marché pour la production réalisée par les jeunes dans les Centres. Les parents et les jeunes ont dans leur mentalité des illusions que tout jeune qui termine sa formation dans le CERAI doit nécessairement avoir un emploi salarié. Il faudrait une forte sensibilisation pour que les jeunes comprennent qu'il doivent rester chez eux et chercher comment s'associer ou créer des groupements socio-économiques.

Les jeunes qui sortent des CERAI, suite à la pauvreté de ces Centres, ne peuvent pas

.../...

avoir un matériel de base pour pouvoir se débrouiller chez eux. Un participant a trouvé que le problème d'harmonisation des programmes de formation dans les Centres et d'adéquation de la formation et l'emploi est très vaste, que la solution viendrait du Gouvernement. L'autre problème qui se pose chez les jeunes c'est le manque d'éducation. Il faudrait éduquer le jeune et lui montrer comment il doit se comporter dans sa société. Aussi la formation à dispenser aux jeunes devrait-il tenir compte des besoins et des potentialités du milieu. Après cet échange d'idées, le Président de la réunion a fait un résumé de tous les problèmes qui venaient d'être évoqués et a conclu que l'harmonisation doit être faite dans :

- les objectifs et les programmes de formation
- le personnel enseignant et les infrastructures
- la production
- les structures
- la recherche des matières premières
- le suivi des jeunes.

La parole a été donnée ensuite aux responsables des différents Centres pour qu'ils parlent de la situation actuelle de ces Centres. La Responsable du C.C.D.F.P. a expliqué que ce Centre forme les gens qui vivent dans la campagne et qui sont choisis dans les Cellules. Ce sont les gens des 2 sexes et des différents âges. La formation dure 3 mois pour chaque groupe.

Le C.C.D.F.P. de MURAMBI a 8 succursales qui suivent actuellement le programme de formation des anciens C.S.D. On prévoit sur le programme des cours du C.C.D.F.P. :

- l'agriculture et l'élevage
- les problèmes de santé
- sensibilisation de la jeunesse à la création des groupements socio-économiques et des coopératives.
- la menuiserie, la maçonnerie et la couture.

Actuellement on ne donne que les cours théoriques, les cours pratiques commenceront quand les infrastructures seront prêtes. Des contacts sont en cours pour que le C.C.D.F.P. utilise l'atelier du C.F.J. GAKONI pour les cours pratiques avec l'appui des instructeurs de ce Centre. Les programmes des cours varient d'une année à l'autre. Ils sont liés aux thèmes de vulgarisation lancés par les différents Départements.

La commission communale assure le suivi des lauréats dans les secteurs. On a conçu un système de suivi par des fiches. Cette fiche indique le nom du lauréat, ses activités et l'appréciation qu'on lui donne après la visite. L'Inspecteur de secteur a parlé de la situation des CERAI de la Commune MURAMBI.

Il existe 3 CERAI : - le CERAI mixte de RWANKUBA qui a comme programme des cours :

- la maçonnerie
- la menuiserie
- la coupe et la couture
- la science de l'enfant.

.../...

- le CERAI des garçons de KIZIGURO qui a comme programme des cours :
  - la maçonnerie
  - la menuiserie
- le CERAI de filles de KIZIGURO qui a comme programme des cours :
  - la coupe et la couture
  - l'art culinaire

La commission de gestion des CERAI a opté pour ces programmes des cours parce qu'il n'y a pas une grande variété de matières premières dans la Commune. On ne pouvait pas ouvrir des sections de mécanique, électricité, plomberie etc ... parce qu'il n'y a pas de débouchés dans le milieu rural. Le Président de la réunion a suggéré l'idée de diversifier la formation en introduisant par exemple dans ces programmes le travail du cuir, de la vannerie et de l'argile, mais les participants ont trouvé que c'est irréalisable parce que les CERAI sont pauvres et il serait très difficile de trouver des formateurs.

Pour résoudre certains problèmes des Centres de jeunes il faudrait changer de formule et exiger une forte participation financière des parents. Quant au problème du personnel, il ne sera résolu que par le Gouvernement. Les participants ont proposé que le Centre de Formation des Jeunes de GAKONI change son orientation actuelle.

Ce Centre serait un lieu où on pourrait organiser des recyclages des jeunes artisans. Pour diversifier les métiers, le Centre organiserait les recyclages des forgerons, des potiers, des cordonniers et autres. Le Bourgmestre de la Commune MURAMBI a émis les suggestions suivantes :

- Comme c'était l'avis de tous les participants, les Ministères qui s'occupent de l'éducation non formelle devraient harmoniser les objectifs et les programmes de
- Il faudrait créer une Commission Communale pour le recrutement et le suivi des jeunes des C.F.J. et des CERAI.
- Il faudrait définir le rôle du C.C.D.F.P. dans la Commune pour le démarquer des C.F.J. et des CERAI. Le C.C.D.F.P. devrait être le coordinateur de toutes les actions de formation de la population. Celui-ci serait doté d'un conseil consultatif qui serait chargé d'examiner les divers problèmes qui se poseraient dans ce secteur et de donner des orientations aux Centres de Formation.
- Il faudrait établir un programme annuel des activités de formation et de production.
- D'autres réunions où seraient invitées les représentants du MININTER, du MINEPRISEC, du MINISAPASO et du MIJEUCOOP s'avèrent utiles.

La réunion a été clôturée à 14h. Il a souhaité que dans les prochaines réunions on y invite les représentants des autres Départements.

Fait à Kigali, le 25/04/1986

MUGEMANGANGO André.

D 6 J

cl

REPUBLIQUE RWANDAISE
MINISTERE DE LA JEUNESSE
ET DU MOUVEMENT COOPERATIF
B.P. 1044 KIGALI

29/5/86

Kigali, le 16/5/1986

DEF (DF) p.i puis B DOS pour classt

N° 1931 /15.06.02

Monsieur le Préfet de Préfecture de BYUMBA
B Y U M B A

Objet : Transmission du rapport de mission.

Monsieur le Préfet,

J'ai l'honneur de vous transmettre le rapport de mission effectuée par les Agents de mon Département le 23 avril 1986 en Commune de MURAMBI.

Ils ont participé à une réunion qui était organisée pour les responsables des CERAI, C.C.D.F.P. et C.F.J. ainsi que le personnel communal chargé de l'encadrement de la jeunesse. Les thèmes de réflexions étaient les suivants :

- L'harmonisation de l'éducation non formelle
- l'adéquation de la formation et l'emploi.

Je vous en souhaite très bonne réception.

Le Ministre de la Jeunesse
et du Mouvement Coopératif
NDINDILIYIMANA Augustin
Lt Col BEM.

REPUBLIQUE RWANDAISE • MINISTERE DE LA JEUNESSE ET DU MOUVEMENT COOPERATIF

C.P.I à:
- Monsieur le Ministre de l'Intérieur et du Développement Communal
  K I G A L I
- Monsieur le Ministre de l'Enseignement Primaire et Secondaire
  K I G A L I
- Monsieur le Sous-Préfet de la Sous-Préfecture
  NGARAMA - B Y U M B A
- Monsieur l'Encadreur Préfectoral de la Jeunesse et des Coopératives
  B Y U M B A
- Monsieur l'Inspecteur d'Arrondissement
  B Y U M B A
- Monsieur le Responsable du C.C.D.F.P.
  B Y U M B A
- Les Participants à la réunion (Tous)

RAPPORT DE MISSION

Le mercredi 23 avril 1986, la délégation du Ministère composée de Monsieur MUNYAMBARAGA Narcisse, Directeur Général de la Jeunesse et de Monsieur MUGEMANGANGO André, Agent de la Division Formation des Jeunes, s'est rendue en Commune MURAMBI pour participer à une réunion organisée pour les Agents ci-après :

- Monsieur le Bourgmestre de la Commune de MURAMBI
- Monsieur KARENGERA Paulin, Inspecteur de Secteur de MURAMBI
- Monsieur RWABASHAYIJA Alexis, Directeur du CERAI (garçons) de KIZIGURO
- Monsieur MUTANGAZWA Aloys, Directeur du CERAI de RWANKUBA
- Madame NIKUZA Afissa, Responsable du C.C.D.F.P. de MURAMBI
- Mademoiselle Nati Del Pese, Responsable du C.S.D. et de l'Atelier des Filles de KIZIGURO.
- Mademoiselle MILAGROSSE, Directrice du Centre Nutritionnel de KIZIGURO
- Monsieur MUSANGANYA Jean Claude, Directeur du C.F.J. de GAKONI
- Monsieur SEBUSANDI Jonathan, Encadreur de la Jeunesse et des Coopératives de MURAMBI.

La réunion a été présidée par Monsieur MUNYAMBARAGA Narcisse. Le Bourgmestre de la Commune MURAMBI qui reçevait à la même heure une délégation du MINISAPASO n'est venu que vers la fin de la rencontre.

Prenant la parole, Monsieur MUNYAMBARAGA a expliqué aux participants que l'idée de tenir cette réunion est née lors de la visite du Ministre de la Jeunesse et du Mouvement Coopératif, effectuée, dans la Commune MURAMBI en date du 14 Avril 1986. Cette Commune est considérée comme l'une des mieux organisées dans l'encadrement de la Jeunesse et met à contribution tous les Centres qui s'occupent de la formation des jeunes. Ces Centres sont: les CERAI, C.C.D.F.P., C.S.D. et C.F.J.

Au niveau de la formation, il se pose le problème d'harmonisation des programmes dans ces Centres. Mais des solutions réalistes ne peuvent être proposées que par les techniciens du terrain oeuvrant dans la Commune, Cellule de base du développement. Le Président de la réunion a présenté aux participants les thèmes sur lesquels ils devaient réfléchir. Il s'agissait de :

- Harmonisation de l'éducation non formelle.
- Adéquation de la formation et l'emploi.

Il leur a d'abord donné la définition de l'Education non formelle.

La loi organique n°1/1985 du 25 Janvier 1985 sur l'Education Nationale de la République Rwandaise dit dans son article 4 que l'éducation non formelle comprend l'éducation populaire et la formation permanente.

.../...

L'article 5, de cette loi dit que l'éducation populaire est dispensée à l'intention des adultes et de la Jeunesse non Scolarisée ou descolarisée en vue de leur permettre d'être en mesure de participer au processus de développement économique, social et culturel.

Selon l'article 6 de la même loi, la formation permanente est organisée à l'intention des travailleurs pour leur permettre d'être à la hauteur des changements techniques et des exigences du travail à chaque étape du développement.

Une loi sur l'éducation formelle est déjà sortie, il faudrait que l'éducation non formelle soit également réglementée.

Monsieur MUNYAMBARAGA Narcisse a défini la jeunesse dont s'occupe le Ministère de la Jeunesse et du Mouvement Cooperatif. Il s'agit de la Jeunesse déscolarisée et non scolarisée ayant un âge compris entre 15 et 25 ans.

Le Ministère a la mission non seulement de former cette jeunesse mais aussi de l'insérer dans le processus de développement socio-économique.

Par ailleurs, les jeunes qui terminent dans les CERAI doivent également être intégrés dans leurs milieux.

La formation permanente comprend les recyclages et le perfectionnement des Agents en poste même les agriculteurs et éleveurs:

Cette formation est organisée par différents départements:

- Le Ministère de la Fonction Publique et de la Formation permanente perfectionne les agents du secteur public.
- Le Ministère de l'Intérieur et du Développement Communal organise cette formation pour les gens du milieu rural dans les C.C.D.F.P.
- Le Ministère de l'Agriculture, de l'Elevage et des Forêts fait l'animation et la vulgarisation agricole des paysans.
- Le Ministère de l'Industrie, Mines et Artisanat organise des recyclages pour les artisans.

Les activités de l'éducation populaire sont complexes et partagées dans des services des différents départements :

- Le Ministère de la Santé et des Affaires Sociales
- Le Ministère de la Jeunesse et du Mouvement Coopératif
- Le Ministère de la Justice.

Dans le programme de l'éducation populaire, on doit ajouter l'alphabétisation des jeunes et des adultes.

Le Ministère de l'Intérieur et du Développement Communal est avancé dans ce programme. Il dispose des alphabétiseurs bénévoles et des Agents formés en matière d'alphabétisation fonctionnelle.

.../...

Le Ministère de la Jeunesse et du Mouvement Coopératif, grâce à l'aide financière accordée par le CANADA et l'UNESCO, a distribué au cours de l'Année Internationale de la Jeunesse le matériel d'alphabétisation dans les Communes pour soutenir cette action, en insistant particulièrement sur l'alphabétisation des jeunes.

Etant donné que tous les Centres dispensent presque une même formation, on doit chercher comment harmoniser les programmes et créer un équilibre entre la main-d'oeuvre et les emplois disponibles.

Une fois que les jeunes ont acquis un savoir-faire, il faut qu'ils puissent acquérir le pouvoir-faire dans leurs milieux.

L'expérience des anciens CERAR et sections familiales devrait nous servir de leçon. Leur objectif était de former des paysans progressistes, des épouses et des mères modèles mais le système de formation utilisée n'a pas réussi.

Les jeunes qui sortaient de ces Centres avaient des ambitions d'aller chercher du travail dans les Centres Urbains. Les filles voulaient devenir des dactylographes, des vendeuses des magasins ou des enseignantes; les garçons voulaient travailler sur des chantiers de constructions des villes ou enseigner dans les écoles primaires et personne ne souhaitait rester sur sa colline.

Le Président de la réunion a demandé aux participants de s'inspirer, dans leur réflexions, du système de formation traditionnelle qui était utilisé par les parents pour apprendre à leurs enfants certains métiers, de tenir compte des débouchés et des matières premières qu'on peut trouver dans la région.

Le Vème Congrès a recommandé aux Communes d'étudier les potentialités de leur région pour pouvoir occuper les jeunes et d'élaborer des programmes d'intégration des jeunes en tenant compte de ces potentialités.

Les infrastructures en place appartiennent à la Commune, il faudrait donc les utiliser rationnellement.

La formation ne doit pas être dispensée aux jeunes dans les différents Centres sous forme de concurrence mais plutôt de complémentarité en parfaite concertation.

Après avoir exposé la problématique de l'éducation non-formelle dans notre pays, la parole a été donnée aux participants.

Les intervenants ont évoqué le problème de la pauvreté que connaît notre pays. Il y a une insuffisance généralisée du matériel technique et didactique, du personnel enseignant et d'autres moyens nécessaires pour fournir des acquis techniques satisfaisants et pour occuper les jeunes après la formation.

Aussi se pose-t-il le problème de manque de marché pour la production réalisée par les jeunes dans les Centres. Les parents et les jeunes ont dans leur mentalité des illusions que tout jeune qui termine sa formation dans le CERAI doit nécessairement avoir un emploi salarié. Il faudrait une forte sensibilisation pour que les jeunes comprennent qu'il doivent rester chez eux et chercher comment s'associer ou créer des groupements socio-économiques.

Les jeunes qui sortent des CERAI, suite à la pauvreté de ces Centres, ne peuvent pas

.../...

avoir un matériel de base pour pouvoir se débrouiller chez eux. Un participant a trouvé que le problème d'harmonisation des programmes de formation dans les Centres et d'adéquation de la formation et l'emploi est très vaste, que la solution viendrait du Gouvernement. L'autre problème qui se pose chez les jeunes c'est le manque d'éducation.
Il faudrait éduquer le jeune et lui montrer comment il doit se comporter dans sa société. Aussi la formation à dispenser aux jeunes devrait-il tenir compte des besoins et des potentialités du milieu. Après cet échange d'idées, le Président de la réunion a fait un résumé de tous les problèmes qui venaient d'être évoqués et a conclu que l'harmonisation doit être faite dans :

- les objectifs et les programmes de formation
- le personnel enseignant et les infrastructures
- la production
- les structures
- la recherche des matières premières
- le suivi des jeunes.

La parole a été donnée ensuite aux responsables des différents Centres pour qu'ils parlent de la situation actuelle de ces Centres. La Responsable du C.C.D.F.P. a expliqué que ce Centre forme les gens qui vivent dans la campagne et qui sont choisis dans les Cellules. Ce sont les gens des 2 sexes et des différents âges. La formation dure 3 mois pour chaque groupe.
Le C.C.D.F.P. de MURAMBI a 8 succursales qui suivent actuellement le programme de formation des anciens C.S.D. On prévoit sur le programme des cours du C.C.D.F.P. :

- l'agriculture et l'élevage
- les problèmes de santé
- sensibilisation de la jeunesse à la création des groupements socio-économiques et des coopératives.
- la menuiserie, la maçonnerie et la couture.

Actuellement on ne donne que les cours théoriques, les cours pratiques commenceront quand les infrastructures seront prêtes. Des contacts sont en cours pour que le C.C.D.F.P. utilise l'atelier du C.F.J. GAKONI pour les cours pratiques avec l'appui des instructeurs de ce Centre. Les programmes des cours varient d'une année à l'autre. Ils sont liés aux thèmes de vulgarisation lancés par les différents Départements.
La commission communale assure le suivi des lauréats dans les secteurs. On a conçu un système de suivi par des fiches. Cette fiche indique le nom du lauréat, ses activités et l'appréciation qu'on lui donne après la visite. L'Inspecteur de secteur a parlé de la situation des CERAI de la Commune MURAMBI.
Il existe 3 CERAI : - le CERAI mixte de RWANKUBA qui a comme programme des cours :

- la maçonnerie
- la menuiserie
- la coupe et la couture
- la science de l'enfant.

.../...

- le CERAI des garçons de KIZIGURO qui a comme programme des cours :
  - la maçonnerie
  - la menuiserie
- le CERAI de filles de KIZIGURO qui a comme programme des cours :
  - la coupe et la couture
  - l'art culinaire

La commission de gestion des CERAI a opté pour ces programmes des cours parce qu'il n'y a pas une grande variété de matières premières dans la Commune. On ne pouvait pas ouvrir des sections de mécanique, électricité, plomberie etc ... parce qu'il n'y a pas de débouchés dans le milieu rural. Le Président de la réunion a suggéré l'idée de diversifier la formation en introduisant par exemple dans ces programmes le travail du cuir, de la vannerie et de l'argile, mais les participants ont trouvé que c'est irréalisable parce que les CERAI sont pauvres et il serait très difficile de trouver des formateurs.

Pour résoudre certains problèmes des Centres de jeunes il faudrait changer de formule et exiger une forte participation financière des parents. Quant au problème du personnel, il ne sera résolu que par le Gouvernement. Les participants ont proposé que le Centre de Formation des Jeunes de GAKONI change son orientation actuelle.
Ce Centre serait un lieu où on pourrait organiser des recyclages des jeunes artisans. Pour diversifier les métiers, le Centre organiserait les recyclages des forgerons, des potiers, des cordonniers et autres. Le Bourgmestre de la Commune MURAMBI a émis les suggestions suivantes :

- Comme c'était l'avis de tous les participants, les Ministères qui s'occupent de l'éducation non formelle devraient harmoniser les objectifs et les programmes de formation.
- Il faudrait créer une Commission Communale pour le recrutement et le suivi des jeunes des C.F.J. et des CERAI.
- Il faudrait définir le rôle du C.C.D.F.P. dans la Commune pour le démarquer des C.F.J. et des CERAI. Le C.C.D.F.P. devrait être le coordinateur de toutes les actions de formation de la population. Celui-ci serait doté d'un conseil consultatif qui serait chargé d'examiner les divers problèmes qui se poseraient dans ce secteur et de donner des orientations aux Centres de Formation.
- Il faudrait établir un programme annuel des activités de formation et de production.
- D'autres réunions où seraient invitées les représentants du MININTER, du MINEPRISEC, du MINISAPASO et du MIJEUCOOP s'avèrent utiles.

La réunion a été clôturée à 14h. Il a souhaité que dans les prochaines réunions on y invite les représentants des autres Départements.

Fait à Kigali, le 25/04/1986

MUGEMANGANGO André.

/H.P./G.S./

REPUBLIQUE RWANDAISE
MINISTERE DE LA JEUNESSE
ET DU MOUVEMENT COOPERATIF
B.P. 1044 KIGALI

Kigali, le 05 FEV. 1986

N° 0396 /15.06.02

Nilita Perefe wa Perefegitura
K I G A L I

Nilita Perefe,

Kw'italiki ya 11/11/1985, mu kigo cy'urubyiruko i NAYANGE habereye inama yali igamije gukemura ibibazo icyo kigo cyakunze guhura nabyo. Hamwe n'iyi baruwa, mbohereje inyandiko-mvugo y'iyo nama.

Minisitri w'Urubyiruko no
Gutsura za Koperative
NDINDILIYIMANA Agustini
Lt Col

Bimenyeshejwe :
- Nilita S/Perefe wa S/Perefegitura
K A N A Z I
- Nilita Burgmestri wa Komini KANZENZE
Binyujijwe kuli Perefe wa Perefegitura ya
K I G A L I
- Nilita Burgmestri wa Komini GASHORA
Binyujijwe kuli Perefe wa Perefegitura ya
K I G A L I
- Nilita Umuyobozi w'Urubyiruko na za Koperative
muli Perefegitura ya
K I G A L I
- Nilita Umuyobozi w'Ikigo cy'i NAYANGE
K I G A L I

Inyandiko-mvugo y'inama Ministri w'Urubyiruko no Gutsura za Koperative yayoboreye i MAYANGE taliki ya 11/11/1985.

Kubera ibibazo bimwe na bimwe byavutse mu migendekere,no mu buyobozi bw'ikigo cy'urubyiruko cy'i MAYANGE, bitewe cyane cyane n'imyumvikanire mike yagaragaye kenshi hagati y'ubutegetsi bw'amakomini KANZENZE na GASHORA n'ubuyobozi bw'ikigo cyane cyane kubyerekeye isambu igera hafi kuli hegitari 1.400 y'ikigo, byabaye ngombwa ko Ministri w'Urubyiruko no Gutsura za Koperative akoresha inama kugirango haboneke imigambi mishya yatuma iby'ikigo cy'i MAYANGE bijya kuli gahunda.

Abali muli iyo nama :

- Ministri w'Urubyiruko no Gutsura za Koperative, Umuyobozi
- S/Prefe uhagaraliye Prefe wa Prefegitura ya Kigali
- S/Prefe wa S/Prefegitura ya KANAZI
- Burugumestri wa Komini KANZENZE
- Ankadreri w'Urubyiruko n'Amakoperative muli Prefegitura ya Kigali
- Umuyobozi w'Ikigo cy'i MAYANGE n'abafasha be
- Abakozi bo muli Ministeri bashinzwe urubyiruko.

Mbere yo gutangira inama, abali aho babanje gusura ikigo n'ibikorerwamo. Inama yatangijwe n'ijambo rya Ministri NDINDILIYIMANA Agusitini asobanura mu magambo afutuye amavu n'amavuko y'icyo kigo. Yasobanuyeko mbere na mbere Abayisraeli alibo babanje kwubaka ibigo by'urubyiruko bilimo icy'i KANOMBE, hanyuma baza no kwubaka i MAYANGE.
Bakimara kugenda i MAYANGE hategetswe n'Abafurere bo mu Muryango w'abashinzwe inyigisho za gikristu (les Frères de l'Instruction Chrétienne) bafite icyicaro cyabo muli Canada.
Urubyiruko rwigagamo rwategulirwaga ahanini imilimo ya gisilikali, abandi bagahabwa amasambu bagatura, hagamijwe cyane cyane gutoza urubyiruko gukorera hamwe mu nsisiro (village coopératif). Bagulizwa amafranga,baratura ndetse bamwe bararongora.
Abafurere bamaze kugenda, icyo kigo cyayobowe n'abasilikare bo muli Ministeri y'Ingabo z'Igihugu kugeza taliki ya 8/1/1984, alibwo byeguliwe Ministeri y'Urubyiruko no Gutsura za Koperative.
Ubwo Ministeri yasanze ali byiza gusubiza amazu y'Ikigo cy'i KANOMBE Ministeri y'Ingabo z'Igihugu, isigarana icy'i MAYANGE n'ibindi bili muli za Prefegitura.
Ministri yakomeje gusobanulira abali mu nama ko ibyo bigo byaje muli Ministeri ashinzwe bisanga ibindi yali isanganwe. Maze hatangwa imigambi-nyobozi igenewe ibigo byose bya Ministeri na programu-nyobozi igomba gukulikizwa muli rusange, aliko kandi na buli kigo cyabonye amabwiliza y'umwihaliko hakulikijwe imiterere y'akarere kilimo n'uko giteye.

.../...

Amabwiliza y'umwihaliko yahawe ikigo cy'i MAYANGE

- Ministri yongeye kwibutsa ko yandikiye ba Burugumestri ba Komini KANZENZE na GASHORA, ababwirako, abatuye muli "Village Coopératif" beguliwe Komini balimo, bakaba abaturage kimwe n'abandi, aho gukomeza kugengwa n'Ikigo.
- Abatangiye mu kigo muli 84 akaba alibo bazahabwa amasambu, hanyuma bikavaho.
- Havuyeho kandi kwiga bacumbika (internat) kimwe no kwishingira kubagabulira.

  Urubyiruko rwoherejwe n'amakomini rwiyemeje kuzasubira mu mashyirahamwe rukiga rutaha.
- Ikigo cyasabwe kandi kwita kubuhinzi n'ubworozi.
  - Mu buhinzi hakigwa uburyo projet yo guhingisha inyamaswa yakorwa (Culture attelée)
  - Ubworozi nabwo bukitabwaho, inka zigakamwa; hakwubakwa icyuzi inka zizashokeramo ndetse n'amatungo magufi akitabwaho.

Muli make ibyerekeye imilimo yitaweho muli iyi myaka ishize ni ubworozi n'ubuhinzi.

Ministri amaze kuvuga ayo magambo, yasabye abali aho, cyane cyane abali mu nzego z'ubutegetsi bwa Komini ko badufasha gushakira hamwe inzira igaragara yatuma ikigo cy'i MAYANGE kiba intangarugero muli ako karere ka BUGESERA.

Abaturage bakwumva neza ko ikigo kigenewe guhugura no gufasha abana babo, aho kugirango bacyifatire bapfusha ubusa isambu igikikije n'ibiyilimo.

Yakomeje avuga ati : "Icyo tugomba gukora uyu munsi ni :

1) gutekerereza hamwe icyo tugomba gukora, tugahamya programu y'ibikorwa
2) gusuzuma ibitagenda neza bigashakirwa umuti
3) kureba ibyerekeye village.

Ibyo byose kandi tukabisuzuma, dushaka ibifitiye abaturage akamaro.

Kwungurana ibitekerezo :

- S/Prefe wa KANAZI yafashe ijambo, atangira yifuzako iyi nama yagombye gutanga ingingo-nyobozi, maze abandi bakazabyiga ku buryo bunononsoye. Kuko bitabaye ibyo abaturage bakomeza kwibaza igituma babura aho bahinga kandi hali imilima idahingwa..
- Kubyerekeye ikigega kili mu Kigo S/Prefe yifujeko cyakongera kigakoreshwa ndetse n'abaturage bejeje bakagihunikamo bizigamira.
- Ku kibazo cy'ubworozi, yifujeko hali hakwiliye gushakwa ubwoko bwiza bw'inka kugirango n'abaturage bazashobore. kubona uko biyoroza kandi n'umusaruro w'ikigo wiyongere.

  Yarangije ashimira Ministri ko yemeye ko abo baturage bo muli "village" nabo bagilirwa recensement, asobanuza neza kandi niba abandi bazaza nabo bazabona amasambu, kuko ngo abenshi bazanwa mu kigo no kwishakira aho bazatura.

.../...

Mu magambo ye arangiza, yasabye ko abayobozi b'ikigo bajya bafatanya n'ubutegetsi busanzwe bw'igihugu hakaba koko ubwumvikane n'ubufatanye hagati y'ikigo n'ubutegetsi bwa Komini n'ubwa Segiteri.
Ikigo abaturage bakakimenya, bakamenya icyo kigamije ntikivogerwe.
- Ministri yemeye ko impuguke ziziga neza ubwoko bw'inka zakijyambere zakwororwa, n'umubare ntarengwa w'inka zahororerwa.
  Ubuhinzi nabwo bugakomeza kwitabwaho.
  Kuko turamutse duhinze tukwongera umusaruro, "village" zagombye kuvaho, gutanga amasambu bigahagalikwa burundu.

Abahawe amasambu mbere bakwumva neza ko bali mu bwatsi bwa Burugumestri.

Inyigisho

Kubyerekeye ibyigwa, Ministri yavuze ko yifuza ko abana biga mu kigo bataha bafite ubumenyi buhagije mubyo biga. Programu rero igomba gukomeza aliko akanononsorwa :
Ubuhinzi - ubworozi - ubukolikoli bikarushaho kwitabwaho.
Mu bworozi amatungo magufi nayo akagira umwanya uhagije mu kigo cy'i MAYANGE.
Amagambo yakomeje kuvugwa yibandaga cyane ku mibanire y'ikigo n'abaturage bagituliye batarumva neza akamaro kacyo, maze ba Konseye basabwa kuzasobanulira abo ba militant akamaro k'icyo kigo, bafatanyije n'umuyobozi wacyo.
Nicyo cyatumye hemezwa ko isambu y'ikigo igomba guterwaho ibiti kumuzenguruko wose, hakoreshejwe UMUGANDA w'abaturage. Ibyo biti bizaba bitewe bikaba ibya Komini bihanye imbibi.
Ikindi cyemejwe ni uko kuva kuli ibyo biti kugeza kuli metero 5 cyangwa 10 ugana mu isambu y'ikigo hagomba guhingwa, kuburyo imbibi z'iyo sambu zagaragara neza ikareka gukomeza kuvogerwa.
Ministri yifujeko kugirango hahingwe, Ministeri izashaka uburyo yakodesha icyuma gihinga (Tracteur).

S/Prefe uhagaraliye Prefe wa Kigali, yasabye ko haterwa koko ibiti nkuko byavuzwe ndetse ikigo gifatanije n'abaturage bagashyiraho vuba uruzitiro rw'imiyenzi. Kugirango imiswa itonona ingemwe z'ibiti,yavuze ko bashyiramo imiti iyirwanya.
Arangiza asaba ko hagombye no kwigwa uburyo bashyiraho mu kigo amatungo yororerwa mu nzu (inkoko, inkwavu ...).

Imyanzuro :

Imigambi yafatiwe muli iyo nama ni iyerekeye kwumvisha abaturage ko ikigo gifitiye abahatuye akamaro. Aliko kugirango byumvikane neza, ikigo kigomba koko kuba intangarugero muli ako karere.

.../...

Ni ukuvuga ko :

- Programu y'ikigo igomba gukomeza, aliko kuburyo bunononsoye :
  - Kwigisha ubuhinzi-ubworozi n'ubukolikoli
  - Kwita k'ubworozi bw'ingeli zose nkuko byavuzwe
  - Ibitashoboye kwigirwa neza mu nama bikazasuzumwa n'impuguke :
    - ubwoko bw'inka n'umubare wororerwa mu kigo
    - gushaka tracteur ...
- Abaturage bagomba gutanga UMUGANDA wo kuzitira no gutera ibiti
- Kulinda umutungo w'ikigo, no gufatanya n'abategetsi ba Komini na Segiteri
- Gutanga amasambu bivuyeho
- Gusana amazu yononekaye
- Ivuliro lyo mu kigo livuyeho. Ni ukuvuga ko abaturage bazajya bivuliza i GAKO, kuko ntabavuzi bemewe bali mu kigo. Ilyo vuliro lizaba gusa iry'amatungo.
- Ikigega cy'imyaka (Silo coopératif) izitabwaho
- Moteri y'amashanyarazi igomba gukora. Aliko muli iki gihe hazabanze gushyirwamo insinga mu mazu yose.
- Abakozi batagira icyo bakora bazimulirwa ahandi abandi basezererwe.

Inama yarangijwe n'ijambo lya Ministri, ashimira abali aho ibitekerezo byinshi bunguranye; ashimira cyane cyane ba S/Prefe, Burugumestri na Konseye kuba bamwijeje kuzafatanya na Ministeri gutunganya imikorere myiza y'ikigo cy'i MAYANGE, cyane cyane bafatanya n'umuyobozi wacyo kukimenyesha abaturage.

Umwanditsi w'Inama
KURAZIKUBONE Yozefu
Directeur de l'Encadrement
et Formation.

Umuyobozi w'Inama
Ministri w'Urubyiruko
no Gutsura za Koperative
NDINDILIYIMANA Agusitini
Lt Col BEM.

DGJ → Pi

RÉPUBLIQUE RWANDAISE
MINISTERE DE LA JEUNESSE
ET DU MOUVEMENT COOPERATIF
B.P.1064 KIGALI.

KIGALI, le 16 JAN. 1986
N° 9192 /15.00

→ DEF p.c.

Monsieur le Ministre de l'Intérieur
et du Développement Communal
KIGALI.

Monsieur le Ministre,

En réponse à votre lettre n° 0101/04.09.01/16 du 8 Janvier 1986, j'ai l'honneur de vous informer que nous comptons entretenir les Préfets de nos programmes d'activités pour la relance des coopératives ainsi que des programmes recommandables en faveur des jeunes.

Nous comptons aussi effectuer des visites d'inspection des Coopératives, des Centres de Formation et des Groupements socio-économiques des jeunes.

Nos visites aux Coopératives intéresseront principalement les membres des Conseils d'Administration et si possible leurs Assemblées Générales. Quant aux visites des Centres de Formation et des Groupements socio-économiques des jeunes, nous souhaiterions rencontrer les autorités communales et les encadreurs communaux.

Pour la réalisation de cette tournée pendant le 1er trimestre 86 nous nous proposons de nous conformer au calendrier annexé à la présente et prendrons toutes les dispositions pour prévenir tous les concernés.

Veuillez agréer, Monsieur le Ministre, l'assurance de ma franche collaboration.

Le Ministre de la Jeunesse
et du Mouvement Coopératif
NDINDILIYIMANA Augustin

Copie pour information à :

- Son Excellence Monsieur le Président de la République Rwandaise
KIGALI.

ANNEXE A LA LETTRE N° 0192 /15.00 DU 16/11/1986

CALENDRIER DES VISITES AUX COOPERATIVES,
AUX CFJ & GSE DES JEUNES.

N° DE SERIE	PREFECTURE	CFJ - GSE - COOPERATIVES	DATES
1	GISENYI	COOP RWERERE	
		COOP MUTURA	
		GSE GISENYI	20-21 JAN
		CFJ MUTURA	
		CFJ KIRAGO	
	RUHENGERI	CFJ MUKINGO	
2	BUTARE	CECOBM (BUTARE)	30 JAN
3	KIBUNGO	MUTUALITE MUYUNDI	
		KOPISHYAKA	
		CFJ KIRWA	
		CFJ SAKE	FEVRIER
		CFJ MUSAZA	
		CFJ GATI	
4	BYUMBA	UNICOOPAGRI	FEVRIER
		CHANTIER DE L'EST	
5	GITARAMA	STADE DE GITARAMA	
		CFJ DE MPANGA	FEVRIER
		CFJ DE SHYOGWE	
		COOP ABARUPA	
6	BUTARE	CFJ SHYANDA	
		CFJ RWABUYA	MARS
		CFJ GAKIZI	
		COOP KONFIGI	
7	GIKONGORO	CFJ NDAGO	MARS
		STADE DE GIKONGORO	
8	CYANGUGU	CFJ MUHALI	
		CFJ NYARUSHISHI	MARS
		COOP KOMBUZ	
9	KIBUYE	CHANTIER DE L'OUEST	MARS
10	KIGALI	GSE RUGENDE	
		CFJ MAYANGE	MARS
		COOP DES L[illegible]COBE	

REPUBLIQUE RWANDAISE
MINISTERE DE L'INTERIEUR
ET DU DEVELOPPEMENT COMMUNAL
B.P. 446 KIGALI.-

Kigali, le 08/1/1986

N° 0101 /04.09.01/16

Arrivé par ...
Date arrivée : 10/01/86
N° Classement : 0277/05

Monsieur le Ministre
M.J.E.V.Coop ....(TOUS)
KIGALI.-

Monsieur le Directeur de
l'Etablissement Public
.....(TOUS)
KIGALI.-

Monsieur le Ministre,

Monsieur le Directeur,

J'ai l'honneur de vous demander de m'envoyer le plus rapidement possible, des sujets que vous aimeriez développer dans les réunions des Préfets ainsi que le calendrier des éventuelles tournées à faire à travers les Préfectures et les communes.

Ceci me permettra de finaliser le programme des activités de mon département, en tenant compte de vos souhaits.

Le Ministre de l'Intérieur et
du Développement Communal
HABAMENSHAKIZE Thomas.-

Copie pour information à :

- Son Excellence Monsieur le Président de la République Rwandaise
KIGALI.-

DUSHIMIMANA Justin
Secrétaire Général

DEF

Kigali, le 31/8/84

N°

13/8/84

Note à Monsieur le Ministre
de la Jeunesse et du
Mouvement Coopératif
K I G A L I

Concerne: Etat de réalisation
des promesses du Minis-
tre de la Jeunesse et du
Mouvement Coopératif lors
de sa tournée dans les
Préfectures du 10/5 au
27/6/1984.-

Monsieur Le Ministre,

Comme vous me l'avez demandé,
J'ai l'honneur de vous faire parvenir en annexe l'état de réalisation des promesses que vous avez faites lors de votre tournée dans les préfectures en date du 10/5 au 27/6/1984. Cette situation est arrêtée au 23 - 08 - 1984.

Je vous en souhaite bonne réception.

Le Directeur des Coopératives et
Associations Mutualistes
NDEKEZI KAREKEZI Marcel.-

C.P.I.à:

- Monsieur le Directeur Général de la Jeunesse
- Monsieur le Directeur Général des Sports et Loisirs
- Monsieur le Directeur Général du Mouvement Coopératif

Etat de réalisation des promesses du Ministre de la Jeunesse et du Mouvement Coopératif lors de ses tournées dans les Préfectures du 10/5 au 27/6/1984.

==========

I Les points communs à toutes les Préfectures

Promesses du Ministre	D.G. ou autres services concernés	Observations sur l'exécution
1. Dénombrement des centres de formation dépendant du MIJEUCOOP et ceux dépendant du MINEPRISEC	D.G. Jeunesse	Dossier en cours
2. Rapide mise en place du réglement sue les loisirs	D.G.S.L.	Avant projet encore en étude
3. Examiner comment procurer aux : sportifs amateurs des équipements à des prix raisonnables	D.G.S.L.	Problème reste posé
4. Mise en place d'un comité chargé de faire la censure des spectables présentés par les étrangers	D.G.S.L.	Pas de suite
5. Relever les coopératives qui ont dévié des principes coopératifs fondamentaux et leur donner un nouveau statut	D.G.MOUCOCP	Pas encore fait
6. Plan comptable simplifié en Kinyarwanda	D.G.MOUCOOP	En cours de préparation par le MIJEUCOOP et le CFRC
7. Révision de la loi régissant les coopératives	D.G.MOUCOOP	Travaux en cours du 27 au 29/8/84: journées d'échanges sur ce thème
8. Envoyer aux Préfets le projet du loi sur les coopératives pour avis et considérations	D.G.MOUCOOP	Fait
9. Fonds de roulement aux silos coopératifs	D.G.MOUCOOP	Les coopératives concernées ont été invitées pour retirer leurs fonds de roulement 9/20 se sont déjà présentées
10. Formation des membres du conseil d'administration, des commissaires aux comptes et des gérants des Coopératives	D.G.MOUCOOP	Se fait dans la mesure du possible

.../...

11. Formation des encadreurs de la Jeunesse et des coopératives	D.G. MOUCOOP	Se fait dans la mesure du possible
12. Hâter le dossier "Inspecteurs des coopératives-O.P.J." en vue de réduire les détournements dans des coopératives	D.G. MOUCOOP	En cours
13. Hâter les dossiers de demandes d'agréement des pré-coopératives	D.G. MOUCOOP	En cours. Mais les moyens de descente sur le terrain restent insuffisants.
14. Résoudre les problèmes des coopératives théicoles en collaboration avec OCIR-THE avant de les agréer.	D.G. MOUCOOP	Pas encore fait
15. Aider les coopératives à étudier les dossiers de demandes de crédit dans les banques	D.G. MOUCOOP	En cours
16. Contacter le bureau d'orientation des banques populaires pour lui demander la possibilité d'implanter des banques populaires dans toutes les communes	D.G. MOUCOOP	Déjà fait
17. Contacter TRAFIPRO pour lui demander de mieux respecter les contrats avec les coopératives associées.	D.G. MOUCOOP	Pas encore fait
18. Contacter le MINIFINECO pour lui demander un régime fiscal de faveur aux Coopératives	D.G. MOUCOOP	A faire pas de la révision de la loi
19. Elaboration d'un fascicule intitulé "comment créer une coopérative" en Kinyarwanda	D.G. MOUCOOP	Pas encore fait
20. Contacter le Minijust pour lui demander de traiter avec diligence les litiges des coopératives.	D.G. MOUCOOP et DIRPLAN	Pas encore fait

.../...

21. Liquidation des coopératives mortes	D.G. MOUCOOP et DIRPLAN	Déjà commencée
22. Examiner comment résoudre le problème des déplacements des Inspecteurs et encadreurs de la Jeunesse et des coopératives	D.G. MOUCOOP et D.G. Jeunesse	Huit motos sont déjà disponibles à l'USAIO pour huit inspecteurs dont on attend encore l'affectation définitive.
23. Envoyer des bons d'essence aux Inspecteurs et encadreurs régionaux pour leur faciliter les déplacements.	GESCREDITS	PAS ENCORE FAIT
24. Donner du matériel de bureaux aux Inspecteurs des coopératives et encadreurs régionaux	GESCREDITS	Pas encore fait
25. Contacter le MINAGRI à propos du problème des enfants issus des familles du paysannat.	D.G. Jeunesse	Pas encore fait
26. Redressement de la CUCOBM	D.G. MOUCOOP	En cours

II. Les points " promesses " par préfecture

Préfecture	Promesses du Ministre	D.G. ou Services concernés	Observations sur l'exécution
KIGALI	1. Réunion des responsables de formation et d'encadrement de la Jeunesse de KIGALI	D.G. Jeunesse	n'a pas encore eu lieu
	2. Dossier financement alphabétisation des membres des coopératives de Kigali par ACCT.	D.G. MOUCOOP	on attend la réponse de l'ACCT.
GITARAMA	3. Deux instructeurs (un maçon et un menuisier) au CFJ Rutobwe	D.G. Jeunesse	pas encore fait
	4. Envoyer des techniciens examiner le problème de détournement par SERUYUMBA Gérard dans la pré-coopérative KOPAEGI actuellement morte, et dont les biens ont été cédés à une autre préoocopérative nommée KOPARU(Ruli-Nyamabuye)	D.G. MOUCOOP	pas encore fait

BUTARE	5. Equipement sportif aux amateurs sportifs de Butare.	D.G. S.L.	Déjà fait
	6. Soutien matériel aux précoopératives piscicoles de Butare sur demandes écrites	D.G. MOUCOOP	Pas encore fait pas de lettre de demande
	7. Habillement du Ballet à la Sous-Préfecture GISAGARA	D.G. S.L.	Pas encore fait
	8. Habillement du ballet à la commune Muyaga	D.G. S.L.	Pas encore fait
GIKONGORO	9. Aider la Sous-Préfecture de MUNINI à trancher le problème de la propriété du C.F.J. de Ngarulira et celui de l'expropriation des agriculteurs entourant le centre de NDAGO	D.G. Jeunesse	En cours
	10. Deux formateurs au CFJ-Karama	D.G. Jeunesse	Pas encore fait
	11. Tôles et matériel technique au CFJ-Rukondo	D.G. Jeunesse	Pas encore fait
	12. Equipement aux sportifs amateurs de Gikongoro	D.G. S.L.	Déjà servi le 22/6/84
	13. Dix houes et dix pelles à la pré-coopérative féminine théicole de Mudasomwa.	D.G. MOUCOOP	Pas encore fait
	14. Aider précoopérative de Mwogo pour échanger les semences de betteraves non adaptées au sol de Mwogo contre les semences mieux adaptées (INDASHYIKIRWA)	D.G. MOUCOOP	Pas encore fait
CYANGUGU	15. Envoyer des formateurs d'arbitrage	D.G. S.L.	En voie de réalisation

.../...

KIBUYE	16. Envoyer le ballet national Urukerereza à Kibuye	D.G. S.L.	Pas encore fait
	17. Equipement sportif aux sportifs amateurs de Kibuye	D.G. S.L.	Déjà fait le 18/5/1984
	18. Fournir du mazout pour la machine qui terrassera le terrain de foot-ball de la commune Rutsiro	D.G. S.L.	Pas encore fait Rutsiro devra rappeler
	19. Fonds de roulement pour le silo coopératif de Gacaca Mabanza.	D.G. MOUCOOP	Dossier de demande non encore introduit
	20. Création des comptoirs de vente de la production des coopératives et groupements socio-économiques de Kibuye.	C.G. MCUCOOP et D.G. Jeunesse	Pas encore fait
	21. Machine à calculer à l'Inspection des coopératives et encadrement régional de Kibuye	GESCREDITS	Pas encore fait
GISENYI	22. Faciliter le transport des pommes de terre produites par les groupements de Mutura	D.G. Jeunesse	déjà fait
	23. Soutenir une coopérative qui aurait comme objet: la commercialisation de l'équipement sportif.	D.G. S.L.	pas encore fait
	24. Examiner le problème de TWESEHAMWE dans laquelle les coopérateurs ne sont pas suffisamment informés de la gestion financière de leur coopérative.	D.G. MOUCOOP	pas encore fait
	25. Liquidation de NKORA	D.G. MOUCOOP et DIRPLAN	en cours

.../...

	26. Aider CODACOMU - MUTURA à suivre son dossier de détournement actuellement en instance à la cours de cassation. 1.500.000 FRW crédit de la BRD	DIRPLAN	pas encore fait
	27. Du cement à la coopérative CODACOMU-MUTURA	D.G. Jeunesse	pas encore fait
RUHENGERI	28. Equipement de basketball à une association sportive de Ruhengeri qui se sera construit un terrain de basketball	D.G. S.L.	on attend la construction de terrains de basketball
	29. Envoyer des techniciens pour examiner les problèmes qui handicapent la bonne marche de N.M.K.	D.G. MOUCOOP	déjà fait
BYUMBA	30. Une coupe	D.G. S.L.	déjà fait le 28/5/1984
KIBUNGO	31. Demander au MINAGRI la possibilité d'installer une laiterie à RWAMAGANA	D.G. Jeunesse	pas encore fait

Kigali, le 31/8/84

N°

Dirpéral 10/9/84

SDG1 pour classement dans le rapports.

Note à Monsieur le Ministre
de la Jeunesse et du
Mouvement Coopératif
K I G A L I

Concerne: Etat de réalisation des promesses du Ministre de la Jeunesse et du Mouvement Coopératif lors de sa tournée dans les Préfectures du 10/5 au 27/6/1984.-

Monsieur Le Ministre,

Comme vous me l'avez demandé, J'ai l'honneur de vous faire parvenir en annexe l'état de réalisation des promesses que vous avez faites lors de votre tournée dans les préfectures en date du 10/5 au 27/6/1984. ~~Cette situation est arrêtée~~ au 23 - 08 - 1984.

Je vous en souhaite bonne réception.

Le Directeur des Coopératives et
Associations Mutualistes
NDEKEZI KAREKEZI Marcel.-

C.P.I.à:

- Monsieur le Directeur Général de la Jeunesse
- Monsieur le Directeur Général des Sports et Loisirs
- Monsieur le Directeur Général du Mouvement Coopératif

Etat de réalisation des promesses du Ministre de la Jeunesse et du Mouvement Coopératif lors de ses tournées dans les Préfectures du 10/5 au 27/6/1984.

==========

I Les points communs à toutes les Préfectures

Promesses du Ministre	D.G. ou autres services concernés	Observations sur l'exécution
1. Dénombrement des centres de formation dépendant du MIJEUCOOP et ceux dépendant du MINEPRISEC	D.G. Jeunesse	Dossier en cours
2. Rapide mise en place du réglement sue les loisirs	D.G.S.L.	Avant projet encore en étude
3. Examiner comment procurer aux : sportifs amateurs des équipements à des prix raisonnables	D.G.S.L.	Problème reste posé
4. Mise en place d'un comité chargé de faire la censure des spectables présentés par les étrangers	D.G.S.L.	Pas de suite
5. Relever les coopératives qui ont dévié des principes coopératifs fondamentaux et leur donner un nouveau statut	D.G.MOUCOCP	Pas encore fait
6. Plan comptable simplifié en Kinyarwanda	D.G.MOUCOOP	En cours de préparation par le MIJEUCOOP et le CFRC
7. Révision de la loi régissant les coopératives	D.G.MOUCOOP	Travaux en cours du 27 au 29/8/84: journées d'échanges sur ce thème
8. Envoyer aux Préfets le projet du loi sur les coopératives pour avis et considérations	D.G.MOUCOOP	Fait
9. Fonds de roulement aux silos coopératifs	D.G.MOUCOOP	Les coopératives concernées ont été invitées pour retirer leurs fonds de roulement 9/20 se sont déjà présentées
10. Formation des membres du conseil d'administration, des commissaires aux comptes et des gérants des Coopératives	D.G.MOUCOOP	Se fait dans la mesure du possible

.../...

11. Formation des encadreurs de la Jeunesse et des coopératives	D.G. MOUCOOP	Se fait dans la mesura du possible
12. Hâter le dossier "Inspecteurs des coopératives-O.P.J." en vue de réduire les détournements dans des coopératives	D.G. MOUCOOP	En cours
13. Hâter les dossiers de demandes d'agréement des pré-coopératives	D.G. MOUCOOP	En cours. Mais les moyens de descente sur le terrain restent insuffisants.
14. Résoudre les problèmes des coopératives théicoles en collaboration avec OCIR-THE avant de les agréer.	D.G. MOUCOOP	Pas encore fait
15. Aider les coopératives à étudier les dossiers de demandes de crédit dans les banques	D.G. MOUCOOP	En cours
16. Contacter le bureau d'orientation des banques populaires pour lui demander la possibilité d'implanter des banques populaires dans toutes les communes	D.G. MOUCOOP	Déjà fait
17. Contacter TRAFIPRO pour lui demander de mieux respecter les contrats avec les coopératives associées.	D.G. MOUCOOP	Pas encore fait
18. Contacter le MINIFINECO pour lui demander un régime fiscal de faveur aux Coopératives	D.G. MOUCOOP	A faire pas de la révision de la loi
19. Elaboration d'un fascicule intitulé "comment créer une coopérative" en Kinyarwanda	D.G. MOUCOOP	Pas encore fait
20. Contacter le Minijust pour lui demander de traiter avec diligence les litiges des coopératives.	D.G. MOUCOOP et DIRPLAN	Pas encore fait

.../...

21. Liquidation des coopératives mortes	D.G. MOUCOOP et DIRPLAN	Déjà commencée
22. Examiner comment résoudre le problème des déplacements des Inspecteurs et encadreurs de la Jeunesse et des coopératives	D.G. MOUCOOP et D.G. Jeunesse	Huit motos sont déjà disponibles à l'USAIO pour huit inspecteurs dont on attend encore l'affectation définitive.
23. Envoyer des bons d'essence aux Inspecteurs et encadreurs régionaux pour leur faciliter les déplacements.	GESCREDITS	PAS ENCORE FAIT
24. Donner du matériel de bureaux aux Inspecteurs des coopératives et encadreurs régionaux	GESCREDITS	Pas encore fait
25. Contacter le MINAGRI à propos du problème des enfants issus des familles du paysannat	D.G. Jeunesse	Pas encore fait
26. Redressement de la CECOBM	D.G. MOUCOOP	En cours

P

II. Les points " promesses " par préfecture

Préfecture	Promesses du Ministre	D.G. ou Services concernés	Observations sur l'exécution
KIGALI	1. Réunion des responsables de formation et d'encadrement de la Jeunesse de KIGALI	D.G. Jeunesse	n'a pas encore eu lieu
	2. Dossier financement alphabétisation des membres des coopératives de Kigali par ACCT.	D.G. MOUCOOP	on attend la réponse de l'ACCT.
GITARAMA	3. Deux instructeurs (un maçon et un menuisier) au CFJ Rutobwe	D.G. Jeunesse	pas encore fait
	4. Envoyer des techniciens examiner le problème de détournement par SERUYUMBA Gérard dans la pré-coopérative KOPAEGI actuellement morte, et dont les biens ont été cédés à une autre préoopérative nommée KOPARU(Ruli-Nyamabuye)	D.G. MOUCOOP	pas encore fait

BUTARE	5. Equipement sportif aux amateurs sportifs de Butare.	D.G. S.L.	Déjà fait
	6. Soutien matériel aux précoopératives piscicoles de Butare sur demandes écrites	D.G. MOUCOOP	Pas encore fait pas de lettre de demande
	7. Habillement du Ballet à la Sous-Préfecture GISAGARA	D.G. S.L.	Pas encore fait
	8. Habillement du ballet à la commune Muyaga	D.G. S.L.	Pas encore fait
GIKONGORO	9. Aider la Sous-Préfecture de MUNINI à trancher le problème de la propriété du C.F.J. de Ngarulira et celui de l'expropriation des agriculteurs entourant le centre de NDAGO	D.G. Jeunesse	En cours
	10. Deux formateurs au CFJ-Karama	D.G. Jeunesse	Pas encore fait
	11. Tôles et matériel technique au CFJ-Rukondo	D.G. Jeunesse	Pas encore fait
	12. Equipement aux sportifs amateurs de Gikongoro	D.G. S.L.	Déjà servi le 22/6/84
	13. Dix houes et dix pelles à la pré-coopérative féminine théicole de Mudasomwa.	D.G. MOUCOOP	Pas encore fait
	14. Aider précoopérative de Mwogo pour échanger les semences de betteraves non adaptées au sol de Mwogo contre les semences mieux adaptées (INDASHYIKIRWA)	D.G. MOUCOOP	Pas encore fait
CYANGUGU	15. Envoyer des formateurs d'arbitrage	D.G. S.L.	En voie de réalisation

.../...

KIBUYE	16. Envoyer le ballet national Urukerereza à Kibuye	D.G. S.L.	Pas encore fait
	17. Equipement sportif aux sportifs amateurs de Kibuye	D.G. S.L.	Déjà fait le 18/5/1984
	18. Fournir du mazout pour la machine qui terrassera le terrain de foot-ball de la commune Rutsiro	D.G. S.L.	Pas encore fait Rutsiro devra rappeler
	19. Fonds de roulement pour le silo coopératif de Gacaca Mabanza.	D.G. MOUCOOP	Dossier de demande non encore introduit
	20. Création des comptoirs de vente de la production des coopératives et groupements socio-économiques de Kibuye.	C.G. MOUCOOP et D.G. Jeunesse	Pas encore fait
	21. Machine à calculer à l'Inspection des coopératives et encadrement régional de Kibuye	GESCREDITS	Pas encore fait
GISENYI	22. Faciliter le transport des pommes de terre produites par les groupements de Mutura	D.G. Jeunesse	déjà fait
	23. Soutenir une coopérative qui aurait comme objet: la commercialisation de l'équipement sportif.	D.G. S.L.	pas encore fait
	24. Examiner le problème de TWESEHAMWE dans laquelle les coopérateurs ne sont pas suffisamment informés de la gestion financière de leur coopérative.	D.G. MOUCOOP	pas encore fait
	25. Liquidation de NKORA	D.G. MOUCOOP et DIRPLAN	en cours

.../...

	26. Aider CODACOMU - MUTURA à suivre son dossier de détournement actuellement en instance à la cours de cassation. 1.500.000 FRW crédit de la BRD	DIRPLAN	pas encore fait
	27. Du cement à la coopérative CODACOMU-MUTURA	D.G. Jeunesse	pas encore fait
RUHENGERI	28. Equipement de basketball à une association sportive de Ruhengeri qui se sera construit un terrain de basketball	D.G. S.L.	on attend la construction de terrains de basketball
	29. Envoyer des techniciens pour examiner les problèmes qui handicapent la bonne marche de N.M.K.	D.G. MOUCOOP	déjà fait
BYUMBA	30. Une coupe	D.G. S.L.	déjà fait le 28/5/1984
KIBUNGO	31. Demander au MINAGRI la possibilité d'installer une laiterie à RWAMAGANA	D.G. Jeunesse	pas encore fait

Budget 19/6

RÉPUBLIQUE RWANDAISE
MINISTERE DE LA JEUNESSE
ET DU MOUVEMENT COOPERATIF
B.P. 1044 KIGALI

Kigali, le 14 JUIN 1986

N° 2361 /15.11

A traiter par .....
Date entrée : 16-6-86
N° Classement 115 80/15-11

Monsieur le Ministre des Finances
et de l'Economie
K I G A L I

Objet: Prévisions budgétaires 1987.

Monsieur le Ministre,

Subsidiairement à votre lettre n°1229/FIN/07.05/C du 2 mai 1986, j'ai l'honneur de vous transmettre les prévisions budgétaires de mon Département pour l'exercice 1987.

Ce projet de budget a été établi sur base des exigences prioritaires pressantes de la mission assignée à mes services. Par ailleurs le Vème Congrès du MRND a recommandé l'appui aux Groupements des Jeunes. Le Chef de l'Etat, à la même occasion, a demandé qu'un effort soit fait pour qu'une grande partie du budget de l'Etat soit orientée vers les actions en faveur de la Jeunesse. Récemment dans Son Discours à NYAKINAMA, Il a assigné à mon Département une mission impérative d'inventorier toutes les activités de transformation et de récupération, toutes les activités productrices non directement agricoles mais qui peuvent fournir un revenu et une occupation socialement utile aux jeunes, toutes les activités que l'on peut repérer au Rwanda, que ce soit dans les communes et sur les collines, dans les agglomérations rurales et urbaines ou dans les projets.

Tous ces éléments font que nous avons crée de nouvelles rubriques budgétaires :

1) Appui aux Groupements Socio-Economiques

Cet argent servira à acheter des équipements techniques à donner aux Groupements Socio-Economiques sous forme de crédits et à garantir les crédits que les Banques Populaires prêtent à ces Groupements.

.../...

2) Recrutement d'un nouveau personnel

Pour réussir la mission d'encadrement, nous devrons recruter un personnel compétent au niveau préfectoral et central.

3) Inventaire des possibilités d'emploie des jeunes

Nous devons, pour les enquêtes et inventaire, disposer de nouveaux moyens de transport, frais de missions à l'intérieur du pays et budget pour organisation de séminaires.

4) Constructions et réparations

Cette rubrique servira à réfectionner les bâtiments de récupération abritant certains Centres (BUYOGWE, GISHYITA, GATI, MURAMBI, MUKINGO ...).

L'exposé des motifs annexé à la présente donne des justifications auxquelles je vous invite à avoir plus de compréhension pour exécuter les décisions du Chef de l'Etat en matière de formation et d'encadrement de la Jeunesse.

Veuillez agréer, Monsieur le Ministre, l'assurance de ma franche collaboration.

Le Ministre de la Jeunesse
et du Mouvement Coopératif
NDINDILIYIMANA Augustin
Lt Col BEM.-

REPUBLIQUE RWANDAISE
MINIJEUNESSE ET DU MOUVEMENT COOPERATIF

C.P.I.A:

- Son Excellence Monsieur le Président de la République Rwandaise
  K I G A L I
- Monsieur le Ministre du Plan
  K I G A L I
- Monsieur le Ministre de la Fonction Publique et de la Formation Professionnelle
  K I G A L I

PREVISIONS BUDGETAIRES 1987.

Exposé des motifs

Le Ministère de la Jeunesse et du Mouvement Coopératif a une lourde et noble mission d'encadrer la jeunesse non scolarisée et descolarisée ainsi que de faciliter l'intégration de tous les jeunes, y compris ceux des lauréats des CERAI dans le système national de production.

Conformément aux résolutions du Ve Congrès du MRND et au récent Discours du Chef de l'Etat au Campus de RUHENGERI, cette mission a été de nouveau redéfinie avec vigueur. Elle revêt un cachet particulier parmi les autres priorités nationales de développement et requiert par conséquent des moyens plus substantiels que par le passé.

Selon les données statistiques actuelles, 1.350.000 jeunes âgés de 15 à 25 ans sont concernés par cette mission d'encadrement et de recherche d'emploi. Plus de 50% sont des analphabètes et plus de 40% constituent le gros des déperditions du cycle d'enseignement primaire; enfin une infime catégorie constitue les lauréats des CERAI et des CFJ. Ces derniers sont censés initiés aux métiers.

Dans l'optique des orientations politiques si haut référencées, le Gouvernement devrait procéder à la construction et équipement des Centres de Formation-information et d'appui aux Groupements Socio-Economiques.

Or, les Centres actuellement en place dans le Pays souffrent d'un manque cruel:

- de matériel technique et didactique
- d'instructeurs qualifiés
- de moyens logistiques pour écouler leurs produits
- de suivi et d'encadrement par les services responsables tant préfectoraux que centraux.

Pour la période budgétaire 1987, le Ministère de la Jeunesse et du Mouvement Coopératif demande que le Gouvernement fasse un effort pour la consolidation des Centres existants, le lancement du Chantier de l'Ouest, l'appui aux Groupements, élever le niveau de compétence technique des instructeurs et encadreurs préfectoraux et communaux par des sessions de recyclage.

En outre, les services de l'Administration devront être étoffés par un personnel plus compétent que par le passé.

Pour faire face, en premier temps, à ces actions de consolidations des acquis dans ce secteur, il est indispensable que les articles décrits ci-après retiennent une particulière attention des services financiers du Gouvernement.

.../...

II. PERSONNEL

1. Personnel sous-statut

Le recrutement des agents des services décentralisés doit tenir compte du niveau de formation de base. Ainsi l'affectation de niveau Bachelier, et de niveau de Rédacteur-Adjoint sont à envisager respectivement dans les Préfectures et Communes; tandis qu'au niveau central, des agents ayant acquis une formation de niveau Licence et plus pour des fonctions de supervision et contrôle ou d'études.
Le recrutement souhaité porte sur 10 Bacheliers, 50 Humanistes et 3 Licenciés.
Le tableau de recrutement en annexe indique le détail nécessaire.
3 Agents de niveau universitaire avancé sont également sollicités pour l'élaboration et le suivi des programmes de formation et de professionnalisation des jeunes ainsi que l'étude des marchés et de commercialisation de leurs produits.

2. Personnel sous-contrat

Des recrutements nouveaux sont également souhaités pour assurer la gestion des Centres de Formation (comptabilité, magasins) et pour dispenser la formation en gestion. Parmi ces nouveaux figurent une autre catégorie d'agents : les Chefs de Chantiers. En effet, certains Centres de Formation de la Jeunesse ont vu former à leur environnement des groupes de personnes formées de ses ressortissants pour travailler collectivement selon leurs différentes formations (menuisiers, maçons, tailleurs, cordonniers) pour lesquels un encadrement et un suivi sont vivement ressentis par les responsables de la jeunesse; raison pour laquelle il est demandé des Chefs de Chantiers (un nombre limité au départ pour voir son impact sur ces groupements).

Pour le personnel, ces trois articles sont les seuls à devoir commenter tandis que les autres n'ont qu'un accroissement qui ne dépasse pas la demande pour le budget antérieur. Le tableau en annexe fournit les détails.

III. SEMINAIRES ET RECYCLAGES

Suite au mot d'ordre du Président de la République demandant au Ministère de la Jeunesse et du Mouvement Coopératif d'entreprendre un inventaire des activités pouvant lui venir en aide pour s'acquitter de ses attributions et intéresser les jeunes à s'intégrer dans leurs différents milieux : communes, collines, agglomérations rurales et urbaines ou projets. Une enquête et une sensibilisation massive devrait être menées sur le terrain et ce à travers tout le territoire national. Un montant de 10.000.000 FRW est demandé pour couvrir l'achat véhicules et autres frais des séminaires et tables rondes.

Le rendement des instructeurs actuellement en place est très bas. Les sessions de recyclage constituent donc une priorité inaliénable pour élever leur niveau de compétence. Un montant de 10.000.000 FRW ou plus devient une nécessité absolue.

III. MATERIEL TECHNIQUE

Nonobstant les moyens liés à la promotion des activités de la jeunesse, les Centres existants requièrent un matériel didactique suffisant pour répondre à la fois aux besoins d'apprentissage et de production. Le montant de 51.045.225 FRW n'est qu'un minimum que je puisse présenter pour pouvoir fournir le matériel le plus ressenti, en visant l'autofinancement desdits Centres.

Quant aux "Sports & Loisirs", le montant de 33.360.383 FRW est de loin comparable aux besoins de cette Direction Générale en la matière étant donné que la promotion du Sport et du Folklore ne peut bénéficier de l'aide extérieure pour soutenir l'effort du Gouvernement.

IV. B.A.D.

Le Fonds d'Aide au Développement Coopératif est à maintenir pour renforcer la stimulation existante à ces collectivités qui visent à unir les efforts des personnes d'un milieu afin de résoudre leurs problèmes socio-économiques. Un montant de 10.000.000 FRW ayant été accordé pour l'exercice 1986, il est demandé 15.000.000 pour l'exercice 1987.

V. VEHICULES.

Pour pouvoir encadrer toutes les activités du Département, des moyens logistiques sont vivement souhaités et évalués à :

- l'acquisition de 10 JEEPS SUZUKI pour les Encadreurs au niveau préfectoral pour la supervision des activités du Département dans leurs différents ressorts compte tenu de la redynamisation de la mission du Département. L'inefficacité actuellement constatée sur le terrain est due à ce que les déplacements des encadreurs sont souvent à pied ;
- l'acquisition de 3 HI-LUX pour les Chantiers des Jeunes, gérés par les Centres de KARAGO, GACULIRO et MAYANGE, afin de leur permettre d'écouler leurs produits. La production dans ces Centres promet d'aboutir à l'autosuffisance s'ils étaient appuyés par ces moyens ;
- l'acquisition de 2 véhicules pour le Ministère afin de lui permettre d'organiser des missions de contrôle et le suivi ;
- l'acquisition de 16 motos pour les Directeurs de Centres de Formation de la Jeunesse pour leur assurer un minimum de déplacements pour des contacts administratifs ou de suivi des anciens du Centre établis aux environs ;
- le remplacement de 3 camions de la Jeunesse dont la vétusté ne leur permettrait pas de rendement requis au cours de l'exercice prochain alors qu'un accroissement d'approvisionnement est envisagé ;
- le remplacement de 2 COASTER, 1 HIACE, 1 LAND CRUISER, 2 voitures TOYOTA COROLLA de la Direction Générale des Sports & Loisirs est également souhaité pour leur vétusté et l'acquisition d'une HI-LUX 2 cabines pour renforcer le charroi existant.
  Ces acquisitions et remplacements influent sur les montants destinés aux carburants et entretiens véhicules.

VI. DEPLACEMENTS.

Comme évoqués ci-avant, les déplacements seront également influencés et cette influence engendrera un accroissement aux articles "INDEMNITES KILOMETRIQUES" (en plus de celles accordées actuellement, il sera ajouté celles prévues pour les Directeurs des CFJ) et "INDEMNITES DE RESTAURANT" étant donnés les inspections, supervision et suivi des différentes activités.

VII. CONSTRUCTION ET REPARATIONS DES CENTRES.

Les Centres de Formation de la Jeunesse étant en général logés dans de vieux locaux (immeubles, villas), il est grand temps de penser à leur transformation, réparation ou renouvellement pour éviter des accidents dans certains.

En outre, le Gouvernement doit pourvoir aux besoins de programmation progressive de constructions nouvelles. Des besoins actuels de réfections sont estimés à 100.000.000 FRW.

VIII. APPUI AUX GROUPEMENTS SOCIO-ECONOMIQUES.

A la fin de la formation, les Centres facilitent les jeunes à se grouper autour des activités de production. Un appui en matériel technique est d'une nécessité absolue pour stimuler l'emploi de ces jeunes.

Pour l'année 1986 déjà, un fonds de 300.000 FRW a été accordé à chaque Préfecture avec recommandation d'identifier au moins un Groupement viable par Commune qui bénéficierait d'un prêt prélevé sur ledit fonds ; un rapport trimestriel d'utilisation devra être fourni et les échéances de remboursements prévues respectées. L'octroi de prêt en nature sera privilégié pour éviter les détournements de crédits de leur objet.

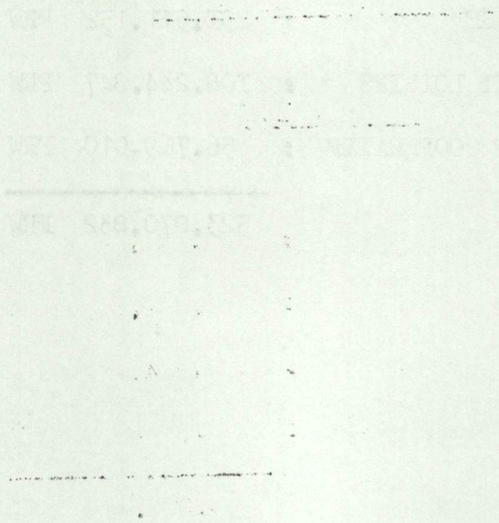
Ce montant étant jugé maigre par rapport à l'insistance du Chef de l'Etat, c'est pour cela qu'un article a été créé afin de stimuler sérieusement ces Groupements Socio-Economiques dans le but de les faire parvenir à une autosuffisance rapide encadrée et suivie par nos services aux différents niveaux : communal, préfectoral ou national. Les besoins ont été estimés à 20.000.000 FRW.

REPUBLIQUE RWANDAISE
MINISTERE DE LA JEUNESSE
ET DU MOUVEMENT COOPERATIF
B.P.1044 KIGALI.

PREVISIONS BUDGETAIRES

EXERCICE 1987

SECRETARIAT GENERAL	:	66.545.843 FRW
DIRECTION GENERALE DE LA JEUNESSE	:	291.511.132 FRW
DIRECTION GENERALE DES SPORTS ET LOISIRS	:	108.244.847 FRW
DIRECTION GENERALE DU MOUVEMENT COOPERATIF	:	56.769.010 FRW
		523.070.832 FRW



SECRETARIAT GENERAL

N° DES SERIES	ARTICULATION	LIBELLE	MONTANT
01	17 111 01 01 01	Personnel sous-statut	30.637.524
02	17 111 01 01 02	Personnel sous-contrat	4.318.269
03	17 111 01 01 03	Journaliers	800.000
04	17 111 01 02 01 01	Matériel de bureau courant	368.560
05	17 111 01 02 05	Fourniture de bureau	2.387.270
06	17 111 01 02 07	Impression	50.000
07	17 111 01 02 08	Abonnement revues et journaux	200.000
08	17 111 01 02 11	Carburant	4.118.220
09	17 111 01 02 13	Frais de représentation	200.000
10	17 111 01 02 20	Achat d'ouvrages	50.000
11	17 111 01 02 21	Entretien machines	100.000
12	17 111 01 02 22	Communiqués radiodiffusés	900.000
13	17 111 01 03 01	Entretien véhicules officiels	3.420.000
14	17 111 01 03 02	Transport à l'Intérieur	1.940.000
15	17 111 01 03 03	Indemnités kilométriques	1.600.000
16	17 111 01 03 06	Poste, télégrammes et téléphones	2.000.000
17	17 111 01 03 11	Recyclages, formation des Encadreurs et missions d'enquêtes	10.000.000
18	17 111 01 03 12	Frais de mission à l'Intérieur du Pays	3.456.000

TOTAL = 66.545.843

PREVISIONS BUDGETAIRES 1987

SECRETARIAT GENERAL

17.111.01.01.01 : PERSONNEL SOUS-STATUT

1. Personnel en place au 30 avril 1986

36 Unités à 13.105.646 FRW suivant le tableau en annexe

2. Postes organiques sans titulaires

- Chef de Division Planification	: 30.233 x 12 x 1,05 x 1 =	380.936 FRW
- Chef de Bureau Relations Publiques	: 27.324 x 12 x 1,05 x 1 =	344.282 FRW
- Chef de Bureau Jeunesse et Coopératives	: 27.324 x 12 x 1,05 x 1 =	344.282 FRW
- Chef de Bureau Sports	: 27.324 x 12 x 1,05 x 1 =	344.282 FRW
- Chef de Bureau Législation et Contentieux	: 27.324 x 12 x 1,05 x 1 =	344.282 FRW
		1.758.064 FRW

3. Personnel admis sur B.O. 1986

1 Fonctionnaire	: 20.838 x 12 x 1,05 x 1 =	262.559 FRW

4. Recrutement pour remplacement suivant le tableau en annexe

1 Fonctionnaire Principal	: 22.770 x 12 x 1,05 x 1 =	286.902 FRW

TOTAL de 1 à 4 : 13.105.646 + 1.758.064 + 262.559 + 286.902 = 15.413.171 FRW

5. Recrutements nouveaux suivant le tableau en annexe

- 5 Secrétaires d'Administration	: 23.782 x 12 x 1,05 x 5 =	1.498.266 FRW
- 10 Fonctionnaires	: 20.838 x 12 x 1,05 x 10 =	2.625.588 FRW
- 57 Rédacteurs Adjoints	: 15.456 x 12 x 1,05 x 57 =	11.100.499 FRW
		15.224.353 FRW

TOTAL de 1 à 5 : 15.413.171 + 15.224.353 = 30.637.524 FRW

PREVISIONS BUDGETAIRES 1987

SECRETARIAT GENERAL

17.111.01.01.01 : PERSONNEL SOUS-STATUT

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
N°	Noms et Prénoms	Matricule	Grade d'activité	Salaire base	Indtés intérim	Augmentation annuelle	Total brut	Pension patronale	Risques professionels	Total à budgétiser
01	NDINDILIYIMANA Augustin		Ministre	877.800	-	-	877.800	26.334	17.556	921.690
02	MUGEMA Romuald	7122	Secrétaire Général	415.584	166.980	46.605	629.169	18.875	12.583	660.627
03	KAYOBOKE Ferdinand	9151	Directeur	297.360	113.856	32.897	444.113	13.323	8.882	466.318
04	KALISA Emmanuel	5850	Chef de Division	364.236	112.740	38.158	515.134	15.454	10.303	540.891
05	MUKANALIZA M. Goretti	4843	Chef de Bureau	286.764	112.608	31.950	431.322	12.940	8.626	452.888
06	MAHUNGU Jean Bosco	7484	"	239.798	142.416	30.577	412.791	12.384	8.256	433.431
07	HATEGEKIMANA Emmanuel	6290	"	259.896	77.832	27.018	364.746	10.942	7.295	382.983
08	RUTAMBUKA Claudien	2995	"	454.560	-	36.365	490.925	14.728	9.818	515.471
09	KABERA Guy	5407	"	305.352	42.504	27.828	375.684	11.271	7.514	394.469
10	NDAYITABI GAKWAYA J.Chr.	904	Secrétaire d'Adm.	345.048	70.104	33.212	448.364	13.451	8.967	470.782
11	NSANZABAGANWA François	2039	"	398.709	-	31.897	430.606	12.918	8.612	452.136
12	GISAGARA Alphonse	2114	"	271.056	131.592	32.212	434.860	13.046	8.697	456.603
13	MAVUGWA Grégoire	4486	"	270.612	116.040	30.932	417.584	12.528	8.352	438.464
14	KAYINAMURA Grégoire	5223	"	338.880	12.144	28.082	379.106	11.373	7.582	398.061
15	GATABAZI Aloys	1400	Fonctionnaire Ppal	357.909	-	28.633	386.542	11.596	7.731	405.869
16	UKWIGIZE Véronique	6887	Fonctionnaire	265.285	-	21.223	286.508	8.595	5.730	300.833
17	Recrutement 1986	-	1 Fonctionnaire	250.056	-	20.004	270.060	8.102	5.401	283.563
18	KANDAMA Dative	5846	Rédacteur Ppal	289.463	-	23.157	312.620	9.379	6.252	328.251
19	KANYANGE Anne-Marie	4842	"	273.244	-	21.860	295.104	8.853	5.902	309.859
20	MUKAMUGEMA Virginie	8464	"	273.244	-	21.860	295.104	8.853	5.902	309.859
21	MUKARUZIGA Adrie	8680	"	234.207	-	18.737	252.944	7.588	5.059	265.591
22	NZABAKILIHO Ildegarde	3787	"	294.402	-	23.544	317.846	9.535	6.357	333.738

../...

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
N°	Noms et Prénoms	Matricule	Grade d'activité	Salaire base	Indtés intérim	Augmentation annuelle	Total brut	Pension patronale	Risques professionels	Total à budgétiser
23	KABURA Caritas	assimilée	Rédacteur Ppal	282.458	-	22.597	305.055	9.152	6.101	320.308
24	UMWALI Odette	8142	Rédacteur	208.093	-	16.647	224.740	6.742	4.495	235.977
25	NYIRANTURO Emérence	10224	Rédacteur	208.093	-	16.647	224.740	6.742	4.495	235.977
26	MUKARUGWIZA Césarie	10853	Rédacteur Adjoint	202.032	-	16.163	218.195	6.546	4.364	229.105
27	MANIGABE Joseph	2149	"	217.056	-	17.364	234.420	7.033	4.688	246.141
28	NYIRANSABIMANA Emeritha	4847	"	242.772	-	19.422	262.194	7.866	5.244	275.304
29	RUGABIRA Uzziel	12063	"	185.472	-	14.838	200.310	6.009	4.006	210.325
30	NTAGUNGIRA Alphonse	11659	"	185.472	-	14.838	200.310	6.009	4.006	210.325
31	NSHIMIYIMANA Emile	11520	"	185.472	-	14.838	200.310	6.009	4.006	210.325
32	NDUWAYEZU Faustin	8366	"	202.032	-	16.163	218.195	6.546	4.364	229.105
33	MUJAWIMANA Virginie	7843	Agt Ppal de 3e Cl	140.400	-	11.232	151.632	4.549	3.033	159.214
34	NIYITEGEKA Théoneste	11368	Rédacteur Adjoint	185.472	-	14.838	200.310	6.009	4.006	210.325
35	NZOBONIMPA Léopold	assimilé	Fonctionnaire Ppl	325.241	-	26.019	351.260	10.538	7.02	368.823
36	GATABAZI J. Damascène	4489	Secrétaire d'Adm.	311.952	77.832	31.183	420.967	12.629	8.41	442.015
			S/TOTAL	10.445.382	1.176.648	859.540	12.481.570	374.447	249.6	13.105.6
	Planification	à recruter	Chef de Division	362.796	-	29.024	391.820	11.755	7.8	411.411
	Content...x	"	Chef de Bureau	327.888	-	26.231	354.119	10.624	7.0	371.825
	Relations Publiques	"	"	327.888	-	26.231	354.119	10.624	7.0	371.825
	Sports	"	"	327.888	-	26.231	354.119	10.624	7.0	371.825
	Jeunesse & Coopératives	"	"	327.888	-	26.231	354.119	10.624	7.08	371.825
			S/TOTAL	1.674.348		133.948	1.808.296	54.251	36.164	1.898.711
	KARAMAGE Thierry	à remplacer	Fonctionnaire	250.056	-	20.004	270.060	8.102	5.401	283.563

.../...

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
N°	Noms et Prénoms	Matricule	Grade d'activité	Sa aire base	Indtés intérim	Augmentation annuelle	Total brut	Pension patronale	Risques professionnels	Total à budgétiser
	5 Agents	à recruter	Secrétaire d'Adm.	1.426.920			1.426.920	42.808	28.538	1.498.266
	10 Agents	"	Fonctionnaires	2.500.560			2.500.560	75.017	50.011	2.625.588
	7 Agents	"	Rédacteurs Adjoints	1.298.304			1.298.304	38.949	25.966	1.363.07[illegible]
			S/TOTAL	5.225.784			5.225.784	156.774	104.515	5.487.07[illegible]
			GRAND TOTAL	17.595.570	1.176.648	1.013.492	19.785.710	593.574	395.709	20.774.99[illegible]

LISTE DES AGENTS A REMPLACER.

N°	NOM ET PRENOM	GRADE	FONCTION	MOTIF DE CESSATION DE SERVICE	DATE
1	KARAMAGE Thierry	Fonctionnaire	Agent de la Planification	Transfert	1984

AGENTS RECRUTES SUR B.O. 1984 ET 1985.

N°	NOMS ET PRENOMS	GRADE REEL	AFFECTATION
1	NTAGUNGIRA Alphonse	Rédacteur Adjoint	Direction de la Planification
2	NSHIMIYIMANA Emile	Rédacteur Adjoint	Direction de la Planification
3	NIYYITEGEKA Théoneste	Rédacteur Adjoint	Encadrement de la Jeunesse et des Coopératives
			Sous-Préfecture GISAGARA-BUTARE.

PERSONNEL SOUS-STATUT.

SERVICE	POSTE A POURVOIR	DESCRIPTION DES TACHES	PROFIL SOUHAITE	PERSONNE EN PLACE	PROFIL DE L'AGENT
Gestion du Personnel	1 Rédacteur Adjoint	Examen de toutes les requêtes relatives aux cotes, congés, mutations, liste de paie et avancement des traitements pour le personnel sous-contrat.	Humanités Générales		
	1 Rédacteur Adjoint	Examen de toutes les requêtes relatives aux cotes, congés, mutations, avancement des traitements pour le personnel sous-statut.	Humanités Générales	Chef de Bureau Gestion du Personnel.	Bachelier en Sciences Sociales.
Gestion des Crédits	1 Rédacteur Adjoint	- Gestion du charroi - Relation avec le Service des Transports.	Humanités Commerciales ou Economiques.	Pour remplacer l'agent mis en disponibilité.	-
Encadrement Préfectoral de la Jeunesse et des Coopératives	10 Fonctionnaires	Coordination de toutes les activités relatives à la Jeunesse, aux Coopératives.	Baccalauréat en Sciences Sociales ou Etudes équivalentes.	Les agents en place n'ont pas de formation requise pour assumer les responsabilités d'un Encadreur Préfectoral.	Formation pédagogique non sanctionnée par des diplômes mais complétée par des stages ponctuels ou occasionnels.
Encadrement Communal de la Jeunesse et des Coopératives.	50 Rédacteurs Adjoints	Coordination de toutes les activités relatives à la Jeunesse et aux Coopératives.	Humanités Techniques (Section Normale Technique et Sociale)	Les agents en place n'ont pas de formation requise pour assumer les responsabilités d'un Encadreur Communal.	Formation pédagogique non sanctionnée par des diplômes mais complétée par des stages ponctuels ou occasionnels.

.../...

PERSONNEL SOUS-STATUT (SUITE).

SERVICE	POSTE A POURVOIR	DESCRIPTION DES TACHES	PROFIL SOUHAITE	PERSONNE EN PLACE	PROFIL DE L'AGENT
Division de la Planification	1 Secrétaire d'Administration 2 Rédacteurs Adjoints	Programmation et suivi des projets. Collecte des données relatives aux projets dont il faut élaborer les pré-études.	Licence en Sciences Economiques. Humanités Commerciales	Postes nouveaux à pourvoir.	—
Division Inspection et Evaluation.	1 Secrétaire d'Administration 2 Rédacteurs Adjoints	Suivi des projets et des réalisations socio-économiques des Groupements des Jeunes et des Coopératives. Inspection régulière des CFJ, GSE, précoopératives et coopératives.	Licence en Sciences de la Gestion Humanités Commerciales ou Economiques	Postes nouveaux à pourvoir.	—
Bureau Statistique	1 Secrétaire d'Administration	Organisation de la cueillette, de l'analyse et de la conservation des données.	Ingéniorat en Sciences de Statistique.	Postes nouveaux à pourvoir.	—
Bureau Législation & Contentieux	1 Secrétaire d'Administration	Elaboration des projets de lois et de règlements et assistance juridique aux coopératives et Associations des Jeunes.	Licence en Droit.	Postes nouveaux à pourvoir.	—
Bureau Sports & Loisirs	1 Secrétaire d'Administration	Inspection et suivi des activités sportvies et de loisirs.	Licence en Sciences de l'Education Physique et Sportive.	Postes nouveaux à pourvoir.	—

17.111.01.01.02 : PERSONNEL SOUS-CONTRAT

1. Personnel en place au 30 avril 1986

28 Unités à 3.947.829 FRW

2. Postes organiques sans titulaires

Néant.

3. Personnel admis sur B.O. 1986 non encore recruté

1 Standardiste : 7.500 x 12 x 1,05 x 1 = 94.500 FRW

4. Recrutement pour remplacement suivant le tableau en annexe

Néant.

TOTAL de 1 à 4 : 3.947.829 + 94.500 = 4.042.329 FRW.

5. Recrutements nouveaux suivant le tableau en annexe

- 1 Secrétaire : 14.400 x 12 x 1,05 x 1 = 181.440 FRW
- 1 Huissier : 7.500 x 12 x 1,05 x 1 = 94.500 FRW

275.940 FRW

TOTAL de 1 à 5 : 4.042.328 + 275.940 = 4.318.269 FRW

17.111.01.01.03 : Journaliers

Forfait de 800.000 FRW.

PREVISIONS BUDGETAIRES 1987.

Personnel S/contrat - Secrétariat Général - 17.111.01.01.02.

Nº	Noms et prénoms	Ancienneté	Grade d'activité	Salaire base	Prime	Augmentation annuelle	Total brut	Pension patronale	Risques prof.	Total à budgétiser
1	MUKABANDA Marie Vianney	15/12/76	Dactylo	173.148		13.852	187.000	5.610	3.740	196.350
2	MUKAKABEJA Anne	28/5/79	"	163.476		13.078	176.554	5.297	3.531	185.388
3	UWAJENEZA Béatrice	3/10/79	"	161.196		12.896	174.092	5.223	3.482	182.797
4	MUKANKAKA Espérance	29/10/79	"	161.196		12.896	174.092	5.223	3.482	182.797
5	MUKAMURENZI Marie Assumpta	2/12/80	"	161.196		12.896	174.092	5.223	3.482	182.797
6	MUKAKIREZI Alphonsine	2/12/85	"	135.000		10.800	145.800	4.374	2.916	153.090
7	MUNYANKINDI Félicien	1/8/62	"	201.492		16.119	217.611	6.528	4.352	228.491
8	SAMVURA Célestin	1/6/78	"	172.416		13.793	186.209	5.586	3.724	195.519
9	NYANDWI Solina	15/11/82	Chauffeur	146.088		11.687	157.775	4.733	3.155	165.663
10	KAVUMBUTSE Alphonse	12/3/81	"	156.504		12.520	169.024	5.071	3.380	177.475
11	GAKWAYA Fabien	28/3/83	"	146.088		11.687	157.775	4.733	3.155	165.663
12	UZIREMA Jean de Dieu	24/8/83	"	144.660		11.573	156.233	4687	3.125	164.045
13	SEZIRAHIGA Thomas	13/11/84	"	139.044	36.000	14.004	189.048	5.671	3.781	198.500
14	MUTABAZI Pierre	22/11/85	"	135.000		10.800	145.800	4.374	2.916	153.090
15	RUGARAVU Simon	1/1/64	Huissier	130.380		10.430	140.810	4.224	2.816	147.850
16	BWICUBUGIZE J.Baptiste	25/6/79	Standardiste	106.020		8.482	114.502	3.435	2.290	120.227
17	Recrutement 1986	1986	"	90.000		7.200	97.200	2.916	1.944	102.060
18	NTAWUYITEGEKA Eleuthère	28/10/76	Planton	107.028		8.562	115.590	3.468	2.312	121.370
19	RUTWAZA Fulgence	1/9/77	"	103.452		8.276	111.728	3.209	2.139	117.315

.../...

20	MUVUNYI Juvénal	24/1/79	Planton	99.036		7.923	106.959	3.209	2.139	112.307
21	NZABONAKURA Athanase	24/6/81	"	93.900		7.512	101.412	3.042	2.028	106.482
22	TWAGIRAYEZU Epinaque	26/6/82	"	91.164		7.293	98.457	2.954	1.969	103.380
23	NSABIMANA J.M.Vianney	1/4/82	Jardinier	69.540		5.563	75.103	2.253	1.502	78.858
24	NTIRUGULIRWA Melchior	9/8/78	Veilleur	79.332		6.347	85.679	2.570	1.714	89.963
25	HABIYAREMYE Jean	2/10/80	"	73.020		5.842	78.862	2.366	1.577	82.805
26	MUHIKIRA Justin	2/12/80	"	72.300		5.784	78.084	2.343	1.562	81.989
27	SIBOMANA Faustin	6/12/84	"	66.828		5.346	72.174	2.165	1.443	75.782
28	NSENGIYUMVA Israël	12/9/85	"	66.828		5.346	72.174	2.165	1.443	75.782
	à recruter		S/TOTAL :	3.355.332	36.000	278.507	3.759.839	112.795	75.195	3.947.829
			1 Secrétaire	172.800		-	172.800	5.184	3.456	181.440
			1 Huissier	90.000		-	90.000	2.700	1.800	94.500
			S/TOTAL :	262.800			262.800	7.884	5.256	275.940
			GRAND TOTAL	3.618.132	36.000	278.507	4.022.639	120.679	80.451	4.223.769

- 17.111.01.02.05 : Fourniture de bureau (suite)

N°s	DESIGNATION	QUANTITE	PRIX UNIT.	PRIX TOT.
21	Chamoisettes	60	35	2.275
22	Farde à suspension	50	90	4.500
23	Farde à tringle	20	40	800
24	Farde chemise	300	18	54.000
25	Insecticide	15	180	2.775
26	Bon de Commande	20	260	5.200
27	Poudre APECO	20	6.000	120.000
28	Rouleaux pour photocopieuse	20	5.400	108.000
29	Torchons	80	120	9.600
30	Savon OMO	1.050	100	105.000
31	Rouleaux pour calculatrice	60	100	6.000

S/TOTAL = 2.387.270

N.B. : Cet article a sensiblement augmenté parce que c'est le Secrétariat Général qui servira tous les Encadrements Préfectoraux.

- 17.111.01.02.07 : Impression

  Forfait de 50.000 FRW.

- 17.111.01.02.08 : Abonnement Revues et Journaux

  Forfait de 200.000 FRW.

- 17.111.01.02.11 : Carburant

1. Véhicules en place + admis sur le budget 1986 non encore livrés

a) Voitures

(1) M 1258
(2) A 1734
(3) A 4896
(4) A 5432

Coût correspondant : 7,5 l x 66,8 x 300 x 4 = 601.200 FRW.

b) Camionnettes

(1) A 3646
(2) A 4636
(3) Une jeep accordée en 1986

Coût correspondant : 12 l x 66,8 x 300 x 3 = 721.440 FRW.

S/TOTAL : 721.440 FRW.

2. Véhicules à remplacer

Voitures

- Remplacement de la voiture M 1258 Peugeot 505 qui est en mauvais état par une voiture Peugeot 505.
- Remplacement de la voiture A 4896 Peugeot 305 qui est en mauvais état par une voiture Peugeot 305.

3. Accroissement du charroi

a) Voitures

Une voiture Peugeot 305 pour le Bureau "Relations Publiques" : 900.000 FRW

Coût corrspondant : 7,5 l x 66,8 x 300 x 1 = 150.300 FRW.

b) Camionnettes et jeeps

- Une camionnette double cabine pour la Division "Inspection"
- Dix (10) jeeps Suzuki pour les Encadreurs Préfectoraux

Coût correspondant : 12 l x 66,8 x 300 x 11 = 2.645.280 FRW.

TOTAL : 4.118.220 FRW.

- 17.111.01.02.13 : Frais de Représentation

Forfait de 200.000 FRW.

- 17.111.01.02.20 : Achat d'ouvrages

Forfait de 50.000 FRW.

- 17.111.01.02.21 : Entretien machines

Forfait de 100.000 FRW.

1. Machines en place
   - 3 photocopieuses
   - 2 stencileuses
   - 4 machines à écrire
   - 4 machines à calculer

2. Machines à remplacer
   - 1 machine stencileuse pour Bureau "Courrier & Archives"
   - 1 machine à écrire

3. Accroissement du nombre de machines
   - 2 machines à calculer pour le Bureau "Enquêtes & Statistiques"
   - 10 machines à calculer pour Encadrements Préfectoraux
   - 4 machines à écrire
   - 5 machines à calculer pour la "Gestion du Personnel"

- 17.111.01.02.22 : Communiqués radiodiffusés

Forfait de 900.000 FRW.

- 17.111.01.03.01 : Entretien des véhicules officiels

1. Véhicules en place + admis sur le budget 1986 non encore livrés

a) Voitures, camionnettes et jeeps

15.000 x 12 x 7 = 1.260.000 FRW

2. Véhicules à remplacer

Voitures

- Remplacement de la voiture M 1258 par une voiture Peugeot 505
- Remplacement de la voiture A 4896 par une voiture Peugeot 305

.../...

3. Accroissement du charroi

Voitures, camionnettes et jeeps

- Une voiture Peugeot 305 pour le Bureau "Relations Publiques"
- Une camionnette double cabine pour la Division "Inspection"
- Dix (10) jeeps Suzuki pour les Encadreurs Préfectoraux

Coût : 15.000 x 12 x 12 = 2.160.000 FRW

TOTAL : 3.420.000 FRW

- 17.111.01.03.02 : Transport à l'Intérieur
  - Affrêtement avion : Forfait de 900.000 FRW
  - Location Bus pour l'Animation et l'Umuganda
    10.000 x 52 x 2 = 1.040.000 FRW.

  TOTAL : 1.940.000 FRW.

- 17.111.01.03.03 : Indemnités kilométriques
  - 500.000 FRW pour 10 Encadreurs Préfectoraux de la Jeunesse et des Coopératives
  - 1.100.000 FRW pour 22 Encadreurs Sous-Préfectoraux de la Jeunesse et des Coopératives

  TOTAL : 1.600.000 FRW

- 17.111.01.03.06 : Poste, télégrammes et téléphones
  Forfait de 2.000.000 FRW

- 17.111.01.03.11 : Recyclages, formation des Encadreurs et mission d'enquêtes
  Forfait de 10.000.000 FRW.
  Formation des Encadreurs et recyclages des agents préfectoraux et communaux + Instructeurs des C.F.J.

- 17.111.01.03.12 : Frais de missions à l'Intérieur du Pays

1. Les agents de l'Administration Centrale
   - 40 voyages par mois à 2.000 FRW = 2.000 x 40 x 12 = 960.000 FRW
   - 80 voyages par mois à 1.000 FRW = 1.000 x 80 x 12 = 960.000 FRW

2. Les Encadreurs Préfectoraux et Sous-Préfectoraux

   Déplacement à l'Intérieur du Pays
   32 Agents s/statut x 1 jour/semaine x 4 x 12 x 1.000 = 1.536.000 FRW

   TOTAL : 3.456.000 FRW.

DIRECTION GENERALE DE LA JEUNESSE

N° Série	Articulation	Libellé	Montant
01	17.111.02.01.01	Personnel S/Statut	26.080.306
02	17.111.02.01.02	Personnel S/Contrat	71.301.616
03	17.111.02.01.03	Journaliers	750.000
04	17.111.02.02.01.01	Matériel de Bureau courant	133.425
05	17.111.02.02.02	Matériel Technique	51.045.225
06	17.111.02.02.05	Fourniture de Bureau	1.855.850
07	17.111.02.02.08	Abonnement Revues et Journaux	150.000
08	17.111.02.02.11	Carburant	4.816.080
09	17.111.02.02.18	Vivres	6.894.830
10	17.111.02.02.20	Achat d'ouvrages	100.000
11	17.111.02.02.21	Entretien machines	250.000
12	17.111.02.03.01	Entretien véhicules officiels	4.168.800
13	17.111.02.03.02	Transport à l'Intérieur	180.000
14	17.111.02.03.02	Indemnités kilométriques	800.000
15	17.111.02.03.12	Frais de mission à l'intérieur du pays	2.955.000
16	17.111.02.04.01	Intervention gouvernementale dans les constructions et réparation des C.F.J.	100.000.000
17	17.111.02.04.03	Appui aux groupements socio-économiques des jeunes	20.000.000
			291.511.132

REVISIONS BUDGETAIRES 1987

Personnel S/Statut - 17.111.02.01.01

1. Personnel en place au 30/4/1986

   - 69 unités à 18.822.328 FRW suivant le tableau en annexe

2. Postes organiques sans titulaires

   - Chef de Bureau "Etude des marchés : 27.324 x 12 x 1,05 x 1=344.282 F
   - Chef de Bureau "Programmes" : 27.324 x 12 x 1,05 x 1=344.282 F

3. Personnel admis sur B.C. 1986 non encore recruté

   - 1 Rédacteur Adjoint : 15.456 x 12 x 1,05 x 1= 194.746 FRW

4. Recrutement pour remplacement suivant le tableau en annexe

   - 7 Rédacteurs Adjoints : 15.456 x 12 x 1,05 x 7= 1.363.219 FRW
   - 4 Agents Principaux de 13 classe : 11.700 x 12 x 1,05 x 4= 589.680 FRW

   Total 1 à 4 : 18.822.328+688.564+194.746+1.952.899. = 21.658.537 FRW

5. Recrutements nouveaux suivant le tableau en annexe

   - 3 Secrétaires d'Administration: 23.782x12x1,05x3 = 898.960 FRW
   - 6 Fonctionnaires : 20.838x12x1,05x6 =1.575.353 FRW
   - 10 Rédacteurs Adjoints ! 15.456x12x1,05x10=1.947.456 FRW

   4.421.769 FRW

   Total 1 à 5 : 21.658.537 + 4.421.769 = 26.080.306 FRW

DIRECTION GENERALE DE LA JEUNESSE - 17.111.02.01.01

Personnel S/Statut

Noms et Prénoms	Matricule	Grade d'activité	Salaire base	Indtés d'intérim	Augmentation annuelle	Total brut	Pension patronale	Risques profession.	Total à budgétiser
MUNYAMBARAGA Narcisse	2.027	Dirgéral	583.021		46.642	629.663	18.890	12.593	661.146
KURAZIKUBONE Joseph	4.973	Directeur	505.861		40.469	546.330	16.390	10.927	573.647
RUSANGANWA Augustin	6.327	Chef de Divis.	296.268	77.418	29.895	403.581	12.107	8.072	423.760
KAREKEZI Epimaque	5.771	Chef de Divis.	294.624	147.516	35.371	477.511	14.325	9.550	501.386
HAKIZIMANA Protais	8.915	Chef de Divis.	319.020	77.412	31.715	428.147	12.844	8.563	449.554
MBONEZA Gaspard	8.455	Chef de Bureau	337.318		27.018	364.743	10.942	7.295	382.980
NIYOKINDI Agnès	2.955	Chef de Bureau	339.318	54.648	31.517	425.483	12.764	8.510	446.757
KAMONDO Juvénal	4.653	Secr. d'Admin.	293.946		23.516	317.462	9.524	6.349	333.335
MBARAGA Etienne	3.962	Fonct.Ppl	273.094		21.848	294.942	8.848	5.899	309.689
BAGOYI Joseph	3.690	Fonct. Ppl	362.642		29.011	391.653	11.750	7.833	411.236
MUGEMANGANGO André	4.922	Fonct. Ppl	299.861		23.989	323.850	9.715	6.477	340.042
NGULINZIRA Mathias	5.938	Fonct. Ppl	338.881		27.110	365.991	10.980	7.320	384.291
UZAMUKUNDA Rose	8.035	Réd. Ppl	252.974		20.238	273.212	8.196	5.464	286.872
MUKAMULIGO Cansilde	8.267	Réd. Ppl	239.932		19.195	259.127	7.774	5.183	272.084
DUSINGIZE Pauline	4.846	Réd. Ppl	261.963		20.927	282.900	8.487	5.658	297.045
MUKABURASA Spéciose	8.091	Réd. Ppl	261.006		20.880	281.886	8.457	5.638	295.981
KALISA Alphonse	à remplacer	Réd. Adjt	185.472		14.838	200.310	6.009	4.006	210.325
TWAGIRAMALIYA Laurence	9.684	Rédacteur	246.023		19.682	265.705	7.971	5.314	278.990
MUTIGANDA Georges	3.463	Réd. Adjt	204.635		16.371	221.006	6.630	4.420	232.056
MUKARAGE Jérôme	3.943	Réd. Adjt	236.419		18.914	255.333	7.660	5.107	268.100
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

.../...

RUFOKO Emmanuel	3.944	Réd. Adjt	271.660		21.733	293.393	8.802	5.868	308.063
NTIDENDEREZA Elie	7.957	Réd. Adjt	232.681		18.614	251.295	7.539	5.026	263.860
RWANYANGE Emmanuel	7.956	Réd. Adjt	224.817		17.985	242.802	7.284	4.856	254.942
MURENGERANTWALI Félicien	7.952	Réd. Adjt	206.054		16.484	222.538	6.676	4.451	233.665
NSHIMYUMUKIZA Eliel	à remplacer	Réd. Adjt	185.472		14.838	200.310	6.009	4.006	210.325
BIGIRUMWAMI Athanase	7.948	Réd. Adjt	206.054		16.484	222.538	6.676	4.451	233.665
HODARI Dominique	7.958	Réd. Adjt	206.054		16.484	222.538	6.676	4.451	233.665
GASHABIZI J.MUKASA	7.383	Réd. Adjt	225.183		18.015	243.198	7.296	4.864	255.358
NYABYENDA Boniface	6.334	Réd. Adjt	226.843		18.147	244.990	7.350	4.900	257.240
GAHIZI J.Damascène	4.489	Secr. d'Admin.	389.785		31.183	420.968	12.629	8.419	442.016
MWANAWIMPUHWE Bonifrida	8.682	Rédacteur	214.335		17.147	231.482	6.944	4.630	243.056
BIGIREBATE Chrysostome	7.949	Rédacteur	200.052		16.004	216.056	6.482	4.321	226.859
NYIRASHYAKA Stéphanie	10.339	Réd. Adjt	196.767		15.741	212.508	6.375	4.250	223.133
RULIHOSE Ferdinand		Réd. Adjt	200.701		16.056	216.757	6.503	4.335	227.595
NYABAGENWE Silas	10.340	Réd. Adjt	196.767		15.741	212.508	6.375	4.250	223.133
RUTAGENGWA Isaïe	10.341	Réd. Adjt	196.767		15.741	212.508	6.375	4.250	223.133
RURANGWA J.Alexis	10.337	Réd. Adjt	200.701		16.056	216.757	6.503	4.335	227.595
BAZATSINDA Emmanuel	10.335	Réd. Adjt	200.701		16.056	216.757	6.503	4.335	227.595
NIYIGABA Sylvain	10.336	Réd. Adjt	200.701		16.056	216.757	6.503	4.335	227.595
NTAMFURAYISHYALI Jean	10.400	Réd. Adjt	196.767		15.741	212.508	6.375	4.250	223.133
MUKANKAKA Berthe	9.725	Réd. Adjt	196.767		15.741	212.508	6.375	4.250	223.133
ZIMULINDA Siméon	3.955	Réd. Ppl	258.117		20.649	278.766	8.363	5.575	292.704
NYIRAMUHIRE Astérie	3.948	Réd. Ppl	258.275		20.662	278.937	8.368	5.579	292.884
YARARA Thomas	4.543	Réd. Adjt	213.828		17.106	230.934	6.928	4.619	242.481
RUKUNDO Damien Emmanuel	6.061	Agt Ppl 1e cl.	208.741		16.699	225.440	6.763	4.509	236.712

.../...

KABENGA Fabien	5.238	Agt Ppl 1e cl.	201.694			16.136	217.830	6.535	4.357	228.722
MUKANZIGIYE Félicité	8.306	Agt Ppl 1e cl.	214.730			17.178	231.908	6.957	4.638	243.503
MUJAWAMARIYA Eugénie	9.087	Agt Ppl 2e cl.	167.626			13.410	181.036	5.431	3.621	190.088
MUSONERA Athanase	9.053	Agt Ppl 2e cl.	179.657			14.373	194.030	5.821	3.881	203.732
MWITABANGOMA J.M.Vianney	3.963	Agt Ppl 1e cl.	219.192			17.535	236.727	7.102	4.735	248.564
SENKWARE Célestin	5.098	Agt Ppl 3e cl.	156.169			12.494	168.663	5.060	3.373	177.096
KARAGIRE Joseph	10.700	Réd. Adjt	196.767			15.741	212.508	6.375	4.250	223.133
MUKAREMERA Emma-Marie	10.852	Réd. Adjt	196.767			15.741	212.508	6.375	4.250	223.133
RUZAGILIZA Oscar	9.004	Réd. Adjt	200.701			16.056	216.757	6.503	4.335	227.595
MUNYANEZA Epimaque	8.144	Rédacteur	220.733			17.659	238.392	7.152	4.768	250.312
NIYITEGEKA Théoneste	11.368	Rédacteur	200.032			16.003	216.035	6.481	4.321	226.837
UMUTESI Charlotte	10.804	Rédacteur	200.032			16.003	216.035	6.481	4.321	226.837
MUKAGAHIMA Joséphine	11.081	Agt Ppl 3e cl.	140.400			11.232	151.632	4.549	3.033	159.214
KUBWIMANA Joséphine	11.532	Agt Ppl 3e cl.	140.400			11.232	151.632	4.549	3.033	159.214
MUREBWAYIRE Cécile	8.550	Agt Ppl 3e cl.	140.400			11.232	151.632	4.549	3.033	159.214
MUNGANYINKA Daphrose	8.038	Réd. Adjt	214.336			17.147	231.483	6.944	4.630	243.057
MUJAWIMANA Prisca	3.805	Agt Ppl 1e cl.	187.739			15.019	202.758	6.083	4.055	212.896
KAZIMBAYA Alexandre	8.015	Rédacteur	227.389			18.191	245.580	7.367	4.912	257.859
BIZUMUREMYI Th.	6.245	Réd. Ppl	254.542			20.363	274.905	8.247	5.498	288.650
UWANKANZA Jeanne	11.511	Rédacteur	200.032			16.003	216.035	6.481	4.321	226.837
MWIRABUMVA Henriette	11.514	Rédacteur	200.032			16.003	216.035	6.481	4.321	226.837
UWIBASHIJE Léonard	6.272	Réd. Ppl	253.751			20.300	274.051	8.222	5.481	287.754
NYIRAMANA Donata	11.692	Agt Ppl 3e cl.	140.400			11.232	151.632	4.549	3.033	159.214
NYIRANGIRENTE Constance	11.716	Agt Ppl 3e cl.	140.400			11.232	151.632	4.549	3.033	159.214
S/Total			16.241.196	356.994	1.327.834	17.926.024	537.778	358.526	18.822.328	

.../...

MUKAMWEZI Joyal	à remplacer	Réd. Adjt	185.472			14.838	200.310	6.009	4.006	210.325
KAMBANDA Wellars	à remplacer	Réd. Adjt	185.472			14.838	200.310	6.009	4.006	210.325
NYIRAGARUKA Berthilde	à remplacer	Réd. Adjt	185.472			14.838	200.310	6.009	4.006	210.325
UWIZEYIMANA Winifrida	à remplacer	Réd. Adjt	185.472			14.838	200.310	6.009	4.006	210.325
NDUWIMANA M.Thérèse	à remplacer	Réd. Adjt	185.472			14.838	200.310	6.009	4.006	210.325
RUSHIGAJIKI Jean	à remplacer	Agt Ppl 3e cl.	140.400			11.232	151.632	4.549	3.033	159.214
TWAYIGIRA T. Léonard	à remplacer	Agt Ppl 3e cl.	140.400			11.232	151.632	4.549	3.033	159.214
MUKANTAGWABIRA M.Grâce	à remplacer	Agt Ppl 3e cl.	140.400			11.232	151.632	4.549	3.033	159.214
BAKILIHO Euphrasie	à remplacer	Agt Ppl 3e cl.	140.400			11.232	151.632	4.549	3.033	159.214
		S/Total	1.488.960			119.118	1.608.078	48.241	32.162	1.688.481
		Total	17.730.156	356.994		1.446.952	19.534.102	586.019	390.688	20.510.809
10 Agents	à recruter	Réd. Adjts	1.854.720				1.854.720	55.642	37.094	1.947.456
3 Agents	à recruter	Secr. d'Admin.	856.152				856.152	25.685	17.123	898.960
6 Agents	à recruter	Fonctionnaire	1.500.336				1.500.336	45.010	30.007	1.575.353
		S/Total	4.211.208				4.211.208	126.337	84.224	4.421.769
		Total Général	21.941.364	356.994		1.446.952	23.745.310	712.356	474.912	24.932.578

Liste des Agents à Remplacer

D.G.J.

N°	Noms et Prénoms	Grade réel	Fonction	Motif de Cessation de service	Date
01	MUKAMWEZI Joyal	Rédacteur Adjoint	Animatrice Sociale à la J.O.C.	Disponibilité	le 30/5/84
02	KAMBANDA Wellars	Rédacteur Adjoint	Animateur Social à la Croix-Rouge de KIGALI	Disponibilité	le 15/10/84
03	NYIRAGARUKA Berthilde	Rédacteur Adjoint	Chargée de la Gestion du matériel technique et didactique des Centres de Formation	Disponibilité	le 15/10/84
04	RUSHIGAJIKI	Agent Ppl de 3e classe	Directeur du C.F.J. de GACULIRO	Transfert MINEPRISEC	le 01/6/84
05	TWAYIGIRA Jean Léonard	Agent Ppl de 3e classe	Encadreur de la Jeunesse à KIBUYE	Transfert MINEPRISEC	le 06/5/85
06	MUKANTAGWABIRA M.Grâce	Rédacteur Adjoint	Instructrice de la Jeunesse au C.F.J. de GACULIRO	Transfert MINISANSO	le 30/5/85
07	BAKILIHO Euphrasie	Agent Ppl de 3e classe	Animatrice Sociale à l'Association des Guides du Rwanda	Disponibilité	le 21/5/85
08	UWIZEYIMANA Winifrida	Rédacteur Adjoint	Chargée du suivi de l'Encadrement des Jeunes dans les groupements	Décès	le 06/4/85
09	NDUWIMANA M.Thérèse	Rédacteur-Adjoint	Chargée du suivi de la formation des Jeunes	Disponibilité	le 01/6/85
10	NSHIMIYUMUKIZA Bl.		Encadreur de la Jeunesse à GIKONGORO	Révocation	1985
11	KALISA Alphonse		Encadreur de la Jeunesse à GITARAMA	Décès	1985

.../...

N.B.: Agents Recrutés sur B.O. 1984 et 1985

N°	Noms et Prénoms	Grade réel	Affectation
01	UMUTESI Charlotte	Agent Ppl de 3e classe	Animatrice Sociale à la J.O.C.
02	MUKAGAHIMA Joséphine	Agent Ppl de 3e classe	Animatrice Sociale au C.F.J. de MURAMBI
03	KUBWIMANA Joséphine	Agent Ppl de 3e classe	Animatrice Sociale au C.F.J. de RASANIRO
04	MUREBWAYIRE Cécile	Agent Ppl de 3e classe	Animatrice Sociale au Mouvement Xavéri

.../...

PERSONNEL S/STATUT

DIRECTION GENERALE DE LA JEUNESSE

Service	Poste à pourvoir	Descriptions des tâches	Profil souhaité	Personne en place	Profit de l'agent en place.
Encadrement de la Jeunesse	10 Rédacteurs Adjoints	Encadreurs Préfectoraux Adjoints chargés de l'Encadrement de la Jeunesse dans les Préfectures (relations avec les Encadreurs Communaux et les associations des jeunes).	Humanités Générales	Renforcement du personnel en place alléger le cumul des charges (coopératives, sports et loisirs)	Formation pédagogique non sanctionnée par des diplômes mais complétés par des stages ponctuels ou occasionnels.
Formation de la Jeunesse	2 Secrétaires d'Administration 6 Fonctionnaires	Elaboration et suivi des programmes de formation des jeunes. Etude des questions relatives aux problèmes de professionnalisation des jeunes, contrôle et suivi des jeunes pour leur intégration dans le milieu économique.	Licence en Psychopédagogie Licence en Sociologie Baccalauréat en sciences sociales	Aucune Postes nouveaux à pourvoir	-
Production de la Jeunesse	1 Secrétaire d'Administration	Etude des marchés et de commercialisation des produits des Jeunes	Licence en Gestion ou en économies.	Aucune Postes nouveaux à pourvoir.	-

.../...

PREVISIONS BUDGETAIRES 1987

Personnel S/Contrat Jeunesse - 17.111.02.01.02

1. Personnel en place au 30/4/1986

- 366 unités à 59.979.004 FRW suivant le tableau en annexe

2. Postes organiques sans titulaires

néant

3. Personnel admis sur B.O. 1986 non encore recruté

néant

4. Recrutement pour remplacement suivant le tableau en annexe

- Menuisiers	12.000 x 12 x 1,05 x 4 =	604.800 FRW
- 1 Encadreur	11.250 x 12 x 1,05 x 1 =	141.750 FRW
- 3 Aides-Mécaniciens	9.000 x 12 x 1,05 x 3 =	340.200 FRW
- 1 Planton	6.750 x 12 x 1,05 x 1 =	85.050 FRW
- 10 Veilleurs	5.250 x 12 x 1,05 x10 =	661.500 FRW
		1.833.300 FRW

Total 1 à 4 : 59.979.004 + 1.833.300 = 61.812.304 FRW

5. Recrutements nouveaux suivant le tableau en annexe

- 4 Chefs de Chantiers	17.280 x 12 x 1,05 x 4 =	870.912 FRW
- 20 Secrétaires comptables	14.400 x 12 x 1,05 x 20 =	3.628.800 FRW
- 10 Maçons	12.000 x 12 x 1,05 x 10 =	1.512.000 FRW
- 10 Menuisiers	12.000 x 12 x 1,05 x 10 =	1.512.000 FRW
- 13 Tailleurs	12.000 x 12 x 1,05 x 13 =	1.965.600 FRW
		9.489.312 FRW

Total 1 à 5 : 61.812.304 + 9.489.312 = 71.301.616 FRW

17.111.02.01.03 : Journaliers

Forfait de 750.000 FRW

.../...

PREVISIONS BUDGETAIRES 1987 PERSONNEL S/CONTRAT JEUNESSE - 17.111.02.01.02

N°	Noms et Prénoms	Ancienneté	Grade d'activité	Salaire de base	Augmentation annuelle	Total brut	Pension Patronal	Risques Professionnels	TOTAL à budgétiser
01	SAFARI Pekee	01/7/79	Electricien	17[illegible]68	13.621	183.889	5.517	3.678	193.084
02	KAVANGE Léodomir	01/3/76	Chef Chantier	270[illegible]76	21.622	291.898	8.757	5.838	306.493
03	NGOMANZUNGU Emmanuel	01/6/80	" "	247.584	19.807	267.391	8.022	5.348	280.761
04	KABERA Eliphas	03/7/79	Menuisier	177.096	14.168	191.264	5.738	3.825	200.827
05	BISENGIMANA Gouzalve		Menuisier	152.772	12.222	164.994	4.950	3.300	173.244
06	MUKWIYE François	01/1/84	Menuisier	177.096	14.168	191.264	5.738	3.825	200.827
07	MULINDA Augustin	03/7/79	Menuisier	177.096	14.168	191.264	5.738	3.825	200.827
08	MWANAFUNZI Gaëtan	25/4/80	Menuisier	171.936	13.755	185.691	5.571	3.714	194.976
09	GASANA Emmanuel	01/[illegible]/84	Menuisier	177.096	14.168	191.264	5.738	3.825	200.827
10	SEROMBA J. de Dieu	01/9/84	Menuisier	162.072	12.966	175.038	5.251	3.501	183.790
11	NTUROZIRAGA		Tailleur	157.356	12.580	169.944	5.098	3.399	178.441
12	MUKANTAGANDA Marthe		Tailleur	162.072	12.966	175.038	5.251	3.501	183.790
13	NYIRAKUNDO Henriette		Tailleur	162.072	12.966	175.038	5.251	3.501	183.790
14.	MUJAWAMARIYA Domina		Tailleur	162.072	12.966	175.038	5.251	3.501	183.790
15.	MUSABYEYEZU Elisabeth		Tailleur	162.072	12.966	175.038	5.251	3.501	183.790
16.	Sr Berchmans		Tailleur	148.320	11.866	160.186	4.806	3.204	168.196
17.	Sr BEATRICE		Tailleur	148.320	11.866	160.186	4.806	3.204	168.196
18.	NZABAVULIKI Joseph	01/1/84	Tailleur	177.096	14.168	191.264	5.738	3.825	200.827
19.	MUNYABARAME Philippe		Tailleur	165.312	13.225	178.537	5.356	3.571	187.464
20.	RUKUNDO Ildefonse	01/1/84	Maître Maçon	180.300	14.424	194.724	5.842	3.894	204.460
21.	SEMABUMBA François	01/9/80	Maçon	171.936	13.755	185.691	5.571	3.714	194.976
22.	MULINDA Cyprien	26/5/78	Maçon	180.348	14.428	194.776	5.843	3.896	204.515
23.	KAYUMBA Paul	17/7/79	Maçon	177.09[illegible]	14.168	191.264	5.738	3.825	200.827

24.	IYAMUREMYE Cléophas	5/10/81	Maçon	162.072	12.966	175.038	5.251	3.501	183.790
25.	RUHABANA Casimir	11/4/80	Maçon	171.936	13.755	185.691	5.571	3.714	194.976
26.	NTILIKWENDERA Gabriel	11/4/80	Maçon	171.936	13.755	185.691	5.571	3.714	194.976
27.	NKURANA P. Célestin	15/1/79	Maçon	177.096	14.168	191.264	5.738	3.825	200.827
28.	NSABIMANA J. Baptiste	16/8/77	Maçon	185.760	14.861	200.621	6.019	4.012	210.652
29.	MURAMUTSA Moïse	06/6/85	Maçon	148.320	11.866	160.186	4.806	3.204	168.196
30.	RWIGAMBA Louis		Maçon	169.932	13.595	183.527	5.506	3.671	192.704
31.	MUNYAKAZI Védaste	01/1/84	Mécanicien	206.328	16.506	222.834	6.685	4.457	233.976
31.	MWUMVANEZA Second	02/12/85	Maçon	144.000	11.520	155.520	4.666	3.110	163.296
32.	SEGAHUTU J.B.	02/12/85	Maçon	144.000	11.520	155.520	4.666	3.110	163.296
33.	HAKIZIMANA E.	02/12/85	Maçon	144.000	11.520	155.520	4.666	3.110	163.296
34.	KAYINAMURA Faustin	02/12/85	Maçon	144.000	11.520	155.520	4.666	3.110	163.296
35.	NTAHOTULI Gaspard	01/1/84	Maçon	152.772	12.222	164.994	4.950	3.300	173.244
36.	NKERAGUTABARA Juvénal	10/2/79	Maçon	170.820	13.666	184.486	5.535	3.690	193.711
37.	NYILISHEMA J.P.	02/12/85	Menuisier	144.000	11.520	155.520	4.666	3.110	163.296
38.	KAYIGI Félicien	"	Menuisier	144.000	11.520	155.520	4.666	3.110	163.296
39.	KWIZERA Fidèle	"	Menuisier	144.000	11.520	155.520	4.666	3.110	163.296
40.	MUSAFILI Onésime	"	Menuisier	144.000	11.520	155.520	4.666	3.110	163.296
41.	NYILINKINDI Aloys	01/1/84	Chef de Chantier	240.372	19.230	259.602	7.788	5.192	272.582
42.	MUJYAKERA Benoît	01/1/84	Secrétaire	194.484	15.559	210.043	6.301	4.201	220.545
43.	GASANA Froduald	01/1/84	Secrétaire	194.484	15.559	210.043	6.301	4.201	220.545
44.	MUNYANEZA Antoine	01/1/84	Instructeur	207.984	16.639	224.623	6.739	4.492	235.854
45.	RUHAMILIZA Laurent	01/1/84	Mécanographe	194.484	15.559	210.043	6.301	4.201	220.545
46.	NYANDWI Martin	01/1/84	Chef d'Equipe	191.268	15.301	206.569	6.197	4.131	216.897
47.	BIGARUKA Phirmin	01/1/84	Mécanicien	200.316	16.025	216.341	6.490	4.327	227.158
.	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

49.	BAYISENGE J. Damascène	01/1/84	Mécanicien	201.300	16.104	217.404	6.522	4.348	228.274
50.	NYAMURWANA Anastase	"	Mécanicien	166.044	13.284	179.328	5.380	3.587	188.295
51.	GAKWAYA James	"	Mécanicien	194.484	15.559	210.043	6.301	4.201	220.545
52.	KAYIRANGA Jovin	"	Mécanicien	166.932	13.355	180.287	5.409	3.606	189.302
53.	NTIBAHANANA M.Stella	10/5/83	Animatrice	160.500	12.840	173.340	5.200	3.467	182.007
54.	KANSONERA Christine	12/9/85	"	148.320	11.866	160.186	4.806	3.204	168.196
55.	KARANGWA Callixte	10/5/83	"	160.500	12.840	173.340	5.200	3.467	182.007
56.	NKEZABAHIZI J. Népo	10/5/83	"	160.500	12.840	173.340	5.200	3.467	182.007
57.	KAVANGE P. Claver	12/9/85	"	148.320	11.866	160.186	4.806	3.204	168.196
58.	KAYIRANGA J.M. Vianney	12/9/85	"	148.320	11.866	160.186	4.806	3.204	168.196
59.	MWUMVANEZA Juvénal	6/06/85	Magasinier	139.050	11.124	150.174	4.505	3.003	157.682
60.	MUKANDEKEZI Zuwena	25/8/77	Dactylographe	174.132	13.931	188.063	5.642	3.761	197.466
61.	GAHONGAYIRE Sidonie	06/5/73	Dactylographe	181.484	14.519	196.003	5.880	3.920	205.803
62.	KABEHO Laetitia	11/5/79	Dactylographe	165.084	13.207	178.291	5.349	3.566	187.206
63.	UWAMALIYA Albertine	14/5/79	"	161.196	12.896	174.092	5.223	3.482	182.797
64.	MUKAGIHANA Anne-Marie	12/1/81	"	156.504	12.520	169.024	5.071	3.380	177.475
65.	NGWINONDEBE Devota	23/12/80	"	156.504	12.520	169.024	5.071	3.380	177.475
66.	MUKANDOLI Jacqueline	28/10/81	"	151.944	12.156	164.100	4.923	3.282	172.305
67.	MUJAWUMUKIZA Concordine	25/01/82	"	151.944	12.156	164.100	4.923	3.282	172.305
68.	MUKAMULISA Domitalla	11/04/80	"	161.196	12.896	174.092	5.223	3.482	182.797
69.	NYIRABAVAKURE Valérie	15/9/80	"	161.196	12.896	174.092	5.223	3.482	182.797
70.	GENDANEZA Eraste	15/9/81	"	156.504	12.520	169.024	5.071	3.380	177.475
71.	MUKAMUSONI Christine	10/10/81	"	151.944	12.156	164.100	4.923	3.282	172.305
72.	NYIRANSABIMANA Vérédiane	1984	"	139.050	11.124	150.174	4.505	3.003	157.682
73.	MUKABAGANDE Aurélia	1984	"	139.050	11.124	150.174	4.505	3.003	157.682
74.	NZUMVANEZA Balthazar	01/1/84	Encadreur	156.516	12.521	169.037	5.071	3.381	177.489

75.	GATETE J. de Dieu	01/1/84	Encadreur	155.220	12.418	167.638	5.029	3.353	176.020
76.	MUNYEMANA Albert	1984	Encadreur	143.220	11.458	154.678	4.640	3.094	162.412
77.	TULIKUNKIKO P. Claver	1985	Encadreur	139.050	11.124	150.174	4.505	3.003	157.682
78.	NGIRABATWARE P. Claver	1985	Encadreur	139.050	11.124	150.174	4.505	3.003	157.682
79.	BISHOKANYINKINDI Faustin	1/1/84	Encadreur	143.220	11.458	154.678	4.640	3.094	162.412
80.	HABYALIMANA Egide	21/1/78	Encadreur	169.056	13.524	182.580	5.477	3.652	191.709
81.	MAZIMPAKA Modeste	01/1/84	Encadreur	143.220	11.458	154.678	4.640	3.094	162.412
82.	NSENGIYUMVA Ignace	15/12/77	Encadreur	169.884	13.591	183.475	5.504	3.669	192.648
83.	MWUMVANEZA Edouard	01/01/84	Encadreur	166.044	13.284	179.328	5.380	3.587	188.295
84.	BALIHEMUYE Emmanuel	01/01/84	Encadreur	141.828	11.346	153.174	4.595	3.063	160.832
85.	BUHAYIRWA Pascal	01/01/84	Encadreur	143.220	11.458	154.678	4.640	3.094	162.412
86.	RUKERATABARO Alexis	83	Chauffeur	146.088	11.687	157.775	4.733	3.155	165.663
87.	NZABAZUMUTIMA Alexandre	82	Chauffeur	152.688	12.215	164.903	4.947	3.298	173.148
88.	BALIYANGA J. Baptiste	82	Chauffeur	150.468	12.037	162.505	4.875	3.250	170.630
89.	MUNYANEZA Habibu	83	Chauffeur	143.220	11.458	154.678	4.640	3.094	162.412
90.	DUSHIMIMANA Martin	86	"	135.000	10.800	145.800	4.374	2.916	153.090
91.	MURAYIRE Eugène	01/1/84	Chauffeur	166.044	13.284	179.328	5.380	3.587	188.295
92.	NKUNDABAGENZI Isaac	22/11/85	Chauffeur	135.000	10.800	145.800	4.374	2.916	153.090
93.	BAZIRA Placide	01/01/84	Menuisier	166.932	13.355	180.227	5.409	3.606	189.302
94.	HABIYAREMYE Joseph	15/11/84	Chauffeur	139.050	11.124	150.174	4.505	3.003	157.682
95.	NYIRUMULINGA François	"	Chauffeur	139.050	11.124	150.174	4.505	3.003	157.682
96.	KABALISA Eugène	28/3/33	Chauffeur	146.088	11.687	157.775	4.733	3.155	165.663
97.	RWAMITEJA Martin	22/11/85	Chauffeur	135.000	10.800	145.800	4.374	2.916	153.090
98.	MURENZI Placide	15/11/84	"	139.050	11.124	150.174	4.505	3.003	157.682
99.	BIZURU André	06/06/85	"	135.000	10.800	145.800	4.374	2.916	153.090
100.	MWUMVANEZA Juvénal	06/06/85	Magasinier	139.050	11.124	150.174	4.505	3.003	157.682

101	GASASIRA J. Bosco	01/1/84	Aide-Infirmier	114.780	9.182	123.962	3.719	2.479	130.160
102	SIBOMANA Joseph	01/01/84	" -Mécanicien	128.952	10.316	139.268	4.178	2.785	146.231
103	NDUWAYEZU NOEL	"	Aide-Mécanicien	128.952	10.316	139.268	4.178	2.785	146.231
104	NSEKUYE Samuel	"	" "	128.952	10.316	139.268	4.178	2.785	146.231
105	NGARUKIYAHO Etienne	"	" "	128.952	10.316	139.268	4.178	2.785	146.231
106	HABYALIMANA Raphaël	06/2/81	Planton	95.268	7.621	102.889	3.087	2.058	108.034
107	MASABO Diogène	06/06/85	Planton	83.430	6.674	90.104	2.703	1.802	94.609
108	MUNYANKIKO Joseph	15/3/77	Veilleur	80.796	6.464	87.260	2.618	1.745	91.623
109	BUREGEYA Bonaventure	15/3/77	Veilleur	80.796	6.464	87.260	2.618	1.745	91.623
110	KABANZA Michel	02/11/81	Veilleur	73.020	5.842	78.862	2.366	1.577	82.805
111	GASARABWE Alphonse	06/4/81	Veilleur	70.896	5.672	76.568	2.297	1.531	80.396
112	KAJANGWE	27/9/82	Veilleur	68.832	5.507	74.339	2.230	1.487	78.056
113	MUYOBOKE Augustin	27/9/82	Veilleur	68.832	5.507	74.339	2.230	1.487	78.056
114	RWAGAHUNGU Innocent	27/9/82	Veilleur	68.832	5.507	74.339	2.230	1.487	78.056
115	HATEGEKIMANA Ezzechiel	27/9/82	Veilleur	68.832	5.507	74.339	2.230	1.487	78.056
116	KANANIYUNDI Raban	15/9/81	Veilleur	70.896	5.672	76.568	2.297	1.531	80.396
117	AFAZALI Emmanuel	02/11/81	Veilleur	70.896	5.672	76.568	2.297	1.531	80.396
118	MURANGIRA Charles	12/9/85	Veilleur	64.890	5.191	70.081	2.102	1.402	73.585
119	IYAMUREMYE Samuel	21/6/85	Veilleur	64.890	5.191	70.081	2.102	1.402	73.585
120	BARORA Félicien	21/6/85	Veilleur	64.890	5.191	70.081	2.102	1.402	73.585
121	RUSHISHI	12/9/85	Veilleur	64.890	5.191	70.081	2.102	1.402	73.585
122	RUTAZIBWA Joseph	12/9/85	Veilleur	64.890	5.191	70.081	2.102	1.402	73.585

123	DUSHIMIYIMANA Ildebrand	12/9/85	Veilleur	64.890	5.191	70.081	2.102	1.402	73.585
124	DUSABE Théresphore	"	"	64.890	5.191	70.081	2.102	1.402	73.585
125	NSENGIYUMVA Ismaël	"	"	64.890	5.191	70.081	2.102	1.402	73.585
126	NDAYISABA J.M. Vianney	"	"	64.890	5.191	70.081	2.102	1.402	73.585
127	GASANA Valens	01/1/84	Secrétaire	183.324	14.666	197.990	5.940	3.960	207.890
128	RUZINDANA Noël	01/1/84	Mécanicien	200.316	16.025	216.341	6.490	4.327	227.148
129	GAHUTU Léon	01/1/84	Mécanicien	183.324	14.666	197.990	5.940	3.960	207.890
130	NGABOYISONGA	01/1/84	Maître-Maçon	185.700	14.856	200.550	6.017	4.011	210.584
131	GAKUBA Benoît	16/9/74	Maçon	193.872	15.510	209.382	6.281	4.188	219.851
132	GAHONGAYIRE	01/1/84	Chef d'Equipe	180.288	14.423	194.711	5.841	3.894	204.446
133	MUKAMANA Spéciosa	01/1/84	Dactylo	151.956	12.156	164.112	4.923	3.282	172.317
134	MUNYARUGERERO	01/1/84	Encadreur	161.208	12.897	174.105	5.223	3.482	182.810
135	BAMPIRE	01/1/84	Encadreur	151.956	12.156	164.112	4.923	3.282	172.317
136	NTIBAZIGIHE Déo	01/1/84	Encadreur	143.220	11.458	154.678	4.640	2.094	162.412
137	MUTABARUKA Zachée	"	Chauffeur	166.044	13.284	179.328	5.380	3.587	188.295
138	KARENZI	"	Aide-Mécan.	128.952	10.316	139.268	4.178	2.785	146.231
139	MVUKIYEHE	"	" "	128.952	10.316	139.268	4.178	2.785	146.231
140	MULINDA Célestin	"	" "	125.196	10.016	135.212	4.056	2.704	141.978
141	MUHODALI Célestin	01/1/85	" "	120.372	9.630	130.002	3.900	2.600	136.502
142	NSANZABAGANWA	"	Aide-Infirm.	94.548	7.564	102.112	3.063	2.042	107.217
143	MUCUMBITSI	01/1/84	Aide-VéteriN.	101.304	8.104	109.408	3.282	2.188	114.878
145	BIREKERAHO	"	" "	95.484	7.639	103.123	3.094	2.062	108.279
146	NIBONEYIMBWA	"	" "	94.548	7.564	102.112	3.063	2.042	107.217
147	GAHIGI	"	" "	94.548	7.564	102.112	3.063	2.042	107.217
148	NSONERA	"	" "	94.548	7.564	102.112	3.063	2.042	107.217
149	HATEGEKIMANA Joseph	"	Menuisier	200.316	16.025	216.341	6.490	4.327	227.158

150	NKUNDABAGENZI Zachée		Menuisier	177.096	14.168	191.264	5.738	3.825	200.827
151	UZABAKILIHO Valens		Menuisier	177.096	14.168	191.264	5.738	3.825	200.827
152	NIYONZIMA Oswald		Menuisier	170.952	13.675	184.627	5.539	3.693	193.859
153	MUVUNANDINDA P.Célestin		Menuisier	152.772	12.222	164.994	4.950	3.300	173.244
154	HASHUMBUSHAYEZU Vincent		Menuisier	148.320	11.866	160.186	4.806	3.204	168.196
155	NDIKUMANA Joseph		Secrétaire	194.484	15.559	210.043	6.301	4.201	220.545
156	MUSILIKARE Fabien		Secrétaire	188.820	15.106	203.926	6.118	4.079	214.123
157	MUKANKUSI Donatille		Dactylo	147.516	11.801	159.317	4.780	3.186	167.283
158	NYIRAMAYIRA Cécile		Animatrice	148.320	11.866	160.186	4.806	3.204	168.196
159	MUSONI Vincent		Instructeur	148.320	11.866	160.186	4.806	3.204	168.196
160	NIYONTEZE Soter		Cordonnier	177.096	14.168	191.264	5.738	3.825	200.827
161	HITIMANA François		Tailleur	166.932	13.355	180.287	5.409	3.606	189.302
162	MUKAKALIMBA Gloriose		Tailleur	162.072	12.966	175.038	5.251	3.501	183.790
163	MUKANKUSI Anne		Tailleur	162.072	12.966	175.038	5.251	3.501	183.790
164	GAHONGAYIRE Christine		Tailleur	157.356	12.588	169.944	5.098	3.399	178.441
165	MUKANDEKEZI Mariane		Tailleur	152.772	12.222	164.994	4.950	3.300	173.244
166	MUNYEMANA Fidèle		Tailleur	152.772	12.222	164.994	4.950	3.300	173.244
167	MUKANKUSI Alphonsine		Tailleur	148.320	11.866	160.186	4.806	3.204	168.196
168	KAYUMBA Samuel		Maçon	177.096	14.168	191.264	5.738	3.825	200.827
169	NZAMWITA Elie		Maçon	176.076	14.086	190.162	5.705	3.803	199.670
170	MUYANGO J. Pierre		Maçon	171.936	13.755	185.691	5.571	3.714	194.976
171	GAKUMBA Elisophan		Maçon	162.072	12.966	175.038	5.251	3.501	183.790
172	MUKESHIMANA J. Damascène		Maçon	157.356	12.588	169.944	5.098	3.399	178.441
173	SEGICONDO François		Maçon	152.772	12.222	164.994	4.950	3.300	173.244
174	KAYIBANDA Donat		Encadreur	143.220	11.458	154.678	4.640	3.094	162.412
175	KAYIGAMBA Gérard		Veilleur	78.120	6.250	84.370	2.531	1.687	88.588

.../...

176	UKUBESHYUBUMWE Tatien		Veilleur	73.020	5.842	78.862	2.366	1.577	82.805
177	KUBWUMUKIZA Simon		"	70.896	5.672	76.568	2.297	1.531	80.396
178	BYANDAGARA Charles		"	66.828	5.346	72.174	2.165	1.443	75.782
179	BIZIMANA		"	66.828	5.346	72.174	2.165	1.443	75.782
180	BASHANA Bernard	01/1/84	Aidé-Mécanicien	114.576	9.166	123.742	3.712	2.475	129.929
181	NDAZIRENGEYE Tharcisse	01/1/84	Secrétaire	194.484	15.559	210.043	6.301	4.201	220.545
182	RUHANAMILINDI J. Chr.	01/1/84	Secrétaire	194.172	15.534	209.706	6.291	4.194	220.191
183	NZABILINDA Joseph	01/1/84	Chef de Chant.	213.576	17.086	230.668	6.920	4.613	242.195
184	MULINDAHABI Félicien	"	" "	213.576	17.086	230.662	6.920	4.613	242.195
185	MUKAMANA M. Jeanne		Dactylo	166.032	13.283	179.315	5.379	3.586	188.280
186	KAMBAYIRE Eugénie		"	165.888	13.271	179.159	5.375	3.583	188.117
187	NSANGUMUKOBWA Anne-Marie		"	156.516	12.521	169.037	5.071	3.381	177.489
188	RWANDANGA Félicien		Maître-Maçon	175.032	14.003	189.035	5.671	3.781	198.487
189	MUKAMA Innocent		Maçon	177.096	14.168	191.264	5.738	3.825	200.827
190	HATEGEKIMANA Jean		Maçon	171.936	13.755	185.691	5.571	3.714	194.976
191	MURERA Charles		Maçon	162.072	12.966	175.038	5.251	3.501	183.790
192	AYIRWANDA Laurent		Maçon	160.500	12.840	173.340	5.200	3.467	182.007
193	SENGOGA Froduald		Maçon	148.320	11.866	160.186	4.806	3.204	168.196
194	BAKUNDUKIZE Innocent		Maçon	148.320	11.866	160.186	4.806	3.204	168.196
195	BIKWISI Rachid		Soudeur	171.936	13.755	185.691	5.571	3.714	194.976
196	NIYIBAHO Charles		Soudeur	162.072	12.966	175.038	5.251	3.501	183.790
197	BAZARAMBA François		Tailleur	191.964	15.357	207.321	6.220	4.146	217.687
198	MUKARUSHEMA Getrude		Tailleur	162.072	12.966	175.038	5.251	3.501	183.790

.../...

199	BIGILIMANA Aloys	Tailleur	162.072	12.966	175.038	5.251	3.501	183.790
200	MUKAMINEGA Monique	Tailleur	162.072	12.966	175.038	5.251	3.501	183.790
201	NTIVUGURUZWA E.	Tailleur	148.320	11.866	160.186	4.806	3.204	168.196
202	HATEGEKIMANA Joseph	Menuisier	196.044	15.684	211.728	6.352	4.235	222.315
203	RUTAMBUKA Emmanuel	Menuisier	184.704	14.776	199.480	5.984	3.990	209.454
204	KARANGWA J. Bosco	Menuisier	177.096	14.168	191.264	5.738	3.825	200.827
205	KAYITARE Huss	Menuisier	177.096	14.168	191.264	5.738	3.825	200.827
206	NTAMBARA Eugène	Menuisier	177.096	14.168	191.264	5.738	3.825	200.827
207	BIZIMANA Emmanuel	Menuisier	174.372	13.950	188.322	5.650	3.766	197.738
208	HAGUMA Osée	Menuisier	162.072	12.966	175.038	5.251	3.501	183.790
209	NDORUHIRWE Second	Menuisier	162.072	12.966	175.038	5.251	3.501	183.790
210	RUGAMBWA J.M. Vianney	Menuisier	162.072	12.966	175.038	5.251	3.501	183.790
211	KAYITARE NOël	"	162.072	12.966	175.038	5.251	3.501	183.790
212	HATUNGIMANA Martin	"	152.772	12.222	164.994	4.950	3.300	173.244
213	HABONIMANA Emmanuel	"	148.320	11.866	160.186	4.806	3.204	168.196
214	TWAGIRAMUNGU Gaspard	Forgeron	179.328	14.346	193.674	5.810	3.873	203.357
215	YARAMBA J.M. Vianney	Encadreur	147.516	11.801	159.317	4.780	3.186	167.283
216	MURENZI Thélesphore	Encadreur	147.516	11.801	159.317	4.780	3.186	167.283
217	RULINDAMANYWA Fr.	Aide-Mécanicien	132.936	10.635	143.571	4.307	2.871	150.749
218	NKULIKIYIMFURA F.	" "	132.816	10.625	143.441	4.303	2.869	150.613
219	GASANA François	" "	121.548	9.724	131.272	3.938	2.625	137.835

220	BIZIMANA Emmanuel	Planton	91.176	7.294	98.470	2.954	1.969	103.393
221	MUNYENTARAMA Festo	Veilleur	70.908	5.673	76.581	2.297	1.532	80.410
222	NTIYAMIRA	"	66.828	5.346	72.174	2.165	1.443	75.410
223	MUJAWIMANA Peruth	Animateur	160.500	12.840	173.340	5.200	3.467	182.007
224	NKUBITO Pie	"	152.772	12.222	164.994	4.950	3.300	173.244
225	BAYINGANA Ephrem	Maître-Maçon	164.988	13.199	178.187	5.346	3.564	187.097
226	MURANGIRA Appolinaire	Maçon	177.096	14.168	191.264	5.738	3.825	200.827
227	MBABAJENDE Innocent	Maçon	166.932	13.355	180.287	5.409	3.606	189.302
228	RUZINDANA Alphonse	Maçon	162.072	12.966	175.038	5.251	3.501	183.790
229	RUHIGISHA J. de Dieu	Maçon	162.072	12.966	175.038	5.251	3.501	183.790
230	RUHUMULIZA Gerard	Maçon	148.320	11.866	160.186	4.806	3.204	168.196
231	RUCAMUMAKUBA Eugène	Menuisier	177.096	14.168	191.264	5.738	3.825	200.827
232	KAREMERA J. de Dieu	Menuisier	166.932	13.355	180.287	5.409	3.606	189.302
233	UWAYEZU Mathias	"	162.072	12.966	175.038	5.251	3.501	183.790
234	HANGIMANA Isaïe	"	162.072	12.966	175.038	5.251	3.501	183.790
235	NIYITEGEKA Frédéric	"	162.072	12.966	175.038	5.251	3.501	183.790
236	MUSONERA Evariste	"	166.932	13.355	180.287	5.409	3.606	189.302
237	NTAWUKULIRYAYO Shadracle	"	157.356	12.588	169.944	5.098	3.399	178.441
238	NKUSI Emmanuel	"	148.320	11.866	160.186	4.806	3.204	168.196
239	MUKANDAMAGE Hélène	Tailleur	162.072	12.966	175.038	5.251	3.501	183.790

.../...

240	HISHAMUNDA Charles	Dactylo	164.412	13.153	177.565	5.327	3.551		186.443
241	MUKAREMERA Bernadette	Encadreur	151.944	12.156	164.100	4.923	3.282		172.305
242	NKOTANYI Dominique	Aide-Infirm.	108.192	8.655	116.847	3.305	2.337		122.689
243	KALISA Egide	Aide-Infirm.	101.964	8.157	110.121	3.304	2.202		115.627
244	RUBUGA Juvénal	Planton	110.028	8.802	118.830	3.565	2.377		124.772
245	KARENZI Innocent	Veilleur	70.896	5.671	76.567	2.297	1.531		80.395
246	RUSATSI	Veilleur	70.896	5.671	76.567	2.297	1.531		80.395
247	KARENGERA Jean	Veilleur	68.844	5.508	74.352	2.231	1.487		78.070
248	NZABAHIMANA	Veilleur	66.828	5.346	72.174	2.165	1.443		75.782
249	MUKANYUNDO Béatrice	Secrétaire	177.984	14.239	192.223	5.767	3.844		201.834
250	GAKUBA J.Baptiste	Menuisier	170.820	13.666	184.486	5.535	3.690		193.711
251	HABIMANA Célestin	Menuisier	165.684	13.255	178.939	5.368	3.579		187.886
252	MUNYANSHONGORE B.	Menuisier	169.972	13.598	183.570	5.507	3.671		192.748
253	NDANGAMIRA Gilbert	Menuisier	162.072	12.966	175.038	5.251	3.501		183.790
254	BAZATSINDA J.M.Vianrey	Menuisier	157.356	12.588	169.944	5.098	3.399		178.441
255	NTAGANIRA Emmanuel	Menuisier	157.356	12.588	169.944	5.098	3.399		178.441
256	SELINDA J.Damascène	Menuisier	148.320	11.866	160.186	4.806	3.204		168.196
257	MUNYURABATWARE Ferdinand	Maçon	171.936	13.755	185.691	5.571	3.714		194.976
258	NZABAGULIRA Fabien	Maçon	165.972	13.278	179.250	5.377	3.585		188.212
259	RUBERANZIZA Charles	Maçon	162.072	12.966	175.038	5.251	3.501		183.790
260	KARANGWA Callixte	Maçon	162.072	12.966	175.038	5.251	3.501		183.790
261	KARERA Gérard	Maçon	157.356	12.588	169.944	5.098	3.399		178.441
262	NGARAMBE Lin	Tailleur	148.320	11.866	160.186	4.806	3.204		168.196
263	TWAGIRAMUNGU Justin	Encadreur	143.220	11.458	154.678	4.640	3.094		162.412

264	BARAGENYURA Thaddée	Aide-Mécan.	118.008	9.441	127.449	3.823	2.549	133.821
265	NSENGIYUMVA P.Claver	Planton	101.916	8.153	110.069	3.302	2.201	115.572
266	NTIRUGULIRWA Edouard	Veilleur	77.448	6.196	83.644	2.509	1.673	87.826
267	NSHOGOZA Vincent	Veilleur	66.828	5.346	72.174	2.165	1.443	75.782
268	RUVUGO Herman	Veilleur	66.828	5.346	72.174	2.165	1.443	75.782
269	KALISA Hussein	Animateur	160.500	12.840	173.340	5.200	3.467	182.007
270	RWABONANA David	Animateur	160.500	12.840	173.340	5.200	3.467	182.007
271	MUKASHYAKA Thérèse	Animatrice	148.320	11.866	160.186	4.806	3.204	168.196
272	KANYENZI Severin	Encadreur	143.220	11.458	154.678	4.640	3.094	162.412
273	SEMUHUNGU	Veilleur	70.908	5.673	76.581	2.297	1.532	80.410
274	MUNYAMPARA Sylvestre	Secrétaire	183.324	14.666	197.990	5.940	3.960	207.890
275	SIMPALINKA Sylvestre	Maître-Maçon	191.268	15.301	206.569	6.197	4.131	216.897
276	HAKIZIMANA Léonidas	Maçon	171.936	13.755	185.691	5.571	3.714	194.976
277	NZABAKULIKIZA Stanislas	Maçon	170.952	13.675	184.627	5.539	3.693	193.859
278	NKILIBIRABA	Maçon	170.268	13.621	183.889	5.517	3.678	193.084
279	NSLKERA Samuel	Maçon	166.992	13.359	180.351	5.411	3.607	189.369
280	NZABONIMANA Thomas	Maçon	166.932	13.355	180.287	5.409	3.606	189.302
281	HAMUYALINDE	Maçon	165.312	13.225	178.537	5.356	3.571	187.464
282	BANDIMWE	Menuisier	177.096	14.168	191.264	5.738	3.825	200.827
283	NTAKAZEMERA Etienne	Menuisier	171.936	13.755	185.691	5.571	3.714	194.976

.../...

284	SEMICYAMO Alcade	Menuisier	171.936	13.755	185.691	5.571	3.714		194.976
285	SHYIRAMUBULYO Jean	Menuisier	166.932	13.355	180.287	5.409	3.606		189.302
286	NTIBAGANIRA Marc	Menuisier	170.268	13.621	183.889	5.517	3.678		193.084
287	SIBOMANA J.B.	Menuisier	157.356	12.588	169.944	5.098	3.399		178.441
288	SEMPILITA Pascal	Menuisier	154.320	12.346	166.666	5.000	3.333		174.999
289	HABIMANA Léonard	Menuisier	152.772	12.222	164.994	4.950	3.300		173.244
290	GASHEREBUKA Evariste	Tailleur	166.932	13.355	180.287	5.409	3.606		189.302
291	BUTOYI Mariane	Tailleur	162.072	12.966	175.038	5.251	3.501		183.790
292	MUYOBOKE Augustin	Electricien	162.072	12.966	175.038	5.251	3.501		183.790
293	NTAHOTULI Pierre	Cordonier	148.320	11.866	160.186	4.806	3.204		168.196
294	UGIRASHEBUJA Cyprien	Dactylo	177.720	14.218	191.938	5.758	3.839		201.535
295	MUKANTAGARA Marie	Dactylo	161.196	12.896	174.092	5.223	3.482		182.797
296	NYIRANSEBURA Hilarie	Dactylo	139.050	11.124	150.174	4.505	3.003		157.682
297	RUBANGURA J.Bosco	Encadreur	161.196	12.896	174.092	5.223	3.482		182.797
298	SEMIVUMBI Joseph	Encadreur	161.196	12.896	174.092	5.223	3.482		182.797
299	RUTAGARAMBA Anéas	Encadreur	151.944	12.156	164.100	4.923	3.282		172.305

.../...

300	SENGOGA J.Baptiste	Encadreur	147.516	11.801	159.317	4.780	3.186	167.283
301	RUKELIKIBAYE Protais	Encadreur	147.516	11.801	159.317	4.780	3.186	167.283
302	SAFARI Laurent	Aide-Mécan.	132.816	10.625	143.441	4.303	2.869	150.613
303	MBARUSHA Augustir	Veilleur	71.616	5.729	77.345	2.320	1.547	81.212
304	RWAMANYWA	Veilleur	68.832	5.507	74.339	2.230	1.487	78.056
305	NDUHIYE Nathanaël	Veilleur	68.160	5.453	73.613	2.208	1.472	77.293
306	NZIRORERA	Veilleur	68.828	5.346	72.174	2.165	1.443	75.782
307	NGABOYUBUBI Noël	Veilleur	66.828	5.346	72.174	2.165	1.443	75.782
308	HITIMANA Jacques	Veilleur	64.884	5.191	70.075	2.102	1.401	73.578
309	SEMANEGU	Veilleur	64.884	5.191	70.075	2.102	1.401	73.578
310	SEBUSHOLI	Veilleur	64.884	5.191	70.075	2.102	1.401	73.578
311	RWAMAJONGI Enéas	Veilleur	64.884	5.191	70.075	2.102	1.401	73.578
312	BIGABO Hesson	Veilleur	64.884	5.191	70.075	2.102	1.401	73.578
313	DUNIA ZAGABE Eugène	Planton	100.224	8.018	108.242	3.247	2.165	113.654
314	NDIMUBANZI Antoine	Secrétaire	245.856	19.668	265.524	7.966	5.310	278.800
315	UGIRASE Zachia	Dactylo	169.056	13.524	182.580	5.477	3.652	191.709
316	BIZIMANA Jacques	Menuisier	171.936	13.755	185.691	5.571	3.714	194.976
317	SENZOGA	Menuisier	166.932	13.355	180.287	5.409	3.606	189.302
318	NZABAKULIKIZA Joseph	Menuisier	162.072	12.966	175.038	5.251	3.501	183.790
319	MUNYANKERA Joseph	Maçon	162.072	12.966	175.038	5.251	3.501	183.790
320	BIZIGIRA P.Célestin	Maçon	148.320	11.866	160.186	4.806	3.204	168.196
321	UWIMANA Evariste	Encadreur	147.516	11.801	159.317	4.780	3.186	167.283
322	NTUYAHIMANA Tharcisse	Encadreur	143.220	11.458	154.678	4.640	3.094	162.412
323	KAYIBANDA Anastase	Encadreur	143.220	11.458	154.678	4.640	3.094	162.412

324	BICARANYE	Planton	96.720	7.738	104.458	3.134	2.089	109.681
325	BAGILINSHUTI Joseph	Planton	93.900	7.512	101.412	3.042	2.028	106.482
326	NZAYIRWANDA	Veilleur	70.908	5.673	76.581	2.297	1.532	80.410
327	SEBWAGE	Veilleur	68.844	5.508	74.352	2.231	1.487	76.070
328	BYAMPORORO Faustin	Secrétaire	218.892	17.511	236.403	7.092	4.728	248.223
329	HAVUGIMANA Charles	Maçon	162.072	12.966	175.038	5.251	3.501	183.790
330	RUBUGA Charles	Maçon	148.320	11.866	160.186	4.806	3.204	168.196
331	GAHIMA Emile	Menuisier	157.356	12.588	169.944	5.098	3.399	178.441
332	UWAMARIYA M.Josée	Dactylo	156.504	12.520	169.024	5.071	3.380	177.475
333	MUNKULIZIHANWE Célestin	Animateur	166.932	13.355	180.287	5.409	3.606	189.302
334	BYILINGIRO Alfred	Animateur	166.932	13.355	180.287	5.409	3.606	189.302
335	MUKESHIMANA J. Baptiste	Encadreur	147.516	11.801	159.317	4.780	3.186	167.283
336	ABIZEYE Théogène	Aide-Infirm.	107.964	8.637	116.601	3.498	2.332	122.431
337	MINANI Appolinaire	Planton	103.908	8.313	112.221	3.367	2.244	117.832
338	BAPFAKURERA Joseph	Veilleur	73.032	5.843	78.875	2.366	1.577	82.818
339	MURANGIRA	Veilleur	73.032	5.843	78.875	2.366	1.577	82.818
340	SEMUGIRWA J.D.	Menuisier	177.096	14.168	191.264	5.738	3.825	200.827
341	MUTABAZI Augustin	Menuisier	148.320	11.866	160.186	4.806	3.204	168.196
342	UWIHANGANYE Célestin	Menuisier	157.356	12.588	169.944	5.098	3.399	178.441
343	NDAYAMBAJE Anastase	Menuisier	148.320	11.866	160.186	4.806	3.204	168.196
344	RWAGASANA Michel	Maçon	172.776	13.822	186.598	5.598	3.732	195.928
345	KALIMBA Gervais	Maçon	162.072	12.966	175.038	5.251	3.501	183.790
346	RUDASINGWA	Maçon	157.356	12.588	169.944	5.098	3.399	178.441
347	MUHIRWA Protais	Tailleur	157.356	12.588	169.944	5.098	3.399	178.441

348	RUHUKA Thérèse		Tailleur	148.320	11.866	160.186	4.806	3.204	168.196
349	KAMATALI J.Bosco		Encadreur	160.272	12.822	173.094	5.193	3.462	181.749
350	GAKWAVU Didace		Encadreur	156.504	12.520	169.024	5.071	3.380	177.475
351	KAREGA Principi		Encadreur	143.220	11.458	154.678	4.640	3.094	152.412
352	SENDANYOYE Pierre		Aide-Mécan.	113.576	9.086	122.662	3.680	2.453	128.795
353	KAYITARE J.Baptiste		Aide-Infirm.	111.432	8.915	120.347	3.610	2.407	126.364
354	BIZIMANA Faustin		Planton	109.020	8.722	117.742	3.532	2.355	123.629
355	MUTARAMBIRWA Alphonse		Veilleur	78.876	6.310	85.186	2.556	1.704	89.446
356	KAREGO Venceslas		Veilleur	64.884	5.191	70.075	2.102	1.401	73.578
357	KADINYA François		Veilleur	64.884	5.191	70.075	2.102	1.401	73.578
358	RUNGA Augustin		Veilleur	64.884	5.191	70.075	2.102	1.401	73.578
359	KARWANA		Veilleur	64.884	5.191	70.075	2.102	1.401	73.578
360	NDUWIMANA Sylvestre	1/1/84	Secrétaire	173.324	13.866	187.190	5.616	3.744	196.550
361	RUKAYISIRE Jean	1/1/84	Maçon	162.072	12.966	175.038	5.251	3.501	183.790
362	KAMANDA Charles	10/5/83	Animateur	160.500	12.840	173.340	5.200	3.467	182.007
363	KAKOOZA Moïse	17/2/84	Cordonnier	153.516	12.281	165.797	4.974	3.316	174.087
364	KALIKURUBU Alphonsine	6/12/84	Tailleur	148.320	11.866	160.186	4.806	3.204	168.196
365	GATSINZI Janvier	7/3/85	Veilleur	64.884	5.191	70.075	2.102	1.401	73.578
	Total Agents en place			52.891.498	4.231.360	57.122.858	1.713.686	1.142.460	59.979.004
366	KAMALI Dioclès	à remplacer	Menuisier	144.000	11.520	155.520	4.666	3.110	163.296
367	UWIHANGANYE P.Célestin	"	Menuisier	144.000	11.520	155.520	4.666	3.110	163.296
368	GASHUMBA Appolinaire	"	Menuisier	144.000	11.520	155.520	4.666	3.110	163.296
369	HATEGEKIMANA Emmanuel	"	Menuisier	144.000	11.520	155.520	4.666	3.110	163.296
370	MUKANGARAMBE Odile	"	Encadreur	135.000	10.800	145.800	4.374	2.916	153.090

371	BASHANA Bernard	à remplacer	Aide-Mécan.	108.000	8.640	116.640	3.499	2.333	122.472
372	MUSAFILI Onésime	"	Aide-Mécan.	108.000	8.640	116.640	3.499	2.333	122.472
373	MWUMVANEZA Juvénal	"	Aide-Mécan.	108.000	8.640	116.640	3.499	2.333	122.472
374	MUKASHYAKA Thérèse	"	Planton	81.000	6.480	87.480	2.624	1.750	91.854
375	GAHIRWA Evariste	"	Veilleur	53.000	4.240	57.240	1.717	1.145	60.102
376	NGABOYURUBIBI Noël	"	Veilleur	53.000	4.240	57.240	1.717	1.145	60.102
377	HITIMANA Jacques	"	Veilleur	53.000	4.240	57.240	1.717	1.145	60.102
378	NTAWURUHUNGA Bernard	"	Veilleur	53.000	4.240	57.240	1.717	1.145	60.102
379	KAGESERA Gilbert	"	Veilleur	53.000	4.240	57.240	1.717	1.145	60.102
380	SEGASHYIMBO Michel	"	Veilleur	53.000	4.240	57.240	1.717	1.145	60.102
381	BAHIZI J.Damascène	"	Veilleur	53.000	4.240	57.240	1.717	1.145	60.102
382	MWONGERWZA Epaphrodite	"	Veilleur	53.000	4.240	57.240	1.717	1.145	60.102
383	NAHO Charles	"	Veilleur	53.000	4.240	57.240	1.717	1.145	60.102
384	MUNYANDAUTSA	"	Veilleur	53.000	4.240	57.240	1.717	1.145	60.102
	Total remplacement			1.646.000	131.680	1.777.680	53.329	35.555	1.866.564
	Total			54.537.498	4.363.040	58.900.538	1.767.015	1.178.015	61.845.568
	20 agents	à recruter	Secr. compt.	3.456.000	.0	3.456.000	103.680	69.120	3.628.800
	10 agents	à recruter	Maçons	1.440.000		1.440.000	43.200	28.800	1.512.000
	10 agents	à recruter	Menuisiers	1.440.000		1.440.000	43.200	28.800	1.512.000
	13 agents	à recruter	Tailleurs	1.872.000		1.872.000	56.160	37.440	1.965.600
	4 agents	à recruter	Chefs de Chan.	829.440		829.440	24.883	16.589	870.912
	Total recrutement			8.957.440		9.037.440	271.123	180.749	9.489.312
	Grand Total			63.574.938	4.363.040	67.937.978	2.038.138	1.358.764	71.334.880

AGENTS A REMPLACER (Personnel S/Contrat)

Nº	Noms et Prénoms	Qualification	Attributions	Motifs de cessation de service	Date
01	KAMALI Dioclès	Menuisier	Chargé de cours de menuiserie au C.F.J. de SHYOGWE	Révocation	20/03/85
02	MURENZI Placide	Chauffeur	Conduire et veiller à l'entretien du véhicule A 39.50	Révocation	29/5/85
03	RUDAHANGARWA Samson	Maçon	Chargé de cours de maçonnerie au C.F.J. de KINYAMAKARA	Révocation	23/1/85
04	NKOTANYI D.Savio	Aide Infirmier	Aide-vétérinaire au C.F.J. de NDAGO	Démission	21/02/85
05	RUCAMUMAKUBA François	Menuisier	Chargé de cours de menuiserie au C.F.J. de SHYANDA	Révocation	15/06/85
06	KANYUNDO Grégoire	Menuisier	Chargé de cours de menuiserie au C.F.J. de GACULIRO	Révocation	08/03/85
07	KAREKEZI Jean Bosco	Menuisier	Chargé de cours de menuiserie au C.F.J. de GISENYI	Révocation	20/06/84
08	NKULIKIYIMFURA J.Baptiste	Cordonnier	Chargé de cours de coordonnerie au C.F.J. de GATI	Révocation	19/03/85
09	MUNYAGITARE Benaventure	Veilleur	Gardiennage des bâtiments du Ministère	Démission	26/06/85
10	BAFFAKURERA Léonidas	Veilleur	Gardiennage du Centre de MULINDI	Démission	26/06/85
11	BUHIGIRO Boniface	Veilleur	Gardiennage du domicile du Ministre	Révocation	26/06/85
12	NTAHUGA Vénuste	Veilleur	Gardiennage du Stade de NYAMIRAMBO	Démission	04/02/85
13	RWAYITARE	Veilleur	Gardiennage des bâtiments du C.F.J. de GACULIRO	Révocation	21/02/84

.../...

14	!NTACYONZABITANDEKUY!	!Veilleur	!Gardiennage des bâtiments du C.F.J. de !GACULIRO	!Révocation	!21/02/84
15	!SINGURANAYO	!Veilleur	!Garde du Stade de NYAMIRAMBO	!Révocation	!19/06/84
16	!KAREGEYA	!Veilleur	!Garde du Stade de NYAMIRAMBO	!Révocation	!19/06/84
17	!KARANGWA	!Veilleur	!Gardiennage des bâtiments du C.F.J. de !GACULIRO	!Révocation	!15/04/84
18	!MINANI Théoneste	!Menuisier	!Chargé de cours de menuiserie au C.F.J. de !NDAGO	!Démission	!08/10/84
19	!BARARAMA Benoît	!Menuisier	!Chargé de cours de menuiserie au C.F.J. de !KEBERO	!Révocation	!08/10/84
20	!NDUWUMWE Michel	!Menuisier	!Chargé de cours de menuiserie au C.F.J. de !GACULIRO	!Révocation	! 19/03/85
21	!KARASANKIMA Anicet	!Maçon	!Chargé de cours de maçonnerie au C.F.J. de !MASAKA	!Révocation	! 18/06/84
22	!MUTAREMA Faustin	!Secrétaire	!Directeur du Centre de KIRWA	!Démission	! 11/03/85
23	!MUNAGA François Xavier	!Chef de Chan- !tier	!Directeur du Centre de KARAGO	!Démission	! 01/06/84

.../...

Personnel S/Contrat

DIRECTION GENERALE DE LA JEUNESSE

Service	Poste à pourvoir	Descriptions des tâches	Profil souhaité	Personnel en place	Profil de l'agent en place
Centre de Formation de la Jeunesse	20 Sécrétaires Comptables	-Comptabilité du Centre -Gestion des magasins du Centre	Humanités commerciales ou économiques ou équivalentes.	Renforcement du personnel en place pour améliorer la formation des jeunes.	La majorité des Directeurs et des instructeurs ont été formés sur le tas.
	10 maçons	-Chargés de cours de maçonnerie dans les Centres.	Humanités Techniques.		
	10 menuisiers	-Chargés de cours de menuiserie dans les Centres.	Humanités Techniques.		
	13 Tailleurs	-Chargés de cours de couture dans les Centres	Humanités Techniques		
	4 Chefs de Chantiers.	-Chargés des Chantiers en place et de l'encadrement de groupement socio-économiques.			

.../...

17.11.02.02.01.01 : Matériel de Bureau courant

N°		Quantité	P.U	Prix Total
01	Désagrafeuses	30	300	9.000
02	Agrafeuses	20	780	15.600
03	Classeur à levier	50	340	17.000
04	Bacs à papier	15	150	2.250
05	Perforateur	5	875	4.375
06	Balais	20	400	8.000
07	Sous-main	5	500	2.500
08	Cachets pour Encadrement Régional	10	1.680	16.800
09	Cachets pour Encadrement S/Régional	20	1.680	33.600
10	Cachets pour Centre de Formation	10	1.680	16.800
11	Raclettes	25	300	7.500
			TOTAL =	133.425 FRW

17.111.02.02.02: Matériel Technique pour les Centres de Formation de la Jeunesse

1° Maçonnerie

A. Matériel durable

N°	Désignation	Quantité	P.U.	Prix Total
01	Truelles	1.500	530	795.000
02	Niveaux d'eau	400	1.800	720.000
03	Marteaux de Maçon	1.000	750	750.000
04	Equerres de Maçon	200	1.950	390.000
05	Brouettes	300	3.275	982.500
			S/TOTAL =	3.637.500 FRW

B. Matériel de consommation

N°	Désignation	Quantité	P.U	Prix Total
01	Sacs de ciment	5.000	1.700	8.500.000
02	Tôles	5.000	370	1.850.000
03	Briques cuites et sable	-	-	1.000.000
04	Serrures	300	1.500	450.000
05	Caisses à vitres	10	39.000	390.000
06	Clous pour tôles (Kg)	500	300	150.000
07	Peinture à eau	100	1.850	185.000
08	Peinture à huile	100	2.000	200.000
			S/TOTAL =	12.725.000F
			TOTAL =	16.367.500F

2° Menuiserie

A. Matériel durable

N°		Quantité	P.U.	Prix Total
01	Vilebrequins	100	2.500	250.000
02	Presses à main	300	180	54.000
03	Serres-joint	100	3.875	387.500
04	Scies St Joseph	250	1.050	262.500
05	Scies à métaux	250	450	112.500
06	Scies en arc	250	500	125.000
07	Scies à dos	250	750	187.500
08	Rabots métalliques	150	5.850	877.500
09	Rabots en bois	100	2.100	210.000
10	Limes plates	100	450	45.000
11	Limes demi-rondes	100	450	45.000
12	Limes rondes	100	380	38.000
13	Marteaux à fente	150	545	81.750
14	Bédanes	100	880	82.000
15	Tenailles	80	850	68.000
16	Tourne-vis	80	450	36.000
17	Pierres à aiguiser	150	260	39.000
18	Vrilles	120	1.630	195.600
19	Coupe-verre	100	220	22.000
20	Bourets	40	4.500	180.000
21	Hâches	100	510	51.000
22	Vastringue	150	1.100	165.000
23	Meules	60	750	45.000
24	Fausses équerres	200	1.000	200.000
		S/TOTAL =		3.765.850 F

B. Matériel de consommation

01	Planches	5.000	560	2.800.000
02	Madriers	4.000	560	2.240.000
03	Clous ordinaires	800	162	129.600
04	Décamètres	60	3.687	221.220
05	Triplex(feuilles)	500	1.134	567.000
06	Colle à bois (Kg)	80	620	49.600
07	Vernis (ports)	100	2.000	200.000
08	Masticks	300	300	90.000

.../...

09	Charnières ordinaires	200	120	24.000
10	Charnières à piano	500	550	275.000
11	Mèches à bois	500	350	175.000

S/TOTAL = 6.771.420 FRW

TOTAL = 10.537.270 FRW

3° Agri-Elevage

A. Matériel durable.

N°	Désignation	Quantité	P.U	Prix Total
01	Houes	4.000	300	1.200.000
02	Machettes	500	180	90.000
03	Pics	200	650	130.000
04	Pelles	100	800	80.000
05	Tridents	300	565	169.500
06	Râteaux	350	650	227.500
07	Sécateurs	200	910	182.000

S/TOTAL = 2.079.000 FRW

B. Matériel de consommation

01	Rouleaux de traillis	50	9,650	482.500
02	Fil barbelé	30	6.000	180.000
03	Poussins	2.000	60	120.000
04	Aliments pour bétail	-	-	2.484.000
05	Lapins	1.000	30	30.000
06	Aménagement du pâturage de MUTURA	-	-	1.000.000
07	Charbon pour les chauffage des poussins	20	500	10.000

S/TOTAL = 4.306.500 F

TOTAL = 6.385.500 F

4° Matériel Technique pour Filles

01	Machines à pédale	20	14.000	280.000
02	Machines à main	70	8.000	240.000
03	Paquets d'aiguilles à coudre à main	200	35	7.000
04	Paquets d'aiguilles à coudre pour machines	200	600	120.000
05	Paires d'aiguilles à tricoter	300	190	57.000
06	Paires de ciseaux	150	350	52.500
07	Crochets	400	50	20.000
08	Boîtiers à canettes	100	450	45.000
09	Mètres rubans	300	50	15.000
10	Seaux galvanisés	80	500	40.000

.../...

11	Cuillères à soupe		400	50	20.000
12	Cuillères à café		300	50	15.000
13	Couteaux de tables		400	60	24.000
14	Gobelets en plastics		250	50	12.500
15	Seaux en plastics		200	300	60.000
16	Fourchettes de table		250	50	12.500
17	Casseroles en aluminium		10	5.940	53.400
18	Soupières		100	480	43.000
19	Louches		40	450	18.000
20	Fouets		40	1.000	40.000
21	Passoires à soupe		30	1.500	45.000
22	Filtre à eau		10	7.500	75.000
23	Bassins en plastics		100	350	35.000
24	Fers à repasser		250	980	245.000
25	Assiettes en plastics		300	35	10.500
		S/TOTAL =			1.596.400 F

B. Matériel de consommation.

01	Rouleaux de tissus jinja		35	5.500	192.500
02	Tissus popeline couleurs bleu		40	4.000	160.000
03	Tissus popeline couleurs imprimée		40	4.500	180.000
04	Bobine de fil à coudre		500	70	35.000
05	Peletes de fil à tricoter		600	150	90.000
06	Boules de fils à crocheter		1.000	100	150.000
07	Bobines de fil à perler		60	150	6.000
		S/TOTAL =			763.500 F
		TOTAL =			2.359.900 F

5° Matériel et produits vétérinaires

S/TOTAL = 150.000 FRW

6° Electricité

A. Matériel durable

01	Prise avec terre		60	250	150.000
02	Coffret d'électricien		2	4.500	9.000
03	Chignole		20	1.200	24.000
04	Tester-lampe		50	220	11.000
05	Appareil de mesure multitesteur		10	4.290	42.900
06	Pinces		100	1.050	105.000
07	Tournes-vis		100	150	15.000
08	Jeu de clés tournés-vis en double		50	1.000	50.000
		S/TOTAL =			271.900

.../...

B. Matériel de consommation

01	Ampoules de 100 W	100	80	8.000
02	Prises triphasées	50	900	45.000
03	Fiches triphasées	150	900	135.000
04	Interrupteur double	110	350	38.500
05	Interrupteur à tirage	100	450	45.000
06	Rosace de profondeur	80	180	14.400
07	Boîte de dérivation	70	150	10.500
08	Boîte d'encastrement	70	50	3.500
09	Rouleau de fil de 1,5	50	2.500	125.000
10	Globes inclinés	50	1.200	60.000
11	Règlettes de 40 W	40	1.750	70.000
12	Tubes de 40 w	70	250	17.500
13	Boîte de connexion	40	80	3.200
14	Clous de montage de 8 mm	80	650	52.000
15	Coffrets à fusible de 16 A.	15	1.517	22.755
16	Rouleaux de toiles isolante	100	62	6.200
17	Paquets de baguettes électriques	40	925	37.000
18	Tuyaux en plastics de 3/4	50	179	8.950
19	Tuyaux en plastics de 5/8	50	124	6.200
20	Coude de P.V.C. de 5/8	100	40	4.000
21	Coude de P.V.C. de 3/4	100	50	5.000
22	Manchon de 3/4	150	35	5.250
23	Soquets simples	100	150	15.000
24	Perce-mur	10	3.200	32.000
25	Interrupteur simple	100	250	25.000
26	Prises simples	100	200	20.000
27	Fusible de 15 A	100	200	20.000
28	Pièces sucre déconnexion	100	200	20.000
		S/TOTAL =		854.955 F
		TOTAL =		1. 126.855 F

7° Cordonnerie et maroquinerie

A. Matériel durable.

01	Compas de prédision	40	300	12.000
02	Lattes métalliques	50	1.200	60.000
03	Lattes de découpage	40	1.300	52.000
04	Pinces à perforer	100	1.500	150.000
05	Longues pinces coupantes	40	2.000	80.000
06	Ciseaux	50	800	40.000

.../...

07	!Marteaux d'apprêteurs	! 30	! 400	!	12.000
08	!Courtes pinces coupantes	! 100	! 600	!	60.000
09	!Pinces de montage	! 50	! 700	!	35.000
10	!Couteaux courbes	! 30	! 200	!	6.000
11	!Couteaux pour cuir	! 25	! 230	!	5.750
12	!Tire-lisses à la main	! 50	! 130	!	6.500
13	!Couteaux à palettes	! 50	! 200	!	10.000
14	!Enlève clous	! 30	! 120	!	3.600
15	!Gros couteaux pour le cuir	! 30	! 130	!	3.900
16	!Fers à perforer	! 50	! 140	!	7.000
17	!Pinceaux pour colle	! 100	! 350	!	35.000
18	!Galets-guide	! 100	! 300	!	30.000
19	!Porte-fermes tournables	! 40	! 3.500	!	140.000
20	!Equerres métalliques	! 20	! 1.500	!	30.000
21	!Petits marteaux magnétiques	! 20	! 130	!	5.850
22	!A pri ingrena	! 50	! 500	!	10.000
23	!Emporte-pièces	! 40	! 1.000	!	40.000
24	!Appareil	! 45	! 130	!	5.850
25	!Alanie courbe à la main	! 50	! 40	!	3.000
26	!Alène droite à la main	! 50	! 40	!	2.000
27	!Brosse de rechange pour bambouts	! 40	! 80	!	3.200
28	!Machines à coudre	! 4	!25.000	!	100.000
		S/TOTAL =			942.300 F

B.Matériel de consommation.

01	!Tirettes de longueur différentes	! 150	! 80	!	12.000
02	!Plaques mesures picols	! 100	! 150	!	15.000
03	!Boulettes pour talons	! 100	! 150	!	15.000
04	!Boulettes pour semelles	! 40	! 250	!	10.000
05	!Paire de semelles caoutchouc week-end	! 1.000	! 150	!	150.000
06	!Paire de semelles caoutchouc pour homme	! 1.000	! 100	!	100.000
07	!Combrions en bois	! 2.000	! 80	!	160.000
08	!Combrions en fer	! 2.000	! 60	!	120.000
09	!Fraises pour semelles	! 100	! 700	!	70.000
10	!Pointes à tracer	! 200	! 100	!	20.000
11	!Marque de points	! 100	! 80	!	8.000
12	!Fils (bobines)n°4 toutes couleurs fils (bobines)	! 150	! 170	!	25.500

.../...

13	Gabiano n°86 différentes couleurs	150	170	25.500
14	Petits paquets de craie	30	2.000	60.000
15	Boucles de sandales	500	700	35.000
16	Boucles de ceintures	500	150	75.000
17	Bambouts pour colle	100	3.800	80.000
18	Kg de semences de 20 mm	100	300	30.000
19	Kg de semences de 10 mm	100	370	37.000
20	Kg de semences de 9 mm	100	370	37.000
21	1 paire de ½ seme irène de 37/44	80	380	30.400
22	Paire de ½ semelles zador 39/46	50	140	7.000
23	Paire de bambous n°7/8 à n°15/16	300	150	45.000
24	Plaque en caoutchouc AIR LIGHH	100	1200	120.000
25	Pains de talons pour lames en bois	500	140	70.000
26	Boîte pour colle de 500 gr	150	500	75.000
27	Paire de lacets marron plates de 40 cm	2000	30	60.000
28	Paires de lacets marron plates de 55 cm	1000	50	50.000
29	Gros lacets de neige de 66 cm (LOT)	10	1500	15.000
30	Gros lacets moins de 55 cm (LOT)	10	1400	14.000
31	Kg de colle avion	100	150	15.000
32	Kg de colle au néoprène plurigum	100	350	35.000
33	Kg de solvant pour transpiène	70	300	21.000
34	Bandes pour renforces les tiges	100	150	15.000
35	Mètre d'un tissu élastique de 20 mm	100	150	15.000
36	Mètre d'un tissu élastique de 40 mm	100	150	15.000
37	Mètre de nylon NS de 2 mm d'épaisseur	100	60	60.000
		S/TOTAL =		1.744.400
		TOTAL		2.692.700 F

8. FORCE ET SOUDURE

A. Matériel durable.

N°		Quantité	P.U.	Prix Total
01	Lampe à souder	2	3.000	60.000
02	Matériaux à main de forgerons	15	520	7.800
03	Marteaux d'ahusteur	15	300	4.500
04	Tenaille de forge	20	325	6.500
05	Buring de forge	20	158	3.160
06	Enclume	2	42.000	48.000
07	Pieds à coulisse	2	8.000	16.000

.../...

08	Poste à souder	1	63.000	63.000

B. Matériel de consommation

01	Baguettes-soudeuse d'étain	30	700	21.000

S/TOTAL = 21.000

211.960 F

9. MECANIQUE

A. Matériel durable.

N°		Quantité	P.U	Prix Total
01	Clé dynamomique 6 - 18 kg	10	7133	71.330
02	Crix-normal de 10 T	10	3675	36.750
03	Coffret béta 5.500 V.Q pour mécanique		110460	110.460

TOTAL = 218.540 F

B.

1° Concours agro-pastoral

Forfait : 5.000.000 FRW

2° Fonds de roulement pour les C.F.J.

Forfait de 6.000.000 FRW

TABLEAU RECAPITULATIF

1.	Maçonnerie	16.362.500 FRW
2.	Menuiserie	10.537.270 FRW
3.	Agri-Elevage	6.385.500 FRW
4.	Matériel technique pour fille	2.359.900 FRW
5.	Matériel et produit vétérinaires	2.160.000 FRW
6.	Electricité	1.126.855 FRW
7.	Coordonnerie et maroquinerie	2.692.700 FRW
8.	Forge et soudure	211.960 FRW
9.	Mécanique	218.540 FRW
10.	Concours Agro-pastoral	5.000.000 FRW
11.	Fonds de roulement pour les C.F.J	6.000.000 FRW
		51.045.225 FRW

.../...

17.111.02.02.05 : Fourniture de Bureau

N°		Quantité	P.U.	Prix Total
01	Agraffe	100	75	7.500
02	Attache-tout	100	195	19.500
03	Bics bleus	50	750	37.500
04	Bics rouges	50	750	37.500
05	Fardes à suspension	100	110	11.000
06	Fardes suruples	500	25	12.500
07	Enveloppes grand format	50	500	25.000
08	Enveloppes petit format	500	50	25.000
09	Gommes pour encre	50	70	3.500
10	Indicateur format slandad	50	500	25.00
11	Encre Rex-Rotary	300	520	156.000
12	Papiers duplicateurs	600	1550	930.000
13	Papiers blancs (gd format)	100	960	96.000
14	Papiers pelule sans antête	100	860	86.000
15	Carbone	100	695	69.500
16	Vernis correcteur	100	200	20.000
17	Stencils manéo	150	1300	195.000
18	Calendrier	90	60	5.400
19	Blocs note simples	100	100	10.000
20	Papier hygièniques	50	700	35.000
21	Torchons	65	200	13.000
22	Chamoisettes	10	600	6.000
23	Savon OMO - (paquets)	120	70	8.400
24	Papier collants	50	155	7.750
25	Ruban pour machine à écrire	60	230	13.800
			TOTAL =	1.855.850 F

17.111.02.02.08 : Abonnement Revues et Journaux

Forfait : 150.000 FRW

17.111.02.02.11 : Carburant

a) Voiture.

1. A 3903
2. A 3526

Coût correspondant : 7,5 l x 66,8 x 300 x 2 = 300.600

.../...

b) Cammionnettes, Minibus et Jeeps

1. A 5047
2. A 3299
3. A 3599
4. A 4637
5. A 4989
6. A 5436
7. A 5439
8. Toyota double cabine admis sur 1986

Coût correspondant : 121 x 66,8 x 300 x 8 = 1.922.400 FRW

c) Camions

1. A 3285
2. A 4644
3. A 4645

Coût correspondant : 15 l x 63,9 x 300 x 3 = 862.200 FRW

d) Motos

1. A.180
2. A 210

Coût correspondant = 2 l x 66,8 x 300 x 2 = 80.160 FRW

Sous total = 3.165.360 FRW

2. Véhicules à remplacer

a) Voiture

Remplacement de la A 3526 qui est en mauvais état par une voiture Peugeot 305.

b) Cammionnette et Jeeps

Remplacement de la Jeep A 3299 qui est en mauvais état

c) Camions

Remplacement des camions A 4644, A 4645, A 4646 qui sont en mauvais état également.

3. Accroissement du charroi

a) Motos

16 Motos pour les Directeurs de C.F.J.

Coût correspondant : 2 l x 16 x 300 x 66,8 = 641.280 FRW

b) 3 camionnettes TOYOTA HI-LUX pour les C.F.J. KARAGO, GACULIRO et MAYANGE ...

Coût : 12 l x 66,8 x 300 x 3 = 721.440 FRW

TOTAL : 4.816.080 FRW

.../...

17.111.02.02.18 : Vivres

N°	Désignation	Quantité	P.U.	Prix Total
01	Haricots	89.358	35	3.127.530
02	Riz	23.000	70	1.610.000
03	Huile de beure	9.430	150	1.414.500
04	Sucre	5.635	80	450.800
05	Thé	800	300	240.000
06	Sel	1.040	50	52.000

TOTAL : 6.894.830 FRW

- 17.111.02.02.20 : Achat d'ouvrage

Forfait de 100.000 FRW

- 17.111.02.02.21 : Entretien machines

Forfait de 250.000 FRW

- 17.111.02.03.01 : Entretien véhicules officiels

1) Véhicules en place + admis sur les budgets antérieurs non encore livrés

a) Voitures, camionnettes, minibus et jeeps

15.000 x 12 x 10 x 1.800.000 FRW

b) Camions

30.000 x 12 x 4 = 1.440.000 FRW

c) Motos

1.800 x 12 x 2 = 43.200 FRW

S/Total=3.283.200 FRW

2) Véhicules à remplacer

a) Voitures

Remplacement de la A 3626 qui est en mauvais état

b) Camionnettes et Jeeps

Remplacement de la Jeep A 3299 qui est en mauvais état

c) Camions

Remplacement des camions A 4644, A 4645, A 4646 qui sont en mauvais état.

.../...

3) Accroissement du charroi

a) Motos

Coût : 1.800 x 12 x 16 = 345.600 FRW

b) 3 Toyota HI-LUX pour les C.F.J. KARAGO, GACULIRO et MAYANGE

Coût : 15.000 x 12 x 3 = 540.000 FRW

TOTAL : 4.168.800 FRW

==========

17.111.02.03.02 : Transport à l'intérieur

Forfait : 180.000 FRW

17.111.02.03.03 : Indemnités kilométriques 800.000 FRS pour les 16 Directeurs des Centres de Formation des Jeunes à raison de 50.000 FRW par an.

17.111.02.03.12 :

Frais de mission à l'Intérieur du Pays

- Agents de l'Administration centrale

8 Agents S/Statut x 3 jrs (Sem x 4 x 12 x 2.000 = 2.304.000 FRW

3 Agents S/Contrat x 3 jrs (Sem x 4 x 12x1.000 = 432.000 FRW

- Directeur des Centres de Formation de la Jeunesse

Indemnités de restaurant pour 16 agents x 1/mois x 12 x 1.000 = 192.000 FRW

Indemnités de restaurant pour 3 instructeurs x 1/mois x 9 mois x 1.000 = 17.000 FRW.

TOTAL = 2.955.000 FRW

==========

- 17.111.02.04.01 : Intervention gouvernementale dans les constructions et réparations des Centres de Formation des Jeunes.
  Montant : 100.000.000 FRW

- 17.111.02.04.03 : Appui aux groupements socio-économiques des jeunes.
  Montant de 20.000.000 FRW à raison de 2.000.000 par Préfecture.

DIRECTION GENERALE DES SPORTS ET LOISIRS.-

N° de série	Articulation	Libellé	Montant
01	17.111.03.01.01	Personnel S/Statut	13.062.803
02	17.111.03.01.02	Personnel S/Contrat	6.447.244
03	17.111.03.01.03	Journaliers	1.000.000
04	17.111.03.02.01.01	Matériel de Bureau Courant	150.000
05	17.111.03.02.02	Matériel Technique	33.360.383
06	17.111.03.02.05	Fourniture de Bureau	821.275
07	17.111.03.02.08	Abonnement Revues et Journaux	115.564
08	17.111.03.02.11	Carburant	1.352.700
09	17.111.03.02.20	Achat d'ouvrage	235.000
10	17.111.03.03.21	Entretien Machines	200.000
11	17.111.03.03.01	Entretien véhicules officiels	900.000
12	17.111.03.03.02	Transport à l'intérieur	750.000
13	17.111.03.03.04	Voyage de service à l'extérieur	9.500.000
14	17.111.03.03.12	Frais de mission à l'intérieur	1.440.000
15	17.111.03.06.07	Contribution aux Organismes Internationaux.	4.021.868
16	17.111.03.06.20	Organisations Sportives	34.887.950

T O T A L = 108.244.847

PREVISIONS BUDGETAIRES 1987

17.111.03.01.01 : Personnel S/Statut Sports et Loisirs

1. Personnel en place au 30/4/1986

- 29 unités à 9.166.012 FRW suivant le tableau en annexe.

2. Postes organiques sans titulaires

- Chef de Division "Loisirs"	30.233 X 12 X 1,05 X 1 =	380.936 FRW
- Chef de Bureau "Ballets"	27.324 X 12 X 1,05 X 1 =	344.282 FRW
		725.218 FRW

3. Personnel admis sur B.O. 1986 non encore recruté

- 1 Rédacteur Adjoint	15.456 X 12 X 1,05 X 1 =	194.746 FRW

4. Recrutements pour remplacement suivant le tableau en annexe

- 1 Fonctionnaire	20.838 X 12 X 1,05 X 1 =	262.559 FRW
- 2 Rédacteurs Principaux	17.940 X 12 X 1,05 X 2 =	452.088 FRW
- 1 Rédacteur Adjoint	15.456 X 12 X 1,05 X 1 =	194.746 FRW
		909.393 FRW

Total 1 à 4 : 9.166.012 + 725.218 + 194.746 + 909.393 = 10.995.369 FRW

5. Recrutements nouveaux suivant le tableau en annexe

- 3 Secrétaires d'Administrations	23.872 X 12 X 1,05 X 3 =	898.960 FRW
- 6 Rédacteurs Adjoints	15.456 X 12 X 1,05 X 6 =	1.168.474 FRW
		2.067.434 FRW

Total 1 à 5 : 10.995.369 + 2.067.434 = 13.062.803 FRW

Prévisions budgétaires 1987 - Personnel S/Statut "Sports et Loisirs"-17.111.03.01.01

N°	Noms et Prénoms	Ancienneté	Grade d'activité	Salaire base	Indtés intérim	Augmentation annuelle	Total brut	Pension patronale	Risques prof.	Total à budgétiser
1	MUHATURUKUNDO Norbert	6.790	Dirgéral	376.806	127.512	40.345	544.663	16.340	10.893	571.896
2	NKULIKIYINKA Jean Baptiste	3.897	Directeur	385.637	113.856	39.959	539.452	16.184	10.789	566.425
3	NJANGWE Philippe	7.695	"	350.000	71.352	33.708	455.060	13.652	9.101	477.813
4	KAREMERA Pierre	4.257	Chef de Div.	298.584	147.516	35.688	481.788	14.454	9.636	505.878
5	TWAGIRAYEZU Emmanuel	7.825	"	359.340	34.908	31.540	425.788	12.774	8.516	447.078
6	BIKINDI Simon	6.141	"	260.940	112.740	29.894	403.574	12.107	8.071	423.752
7	MUKABIDELI Perpétue	9.184	Chef de Bureau	222.001	125.856	27.829	375.686	11.271	7.514	394.471
8	UWIMANA J.M.Vianney	3.248	"	382.999	54.648	35.012	472.659	14.180	9.453	496.292
9	MBARUSHIMANA Antoine	7.380	"	358.296	-	28.664	386.960	11.609	7.739	406.308
10	MUSILIKARE J.Néponuscène	7.451	"	195.312	142.416	27.018	364.746	10.942	7.295	382.983
11	MUKAMURENZI Marianne	5.423	Réd.Ppl	263.448	-	21.076	284.524	8.536	5.690	298.750
12	KANAMUGIRE Aloys	5.423	"	271.656	-	21.732	293.388	8.802	5.868	308.058
13	NZARAMBA Valens	11.211	Fonction.	262.716	-	21.017	283.733	8.512	5.675	297.920
14	MULIKANWA Béatrice	8.204	Réd.Ppl	227.388	-	18.191	245.579	7.367	4.911	257.857
15	GAHAMANYI Laurent	9.088	"	220.764	-	17.661	238.425	7.153	4.768	250.346
16	RUDASINGWA J.M.Vianney	9.774	Rédacteur	214.332	-	17.147	231.479	6.944	4.640	243.053
17	NGORORABANGA Léopold	8.660	Réd. Ppl	220.764	-	17.661	238.425	7.153	4.768	250.346
18	MYASIRO Antoine	3.961	"	234.204	-	18.736	252.940	7.588	5.059	265.587
19	AHORWABAYE Anastase	10.699	Rédacteur	202.032	-	16.163	218.195	6.546	4.364	229.105
20	MASABO François	8.659	Réd. Ppl	220.764	-	17.661	238.425	7.153	4.768	250.346

...

21	MUSABIMANA Innocent	10.701	Rédacteur	202.032	-	16.163	218.195	6.546	4.364	229.105
22	MUDAHEMUKA Alexandre	10.864	"	202.032	-	16.163	218.195	6.546	4.364	229.105
23	NIYONSABA Silas	12.034	Réd.Adjt	185.472	-	14.838	200.310	6.009	4.006	210.325
24	NYIRAMAJORO Espérance	10.390	Réd. Adjt	168.576	31.680	16.020	216.276	6.488	4.326	227.090
25	MUKABALISA Appolinarie	9.673	Agt Ppl de 1ècl	167.628	-	13.410	181.038	5.431	3.621	190.090
26	ILIBANJE Melchior	7.673	Réd. Adjt	159.360	31.680	15.283	206.323	6.190	4.126	216.639
27	NDUWAYEZU Faustin	8.366	Réd. Adjt	194.856	-	15.588	210.444	6.313	4.209	220.966
28	VUGANEZA Judith	9.226	Agt Ppl de 3è cl	140.400	-	11.232	151.632	4.549	3.033	159.214
29	GASINGWA M.Médiatrice	11.437	"	140.400	-	11.232	151.632	4.549	3.033	159.214
	TOTAUX			7.088.739	994.164	646.631	8.729.534	261.888	174.590	9.166.012

.../...

LISTE DES AGENTS A REMPLACER - BO 1984 ET 1985.

D.G. SL

N°	Noms et Prénoms	Grade réel	Fonction	Motif de Cessation du service	Date
1.	SEMATEKA Claude	Rédacteur Principal	Inspecteur National de la Jeunesse et des Sports	Disponibilité	21/8/84
2.	RUTAYISIRE J.M.V.	Rédacteur Principal	Instructeur E.P.S.	Disponibilité	24/1/85
3.	RUTAYISIRE Sophonie	Fonctionnaire	Entraîneur du Mouvement d'Ensemble	Transfert MININTERDECO	2/11/84
4.	UGIRASHEBUJA Evode	Rédacteur Adjoint	Instructeur E.P.S.	Disponibilité	

N.B. : Agents recrutés sur BO 1984 et 1985.

N°	Noms et Prénoms	Grade réel	Affectation		
1.	NZARAMBA Valens	Fonctionnaire	Instructeur EPS à la Division E.P.S.		
2.	GASINGWA Marie Médiatrice	Act Ppl 3è classe	Animatrice Sportive au Bureau Sports d'Equipe.		

.../...

PERSONNEL S/STATUT

DG. SL

Services	Poste à pourvoir	Descriptions des tâches	Profil souhaité	Personne en place	Profil de l'agent en place.
Division E.P.S.	2 Secrétaires d'Administrations	Programmation et suivi des stages dans toutes les disciplines (FB, BB, VB, HB etc ...)	Professorat E.P.S.	Chef de Division	Inspecteur EPS
Division Activités Sportives	1 Secrétaire d'Administration	Analyse et synthèse des études sur le sport, promotion et diffusion des sports.	Licence en Sciences de l'Education.	Chef de Division Activités Sportives	Licence en Sciences de l'Education Physique et Sportive.
Bureau Sports d'Equipe	2 Rédacteurs Adjoints	Organisation des tournois des Championnats et des Compétitions, centralisation des résultats dans toutes les disciplines.	Humanités Générales	5 Rédacteurs Adjoints	Humanités Générales
Bureau Sports Individuels	2 Rédacteurs Adjoints	Tenue du fichier des athlètes, organisation des compétitions, enregistrement des records nationaux africains et mondiaux dans toutes les disciplines.	Humanités Générales	1 Rédacteur Adjoint	Humanités Secrétariat
Division Loisirs	1 Rédacteur Adjoint	Encadrement des manifestations de Loisirs.	Humanités Générales	2 Rédacteurs Adjoints	Humanités Générales
Bureau Ballet Rwandais	1 Rédacteur Adjoint	Encadrement des Manifestations Folkloriques et des Ballets Communaux.	Humanités Générales	3 Rédacteurs	Humanités Générales

.../...

17.111.03.01.02 : Personnel S/contrat Sports et Loisirs

1. Personnel en place au 30/4/1986

- 33 unités à 4.869.094 FRW suivant le tableau en annexe.

2. Postes organiques sans titulaires

néant.

3. Personnel admis sur B.O. 1986 non encore recruté

néant.

4. Recrutement pour remplacement suivant le tableau en annexe

- 1 veilleur : 5.250 X 12 X 1,05 X 1 = 66.150 FRW

Total 1 à 4 : 4.869 + 66.150 = 4.935.244 FRW

5. Recrutements nouveaux suivant le tableau en annexe

- 10 animateurs Sports : 12.000 X 12 X 1,05 X 10 = 1.512.000 FRW

Total 1 à 5 : 4.935.244 FRW + 1.512.000 FRW = 6.447.244 FRW

.../...

Personnel S/contrat - Direction Générale des Sports et Loisirs - 17.111.03.01.02

N°	Noms et Prénoms	Ancien-neté	Grade d'activité	Salaire base	Prime	Rappels	Augmentation annuelle	Total brut	Pension patronale	Risques prof.	Total à budgét.
1	MUNYANSANGA Ladislas	15/8/67	Instructeur	203.568			16.285	219.853	6.596	4.397	230.846
2	NIZEYIMANA J.Marie	04/9/80	"	171.936			13.755	185.691	5.571	3.714	194.976
3	MUKASHEMA Floride	02/10/78	Dactylo	165.096			13.208	178.304	5.349	3.566	187.219
4	MUKAMUDENGE Monique	06/12/79	"	161.196			12.896	174.092	5.223	3.482	182.797
5	NYIRABIZIMANA Berthe	10/9/80	"	161.196			12.896	174.092	5.223	3.482	182.797
6	GATSIMBANYI Thaddée	1/1/73	"	181.764			14.541	196.305	5.889	3.926	206.120
7	HAVUGIMANA Froduald	10/1/86	"	135.000			10.800	145.800	4.374	2.916	153.090
8	MUTUMWINKA M.Rose	3/3/82	Magasinière	151.944			12.156	164.100	4.923	3.282	172.305
9	MUKASHYAKA Mariane	24/3/82	"	151.944			12.156	164.100	4.923	3.282	172.305
10	MUKABANANA Angéline	1/9/77	Archiviste	150.876			12.070	162.946	4.888	3.259	171.093
11	MUTABAZI Emmanuel	6/12/82	Animateur	157.356			12.588	169.944	5.098	3.399	178.441
12	SEBUNYONI Elie	1/10/69	Aide-magasinier	153.444			12.276	165.720	4.972	3.314	174.006
13	SIBOMANA Antoine	20/5/80	Chauffeur	161.196			12.896	174.092	5.223	3.482	182.797
14	KABONEYE Théoneste	3/5/82	"	151.944			12.156	164.100	4.923	3.282	172.305
15	RUDAHUNGA Vénuste	10/5/82	"	144.660			11.573	156.233	4.687	3.125	164.045
16	NTEZIRYAYO Fidèle	13/11/84	"	135.000	36.000		13.680	184.680	5.540	3.694	193.914
17	RUGENGAMANZI Evariste	29/5/80	Animateur	166.932		81.420	19.868	268.220	8.047	5.364	281.631
18	MUKAGASANA Valérie	29/5/80	Animatrice	166.932		81.420	19.868	268.220	8.047	5.364	281.631
19	NSENGIYUMVA Alfred	30/1/81	Aide-mécanicien	121.548			9.724	131.272	3.938	2.625	137.835
20	HARELIMANA Paul	24/2/76	Veilleur	82.788			6.623	89.411	2.682	1.788	93.881
21	ZIKULIZA Appolinaire	"	"	82.788			6.623	89.411	2.682	1.788	93.881

.../...

22	HABYALIMANA Marc	24/12/76	Veilleur	82.788			6.623	89.441	2.682	1.788	93.881
23	RWAMILINDI Cyprien	24/12/75	"	82.788			6.623	89.441	2.682	1.788	93.881
24	NYAMASWA Uzziel	1/4/78	"	73.908			5.913	79.821	2.395	1.596	83.812
25	NTANSHUTI François	10/12/79	"	72.324			5.786	78.110	2.343	1.562	82.015
26	RUTABAYIRU Ildefonse	2/10/81	"	70.896			5.672	76.568	2.297	1.531	80.396
27	KAGABO Vincent	9/10/81	"	70.896			5.672	76.568	2.297	1.531	80.396
28	NKULIKIYINKA J.D.	"	"	70.896			5.672	76.568	2.297	1.531	80.396
29	KANYAMURERA Françcis		"	70.896			5.672	76.568	2.297	1.531	80.396
30	RWAMANYWA Straton	19/7/83	"	68.832			5.507	74.339	2.230	1.487	78.056
	Report			3.823.332	36.000	162.840	321.778	4.343.950	130.318	86.876	4.561.144
31	RWAMANYWA Martin	9/10/81	veilleur	70.896			5.672	76.568	2.297	1.531	80.396
32	MUNYANZIZA Ismaël	28/7/83	"	68.832			5.507	74.339	2.230	1.487	78.056
33	RUSAGARA Evariste	"	"	68.832			5.507	74.339	2.230	1.487	78.056
34	MUNYABARENZI Nahason	à remplacer	"	63.000			5.040	68.040	2.041	1.361	71.442
	TOTAUX			4.094.892	36.000	162.840	343.504	4.637.236	139.116	92.742	4.869.094

.../...

AGENTS A REMPLACER

DG. SL.

Nº	Noms et Prénoms	Qualification	Attribution	Motifs de cessation de service.	Date
1.	MUNYABARENZI Nahason	Veilleur	Gardiennage des bâtiments du CFJ de KAVUMU	Révocation	le 6/8/1984

.../...

PERSONNEL S/CONTRAT

DG.SL.

Service	Poste a pourvoir	Descriptions des tâches	Profil souhaité	Personnes en place	Profil de l'Agent en place
Direction Sports	1 Dactylographe	Dactylographie du courrier et des lois de jeux.	Humanités Secrétariat	4 Dactylographes	3 ans post-primaires + perfectionnement en dactylographie.
Direction Folklore et Loisirs	3 Dactylographes	Dactylographie du courrier	Humanités Secrétariat	2 Dactylographes	3 ans post-primaires + perfectionnement en dactylographie.

.../...

17.111.03.01.03 : Journaliers

Forfait de 1.000.000 FRW

17.111.03.02.01.01 : Matériel de Bureau courant

Forfait de 150.000 FRW

17.111.03.02.02 : Matériel Technique

A) EQUIPE NATIONALE

A. SPORTS

DENOMINATION	F.B.			B.B.			V.B.			ATHLETISME		
	P.U.	QTE	VALEUR	P.U.	QTE	VALEUR	P.U.	QTE	VALEUR	P.U.	QTE	VALEUR
BALLONS	1.926	25	48.150	2.360	30	70.800	2.124	30	63.720	-	-	-
CHAUSSURES	2.466	50	123.300	2.832	30	84.960	2.006	30	60.180	2.207	120	264.840
BAS	243	50	12.400	283	30	8.490	283	30	8.490	-	-	-
CULOTTES	531	50	26.550	543	30	16.290	543	30	16.290	389	120	46.680
MAILLOTS	684	50	34.200	478	30	14.340	584	30	17.520	572	120	68.640
SURVETEMENTS	3.540	25	88.500	3.540	30	106.200	3.540	30	106.200	3.540	40	141.600
SAC DE VOYAGE	909	25	22.725	909	30	27.270	909	30	27.270	909	40	36.360
PROTEGE TIBIA	600	50	30.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
GANTS CARDIENS	1.200	6	7.200	-	-	-	-	-	-	-	-	-
GENOUILLIERES	200	6	1.200	200	60	1.200	200	60	12.000	-	-	-
CRAMPONS	200	200	4.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CHEVILLIERES	400	50	20.000	400	60	24.000	400	60	24.000	-	-	-
MINES V.B.	-	-	-	-	-	-	1.795	4	7.180	-	-	-
VALISE SOIGNEUSE	1.711	1	1.711	1.711	1	1.711	1.711	1	1.711	1.711	1	1.711
CHRONOMETRES	6.170	2	12.340	6.170	8	30.416	6.170	8	49.360	6.170	8	49.360
JAVELOTS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.590	20	71.800
POIDS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.835	20	36.700
DISQUES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.982	20	59.640
SAUTOIR	-	-	-	-	-	-	-	-	-	210.630	3	631.890

.../...

| | | |

B. PREFECTURES ET S/PREFECTURES

	FOOTBALL			BASKETBALL			VOLLEYBALL			ATHLETISME		
BALLONS	1.926	64	61.632	2.360	64	152.040	2.124	64	135.936	-	-	-
CHAUSSURES	2.466	150	369.900	2.832	100	283.200	2.006	100	200.600	2.207	560	1.235.920
BAS	248	100	37.200	283	100	28.300	283	100	28.300	-	-	-
CULOTTES	531	100	79.650	543	100	54.300	543	100	54.300	389	560	217.840
MAILLOTS	684	150	102.600	478	100	47.800	584	100	58.400	572	-	320.320
FILETS	-	-	-	- 599	64	38.336	3.500	64	224.000	-	-	-
SIFFLETS	250	64	16.000	250	64	16.000	250	64	16.000	-	-	-
CHRONO	-	-	-	4.676	64	299.264	-	-	-	4.676	32	196.392
JAVELOTS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.590	84	301.560
POIDS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.835	84	154.140
DISQUE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.982	84	250.488
DOUBLE DAM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.596	64	102.144
TOTAL			606.582			918.240			717.536			2.778.804

S/TOTAL = 5.021.162 FRW

N.B. : Ces prévisions sont faites en fonction de: - 10 préfectures et 22 S/préfectures à raison d'une équipe représentative par préfecture et discipline.

FB = 15
VB = 12
BB = 10

Athlétisme = 56 athlètes par préfecture

Filets = 2 par préfecture et S/Préfecture

Ballons = 2 par préfecture et S/Préfecture.

.../...

C) LES COMMUNES

	FOOTBALL			BASKETBALL			VOLLEYBALL			HANDBALL			ATHLETISME		
BALLONS	1.926	286	550.836	2.360	286	276.960	2.124	286	607.464	1.614	286	461.604	-	-	-
CHAUSSURES	2.466	150	369.832	2.832	100	283.200	2.006	120	240.720	2.006	120	240.720	-	-	-
BAS	248	150	37.200	283	100	28.300	283	120	33.960	283	120	33.960	-	-	-
CULOTTES	531	150	79.650	543	100	54.300	543	120	65.160	543	120	65.160	-	-	-
MAILLOTS	684	150	102.600	478	100	47.800	584	120	70.080	584	120	70.080	-	-	-
FILETS	-	-	-	-	-	-	3.500	143	500.500	-	-	-	-	-	-
SIFFLETS	250	143	35.750	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CHRONO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.676	143	668.668
JAVELOT	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.590	286	1.026.740
POIDS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.835	286	524.810
DISQUES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.982	286	852.852
			1.175.936			688.560			1.517.884			871.524			3.073.070

S/TOTAL = 7.326.976 FRW

N.B. : Ici nous avons tablé sur 143 communes à raison d'une équipe communale par discipline.
FB = 15 joueurs
VB = 12 joueurs
BB = 10 joueurs
HB = 12 joueurs
Ballons = 2 par commune
Chaussures= 1 équipe par discipline par préfecture.

Au niveau communal le Handball apparaît alors qu'autres niveaux préfecture et national, il n'est pas indiqué car c'est une discipline naissante. Nous prenons 1 équipe de 12 dans chaque préfecture.

.../...

D) CELLULES SPECIALISEES

	FOOTBALL			BASKETBALL			VOLLEYBALL			HANDBALL			ATHLETISME		
BALLONS	1.926	150	288.900	2.860	150	429.000	2.124	150	318.600	1.614	150	242.100	-	-	-
CHRONOMETRES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SIFFLETS	250	150	37.500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.676	100	467.600
FILETS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
JAVELOTS	-	-	-	599	150	89.850	3.500	150	525.000	-	-	-	-	-	-
DISQUES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.590	150	538.500
POIDS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.982	150	447.300
DOUBLE DAM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.835	150	272.250
													1.596	150	239.400
			326.400			518.400			843.600			242.100			1.965.050

S/TOTAL = 3.896.000 FRW

N.B. : Nous avons estimé le nombre des cellules spécialisées du pays à 150 et considéré une équipe représentative par discipline sportive et par préfecture. Ici l'équipe d'athlétisme est réduite à 10 personnes et une équipe de cellule à chaque préfecture.

.../...

E) ETABLISSEMENT SCOLAIRE

	FOOTBALL			BASKETBALL			VOLLEYBALL			HANDBALL			ATHLETISME		
BALLONS	1.926	100	192.600	236.000	100	2.360	2.124	100	212.400	1.614	100	161.400	-	-	-
BAS	248	15	3.720	283	10	2.830	283	12	3.390	283	12	3.396	-	-	-
CHAUSSURES	2.466	15	36.990	2.832	10	28.320	2.006	12	24.072	2.006	12	24.072	2.207	15	33.105
CHRONOMETRES	-	-	-	4.676	10	46.760	-	-	-	-	-	-	4.676	100	467.600
SIFFLETS	250	100	25.000	250	100	25.000	250	100	25.000	250	100	25.000	-	-	-
JAVELOTS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.590	100	359.000
POIDS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.835	100	183.500
DISQUES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.982	100	298.200
DOUBLE DAM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.596	100	159.600
FILETS	-	-	-	559	-100	559.100	3.500	100	350.000	-	-	-	-	-	-
			258.310			664.370			614.862			213.868			1.501.005

S/TOTAL = 3.252.415 FRW

N.B. : Nous avons ici considéré 100 établissements scolaires dont 30 féminins.
Une équipe d'athlétisme est composée de 15 athlètes.
Pour le FB, VB, BB, HB, iden que pour les institutions précédentes.

.../...

F) MATERIEL DIVERS.

DENOMINATION	NATATION			CYCLISME			TENNIS DE TABLE			TENNIS			MASCULATION		
	P.U	QTE	VALEUR	P.U.	QTE	VALEUR	P.U.	QTE	VALEUR	P.U.	QTE	VALEUR	P.U.	QTE	VALEUR
MAILLOTS	1.200	100	120.000	800	50	40.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CULOTTES	-	-	-	1.200	50	60.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CHAUSSURES	-	-	-	1.853	50	92.650	-	20	40.120	2.006	20	40.120	-	-	-
PLANCHES	299	50	14.950	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LIGNES DE NACE	12.744	10	127.440	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CEINTURE	478	50	23.900	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CASQUE	-	-	-	2.000	50	100.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RAQUETTE	-	-	-	-	-	-	303	20	6.060	3.000	20	60.000	-	-	-
BALLE	-	-	-	-	-	-	44	216	9.504	97	200	19.400	-	-	-
FILET	-	-	-	-	-	-	1.288	20	25.760	4.089	20	81.780	-	-	-
TABLE	-	-	-	-	-	-	14.249	10	142.490	-	-	-	-	-	-
BAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	24.839	5	124.195
BARRE A DISQUE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.817	10	18.170
MEDECINE BALL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MAGNETOSCOPE (FORFAIT) +	300.000	1	300.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CAMERA	200.000	1	200.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			786.290			292.650			223.934			201.300			142.365

S/TOTAL = 1.646.539 FRW

.../...

RECAPITULATION MATERIEL SPORTS.

1. Equipes Nationales	= 2.799.793 FRW
2. Préfectures et S/Préfectures	= 5.021.162 FRW
3. Communes	= 7.326.974 FRW
4. Cellules Spécialisées	= 3.896.000 FRW
5. Etablissements scolaires	= 3.252.415 FRW
6. Divers.	= 1.646.539 FRW
TOTAL GENERAL	= 23.942.883 FRW

.../...

B) FOLKLORE ET LOISIRS.

1. Achat matériel audio-visuel et instruments de musique.

- Instruments de musique ± 3.000.000 FRW
  dont pieds micros
  ampli et baffles de puissance pour la sonorisation de pleinaire (stade)
- Vidéo - cassette + Caméra ± 500.000 FRW
- 100 bandes 1/2 " Ø 26 ± 100.000 FRW
- Réparation instruments de musique : ± 200.000 FRW.

2. Matériel d'habillement du Ballet National (2 groupes)

URUKERERezA + INDANGAMIRWA

- Pour 60 Intore	= 720.500 FRW
- Pour 22 tambourineurs	= 200.000 FRW
- Pour 16 instrumentistes	= 67.000 FRW
- Pour 60 filles	= 480.000 FRW
- Divers	= 150.000 FRW
	1.617.500 FRW

3. Soutien pour 20 groupes folkloriques communaux

Soit 200.000 FRW par groupe x 20 = 4.000.000 FRW

Total Matériel Technique Sports et Loisirs = 23.942.883 F + 9.417.500 F =

33.360.383 FRW

.../...

17.111.03.02.05 : Fourniture de Bureau

Nº	Désignation	QTE	P.U.	PRIX TOTAL
01	Agraffe	30	231	6.930
02	Bics	20	650	13.000
03	Farde à suspension	50	136	6.800
04	Farde à tringle	30	73	2.190
05	Bloc notes imprinés	100	89	8.900
06	Enveloppe grand format	1.000	26	26.000
07	Enveloppe petit format	2.500	2	5.000
08	Enveloppe moyen format	2.500	9	22.500
09	Gomme à encre	20	105	2.100
10	Crayons marqueurs	50	157	7.850
11	Attache-tout	60	47	2.820
12	Papiers duplicateurs	100	761	76.100
13	Papiers pelure blancs grand format	20	840	16.800
14	Papiers pelure petit format	20	945	18.900
15	Papier carbone	40	688	27.520
16	Papier stencil	200	2.415	483.000
17	Encre à stenciler	100	420	42.000
18	Papier collant	5	126	630
19	Papier hygiénique	100	47	4.700
20	Ruban machine à écrire	10	210	2.100
21	Vernis correcteur	10	210	2.100
22	Ruban machine à calculer	5	105	525
23	Fiche de stock	100	26	2.600
24	Calendrier	5	52	260
25	Blanco	10	210	2.100
26	Savon en poudre	300	57	17.100
27	Torchons	100	126	12.600
28	Vim	50	126	6.300
29	Chamoisettes	50	37	1.850

TOTAL = 821.275 FRW

.../...

17.111.03.02.08 : Abonnement Revues et Journaux

Hebdomadaire	: Imvaho	: 300 FRW X 4	= 1.200 F
Bimensuel	: Kinyamateka	: 400 FRW X 4	= 1.600 F
Mensuel	: Relève	: 300 FRW X 4	= 1.200 F
	: Uburezi, Ubumenyi n'Umuco	: 500 FRW X 1 =	= 500 F
	Journal Officiel	:2200 FRW X 2	= 4.400 F
Mensuel	: Jeux d'Afrique	: 130 FRW X 2 X 12	= 3.120 F
	A.R.P.	:5500 FRW X 2	= 11.000 F
Hebdomadaire	: Jeune Afrique	: 170 FRW X 2 X 52	= 17.680 F
Mensuel	: Jeune Afrique Magazine	: 170 FRW X 12 X 2	= 4.080 F
Mensuel	: Nouvelle de la FIFA	:2042 FRW X 4 X 2	= 44.920 F
		TOTAL	=115.564 F

17.111.03.02.11 : Carburant

1. Véhicules en place + admis sur le Budget antérieur non encore livrés.

a) Voitures

1) A 3950

Coût correspondant : 7,5 l x 66,8 x 300 x 1 = 1.150.300 FRW

b) Camionnettes + Minibus et Jeeps

1) A 4041

2) A 3298

3) A 3033

4) A 3178.

Coût correspondant : 12 l x 66,8 x 300 x 4 = 961.920 FRW

S/TOTAL = 1.112.220 FRW

2. Véhicule de remplacement.

- Remplacement de la voiture A 3950 par une voiture Toyota Corolla
- Remplacement de la Jeep Land Cruiser A 3298 par une Jeep Land Cruiser
- Remplacement de la Toyota Hiace A 4041 par une Toyota Hiace
- Remplacement de la Coaster A 3178
- Remplacement de la Coaster A 3033.

3. Accroissement du charroi.

a) Camionnette Hilux double Cabine

Coût correspondant : 12 l x 66,8 x 300 x 1 = 240.480 FRW

TOTAL = 1.352.700 FRW.

.../...

17.111.03.02.20 : Achat d'Ouvrages

Livres Techniques	= 200.000 FRW
Achats Film en couleur	= 30.000 FRW
Location Vidéo et Abonnement aux Films	= 5.000 FRW
TOTAL	= 235.000 FRW

17.111.03.02.21 : Entretien Machine

Forfait de 200.000 FRW.

17.111.03.03.01 : Entretien véhicules officiels

1) véhicules en place + Admis sur le Budget antérieur non encore livrés.

a) Voitures, Camionnettes, Minibus et Jeep

Coût : 15.000 X 12 X 5 = 900.000 FRW

2) Véhicule de Remplacement

Une voiture Toyota Corolla A 3950 par une autre voiture Toyota Corolla.

Une Jeep Land Cruiser A 3298 par une autre Jeep Land Cruiser.

Total = 900.000 FRW.

17.111.03.03.02 : Transport à l'intérieur

Forfait de 750.000 FRW.

17.111.03.03.04 : Voyage de service à l'intérieur

- Equipe Nationale (4 sorties)

Forfait de 5.000.000 FRW

- Ballet National

Forfait de 3.500.000 FRW

- Séminaires, Conférences

Forfait de 1.000.000 FRW.

17.111.03.03.12 : Frais de mission à l'intérieur du pays

- 4 agents S/statut x 3j/sem x 4 x 12 x 2.000 = 1.152.000 FRW
- 2 agents S/contrat x 3j/sem x 4 x 12 x 1.000 = 288.000 FRW

TOTAL = 1.440.000 FRW

17.111.03.06.07 : Contribution aux Organismes Internationaux.

Nom de l'Organisme	Montant en devise	Equivalent en monnaie nationale.
01. FIFA : Fédération Internationale de Football Association	300 F suisses	13.110
02. CAF : Confédération Africaine de Football.	600 $ US	58.680
03. FIBA : Fédération Internationale de Basketball.	220 DM	7.810
04. AFABA: Association des Fédérations Africaines de Basketball Amateur.	200 $ US	19.560

05. AFABA	! Zone 4	! 760 $ US	! 71.265 F
06. FIVB	! Fédération Internationale de Volleyball	! 450 F Suisses	! 19.665 F
07. CAVB	! Confédération Africaine de Volleyball	! 450 F Suisses	! 19.665 F
08. FIAA	! Fédération International d'Athlétisme Amateur	! 20 Livres Sterlings	! 2.818 F
09. CAAA	! Confédération Africaine d'Athlétisme Amateur	! 200 $ US	! 19.560 F
10. CSSA	! Conseil Supérieur du Sport en Afrique	! 3.652.200 F CFA	!1.460.000F
11. CSSA	! Zone 4	! 8.140 $ US	! 755.392F
12. CONFEJES	! Conférence des Ministres de la Jeunesse et des Sports.	! 984.086 CFA	! 39.383 F
13. FIAC	! Fédération Internationale de Cyclisme	! 800 F Suisses	! 34.960 F
14. Frais de participation aux compétitions sportives internationales.			!1.500.000F
	T O T A L		!4.021.868F

17.111.03.06.20 : Organisations Sportives.

A. Manifestations sportives.

1. Athlétisme

- Championnat interpréfectoral d'athlétisme
  - au niveau communal : pas d'intervention
  - au niveau préfectoral : voir subdélégation sportives
  - au niveau des compétitions à KIGALI = 1.767.000 F

-Championnat national d'athlétisme
  - Frais de séjour = 705.600 F
  - Transport des athlètes ruraux :
    1000 F x 168 athlètes et des athlètes scolaires = 168.000 F
    S/TOTAL = 873.600 F

-Championnat interscolaire d'athlétisme = 500.000 F

-Marathon = 300 pers. x 1000 F/prix et rafraîchissement = 300.000 F

-Course sur route 20 kms ou 15 kms = 300 pers. x 1000 F = 300.000 F

-Entraînement de la Sélection Nationale d'Athlétisme
1 mois pour 20 pers. = 1.050 x 20 x 30 jours = 630.000 F

-Entraînement des athlètes ruraux en fonction du championnat national pendant 1 semaine
500 F x 15 jrs x 84 pour 84 athlètes = 630.000 F

TOTAL ATHLETISME = 5.000.600 F

.../...

2. Cyclisme

- 2 compétitions de cyclisme
  - frais de séjour : 850 F X 2 jrs X 100 pers. = 170.000 F X 2 = 340.000 F
  - 10 cyclistes par préfecture prix forfait = 200.000 F = 200.000 F

S/TOTAL CYCLISME = 540.000 FRW

3. Natation

- 2 compétitions de natation : 150.000 F X 2 = 300.000 F

4. Course des pilogues (sport aquatique)

- 1 course de pilogues : 100.000 F X 1 = 100.000 F

5. Promotion Sports traditionnels

- (Kunasha, Gutera uruziga, Igisoro etc ...) Forfait = 500.000 F

6. Tennis de table et Tennis terrains en plein air

- 1 compétition X 2 = 100.000 F X 2 = 200.000 F

7. SPORTS D'EQUIPE

a) Entraînement de la Sélection Nationale de Football : 4 fois x 15 jrs pour 25 joueurs = 1.050 x 15 x 4 x 25 = 1.575.000 F

b) Entraînement de la Sélection de Volleyball : 2 fois x 15 jrs pour 15 personnes = 1.050 x 15 x 2 x 15 = 472.500 F

c) Entraînement de Basketball : 2 fois x 15 jrs pour 15 personnes = 1.050 x 15 x 2 x 15 = 472.500 F

d) Championnat interpréfectoral de FB, de VB, BB, HB = frais de séjour : 850 F X 150 pers. X 4 jrs X 4 disciplines = 2.040.000 F

S/TOTAL SPORTS D'EQUIPE = 6.600.000 F

e) Championnat nationaux FB, BB, VB
- Tournois nationaux de FB, BB, VB = 2.040.000 F

8. Education Physique et Sportive

a) Stage des animateurs sportifs polyvalents des Ecoles Secondaires 2e degré, 45 personnes pendant 15 jours. = 450.675 F

b) Stage de formation des arbitres de Volleyball et de Basketball 45 personnes pendant 15 jours. = 450.675 F

c) Stage d'entraîneurs de Volleyball, de Basketball et de Handball de 1er degré pour les Ecoles Secondaires, 50 personnes pendant 15 jrs. = 500.000 F

d) Stage de formation des animateurs sportifs polyvalents des Ecoles Prinaires et ERAI (40)(2ème contingent). = 400.000 F

.../...

e) Stage d'entraîneurs de Tennis de 1er degré (20) = 200.000 F

f) Recyclage des meilleurs arbitres préfectoraux de Football (40) = 400.000 F

g) Recyclage des meilleurs entraîneurs préfectoraux de Football (40) = 400.000 F

h) Recyclage des arbitres nationaux de Football pendant 4 jours = 136.000 F
850 F X 40 X 4

i) Formation des Officiels de Cyclisme (forfait) = 200.000 F

TOTAL E.P.S. = 3.137.350 F

S/Total Manifestations Sportives = 11.817.950 FRW

B. Folklore et Loisirs.

a) Entraînement du Ballet National URUKERERERA pendant 30 jours

séjour : 900 F/pers. x 800 x 30 jours = 2.180.000 F

Transport des membres du ballet : 1.000 F X 80 = 80.000 F

2.260.000 F

b) Entraînement du Ballet INDANGAMIRWA
pendant 30 jours

séjour : 800 F X 80 X 30 jours = 2.180.000 F

Transport : 1.000 F X 80 = 80.000 F

2.260.000 F

c) Accueil des groupes culturels étrangers (forfait) = 300.000 F

d) Organisation d'un concours national folklorique = 1.580.000 F

e) Organisation d'un concours national de musique = 1.000.000 F

f) Concerts pour la population = 150.000 F

g) Soutien aux troupes théâtrales = 100.000 F

h) Stage de formation des musiciens = 300.000 F

i) Formation des Encadreurs, animateurs de ballets communaux = 300.000 F

S/TOTAL = 8.070.000 F

C. Manifestations du 5 Juillet 1985 (Budget Spécial) = 15.000.000 F

• TOTAL GENERAL = 11.817.950 + 8.070.000 + 15.000.000 = 34.887.950 F

DIRECTION GENERALE DU MOUVEMENT COOPERATIF

N°série	Articulation	Libellé	Montant
01	17 111 04 01 01	Personnel s/statut	25.252.251
02	17 111 04 01 02	Personnel s/contrat	5.426.594
03	17 111 04 02 0.	Matériel de bureau courant	46.840
04	17 111 04 02 05	Fourniture de bureau	1.384.425
05	17 111 04 02 07	Impression	500.000
06	17 111 04 02 08	Abonnement revues et journaux	100.000
07	17 111 04 02 11	Carburant	1.398.900
08	17 111 04 02 20	Achat d'ouvrage	100.000
09	17 111 04 02 21	Entretien machine	150.000
10	17 111 04 03 01	Entretien véhicules officiels	1.260.000
11	17 111 04 03 02	Transport à l'Intérieur	600.000
12	17 111 04 03 02	Indemnités kilométriques	750.000
13	17 111 04 03 12	Frais de mission à l'Intérieur du Pays.	4.800.000
14	17 111 04 04 03	Dotation au Bureau d'aide au Développement	15.000.000
		T O T A L	56.769.010 Frw

PREVISIONS BUDGETAIRES 1987

Personnel S/statut Mouvement Coopératif - 17 111 04 01 01

1. Personnel en place au 30/04/1986

- 67 unités à 19.872.756 Frw suivant le tableau en annexe

2. Postes organiques sans titulaires

- Chef de Bureau Contrôle : 27.324 x 12 x 1,05 x 1 = 344.282 FRW

3. Personnel admins sur BO 1986 non encore recruté

- 1 Secrétaire d'Administration : 23.782 x 12 x 1,05 x 1 = 299.653 FRW

4. Recrutements pour remplacement suivant le tableau en annexe

- 7 Fonctionnaires 20.838 x 12 x 1,05 x 7 = 1.837.912 FRW
- 4 Agents Principaux de 3ème classe 11.700 x 12 x 1,05 x 4 = 589.680 FRW
- 2 Rédacteurs - Adjoints 15.456 x 12 x 1,05 x 2 = 389.491 FRW

2.817.083 FRW

Total 1 à 4 : 19.872.756 + 299.653 + 344.282 + 2.817.083 = 23.333.874 FRW

5. Recrutements nouveaux suivant le tableau en annexe

- 4 Secrétaires d'Administration 23.782 x 12 x 1,05 x 4 = 1.198.613 FRW
- 2 Fonctionnaires 20.838 x 12 x 1,05 x 2 = 525.118 FRW
- 1 Rédacteur - Adjoint 15.456 x 12 x 1,05 X 1 = 194.746 FRW

1.918.477 FRW

Total 1 à 5 : 23.333.774 + 1.918.477 = 25.252.251 FRW

B.J.M.
REPUBLIQUE RWANDAISE
MINISTERE DE LA JEUNESSE
ET DU MOUVEMENT COOPERATIF
B.P. 1044 KIGALI

PREVISIONS BUDGETAIRES 1987

Personnel s/statut Mouvement Coopératif - 17 111 04 01 01

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
N°	Noms et Prénoms	Matr.	Grade d'activité	Salaire de base	Indtés intérim	Augm. annuelle	Total brut	Pension Patr.	Risques Prof.	Total à budgétiser
1	MBATEYE Thomas	5272	DIRGERAL	443.019	127.512	45.642	616.173	18.485	12.323	646.981
2	NDEKEZI-KAREKEZI Marcel	9476	DIRECTEUR	309.698	113.856	33.884	457.438	13.723	9.149	480.310
3	RWAMANYWA Jérémie	3942	Chef de Div.	295.332	89.556	30.791	415.679	12.470	8.314	436.463
4	NAHIMANA Alphonse	9966	"	272.148	112.740	30.791	415.679	12.470	8.314	436.463
5	GIRUKUBONYE J.Damascène	6304	"	277.963	77.496	28.437	383.896	11.517	7.678	403.091
6	MAGORWA Wellars	8500	Secr.d'Adm.	308.812	113.856	33.813	456.481	13.694	9.130	479.305
7	KANYANDEKWE Emile	1483	Fonct.Ppl	344.100	-	27.528	371.620	11.149	7.433	390.210
8	RUSHINGABIGWI Ananie	2056	"	357.612		28.609	386.221	11.587	7.724	405.532
9	TUGIRIMANA Joram	5151	"	322.464		25.797	348.261	10.448	6.965	365.674
10	NGIRABATWARE Joseph	6474	"	345.828		27.666	373.494	11.205	7.470	392.169
11	UTUMABAHUTU Thaddée	3149	"	331.572		26.526	358.098	10.743	7.162	376.003
12	MUKAGATARE M.Thérèse	3360	"	314.472		25.158	339.630	10.189	6.793	356.612
13	MBARUSHIMANA Joachim	5727	"	315.900		25.272	341.172	10.235	6.823	358.230
14	UWAMARIYA Monique	5728	"	313.248		25.060	338.308	10.149	6.766	355.223
15	NDABAHALIYE Japhet	6842	"	299.016		23.921	322.937	9.688	6.459	339.084
16	MAHANO Alexis	5009	"	296.724		23.738	320.462	9.614	6.409	336.485
17	BIZIMANA Paulin	5692	"	296.316		23.705	320.021	9.601	6.400	336.022
18	NTANSHUTI Viateur	6266	"	296.316		23.705	320.021	9.601	6.400	336.022

./...

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
N°	Noms et Prénoms	Matr.	Grade d'activité	Salaire de base	Indtés intérim	Augm. annuelle	Total brut	Pension Patr.	Risques Prof.	Total à budgétiser
19	MUGENGWA Ezéchias	7035	Fonct.Ppl	286.236	-	22.899	309.135	9.274	6.183	324.592
20	BUREGEYA Samson	9137	"	296.316		23.709	320.021	9.601	6.400	336.022
21	HITIMANA Bonifaoe	9413	"	296.316		23.705	320.021	9.601	6.400	336.022
22	MUHUTU Gabriël	10655	"	296.316		23.705	320.021	9.601	6.400	336.022
23	RUCAMUMIHIGO J.Baptiste	5063	"	314.364		25.149	339.513	10.185	6.790	356.488
24	KABENGA J.Baptiste	420	Réd.Ppl	265.656		21.252	286.908	8.607	5.738	301.253
25	MUKAMANA Joséphine	2260	"	265.654		21.208	286.312	8.589	5.726	300.627
26	KABANDA Jean	3260	"	272.064		21.765	293.829	8.815	5.877	308.521
27	KALISONI M.Rose	4598	"	267.660		21.413	289.073	8.672	5.781	303.526
28	MUTABARUKA André	5062	"	262.176		20.974	283.150	8.554	5.703	297.407
29	MUKAKALISA Béatrice	5.493	"	268.824		21.506	290.330	8.710	5.807	304.847
30	UWIBASHIJE Léonard	6.272	Réd.Ppl	253.752		20.300	274.052	8.222	5.481	287.755
31	NZAJYIBWAMI Faustin	6.270	"	246.576		19.726	266.302	7.989	5.326	279.617
32	KARWERA Edith	5.649	"	255.838		20.467	276.305	8.289	5.526	290.120
33	MUKANKURANGA Rosalie	6.273	"	255.672		20.454	276.126	8.284	5.523	289.933
34	BISHOBORA Gratien	6.273	"	254.532		20.363	274.895	8.247	5.498	288.640
35	NZABARUSHYA Anthère	6.502	"	245.172		19.614	264.786	7.944	5.296	278.026
36	RUTAGANDA Appolinaire	200.206	Fonctionnaire	206.448	109.656	25.288	341.392	10.242	6.828	358.462
37	NYIRADENDE Suzanne	4.781	Réd.Ppl	265.656		21.252	286.908	8.607	5.738	301.253
38	GASINZIGWA Faustin	12.177	Fonctionnaire	250.056		20.060	270.060	8.102	5.401	283.563
39	NTUYEMUKAGA Constantine	7.963	Réd.Ppl	227.580		18.206	245.786	7.374	4.916	258.076
40	MUKABAHIZI Marthe	7.662	"	227.580		18.206	245.786	7.374	4.916	258.076

../...

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
N°	Noms et Prénoms	Matr.	Grade d'activité	Salaire de base	Indtés intérim	Augm. annuelle	Total brut	Pension Patr.	Risques Prof.	Total à budgétiser
41	MUKABASEBYA Césarie	10.363	Réd.Ppl	248.364	-	19.869	268.233	8.047	5.365	281.645
42	MUGABO J.Pierre	9.130	"	231.864		18.549	250.413	7.512	5.008	262.933
43	MURERAMANZI Néhémie	9.328	Rédacteur	214.332		17.147	231.479	6.944	4.630	243.053
45	UWIRAGIYE Ancilla	7.635	"	236.916		18.953	255.869	7.676	5.117	268.662
46	RUGERINYANGE J.D'Arc	2.632	"	211.044		16.884	227.928	6.838	4.559	239.325
47	NZEYIMANA Astérie	5.725	Réd.Adjoint	224.604		17.968	242.572	7.277	4.851	254.700
48	SANGWA Sixte	5.789	"	206.688		16.535	223.223	6.697	4.464	234.384
49	GAHEBAGE Déogratias	5.731	"	193.680		15.494	209.174	6.275	4.183	219.632
50	NZABANITA Zacharie	4.473	"	208.464		16.677	225.141	6.754	4.503	236.398
51	SEYANZE Dominique	4.501	"	211.320		16.906	228.226	6.847	4.565	239.638
52	SEBATUNZI Fidèle	2.999	"	230.856	31.680	21.003	283.539	8.506	5.671	297.716
53	GASHABIZI J.Mukasa	7.383	"	218.628		17.490	236.118	7.084	4.722	247.924
54	GATALI J.Pierre	9.177	Rédacteur	214.332		17.147	231.479	6.944	4.630	243.053
55	HABIYAKARE J.Baptiste	9.178	"	214.332		17.147	231.479	6.944	4.630	243.053
56	KAMONDO Déogratis	12.032	Rédacteur Adjt	191.040		15.283	206.323	6.190	4.126	216.639
57	RWAGASORE Félicien	12.033	"	191.040		15.283	206.323	6.190	4.126	216.639
58	MVUNABANDI Emmanuel	5.094	Agt Ppl de 1è cl	186.936		14.955	201.891	6.057	4.038	211.639
59	MUKAMITALI M.Claire	7.339	Agt Ppl de 1è cl	193.392		15.471	208.863	6.266	4.177	219.306
60	KANYANKORE J.M.Vianney	8.296	Agt Ppl de 2 è cl	172.236		13.779	186.015	5.580	3.720	195.315
61	MUKAHABINEZA Jeannette	7.959	Agt Ppl de 1è cl	193.392		15.471	208.863	6.266	4.177	219.306
62	DUSABEMARIYA Odette	8.541	Agt Ppl de 2è cl	172.236		13.779	186.015	5.580	3.720	195.315
63	GATWAZA Aloys	2.454	"	181.500		14.520	195.020	5.881	3.920	205.821
64	SENDEGEYA Etienne	2.764		169.236		13.539	182.775	5.483	3.655	191.913

../...

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
N°	Noms et Prénoms	Matr.	Grade d'activité	Salaire de base	Indtés intérim	Augm. annuelle	Total brut	Pension Patr.	Risques Prof.	Total à budgétiser
65	MUKANDILIMANA Valentine	2436	Agt Ppl de 2è cl	186.948	-	14.956	201.904	6.057	4.038	211.999
66	KALIMWABO Fidèle	5125	Agent	115.008		9.201	124.209	3.726	2.484	130.419
67	SEMANZA Nathanaël	5123	"	110.868		8.869	119.737	3.592	2.395	125.724
68	NDIZIHIWE Ananie	1125	Agent Adjoint	98.352		7.868	106.220	3.187	2.124	111.531
			S/total	17033.426	776.352	1.401.947	-	567.851	378.564	19.872.756
01	RWAMATEMBWA P.Martin	à remplacer	Fonctionnaire	250.056		-	250.056	7.502	5.001	262.559
02	MUGEMA Déogratias	"	"	250.056		-	250.056	7.502	5.001	262.559
03	NYIRABEGA Julienne	"	"	250.056		-	250.056	7.502	5.001	262.559
04	KABEZA Alfred	"	"	250.056		-	250.056	7.502	5.001	262.559
05	RUKIMBIRA Léodomir	"	"	250.056		-	250.056	7.502	5.001	262.559
06	MUJAWIMANA Astérie	"	"	250.056		-	250.056	7.502	5.001	262.559
07	KAMONYO Elie	"	"	250.056		-	250.056	7.502	5.001	262.559
08	NYIRANZAYIRWANDA Mad.	"	Agt Ppl de 3è cl	140.400		-	140.400	4.212	2.808	147.420
09	KABAYUNDO Florence	"	"	140.400		-	140.400	4.212	2.808	147.420
10	MWISENEZA Fr.Xavier	"	"	140.400		-	140.400	4.212	2.808	147.420
11	NSHIMIYIMANA-BUZAZI Jan.	"	"	140.400		-	140.400	4.212	2.808	147.420
			S/total	2.311.992			2.311.992	69.362	46.239	2.427.593
1-4	4 agents	à recruter	Secr.d'Admin.	1.141.536		-	1.141.536	34.246	22.831	1.198.613
5-6	2 agents	"	Fonctionnaire	500.112		-	500.112	15.003	10.002	525.117
7	1 agent	"	Réd.Adjoint	185.472		-	185.472	5.564	3.709	194.745
				1.827.120			1.827.120	54.813	36.542	1.918.475
	Bureau Contrôle	sans titulaire.	Chef de Bur.	327.888			327.888	9.837	6.558	344.283

PREVISIONS BUDGETAIRES 1987

Personnel sous-contrat Mouvement Coopératif - 17 111 04 01 02

1. Personnel en place au 30 / 04 / 1986

   - 36 unités à 5.063.044 FRW suivant le tableau en annexe

2. Postes organiques sans titulaires

   Néant.

3. Personnel admis sur B.0 1986 non encore recruté

   Néant.

4. Recrutements pour remplacement suivant le tableau en annexe

   -1chauffeur : 11.250 x 12 x 1,05 x 1 = 141.750 FRW
   -1planton : 6.750 x 12 x 1,05 x 1 = 80.050 FRW

   221.800 FRW

   TOTAL 1 à 4 = 5.063.044 + 221.800 =5.284.844 FRW

5. Recrutements nouveaux suivant le tableau en annexe

   - Dactylographe : 11.250 x 12 x 1,05 x 1 = 141.750 FRW

   TOTAL 1 à 5 : 5.284.844 + 141.750 = 5.426.594 FRW

PREVISIONS BUDGETAIRES 1987

Personnel S/contrat- Direction Générale du Mouvement Coopératif- 17 111 04 01 02

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
N°	Noms et Prénoms	Ancienneté	Grade d'activité	Salaire de base	Augm. annuelle	Total brut	Pension Patr.	Risques Prof.	Total à budgétiser
1	MUKANSORO Anatolie	22/6/85	Dactylo	139.044	11.124	150.168	4.505	3.003	157.676
2	UZAMUKUNDA Dévota	22/11/85	"	135.000	10.800	145.800	4.374	2.916	153.090
3	NZAVUNKIZE Materne	17/02/68	"	190.860	15.269	206.129	6.184	4.123	216.436
4	BAGANIZI Jean Maurice	15/09/79	"	166.032	13.283	179.315	5.379	3.586	188.280
5	GAKWAYA J.Léonard	15/09/79	"	166.032	13.283	179.315	5.379	3.586	188.280
6	KABERA Joseph	01/01/80	"	161.196	12.896	174.092	5.223	3.482	182.797
7	MUDAKEMWA Frédéric	27/04/81	"	156.504	12.520	169.024	5.071	3.380	177.475
8	KARURANGA Léonard	10/05/83	"	146.088	11.687	157.775	4.733	3.155	165.663
9	INDEPANDANSI J.Baptiste	21/10/83	"	143.220	11.458	154.678	4.640	3.094	162.412
10	MUDAHEMUKA Jean	à remplacer	"	135.000	10.800	145.800	4.374	2.916	153.090
11	MUKAMUSONI Césarie	01/01/80	Planton	96.720	7.738	104.458	3.134	2.089	109.681
12	HAKIZIMANA Denys	01/01/62	"	119.124	9.530	128.654	3.860	2.573	135.087
13	RWANZEGUSHIRA Laurien	02/05/77	"	107.028	8.562	115.590	3.468	2.312	121.370
14	GATERA Alphonse	18/11/77	"	103.908	8.313	112.221	3.367	2.244	117.832
15	MUSEMINALI Casimir	05/12/79	"	95.772	7.662	103.434	3.103	2.069	108.606
16	NGIRUMPATSE Théogène	28/06/83	"	88.518	7.081	95.599	2.868	1.912	100.379
17	TURAHAYO Aimable	12/09/85	"	83.424	6.674	90.098	2.703	1.802	94.603
18	MUSHUMBA Célestin	01/01/72	Veilleur	84.816	6.785	91.601	2.742	1.832	96.181
19	RWIMIRA Wenceslas	01/01/76	"	82.788	6.623	89.411	2.682	1.788	93.881
20	HAKUZEYEZU Narcisse	16/12/83	"	66.192	5.295	71.478	2.145	1.430	75.062

../..

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
N°	Noms et Prénoms	Ancienneté	Grade d'activité	Salaire de de base	Augm. Annuelle	Total brut	Pension Patr.	Risques Prof.	Total à budgétiser
21	BARARUHA Jean		Veilleur	74.772	5.982	80.754	2.423	1.615	84.792
22	HARELIMANA Concorde		"	68.832	5.507	74.339	2.230	1.487	78.056
23	MUKANYARWAYA Soline		Dactylo	151.944	12.156	164.100	4.923	3.282	172.305
24	NKIKO Mathieu		Resp.Atelier	213.468	17.077	230.545	6.916	4.611	242.072
25	NYIRAREKERAHO Olive		"	196.836	15.747	212.583	6.377	4.252	223.212
26	GAHAMANYI Paul		Menuisier	162.072	12.966	175.038	5.251	3.501	183.790
27	MUKARUZIGA Véronique		Dactylo	151.944	12.156	164.100	4.923	3.282	172.305
28	MURANGAZA Dismas		Veilleur	84.072	6.726	90.798	2.724	1.816	95.338
29	TWAGIRAMUNGU Oswald		"	77.016	6.161	83.177	2.495	1.664	87.336
30	Soeur Pascal		Animatrice	143.220	11.458	154.678	4.640	3.094	162.412
31	NDIMUBANZI Jean		Planton	93.900	7.512	101.412	3.042	2.028	106.482
32	NGENDABAMIKWA Anicet		Planton	87.600	7.008	94.608	2.838	1.892	99.338
33	MUSINDARWEJO Bellancila		Encadreur	171.684	13.735	185.419	5.563	3.708	194.690
34	UMULISA Viviane		Dactylo	151.944	12.156	164.100	4.923	3.282	172.305
35	KAMANZI Félicien		Planton	91.164	7.293	98.457	2.954	1.969	103.380
36	MPAGAZEHE Célestin		Veilleur	77.028	6.162	83.190	2.496	1.664	87.350
		Tot.Agents en place :		4.464.762	357.185	4.821.947	144.658	96.439	5.063.044
	A recruter		Dactylo	135.000	-	135.000	4.050	2.700	141.750
			Gd Total :	4.599.762	357.185	4.956.947	148.708	99.139	5.204.794

LISTE DES AGENTS A REMPLACER

D.G.M.C.

N°	Noms et Prénoms	Grade réel	Fonction	Motif de cessation de service	Date
01	MWISENEZA François Xavier	Agt Ppl de 3è cl.	Inspecteur des Coopératives à NGARAMA - BYUMBA.	Décès	02/05/1985
02	RWAMATEMBWA P.Martin	Fonctionnaire	Inspecteur des Coopératives à KIBUYE	Révocation	17/12/1984
03	MUGEMA Déogratias	Fonctionnaire	Contrôleur des Coopératives	Disponibilité	01/01/1984
04	NYIRANZAYIRWANDA Madeleine	Agt Ppl de 3è cl.	Chargée des statistiques coopératives	Disponibilité	10/01/1985
05	NYIRABERA Julienne	Fonctionnaire	Encadreur des Coopérative à Kigali	Transfert MINEPRISEC	03/06/1985
06	KABEZA Alfred	Fonctionnaire	Promoteur des Silos Coopératifs	Transfert MINIFINECO	08/05/1984
07	RUKIMBIRA Léodomir	Fonctionnaire	Inspecteur des Coopératives à Kigali	Démission	17/02/1984
08	MUJAWIMANA Astérie	Fonctionnaire	Dactylographe à la D.G.M.C	Transfert ONAPO	27/06/1984
09	KAMONDO Elie	Fonctionnaire	Inspecteur des Coopératives à RWAMAGANA	Retraite	10/07/1984
10	KABAYUNDO Florence	Agt Ppl de 3è cl.	Animatrice Sociale à la C.R	Révocation	20/07/1984
11	KAMBALI Jean Bosco	Rédacteur Adjt.	Encadreur des Coop.à Kibungo	Décédé	05/07/1984
12	NSEIMIYIMANA BUZAZI-Janv.	Agt Ppl de 3è cl	Inspecteur des Coop.à Kibungo	Transfert ONAPO	28/05/1984
13	DISI Denys	Rédacteur-Adjt.	Division Encadrement	Disponibilité	1985

Personnel S/Statut à recruter.

DIRECTION GENERALE MOUVEMENT COOPERATIF

Service	Poste à pourvoir	Descriptions des tâches	Profil souhaité	Personne en place	Profil de l'Agent en place
Mouvement Coopératif	1 Secrétaire d'Administration	- Sur base des propositions faites par les Coopératives mener des études d'identification de préfactibilité et éventuellement de factibilité de projets en vue de leur présentation aux bailleurs de fonds.	Licence en Economie ou en Gestion	Nouveau poste dans le souci de promouvoir les initiatives des Coopératives.	-
	2 Secrétaires d'Administration	- Identification des Coopératives et de leurs activités - Identification les problèmes d'organisation commerciale, - Chercher les voies et moyens de résoudre ces problèmes.	Licence en Gestion	Poste nouveau pour en encourager la production des Coopératives.	-

../...

AGENTS A REMPLACER

D.G.M.C.

N°	Noms et Prénoms	Qualification	Attributions	Motifs de cessation de service	Date
01	MUDAHEMUKA Jean	Chauffeur	Conduire un Véhicule	Démission	
02	NDARUYE joseph	Planton	Travaux de main-d'oeuvre et nettoyage des locaux de l'encadrement de la Jeunesse et des Coopératives de Kigali.	Révocation	Le 27/03/1984

Personnel sous-contrat

DIRECTION GENERALE DU MOUVEMENT COOPERATIF

Service	Poste à Pourvoir	Descriptions des Tâches	Profil souhaité	Personne en place	Profil de l'Agent en place
Mouvement Coopératif	Dactylographe	Dactylographie du courrier de l'Encadrement préfectoral de la Jeunesse et des Coopératives de CYANGUGU	3 ans post primaires et perfectionnement en Dactylographie	Aucune	-

- 17 111 04 02 01 01 : Matériel de Bureau courant

N°s	DESIGNATION	QUANTITE	PRIX UNIT.	P. TOTAL
01	Signataire	4	2.500	10.000
02	Agrafeuses	5	875	4.375
03	Lattes	5	140	700
04	Perforateur	1	1.765	1.765
05	Registres quadrillé	50	600	30.000
			TOTAL =	46.840 FRW

- 17 111 04 02 05 : Fourniture de Bureau

N°s	DESIGNATION	QUANTITE	PRIX UNIT.	PRIX TOTAL
01	Paquet de papier duplicateur	400	680	272.000
02	Paquet de papieur pelure gd.format	100	1.650	165.000
03	Paquet de papier pelure pt.format	100	1.600	160.000
04	Enveloppes sacs	800	24	19.200
05	Enveloppes grand format	1000	15	15.000
06	Enveloppes moyens format	1000	10	10.000
07	Cartons de rouleau APECO	5	18.810	94.050
08	Cartons à repercher APECO	10	4.400	44.000
09	Rubans pour machines à écrire	150	200	30.000
10	Blocs notes	100	150	15.000
11	Blocs notes avec en-tête	100	120	12.000
12	Flacons de vernis correcteur	50	120	6.000
13	Paquet de stencils gestetner	150	1.250	187.500
14	Paquet de stencils Rex-Rotary	100	1.250	125.000
15	Encre Rex-Rotary	50	425	21.250
16	Encre à tampon	80	200	16.000
17	Encre Gestetner	50	450	22.500
18	Papier collant	100	200	10.000
19	Paquet de bics	100	650	65.000
20	Rouleaux pour machines à calculer	200	145	29.000
			T O T A L	= 1.318.500
			+ 5%	65.925
				= 1.384.425

- 17 111 04 02 07 : Impression

  Forfait de 500.000 FRW

- 17 111 04 02 08 : Abonnement Revues et Journaux

  Forfait de 100.000 FRW

- 17 111 04 02 11 : Carburant

1. Véhicules en place

a) Voitures

(1) A 3939

Coût correspondant : 7,5 l x 66,8 x 300 x 1 = 150.300 FRW

../...

b) Camionnettes

(1) A 3924
(2) A 5299
(3) A 1779
(4) A 5433

Coût correspondant : 12 l x 66,8 x 300 x 4 = 961.200 FRW

c) Camion

(1) A 3539

Coût correspondant : 15 l x 63,9 x 300 x 1 = 287.400 FRW

T O T A L = 1.398.900 FRW

2. Véhicules à remplacer

a) Camionnette

- Remplacement de la A 3939 Voiture Toyota
- Remplacement de la A 1779 camionnette Toyota Stout par une camionnette Hilux.

3. Accroissement du charroi

Une camionnette double cabine.

- 17 111 04 02 20 : Achat ouvrages

Forfait de 100.000 FRW

- 17 111 04 02 21 : Entretien machines

Forfait de 150.000 FRW

1) Machines en place

. 6 machines à écrire
. 4 machines à calculer

2) Machines en à remplacer

Remplacement de 3 machines à écrire qui sont en mauvais état.

3) Accroissement du nombre de machines

. 5 machines à calculer pour la Division "Contrôle des Coopératives".
machine pour le Directeur Général, Directeur, Chef de Division Assistance.

../...

- 17 111 04 03 01 : Entretien véhicules officiels.

1. Véhicules en place + admis sur budgets antérieurs non encore livrés

a) Voitures + camionnettes

(1) A 3939
(2) A 5299
(3) A 1779
(4) A 5433

Coût correspondant : 15.000 x 12 x 5 = 900.000 FRW

b) Camions

(1) A 3539

Coût correspondant : 30.000 x 12 x 1 = 360.000 FRW

2. Véhicules de remplacement

Remplacement de la A 1779 camionnette Toyota Hilux.
Remplacement de la A 3939 Voiture Toyota.

3. Accroissement du Charroi.

Une camionnette Toyota Hilux double cabine pour l'Inspection des Coopératives.

T O T A L = 1.260.000 FRW

- 17 111 04 03 02 : Transport à l'Intérieur
Forfait de 600.000 FRW

- 17 111 04 03 03 : Indemnités kilométriques
Forfait de 750.000 FRW

- 17 111 04 03 12 : Frais de missions à l'Intérieur du Pays
Visite de 2 Inspecteurs des Coopératives 2 fois par an dans 200 coopératives agréées pour une durée de 2 jours dans chacune.

T O T A L = 200 x 2 x 2 x 2 x 3.000 = 4.800.000 FRW

- 17 111 04 04 03 : Dotation au Bureau d'Aide au Développement
Forfait de 15.000.000 FRW.

PREVISIONS BUDGETAIRES 1987

EQUIPEMENT.

I. VEHICULES

Acquisition 1984 : 1 voiture Peugeot 305 - Secrétariat Général

Aoquisition 1985 : - 1 Peugeot 305 - Secrétariat Général
- 2 Nissan Patrol pour l'A.I.J. - Jeunesse
- 2 Toyota HI-LUX - Jeunesse
- 1 Toyota HI-LUX double cabine - Mouvement Coopératif

Acquisition 1986 : - 2 Toyota HI-LUX double cabine - Jeunesse
- 1 Toyota HI-LUX double cabine 4 WD - Jeunesse
- 1 Tracteur - Jeunesse
- 1 Toyota HI-LUX double cabine - Mouvement Coopératif
- 1 Jeep SUZUKI - Secrétariat Général

DEMANDE 1987

Secrétariat Général

1. Remplacement de :	- M 1258 (Peugeot 505) qui est vieux par une Peugeot 505 pour le Ministre	: 2.400.000
	- A 4896 (Peugeot 305) qui est en mauvais état par une Peugeot 305 pour le Secrétaire Général	: 1.400.000
		3.800.000
2. Accroissement :	- Peugeot 305 pour le Bureau "Relations Publiques"	: 1.400.000
	- Toyota HI-LUX double cabine pour la Division "Inspection"	: 1.350.000
	- 10 Jeeps SUZUKI pour les Encadreurs Préfectoraux	: 7.500.000
		10.250.000

Direction Générale de la Jeunesse

1. Remplacement de :	- 1 Peugeot 504 A 3526 qui est vieux par une Peugeot 305	: 1.400.000
	- 1 Land Cruiser A 3299 qui est vieux par 1 Land Cruiser	: 2.860.000
	- 1 Toyota HI-LUX double cabine 4WD A 4637 par 1 Toyota HI-LUX double cabine 4WD	: 1.550.000
	- 2 Camions MERCEDES 9/13 A 4644 et A 4645 par 2 Camions MERCEDES 9/13	: 17.000.000
		22.810.000

.../...

Direction Générale de la Jeunesse (suite)

2. Accroissement de: - 3 Toyota HI-LUX pour les CFJ KARAGO, GACULIRO et MAYANGE : 2.700.000
- 16 motos pour les Directeurs CFJ : 2.400.000
5.100.000

Direction Générale des "Sports & Loisirs"

1. Remplacement de : - 1 Toyota Corolla A 3950 qui est vieux par 1 Toyota Corolla : 1.100.000
- 1 Toyota Land Cruiser A 3298 qui est vieux par 1 Toyota Land Cruiser : 2.860.000
- 1 Toyota HIACE A 4041 qui est vieux par 1 Toyota HIACE : 1.450.000
- 2 Toyota COASTER A 3033 et A 3178 qui sont vieux par 2 Toyota COASTER : 4.612.600
10.022.600

2. Accroissement de: - 1 Toyota HI-LUX double cabine : 1.350.000

Direction Générale du Mouvement Coopératif

1. Remplacement de : - 1 Toyota Corolla A 3939 qui est vieux par 1 Toyota Corolla : 1.100.000
- 1 Toyota Stout A 1779 qui est vieux par 1 Toyota Stout : 1.350.000
2.450.000

2. Accroissement de: - 1 Toyota HI-LUX double pour l'Inspection des Coopératives : 1.350.000

T O T A L : 57.132.600

II. MACHINES

Acquisition 1983 : Néant

Acquisition 1984 : Néant

Acquisition 1985 : Néant

DEMANDE 1986

Secrétariat Général

1. Remplacement de : - 1 machine à stenciler qui est usée pour le Bureau "Courrier & Archives" : 300.000 FRW
- 1 machine à écrire qui est usée pour le Bureau "Courrier & Archives" : 100.000 FRW

S/TOTAL = 400.000 FRW

.../...

Secrétariat Général (suite)

2. Accroissement de: - 2 machines à calculer pour le Bureau "Enquêtes & Statistiques" : 44.000 FRW
- 10 machines à calculer pour les Encadreurs Préfectoraux : 220.000 FRW

S/TOTAL = 264.000 FRW

TOTAL : 664.000 FRW

Direction Générale du Mouvement Coopératif

1. Remplacement de : - 3 machines à écrire qui sont usées pour le Secrétariat de la Direction Générale : 300.000 FRW

2. Accroissement de: - 5 machines à calculer pour la Division "Contrôle des Coopératives" : 110.000 FRW

S/TOTAL = 410.000 FRW

TOTAL MACHINES : 1.074.000 FRW

III. MOBILIER

Acquisition 1983 : Néant

Acquisition 1984 : Néant

Acquisition 1985 : - 2 bureaux, 4 chaises et 2 classeurs - Secrétariat Général
- 2 bureaux, 4 chaises - Direction Générale des Sports & Loisirs.

DEMANDE 1986

1. Remplacement : Néant

2. Accroissement destiné à :

Secrétariat Général

a) Bureau "Courrier & Archives"		
- 3 étagères métallique	15.000 FRW x 3 =	45.000 FRW
- 2 classeurs métalliques	50.000 FRW x 2 =	100.000 FRW
- 4 chaises	5.000 FRW x 4 =	20.000 FRW
		165.000 FRW
b) Bureau "Gestion des Crédits"		
- 2 chaises	5.000 FRW x 2 =	10.000 FRW
c) Bureau "Relations Publiques"		
- 100 tabourets	500 FRW x 100 =	50.000 FRW
d) Bureau "Gestion du Personnel"		
- 5 classeurs métalliques	50.000 FRW x 5 =	250.000 FRW
e) Direction Planification		
- 1 bureau	50.000 FRW x 1 =	50.000 FRW
- 3 chaises	5.000 FRW x 3 =	15.000 FRW
- 1 étagère métallique	15.000 FRW x 1 =	15.000 FRW
		80.000 FRW

f) Division Planification

- 4 étagères métalliques	15.000 FRW x 4 =	60.000 FRW
- 3 bureaux	50.000 FRW x 3 =	150.000 FRW
- 6 chaises	5.000 FRW x 6 =	30.000 FRW
		240.000 FRW

g) Division Inspection & Evaluation

- 3 bureaux	50.000 FRW x 3 =	150.000 FRW
- 6 chaises	5.000 FRW x 6 =	30.000 FRW
- 1 classeur métallique	50.000 FRW x 1 =	50.000 FRW
- 1 étagère métallique	15.000 FRW x 1 =	15.000 FRW
		245.000 FRW

h) Bureau "Enquêtes & Statistiques

- 1 bureau	50.000 FRW x 1 =	50.000 FRW
- 4 chaises	5.000 FRW x 4 =	20.000 FRW
- 2 classeurs métalliques	50.000 FRW x 2 =	100.000 FRW
- 1 étagère métallique	15.000 FRW x 1 =	15.000 FRW
		185.000 FRW

T O T A L Mobilier : 1.225.000 FRW

T O T A L Equipement : 59.431.600 FRW

Inventaire mobilier du Ministère de la Jeunesse
et du Mouvement Coopératif.

---

a) Cabinet du Ministre

1 bureau
4 chaises
1 salon complet
3 tablettes
1 ventilateur
5 portraits du Président
3 coupes
2 cartes
1 radio-cassette
2 téléphones
3 classeurs métalliques
2. dictionnaires Robert 1 et 2
1 porte-bics
1 cendrier
1 tableau
1 calendrier

Bibliothèque

1 salon complet
1 chaise
1 table
1 grande photo du Président
1 carte administrative et routière

b) Secrétariat Général

1. Bureau du Secrétaire Général

1 ventilateur
1 bureau
4 chaises
2 téléphones
2 dictionnaires Robert 1 et 2
1 poubelle
2 classeurs métalliques
1 salon complet
1 trieur
1 porte-bics

2. Bureau Gestion du Personnel + Bureau Relations Publiques

4 bureaux dont un pour le centraliste
7 chaises
2 téléphones
1 classeur métallique
1 trieur
1 dictionnaire
1 calendrier
2 poubelles
2 machines à écrire
1 latte

3. Bureau Courrier et Archives

7 bureaux
3 machines à écrire
2 photocopieuses
2 stencileuses
8 classeurs métalliques
5 étagères dont 4 métalliques
1 trieur
1 petite table
1 téléphone
7 chaises
2 poubelles
2 classeurs en bois

.../...

4. Bureau Gestion des Crédits

7 bureaux
9 chaises
2 machines à écrire
5 trieurs
2 étagères métalliques
6 classeurs métalliques
1 carte administrative
1 dictionnaire
3 téléphones
2 poubelles
1 porte-cachets
1 porte-plume
1 perforateur
1 calendrier
2 agrafeuses
1 petite table
1 photocopieuse
4 machines à calculer

5. Bureau Planification et Documentation

6 bureaux
7 chaises
2 classeurs métalliques
1 calendrier
1 téléphone
1 machine à calculer

c) Direction Générale des Sports et Loisirs

1. Bureau Directeur Général

1 étagère en bois
1 table
2 trieurs
1 calendrier
1 portrait du Président
2 téléphones
2 fauteuils
2 bureaux
5 chaises dont 1 roulante en mauvais état
1 dictionnaire
1 classeur métallique

2. Bureau Direction Folklore

2 bureaux
1 téléphone
1 calendrier
1 dictionnaire
4 chaises
1 latte
1 tableau

3. Bureau Direction Sports

2 bureaux
1 classeur métallique
1 tableau
1 poubelle
3 chaises
1 téléphone
1 carte administrative et routière

4. Division Activités Sportives + Division E.P.S.

7 bureaux
1 dictionnaire
1 classeur métallique
7 chaises
3 machines à écrire
1 tableau
1 téléphone
1 calendrier

5. Bureau Division Activités Sportives

3 chaises
1 classeur métallique
1 dictionnaire
3 bureaux
1 calendrier

.../...

6. Bureau Sport Individuel

3 bureaux
3 chaises
1 tableau
3 étagères en bois
1 classeur métallique
1 trieur

7. Bureau Sports d'Equipe

2 classeurs métalliques
4 chaises
1 téléphone
1 tableau
3 bureaux
1 dictionnaire
1 calendrier
1 trieur

8. Bureau Information

2 classeurs métalliques
2 bureaux
1 téléphone
2 chaises
1 tableau

9. Bureau Division EPS

3 bureaux
1 trieur
1 tableau
1 poubelle
1 calendrier
1 machine à écrire
1 classeur en bois
3 chaises
1 téléphone
1 carte scolaire au Rwanda

10. Bureau Division Folklore

1 tableau
1 classeur en bois
5 chaises
1 dictionnaire
1 poubelle
1 classeur métallique
1 étagère en bois
1 trieur
1 enregistreur
2 lattes

11. Bureau FERWAFA

1 table
4 chaises
2 machines à écrire
2 classeurs métalliques
1 bureau
1 armoire
1 étagère en bois

12. Salle dactylos

2 bureaux
3 grandes tables
1 téléphone
1 petit dictionnaire
1 téléphone
3 tables
11 chaises
11 machines à écrire
1 calendrier

13. Salle de réunion

1 grande table
1 téléphone
3 classeurs métalliques
1 calendrier
3 tables
63 chaises
5 bureaux métalliques

14. Local Direction Folklore + Division Formation

11 bureaux
1 portrait du Président
2 machines à écrire
1 dictionnaire
12 chaises
2 calendriers
2 téléphones

15. Division Inspection et Evaluation

7 bureau
7 chaises
1 téléphone
1 agrafeuse
3 lattes
3 classeurs métalliques
1 dictionnaire
1 calendrier
1 machine à calculer

16. Bureau Enquêtes et Statistiques

2 étagères métalliques
4 bureau
4 chaises
1 machine à calculer
1 armoire métallique
1 téléphone
1 agrafeuse
3 lattes

d) Direction Générale de la Jeunesse

1. Bureau Directeur Général

1 bureau
2 téléphones
3 chaises
1 dictionnaire
1 machine à calculer
1 trieur
1 petite table
1 calendrier
1 portrait du Président
2 classeurs métalliques
2 *tagères en bois

2. Bureau Directeur de la Jeunesse et Formation

1 bureau
2 chaises
1 classeur métallique
1 classeur en bois
1 dictionnaire
1 téléphone
1 calendrier
1 carte administrative
1 portrait du Président

3. Secrétariat de la Direction Générale de la Jeunesse

5 bureaux
4 classeurs métalliques
1 étagère en bois
7 chaises
1 perforateur
1 agrafeuse
1 portrait du Président
1 calendrier
1 télephone
3 lattes

4. Division Production et Approvisionnement

2 bureaus
2 chaises
2 dictionnaires
1 trieur
1 calendrier
1 carte administrative
3 classeurs métalliques
1 machine à calculer

.../...

5. Division Formation

5 bureaux	1 portrait du Président
5 chaises	1 carte scolaire au Rwanda
1 dictionnaire	3 classeurs métalliques
1 trieur	1 téléphone
2 lattes	

6. Division Encadrement

10 chaises	2 calendriers
9 bureaux	1 classeur métallique
2 téléphones	1 dictionnaire
2 lattes	

e) Direction Générale du Mouvement Coopératif

1. Bureau Directeur Général

1 bureau	1 dictionnaire
4 chaises	1 poubelle
1 petite table	1 téléphone
1 classeur métallique	1 étagère métallique
2 lattes	1 calendrier

2. Bureau Assistance et Contrôle

7 chaises	1 cendrier
7 bureaux	1 porte-plume
2 machines à calculer	1 calendrier
2 dictionnaires	1 portrait du Président
3 poubelles	2 lattes
1 perforateur	

3. Bureau Directeur du MOUCOOP

2 bureaux	1 machine à écrire
1 classeur métallique	2 cartes administratives
1 étagère métallique	1 portrait du Président
5 chaises	1 agrafeuse
1 poubelle	1 téléphone
1 étagère en bois	1 porte-plume
2 dictionnaires	1 calendrier

4. Balza du MOUCOOP

1 classeur métallique	2 classeurs en bois
1 chaise	1 table

5. Bureau Silos Coopératifs

10 bureaux	2 calendriers
11 chaises	1 perforateur
1 machine à écrire	1 machine à calculer en mauvais état
3 étagères en bois	1 dictionnaire
1 poubelle	1 paire de ciseaux
2 lattes	1 porte-plume
1 taille-crayon	1 agrafeuse

.../...

6. Bureau Formation

8 bureaux
7 chaises
1 latte
2 poubelles
1 calendrier
1 dictionnaire
1 porte-plume
2 perforateurs
1 étagère métallique

7. Bureau Division Assistance et Contrôle

3 bureaux
1 téléphone
4 chaises
1 dictionnaire
2 poubelles

8. Secrétariat du MOUCOOP

8 bureaux
2 dictionnaires
1 perforateur
3 classeurs métalliques
1 téléphone
1 calendrier
7 chaises en mauvais état
1 table
5 machines à écrire
1 agrafeuse
5 étagères métalliques
1 portrait du Président
4 poubelles

République Rwandaise

Ministère de la jeunesse et du mouvement coopératif

MIJEUCOOP

Correspondance

27.8 - 21.11.1985

Doc 2

Pg 3

REPUBLIQUE RWANDAISE
MINISTERE DE LA JEUNESSE
ET DU MOUVEMENT COOPERATIF
B.P. 1044 KIGALI.-

Kigali, le 21 NOV. 1985

4/12/85

N° 4215 /15.11

AffEco
Budget

A traiter par
Date entrée
N° Classement

21-11-85
22939/15.

Monsieur le Ministre des Finances
et de l'Economie
K I G A L I.-

Monsieur le Ministre,

J'ai l'honneur de me référer à votre lettre n° 2520/IGF.07.00/C du 13 Septembre 1985 relative aux factures qui avaient été présentées pour paiement comme litigieuses faute de crédits aux différents articles qui devaient les prendre en charge sur le Budget Ordinaire.

En effet, Monsieur le Ministre, les factures de l'ex-Ministère de la Jeunesse et des Sports représentent les dépenses effectuées lors des matches internationaux organisés dans notre Pays. Nous sommes prêts pour aider les Fédérations Rwandaises à régler ce litige. Quant aux dettes héritées du Ministère de la Défense Nationale et de l'ex-Ministère des Affaires Sociales et du Développement Communautaire, je me demande ce que je pourrais en faire.

C'est pour cela, Monsieur le Ministre, que je vous demanderais d'user de votre compétence pour y trouver une solution.

Le Ministre de la Jeunesse
et du Mouvement Coopératif
NDINDILIYIMANA Augustin
Lt Col BEM.-

C.P.I. à :
- Son Excellence Monsieur le Président de la République Rwandaise
K I G A L I.-
- Monsieur le Ministre de la Défense Nationale
K I G A L I.-

Budget

Env. le 29-8-85

REPUBLIQUE RWANDAISE

Kigali, le 27 AOUT 1985

No 3155/15.00

MINISTERE DE LA JEUNESSE ET DU
MOUVEMENT COOPERATIF
B. P. 1044 KIGALI

Réf. N° :

Annexe :

Objet :

A transmettre pour .....
.....
Date entrée : 27-8-85
N° Classement 11956/15.

Monsieur le Ministre des Finances
et de l'Economie
K I G A L I

Monsieur le Ministre,

J'ai l'honneur de vous transmettre en annexe les prévisions budgétaires de mon Département pour l'exercice 1986. Le budget demandé accuse par rapport à celui accordé cette année 1985 une hausse globale de 188.455.236 FRW soit 75%.

Cet accroissement si important soit-il est justifié principalement par l'augmentation du personnel pour pourvoir aux postes prévus sur l'organigramme et renforcer les services de l'Encadrement Préfectoral de la Jeunesse et des Coopératives où les Responsables doivent avoir un niveau de baccalauréat eu égard aux fonctions qu'ils sont appelés à assumer.

Aussi, la formation des jeunes non scolarisés et descolarisés dans les Centres de Formation de la Jeunesse doit viser les objectifs de connaissance des métiers, de production et d'appui aux groupements des Jeunes. Ce qui nécessite des moyens en conséquence. C'est pourquoi l'article "Matériel Technique" sera scindé en deux parties. La première partie pour la formation et la seconde pour l'acquisition d'un équipement qui sera accordé sous forme de crédit aux jeunes en fin de formation et qui après quelques années pourra s'autorenouveler.

D'autre part, notre mission devant s'exécuter sur le terrain, il nous faut le remplacement de véhicules en état de vétusté manifeste. Que ce soit pour l'assistance et le contrôle des coopératives et des groupements des jeunes. Que ce soit pour le contrôle des manifestations sportives et folkloriques.

.../...

Par ailleurs, l'Année Internationale de la Jeunesse a été l'occasion de sensibiliser les jeunes à la production. Le travail d'évaluation qui vient d'être effectué par les services de mon Département a montré que le Gouvernement doit appuyer les actions de production des jeunes en leur accordant des moyens de travail qu'il ne peuvent se procurer d'eux-mêmes ainsi qu'un minimum de moyens financiers pour les soutenir. C'est pourquoi nous demandons que les fonds alloués pour l'Année Internationale de la Jeunesse soient encore accordés au Budget 1986 pour la poursuite des programmes non achevés faute de moyens financiers suffisants.

Enfin je voudrais attirer votre attention sur le fait que les Manifestations du V Juillet requièrent des moyens considérables souvent sous-estimés et entraînent des dépenses en moyens financiers importants. C'est ainsi que en plus des 7 millions accordés pour leur organisation, nous avons été obligés de dépenser cette année 3.000.000 FRW en dépassement.

Telles sont les principales justifications à la majoration du budget pour 1986 que j'ai jugées utiles de vous soumettre pour appréciation.

Je compte sur votre habituelle comprehension et vous prie d'agréer, Monsieur le Ministre, l'assurance de ma franche collaboration.

Le Ministre de la Jeunesse
et du Mouvement Coopératif
NDINDILIYIMANA Augustin
Lt Col BEM

C.P.I.à:

- Son Excellence Monsieur le Président
  de la République Rwandaise
  K I G A L I
- Monsieur le Ministre du Plan
  K I G A L I

République Rwandaise

Ministère de la Jeunesse et du mouvement Coopératif

MINJEUCOOP

Comptabilité

1985

Doc: 1

Pg: 106

REPUBLIQUE RWANDAISE
MINISTERE DE LA JEUNESSE
ET DU MOUVEMENT COOPERATIF
B.P. 1044 KIGALI.-

P R E V I S I O N S B U D G E T A I R E S

E X E R C I C E 1 9 8 6

SECRETARIAT GENERAL	=	42.606.288 FRW
DIRECTION GENERALE DE LA JEUNESSE	=	165.366.546 FRW
DIRECTION GENERALE DES SPORTS ET LOISIRS	=	126.882.496 FRW
DIRECTION GENERALE DU MOUVEMENT COOPERATIF	=	60.902.368 FRW
EQUIPEMENT	=	43.817.000 FRW
TOTAL GENERAL	=	439.574.698 FRW

SECRETARIAT GENERAL

N° de Série	Articulation	Libellés	Montants
01	16.111.01.01.01	Personnel sous-statut	17.774.738
02	16.111.01.01.02	Personnel sous-contrat	4.103.920
03	16.111.01.01.03	Journaliers	600.000
04	16.111.01.02.01.01	Matériel de bureau courant	368.560
05	16.111.01.02.05	Fournitures de bureau	2.246.070
06	16.111.01.02.07	Impression	50.000
07	16.111.01.02.08	Abonnement Revues et Journaux	200.000
08	16.111.01.02.11	Carburant	1.473.000
09	16.111.01.02.13	Frais de représentation	200.000
10	16.111.01.02.20	Achat d'ouvrages	50.000
11	16.111.01.02.21	Entretien machines	100.000
12	16.111.01.02.22	Communiqués radiodiffusés	900.000
13	16.111.01.03.01	Entretien véhicules officiels	1.080.000
14	16.111.01.03.02	Transport à l'intérieur	1.940.000
15	16.111.01.03.03	Indemnités kilométriques	1.600.000
16	16.111.01.03.06	Postes, téléphones et télegrammes	2.000.000
17	16.111.01.03.11	Séminaires, recyclages et conférences	6.000.000
18	16.111.01.03.12	Frais de mission à l'intérieur du Pays	1.920.000
		TOTAL =	42.606.288

16.111.01.01.01 : PERSONNEL SOUS-STATUT

1. En place au 1er Juillet 1985

27 Unités à 9.667.824 FRW suivant le tableau en annexe.

2. Postes Organiques sans titulaires

- Secrétaire Général	: 41.239 x 12 x 1,05 x 1 =	519.611
- Chef de Division Planification	: 30.233 x 12 x 1,05 x 1 =	380.936
- Chef de Bureau Relations Publiques	: 27.324 x 12 x 1,05 x 1 =	344.282
- Chef de Bureau Sports	: 27.324 x 12 x 1,05 x 1 =	344.282
- Chef de Bureau Législation et Contentieux	: 27.324 x 12 x 1,05 x 1 =	344.282
- Chef de Bureau Jeunesse et Coopératives	: 27.324 x 12 x 1,05 x 1 =	344.282
	TOTAL	= 2.277.675

3. Personnel admis sur B.O. 1984 et 1985 non encore recruté

Néant.

4. Recrutement pour remplacement suivant le tableau en annexe

- 1 Rédacteur Adjoint	: 15.456 x 12 x 1,05 x 1 =	194.746
- 1 Agent Principal de 3cl	: 11.700 x 12 x 1,05 x 1 =	147.420
	TOTAL	= 342.166

TOTAL 1 à 4 = 2.277.675 + 9.667.824 + 342.166 = 12.287.665 FRW

5. Recrutements nouveaux suivant le tableau en annexe

- Secrétaires d'Administration	: 23.782 x 12 x 1,05 x 5 =	1.498.266
- Fonctionnaires	: 20.838 x 12 x 1,05 x 10 =	2.625.588
- Rédacteurs Adjoints	: 15.456 x 12 x 1,05 x 7 =	1.363.219
	TOTAL	= 5.487.073

TOTAL 1 à 5 : 12.287.665 + 5.487.073 = 17.774.738 FRW.

PREVISIONS BUDGETAIRES 1986

PERSONNEL SOUS - STATUT : 01.01

NOMS ET PRENOMS (1)	Matr. (2)	Grade d'activ. (3)	Ancienneté des grades (4)	Salaire base (5)	Indtés intér. (6)	Total brut (7)	Augm. 8% de (8)	Prime (9)	Total brut (10)	Pension 3% de 11 (11)	Risques Prof. 2% de 11 (12)	Total à budgétiser 11 + 12 + 13 (13)
NDINDILIYIMANA Augustin		Ministre				877.800			877.800	26.334	17556	921.690
BAYIGAMBA Adalbert	1363	Directeur		533.149		533.149	15.994		549.143	16.475	10.983	576.601
KALISA Emmanuel	5850	Chef Div.		342.676	112.716	455.392	13.662		469.054	14.072	9.381	492.507
MUKAMALIZA M.Goretti	4843	Chef de Bureau		270.416	112.608	383.024	11.491		394.515	11.835	7.890	414.240
HATEGEKIMANA Emmanuel	6.290	Chef B.		259.893	77.832	337.725	10.132		347.857	10.436	6.957	365.250
MAHUNGU J.BOSCO	7.484	"		232.814	142.416	375.230	11.257		386.487	11.598	7.732	405.817
RUTAMBUKA Claudien	2.995	"		441.326		441.326	13.240		454.566	13.637	9.091	477.294
KABERA Guy	5.407			295.384	42.504	337.725	10.132		347.857	10.436	6.957	365.250
KAVUGWA Grégoire	4.486	Secr.Ad.		248.417	116.040	364.457	10.934		375.391	11.262	7.508	394.161
GISAGARA Alphonse	2.114	"		245.958	144.984	390.942	11.728		402.670	12.080	8.053	422.803
NDAYITABI GAKWAYA J.Chr.	904	"		332.956	70.104	403.060	12.092		415.152	12.455	8.303	435.910
NSANZABAGANWA François	2.039	"		364.880		364.880	10.946		375.826	11.275	7.517	394.618
KAYINAMURA Grégoire	5.223	"		311.144	12.144	324.075	9.722		333.797	10.014	6.676	350.487
NZABONIMPA Léopold	Assimilé	Fonct.Ppl		315.768		315.768	9.473		325.241	9.757	6.505	341.503
KARAMAGE Thierry	6.349	Fonct.		265.285		265.285	7.959		273.244	8.197	5.465	286.906
	TOTAL			4.460.066	831.348	6.169.838	158.762		6.328.600	189.863	126.574	6.645.037

PE 30 SOUS-ST : 01.

NOMS ET PRENOMS	Matr.	Grade d'activ.	Ancien-neté ds grade	Salaire base	Indtés intér.	Total brut	Augm. 3% de 8	Prime	TOTAL brut	Pension 3% de 11	Risques Prof. 2% de 11	Total à budgétiser 11 + 12 + 13
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)
UKWIGIZE Véronique		Fonct.		257.558		257.558	7.727		265.285	7.959	5.306	278.550
KANDAMA Dative	5.846	Réd.Ppl		281.032		281.032	8.431		289.463	8.684	5.789	303.936
KABURA Caritas	Assimilé	Réd.Ppl		274.231		274.231	8.227		282.458	8.474	5.649	296.581
KANYANGE Anne-Marie	4.842	"		365.285		265.285	7.959		273.244	8.197	5.465	286.906
MUKAMUGEMA Virginie		"		265.285		265.285	7.959		273.244	8.197	5.465	286.906
MUKARUZIGA Adrie	8.680	"		227.385		227.385	6.822		234.207	7.026	4.684	245.917
UZABAKILIHO Hildegarde	3.787	"		285.730		285.730	8.572		294.302	8.829	5.886	309.017
UMWALI Odette	8.142	Réd.Adjt		191.036		191.036	5.731		196.767	5.903	3.935	206.605
NYIRANTURO Emérence	10.224	"		191.036		191.036	5.731		196.767	5.903	3.935	206.605
NTAGUNGIRA Alphonse		"		185.472		185.472	5.564		191.036	5.731	3.821	200.588
NSHIMIYIMANA Emile		"		185.472		185.472	5.564		191.036	5.731	3.821	200.588
TOTAL						8.964.832	242.613		9.207.445	276.228	184.151	9.667.824

LISTE DES AGENTS A REMPLACER

N°	NOMS et Prénoms	Grade	Fonction	Motif de cessation de service	Date
1	KAMWANYA Abdoul	Agent Ppl 3cl	Chargé de la Gestion du Charroi	Disponibilité	27.3.85
2.	FATIKARAMU Hormisdas	Réd. Adjoint	Chargé de la Gestion du Personnel	Disponibilité	1.10.84

N.B: Agents recrutés sur B.O. 1984 et 1985

N°	NOMS et Prénoms	Grade réel	Affectation
1	NTAGUNGIRA Alphonse	Réd.Adjoint	Direction Planification
2	NSHIMIYIMANA Emile	Réd.Adjoint	Direction Planification
3	NIYITEGEKA Théoneste	Réd.Adjoint	Encadreur Sous-Préfectoral de la Jeunesse et des Coopératives à GISAGARA/BUTARE.

PERSONNEL SOUS-STATUT A RECRUTER

Service	Poste à pourvoir	Description des tâches	Profil souhaité	Personne en place	Profil de l'agent en place
Gestion du Personnel	1 Rédacteur Adjoint	Examen de toutes les requêtes relatives aux cotes, congés, mutations, liste de paie et avancement des traitements pour le personnel sous-contrat	Humanités générales		
	1 Rédacteur Adjoint	Examen de toutes les requêtes relatives aux cotes, congés, mutations, avancement des traitements pour le personnel sous-statut	Humanités générales	Chef de Bureau Gestion du Personnel	Bachelier en Sciences Sociales
Gestion des Crédits	1 Rédacteur Adjoint	- Gestion du Charroi - Relation avec le service des transports	Humanités commerciales ou économiques	Pour remplacer l'agent mis en disponibilité	-
Encadrement Préfectoral de la Jeunesse et des Coopératives	10 Fonctionnaires	Coordination de toutes les activités relatives à la Jeunesse, aux Sports et aux Coopératives	Baccalauréat en Sciences Sociales ou études équivalentes	Les agents en place n'ont pas de formation requise pour assumer les responsabilités d'Encadreur Préfectoral	Formation pédagogique non sanctionnée par des diplômes mais complétée par des stages ponctuels ou occasionnels

Service	Poste à pourvoir	Description des tâches	Profil souhaité	Personne en place	Profil de l'agent en place
Division de la Planification	1 Secrét. Adm. 2 Rédacteurs Adjoints	Programmation et suivi des Projets Collecte des données relatives aux Projets dont il faut élaborer les pré-études	Licence en Sciences Economiques Humanités commerciales	Postes nouveaux à pourvoir	
Division Inspection et Evaluation	1 Secrét. Adm. 2 Rédacteurs Adjoints	Suivi des Projets et des réalisations socio-économiques des groupements de Jeunes et des Coopératives Inspection régulière des CFJ, GSE, précoopératives et coopératives	Licence en Sciences de la Gestion Humanités commerciales ou économiques	Postes nouveaux à pourvoir	
Bureau Statistique	1 Secrét. Adm.	Organisation de la cueillette, de l'analyse et de conservation des données	Ingéniorat en Sciences de la Statistique	Poste nouveau à pourvoir	
Bureau Législation et Contentieux	1 Secrét.Adm.	Elaboration des Projets de lois et de règlements et assistance juridique aux coopératives et associations des Jeunes	Licence en Droit	Poste nouveau à pourvoir	

16.111.01.01.02 : PERSONNEL SOUS-CONTRAT

1. En place au 1er Juillet 1985

   24 Unités à 3.308.230 FRW suivant le tableau en annexe.

2. Postes Organiques sans titulaires

   Néant.

3. Personnel admis sur B.O. 1984 et 1985 non encore recruté

   Chauffeur = 11.250 x 12 x 1,05 x 1 = 141.750 FRW

4. Recrutement pour remplacement suivant le tableau en annexe

   Chauffeur = 11.250 x 12 x 1,05 x 2 = 283.500 FRW

   TOTAL 1 à 4 = 3.308.230 + 141.750 + 283.500 = 3.733.480 FRW

5. Recrutements nouveaux suivant le tableau en annexe

   - Huissiers = 7.500 x 12 x 1,05 x 1 = 94.500
   - Secrétaires = 14.400 x 12 x 1,05 x 1 = 181.440
   - Standardistes = 7.500 x 12 x 1,05 x 1 = 94.500

   370.440 FRW

   TOTAL 1 à 5 = 3.733.480 + 370.440 = 4.103.920 FRW.

PREVISIONS BUDGETAIRES 1986.

PERSONNEL SOUS-CONTRAT : 01.02

N°	NOMS ET PRENOMS	Début service	Qualification	Salaire base	Augm. 3% de (5)	Total brut 5 + 6	Prime	Total brut 7 + 8	Pension Patr. 3% de 9	Risques Prof. 2% de 9	Total à budgétiser 9 + 10 + 11
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)
01	UWAJENEZA Béatrice		Dactylographe	160.247	4.807	165.054		165.054	4.952	3.301	173.307
02	MUNYANKINDI Félicien		"	195.624	5.869	201.493		201.493	6.045	4.030	211.568
03	SAMVURA Célestin		"	162.768	4.883	167.651		167.651	5.030	3.353	176.034
04	MUKAMURENZI Assumpta		"	156.502	4.695	161.197		161.197	4.836	3.224	169.257
05	MUKANKAKA Espérence		"	151.941	4.558	156.499		156.499	4.695	3.130	164.324
06	MUKAKABEJA Anne		"	147.517	4.426	151.943		151.943	4.558	3.039	159.540
07	MUKABANDA M. Vianney		"	172.187	5.166	177.353		177.353	5.321	3.547	186.221
08	MUKANDEKEZI Caritas		"	147.517	4.426	151.943		151.943	4.558	3.039	159.540
09	SEZIRAHIGA Thomas		Chauffeur	135.000	4.050	139.050	36000	175.050	5.251	3.501	183.802
10	UZIREMA Jean de Dieu		"	143.221	4.297	147.518		147.518	4.426	2.950	154.894
11	GAKWAYA Fabien		"	143.221	4.297	147.518		147.518	4.426	2.950	154.894
12	NYANDWI Solina		"	143.221	4.297	147.518		147.518	4.426	2.950	154.894
13	RUGARAVU Simon		Huissier	152.100	4.563	156.663		156.663	4.700	3.133	164.496
14	BWICUBUGIZE J. Baptiste		Standardiste	104.961	3.149	108.110		108.110	3.243	2.162	113.515
15	NZABONAKURA Athanase		Planton	91.167	2.735	93.902		93.902	2.817	1.878	98.597
16	RUTWAZA Fulgence		"	99.263	2.978	102.241		102.241	3.067	2.045	107.353
17	MUVUNYI Juvénal		"	95.394	2.862	98.256		98.256	2.948	1.965	103.169
18	NTAWUYITEGEKA Eleutel		"	103.317	3.100	106.417		106.417	3.193	2.128	111.738
19	KAVUMBUTSE Alphonse		Chauffeur	151.941	4.558	156.499		156.499	4.695	3.130	164.324

PREVISIONS BUDGETAIRES 1986

PERSONNEL SOUS-CONTRAT : 01.02

N°	NOMS & PRENOMS	Début service	Qualification	Salaire base	Augm. 3% de (5)	Total brut 5 + 6	Prime	Total brut 7 + 8	Pension Patr. 3% de 9	Risques Prof. 2% de 9	Total à budgétiser 9 + 10 + 11
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)
20	TWAGIRAYEZU Epimaque		Planton	85.939	2.578	88.517		88.517	2.646	1.760	92.923
21	MUHIKIRA Justin		Veilleur	70.897	2.127	73.024		73.024	2.191	1.460	76.675
22	HABIYAREMYE Jean		"	70.897	2.127	73.024		73.024	2.191	1.460	76.675
23	NTIRUGULIRWA Melchior		"	72.306	2.169	74.475		74.475	2.234	1.489	78.198
24	NSABIMANA J.M.V.		"	66.843	2.005	68.848		68.848	2.066	1.378	72.292
	TOTAL							3.150.713	94.515	63.002	3.308.230

PERSONNEL SOUS-CONTRAT A REMPLACER

N°	NOMS et Prénoms	Qualification	Attributions	Motif de cessation de service	Date
1	RURANGWA Augustin	Chauffeur	Conduire et veiller à l'entrétien du Véhicule A 4041	Révocation	13.05.85
2	NTAZINDA Emmanuel	Chauffeur	Conduire et veiller à l'entretien du Véhicule A 4643	Révocation	01.12.84

PERSONNEL SOUS-CONTRAT A RECRUTER

Service	Poste à pourvoir	Descriptions des tâches	Profil souhaité	Personne en place	Profil de l'agent en place
Relations Publiques	Huissier	- Accueil et orientations des visiteurs - Courses diverses pour le compte du cabinet	3 ans PP	Sans titulaire	
	Standardiste	Orientation des communications téléphoniques	3 ans PP	Sans titulaire	
	Secrétaire	Dactylographie du courrier pour le compte du cabinet	Humanités Secrétariat		

16.111.01.02.01.01 : MATERIEL DE BUREAU COURANT

N°	Désignation	Quantité	Prix Unitaire	Prix Total
01	Perforateurs	10	1.765	17.650
02	Agrafeuses	4	1.150	4.600
03	Ventilateurs	4	46.000	184.000
04	Seaux	4	530	2.120
05	Sacoches	2	3.750	7.500
06	Dictionnaires	5	5.000	25.000
07	Arraches agrafes	2	320	640
08	Sous mains	11	875	9.625
09	Balais	25	375	9.375
10	Brosse W.C.	15	350	5.250
11	Classeurs à levier	50	880	44.000
12	Fiche de stock	150	25	3.750
13	Raclettes	40	250	10.000
14	Indicateurs courrier	15	1.750	26.250
15	Latte plastic 50 cm	20	140	2.800
			S/TOTAL	368.560 FRW.

16.111.01.02.05 : FOURNITURE DE BUREAU

N°	Désignation	Quantité	Prix Unitaire	Prix Total
01	Agraffes	50	210	10.500
02	Attache-tout	120	30	3.600
03	Bics	60	650	39.000
04	Blocs notes	1.000	150	150.000
05	Encre Rex Rotary	150	450	67.500
06	Encre APECO	50	2.500	125.000
07	Encre à tampon	14	200	2.800
08	Enveloppe petit format	11.000	1,8	19.800
09	Enveloppe moyen format	14.000	10	140.000
10	Enveloppe sacs	500	24	12.000
11	Papier Ministre	30	750	22.500
12	Papier hygiénique	150	50	7.500
13	Papier duplicateur	680	680	462.400
14	Papier pelure	680	750	510.000
15	Papier pelure imprimé	96	1.060	101.760
16	Ruban pour machine à écrire	40	165	6.600
17	Papier collant	13	120	1.560
18	Papier carbone grand format	20	1.100	22.000
19	Papier carbone pt format	40	550	22.000
20	Papier stencils	120	1.250	150.000
21	Chamoisette	60	35	2.275
22	Farde à suspension	50	90	4.500
23	Farde à tringle	20	40	800

24	Farde chemise	300	18	5.400
25	Insecticide	15	180	2.775
26	Bon de commande	20	260	5.200
27	Poudre APECO	20	6.000	120.000
28	Rouleaux pour machines à photocopier	20	5.400	108.000
29	Torchons	80	120	9.600
30	Savon OMO	1.050	100	105.000
31	Rouleaux pour machine à calculer	60	100	6.000
			S/TOTAL	2.246.070 FRW

N.B: Cet article a sensiblement augmenté parce que c'est le Secrétariat Général qui servira tous les Encadrements Préfectoraux.

16.111.01.02.07 : IMPRESSION

Forfait de : 50.000 FRW

16.111.01.02.08 : ABONNEMENT REVUES ET JOURNAUX

Forfait de : 200.000 FRW

16.111.01.02.11 : CARBURANT

1. Véhicules en place + admis sur le Budget 1985 non encore livrés

   a. Voitures

      1. M 12.58
      2. A 17.34
      3. A 4839
      4. Un véhicule Peugeot 305 accordé en 1985

      Coût correspondant : 7,5 l x 66,8 x 300 x 4 = 601.200 FRW

   b. Camionnettes

      1. A 36.46
      2. A 46.36

      Coût correspondant : 12 l x 66,8 x 300 x 2 = 480.960 FRW

      S/TOTAL = 1.082.160 FRW

2. Véhicules à remplacer

   Voitures

   Remplacement de la M 1258 PEUGEOT 505 qui est en mauvais état par une voiture neuve PEUGEOT 505

   Remplacement de la A 1734 VW KOMBI qui est à l'état vétuste par une voiture SUZUKI (pour le courrier).

.../...

3. Accroissement du Charroi

a. Voiture

Une voiture TOYOTA COROLLA pour le Bureau "RELATIONS PUBLIQUES" : 900.000 FRW

Coût correspondant : 7,5 l x 66,8 x 300 x 1 = 150.304 FRW

b. Camionnettes

Une double cabine

Coût correspondant à : 12 l x 66,8 x 300 x 1 = 240.480 FRW

16.111.01.02.13 : Frais de Représentation

Forfait de : 200.000 FRW

16.111.01.02.20 : Achat d'ouvrages

Forfait de : 50.000 FRW

16.111.01.02.21 : Entretien machines

Forfait de : 100.000 FRW

1. Machines en place
   3 photocopieuses
   2 stencileuses
   4 machines à écrire
   4 machines à calculer

2. Machines à remplacer
   1 machine à stenciler pour Bureau Courrier et Archives
   1 machine à écrire

3. Accroissement du nombre des machines
   2 machines à calculer pour Bureau Enquête et Statistique
   10 machines à calculer pour Encadrements Préfectoraux

16.111.01.02.22 : Communiqués Radiodiffusés

Forfait de : 900.000 FRW

16.111.01.03.01 : Entretien des véhicules officiels

Véhicules en place + admis sur le budget 1985 non encore livrés

Voiture

15.000 x 12 x 6 = 1.080.000 FRW

.../...

16.111.01.03.02 : Transports à l'intérieur

- Affretement avion = Forfait de : 900.000 FRW
- Location Bus pour l'animation et Umuganda : 10.000 x 52 x 2 = 1.040.000

TOTAL = 1.940.000 FRW

16.111.01.03.03 : Indemnités kilométriques

- 500.000 FRW pour 10 Encadreurs Préfectoraux de la Jeunesse et des Coopératives
- 1.100.000 FRW pour 22 Encadreurs Sous-Préfectoraux de la Jeunesse et des Coopératives

TOTAL : 1.600.000 FRW

16.111.01.03.06 : Postes, Télégrammes et Téléphones

Forfait de : 2.000.000 FRW

16.111.01.03.11 : Séminaires, Recyclages et Conférences

Forfait de : 6.000.000 FRW

Formation des Coopérateurs des employés des Coopératives et recyclage des agents Préfectoraux, Sous-Préfectoraux et Communaux.

16.111.01.03.12 : Frais de mission à l'intérieur du Pays

- Les agents de l'Administration Centrale :
  40 voyages par mois à 2.000 FRW = 2.000 x 40 x 12 = 960.000 FRW
  80 voyages par mois à 1.000 FRW = 1.000 x 80 x 12 = 960.000 FRW
  S/Total = 1.920.000 FRW
- Les Encadreurs Préfectoraux et Sous-Préfectoraux
  Déplacement à l'intérieur du Pays
  32 agents s/statut x 1 Jr/sem. x 4 x 12 x 1.000 = 1.536.000 FRW

TOTAL = 3.456.000 FRW

DIRECTION GENERALE DE LA JEUNESSE

N°s de série	Articulation	Libéllé	Montant
01	16.111.02.01.01	Personnel s/statut	24.839.072
02	02.01.02	Personnel s/contrat	66.416.462
03	02.01.03	Journaliers	2.000.000
04	02.02.01.01	Matériel de Bureau courant	133.425
05	02.02.02	Matériel technique	40.045.225
06.	02.02.05	Fourniture de Bureau	1.961.850
07	02.02.08	Abonnement Revues et Journaux	150.000
08	02.02.11	Carburant	3.855.600
09	02.02.18	Vivres	8.591.110
10	02.02.20	Achat d'ouvrages	100.000
11	02.02.21	Entretien machines	250.000
12	02.03.01	Entretien véhicules officiels	3.088.800
13	02.03.02	Transport à l'intérieur	180.000
14	02.03.03	Indemnités kilométriques	800.000
15	02.03.11	Année Internationale de la Jeunesse(Poursuite du programme)	10.000.000
16.	02.03.12	Frais de mission à l'intérieur	2.955.000
		TOTAL	165.366.546 FRW

16.111.02.01.01 : PERSONNEL SOUS-STATUT

1. En place au 1er juillet 1985

70 unités à 17.623.606 FRW suivant le tableau en annexe.

2. Postes organiques sans titulaires

- Chef de Bureau Etude des marchés :27.324 x 12 x 1,05 x 1 = 344.282
- Chef de Bureau Programmes :27.324 x 12 x 1,05 x 1 = 344.282

3. Personnel admis sur B.O 1984 et 1985 non encore recruté

- Secrétaire d'administration = 23.782 x 12 x 1,05 x 1 = 299.653
- Rédacteur Adjoint = 15.456 x 12 x 1,05 x 1 = 194.746

494.399

4. Recrutement pour remplacement suivant le tableau en annexe

- Rédacteur Adjoints = 15.456 x 12 x 1,05 x 6 =1.168.476
- Agent Principal 3 cl = 11.700 x 12 x 1,05 x 3 = 442.260

1.610.736

TOTAL 1 à 4 = 17.623.606 + 688.564 + 494.399 + 1.610.736 = 20.417.305

5. Recrutement nouveaux suivant le tableau en annexe

- Secrétaires d'administration = 23.782 x 12 x 1,05 x 3= 898.960
- Fonctionnaires = 20.838 x 12 x 1,05 x 6= 1.575.353
- Rédacteur Adjoints = 15.456 x 12 x 1,05 x10= 1.947.456

4.421.769

TOTAL 1 à 5 = 20.417.305 + 4.421.769 = 24.839.074 FRW.

PREVISIONS BUDGETAIRES 1986

PERSONNEL SOUS-STATUT : 01.01

N°	NOMS et Prénoms	Matr.	Grade d'activ.	Ancienneté ds grade	Salaire base	Indtés intér.	Total brut	Augm. 3% de 8	Prime	Total brut	Pension 3% de 11	Risques Prof 2% de 11	Total à budgétiser 11+12+13
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)
01	MUNYAMBARAGA Narcisse		DIRGERAL		557.155		557.155	16.715		573.870	17.216	11.477	602.563
02	KURAZIKUBONE Joseph	4973	Directeur	12/8/81	454.683	36.444	491.127	14.734		505.861	15.176	10.117	531.154
03	KAREKEZI Epimaque	5771	Chef Div.	30/6/76	269.906	147.516	417.422	12.523		429.945	12.898	8.599	451.442
04	RUSANGANWA Augustin	6327	Chef Div	8/5/84	296.268	17.412	373.680	11.210		384.890	11.547	7.698	404.135
05	HAKIZIMANA Protais	8915	Chef Div	22/10/82	296.268	77.412	373.680	11.210		384.890	11.547	7698	404.135
06	MBONEZA Gaspard	8455	Chef Bur	21/10/81	295.222	42.504	337.725	10.132		347.857	10.436	6957	365.250
07	NIYOKINDI Agnès	2955	Chef Bur	1/1/80	327.168	77.832	405.000	12.150		417.150	12.515	8343	438.008
08	KAMONDO Juvénal	4633	Secr.Ad.	1/1/75	285.384		285.384	8.562		293.946	8.818	5879	308.643
09	MBARAGA Etienne	3962	Fonc.P	1/1/77	249.918		249.918	7.498		257.416	7.722	5148	270.286
10	BAGOYI Joseph	3690	Fonc.	29/5/74	362.642		362.642	10.879		373.521	11.206	7470	392.197
11	MUGEMANGANGO André	4922	Fonc.	12/7/79	291.127		291.127	8.734		299.861	8.996	5997	314.854
12	NGULINZIRA Mathias	3938	Fonc.	1/1/78	329.011		329.011	9.870		338.881	10.166	6778	355.825
13	GATABAZI Aloys	1400	Fonc.	1/1/73	287.543		287.543	8.626		296.169	8.885	5923	310.977
14	UZAMUKUNDA Rose	8035	Réd.Pr.	1/1/77	245.606		245.606	7.368		252.974	7.589	5059	265.622
15	MUKAMULIGO Cansilde	8267	Rédac.	1982	226.287		226.287	6.789		233.076	6.992	4662	244.730
16	DUSINGIZE Pauline	4846	Rédac.	15/9/79	222.406		222.406	6.672		229.078	6.872	4582	240.532
17	MUKABURASA Spéciose	8091	Rédac.	1978	237.819		237.819	7.135		244.954	7.349	4899	257.202
18	KALISA Alphonse	8036	Rédac.	1/1/78	270.511		270.511	8115		278.626	8.359	5573	292.558
19	TWAGIRAMALIYA Laurence	9684	Rédac.	2/6/82	238.857		238.857	7.166		246.023	7.381	4920	258.324
20	MUTIGANDA Georges	8463	Réd.Adj.	30/10/80	198.675		198.675	5.960		204.635	6.139	4093	214.867

PREVISIONS BUDGETAIRES 1986

PERSONNEL SOUS-STATUT : 01.01

N°	NOMS et Prénoms	Matr.	Grade d'activ.	Ancien. neté ds grade	Salaire base	Indtés intér	Total brut	Augm. 3% de 8	Prime	Total brut	Pension 3% de 11	Risques Prof. 2% de 11	Total budgét ser 11+12+13
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)
21	MUKARAGE Jerôme	3943	Réd.Adj.	1/1/79	229.533		229.533	6886		236.419	7093	4728	248.24
22	MUNGANYINKA Daphrose	8038	Réd.Adj	1/9/79	208.093		208.093	6243		214.336	6430	4287	225.05
23	RUFOKO Emmanuel	7957	Réd.Adj	1/1/74	239.018		239.018	7171		246.189	7386	4924	258.49
24	NTIDENDEREZA Elie	7956	Réd.Adj.	15/9/79	225.904		225.904	6777		232.681	6980	4654	244.31
25	RWANYANGE Emmanuel	7956	Rédac.Ad	15/9/79	211.912		211.912	6357		218.269	6548	4365	229.18
26	MURENGERANTWALI Félic.	7952	Réd. Adj	15/9/79	194.225		194.225	5827		200.052	6002	4001	210.05
27	NSHIMYUMUKIZA Eliel	7935	Réd. Adj	15/9/79	194.225		194.225	5827		200.052	6002	4001	210.05
28	BIGIRUMWAMI Athanase	7948	Réd.Adj.	15/9/79	194.225		194.225	5827		200.052	6002	4001	210.05
29	HODARI Dominique	7958	Rédac.Ad	15/9/79	194.225		194.225	5827		200.052	6002	4001	210.05
30	GASHABIZI J.Mukasa	7383	Réd.Adj.	7/11/79	218.624		218.624	6559		225.183	6755	4504	236.44
31	NYABYENDA Boniface	6334	Réd.Adj.	7/11/79	213.828		213.828	6415		220.243	6607	4405	231.25
32	NYIRANSABIMANA Emerita	4847	Réd.Adj	1/1/79	213.107		231.107	6933		238.040	7141	4761	249.94
33	MWANAWIMPUHWE Bonifrida	8286	Réd.Adj.	24/12/80	191.036		191.036	5731		196.767	5903	3935	206.60
34	BIGIREBATE Chrysostome	7949	Réd.Adj.	15/9/79	194.225		194.225	5827		200.052	6002	4001	210.05
35	NYIRASHYAKA Stéphanie	10339	Réd.Adj	25/5/83	191.036		191.036	5731		196.767	5903	3935	206.60
36	RULIHOSE Ferdinand	10339	Réd.Adj	25/5/83	194.855		194.855	5846		200.701	6021	40	210.73
37	NYABAGWENE Silas	10340	Réd.Adj.	25/5/83	191.036		191.036	5731		196.767	5903	3935	206.60
38	RUTAGENGWA Isaïe	10341	Réd.Adj.	25/5/83	191.036		191.036	5731		196.767	5903	3935	206.60
39	RURANGWA Alexis	10337	Réd.Adj	25/5/83	194.855		194.855	5846		200.701	6021	4014	210.73

PREVISIONS BUDGETAIRES 1986

PERSONNEL SOUS-STATUT : 01.01

Nº	NOMS et Prénoms	Matr.	Grade d'activ.	Ancienneté ds grade	Salaire base	Indtés intér.	Total brut	Augm. 3% de (8)	Prime	Total brut	Pension 3% de (11)	Risques Prof. 2% de (11)	Total à budgétiser 11+12+13
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)
40	BAZATSINDA Emmanuel	10335	Réd.Adj	25.5.83	194.855		194.855	5846		200.701	6021	4014	210.736
41	NIYIGABA Sylvain	10356	"	25.5.83	194855		194.855	5846		200.701	6021	4014	210.736
42	NTAMFURAYISHYALI J.		"	25.5.83	191.036		191.036	5731		196.767	5903	3935	206.605
43	MUKANKAKA Berthe	9725	"	27.7.83	191.036		191.036	5731		196.767	5903	3935	206.605
44	ZIMULINDA Siméon	3955	APpl 1cl	27.7.83	250.599		250.599	7518		258.117	7744	5162	271.023
45	NYIRAMUHIRE Astérie	3948	"	1.10.73	223.185		223.185	6696		229.881	6896	4598	241.375
46	YARARA Thomas	4533	"	1.10.74	195.819		195.819	5875		201.694	6051	4034	211.779
47	RUKUNDO Emmanuel	6051	"	1.6.74	202.667		202.667	6080		208.747	6262	4175	219.184
48	KABENGA Fabien	3258	APpl 3cl	1.10.74	195.819		195.819	5875		201.694	6051	4034	211.779
49	MUKANZIGIYE Fél.	8306	APpl 1cl	1.1.75	208.476		208.476	6254		214.730	6442	4295	225.467
50	MUJAWAMARIYA Eugénie	9086	APl 2cl	1.1.78	162.744		162.744	4882		167.626	5029	3353	176.008
51	MUSONERA Athanase	3953	APpl 1cl	1.1.77	174.424		174.424	5233		179.657	5390	3593	188.640
52	MWITABANGOMA J.M.V	3663	APpl 3cl	1.10.77	174.424		174.424	5233		179.657	5390	3593	188.640
53	SENKWARE Célestin	5098	"	1.10.75	145.786		145.786	4374		150.160	4505	3003	157.668
54	KARAGIRE Joseph	11700	Réd.Adj	1.11.83	191.036		191.036	5731		196.767	5903	3935	206.605
55	MUKAREMERA E.Marie	10852	"	17.3.84	191.036		191.036	5731		196.767	5903	3935	206.605
56	RUZAGILIZA Oscar	9004	"	29.12.83	194.855		194.855	5846		200.701	6021	4014	210.736
57	MUNYANEZA Epimaque	8144	Réd.	1.4.82	214.304		214.304	6429		220.733	6622	4415	231.770
58	NIYITEGEKA Théoneste	11368	Réd.Adj	20.11.84	185.472		185.472	5564		191.036	5731	3821	200.588
59	UMUTESI Charlotte	10804	"	1.12.83	185.472		185.472	5564		191.036	5731	3821	200.588
60	MUKAGAHIMA J.	11081	APpl 3cl	17.09.84	140.400		140.400	4212		144.612	4338	2892	151.842

PREVISIONS BUDGETAIRES 1986

PERSONNEL SOUS-STATUT : 01.01

N°	NOMS et Prénoms	Matr.	Grade d'activ.	Ancienneté ds grade	Salaire base	Indtés intér.	Total brut	Augm. 3% de (8)	Prime	Total brut	Pension 3% de (11)	Risques Prof. 2% de (11)	Total à budgétiser 11 + 12 + 1
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)
61	KUBWIMANA Josephine	11532	APpl 3cl	1.5.84	140.400		140.400	4212		144.612	4338	2892	151.842
62	MUREBWAYIRE Cécile	8550	"	13.1.81	166.810		166.810	5004		171.814	5154	3436	180.404
63	MUJAWIMANA Prisca	3805	APpl 1cl		182.277		182.277	5468		187.739	5632	3755	197.126
64	KAZIMBAYA Alexandre	8015	Rédacteur	1.4.82	220.766		220.766	6623		227.389	6822	4542	238.759
65	BIZUMUREMYI Th.	6245	Réd.Ppl	1.4.83	247.128		247.128	7414		254.542	7636	5091	267.269
66	UWANKANZA Jeanne	11511	Réd.Adj	15.12.84	185.472		185.472	5564		191.036	5731	3821	200.588
67	MBWIRABUMVA Henr.	11514	Réd.Adj	17.12.84	185.472		185.472	5564		191.036	5731	3821	200.588
68	UWIBASHIJE Léonard	6272	Réd.Ppl	11.10.84	246.360		246.360	7391		253.751	7613	5075	266.439
69	MUKAMANA Donata	11692	APpl 3cl	1.9.82	153.420		153.420	4603		158.023	4741	3160	165.924
70	GAHIZI J.Damascène	4489	Fonc.Ppl	1.1.84	254.544		254.544	7636		262.180	7865	5244	275.289
---	TOTAL						16295516	488870		16784386	503533	335687	17.623.606

Liste des Agents à Remplacer

N°	Noms et Prénoms	Grade réel	Fonction	Motif de Cessation de Service	Date
1.	MUKAMWEZI Joyal	Réd. Adj.	Animatrice Sociale à la J.O.C.	Disponibilité	30/5/84
2.	KAMBANDA Wellars	Réd. Adj.	Animateur Social à la Croix-Rouge de KIGALI	Disponibilité	15/10/84
3.	NYIRAGARUKA Berthilde	Réd. Adj.	Chargée de la Gestion du matériel technique et didactique des Centres de Formation	Disponibilité	15/10/84
4.	RUSHIGAJIKI Jean	Agt Ppl 3e cl.	Directeur du C.F.J. de GACULIRO	Transfert MINEPRISEC	1/6/84
5.	TWAYIGIRA Jean Léonard	Agt Ppl 3e cl.	Encadreur de la Jeunesse à KIBUYE	Transfert MINEPRISEC	16/5/84
6.	MUKANTAGWABIRA M.Grâce	Réd. Adj.	Instructrice de la Jeunesse au C.F.J. de GACULIRO	Transfert MINISAPASO	30/5/85
7.	BAKILIHO Euphrasie	Agt Ppl 3e cl	Animatrice Sociale à l'Association des Guides du Rwanda	Disponibilité	21/5/85
8.	UWIZEYIMANA Winifrida	Réd. Adj.	Chargée du suivi de l'encadrement des jeunes dans les groupements	Décès	6/4/85
9.	NDUWIMANA M.Thérèse	Réd. Adj.	Chargée du suivi de la formation des jeunes	Disponibilité	1/6/85

N.B.: Agents Recrutés sur B.O. 1984 et 1985

N°	Noms et Prénoms	Grade réel	Affectation
1.	UMUTESI Charlotte	Agt Ppl 3e cl.	Animatrice Sociale à la J.O.C.
2.	MUKAGAHIMA Joséphine	Agt Ppl 3e cl.	Animatrice Sociale au C.F.J. de MURAMBI
3.	KUBWIMANA Joséphine	Agt. Ppl 3e cl.	Animatrice Sociale au C.F.J. de RASANIRO
4.	MUREBWAYIRE Cécile	Agt. Ppl 3e cl.	Animatrice Sociale au Mouvement Xavéri.
5.	NYIRAMANA Donata	Agt Ppl 3e cl.	Chargée de l'encadrement à la Direction Générale de la Jeunesse

PERSONNEL S/STATUT A RECRUTER

Service	Poste à pourvoir	Descriptions des tâches	Profil souhaité	Personne en place	Profil de l'agent en place.
ENCADREMENT DE LA JEUNESSE.	10 Rédacteurs Adjoints	Encadreurs Préfectoraux adjoints chargés de l'encadrement de la Jeunesse dans les Préfectures(relations avec les encadreurs communaux et les associations des jeunes).	Humanités Générales	Renforcement du personnel en place (10) pour alléger le cumul des charges (coopératives, sports et loisirs).	Formation pédagogique non sanctionnée par des diplômes mais complétée par des stages ponctuels ou occasionnels.
FORMATION DE LA JEUNESSE	2 Secrétaires d'Administration 6 Fonctionnaires	Elaboration et suivi des programmes de formation des jeunes. Etude des questions relatives aux problèmes de professionnalisation des jeunes, contrôle et suivi des jeunes pour leur intégration de le milieu économique.	Licence en psychopédagogie Licence en Sociologie Baccalauréat en sciences sociales	Aucune Postes nouveaux à pourvoir	-
PRODUCTION DE LA JEUNESSE	1 Secrétaire d'Administration.	Etude des marchés et de commercialisation des produits des jeunes.	Licence en Gestion ou en économie.	Aucune Postes nouveaux à pourvoir	-

16.111.02.01.02 : PERSONNEL SOUS-CONTRAT

1. En place au 1er juillet 1985

342 Unités à 52.228.232 FRW suivant le tableau en annexe.

2. Postes Organiques sans titulaires

Néant

3. Personnel admis sur B.O. 1984 et 1985 non encore recruté

- Menuisiers	= 12.000 x 12 x 1,05 x 6 =	907.200
- Maçons	= 12.000 x 12 x 1,05 x 5 =	756.000
- Chauffeurs	= 11.250 x 12 x 1,05 x 2 =	283.500
		1.946.700 FRW

4. Recrutements pour remplacement suivant le tableau en annexe

- Menuisiers	= 12.000 x 12 x 1,05 x 7 =	1.058.400
- Maçons	= 12.000 x 12 x 1,05 x 2 =	302.400
- Chef de Chantier	= 17.280 x 12 x 1,05 x 1 =	217.728
- Aide-Infirmier	= 8.250 x 12 x 1,05 x 1 =	103.950
- Chauffeurs	= 11.250 x 12 x 1,05 x 1 =	141.750
- Cordonniers	= 12.000 x 12 x 1,05 x 1 =	151.200
- Secrétaire	= 14.400 x 12 x 1,05 x 1 =	181.440
- Veilleurs	= 5.250 x 12 x 1,05 x 9 =	595.350
		2.752.218 FRW

TOTAL 1 à 4 = 52.228.232 + 283.500 + 2.752.218= 56.927.150 FRW

5. Recrutement nouveaux suivant le tableau en annexe

-Chefs de Chantiers	= 17.280 x 12 x 1,05 x 4 =	870.912
-Secrétaires Comptables	14.400 x 12 x 1,05 x 20=	3.628.800
-Maçons	= 12.000 x 12 x 1,05 x 10=	1.512.000
-Menuisiers	= 12.000 x 12 x 1,05 x 10=	1.512.000
-Tailleurs	= 12.000 x 12 x 1,05 x 13=	1.965.600
		9.489.312 FRW

TOTAL 1 à 5 = 56.927.150 + 9.489.312 = 66.416.462 FRW

PREVISIONS BUDGETAIRES 1986

PERSONNEL SOUS-CONTRAT : 01.02

N° (1)	NOMS & PRENOMS (2)	Début service (3)	Qualification (4)	Salaire base (5)	Augm. 3 % de (5) (6)	Total brut 5 + 6 (7)	Prime (8)	Total brut 7 + 8 (9)	Pension patr. 3% de 9 (10)	Risques Prof. 2% de 9 (11)	Total à budgétiser 9+10+11 (12)
01	KAVANGE Léodomir	1/3/76	Chef de Chan	262.404	7.872	270.276		270.276	8.108	5.406	283.790
02	NGOMANZUNGU Emmanuel	1/6/80	"	247.584	7.428	255.012		255.012	7.650	5.100	267.762
03	SAFALI Pekee	3/7/79	Electricien	171.940	5.158	177.098		177.098	5.313	3.542	185.953
04	MULINDA Augustin	3/7/79	Menuisier	171.940	5.158	177.098		177.098	5.313	3.542	185.953
05	KABERA Eliphaz	3/7/79	Menuisier	171.940	5.158	177.098		177.098	5.313	3.542	185.953
06	MWANAFUNZI Gaëtan	25/4/80	Menuisier	166.932	5.008	171.940		171.940	5.158	3.439	180.537
07	SEMABUMBA François	1/9/80	Menuisier	166.932	5.008	171.940		171.940	5.158	3.439	180.537
08	BISENGIMANA Gonzalve	1984	Menuisier	148.320	4.450	152.770		152.770	4.583	3.055	160.408
09	MULINDWA Cyprien	25/5/78	Maçon	177.096	5.313	182.409		182.409	5.472	3.648	191.529
10	KAYUMBA Paul	17/7/79	Maçon	171.940	5.158	177.098		177.098	5.313	3.542	185.953
11	IYAMUREMYE Cléophas	5/10/81	Maçon	157.356	4.721	162.077		162.077	4.862	3.242	170.181
12	MUNYARUGERERO J.Bosco	9/10/81	Maçon	157.356	4.721	162.077		162.077	4.862	3.242	170.181
13	RUHABANA Casimir	11/4/80	Maçon	166.932	5.008	171.940		171.940	5.158	3.439	180.537
14	NTILIKWENDERA Gabriel	11/4/80	Maçon	166.932	5.008	171.940		171.940	5.158	3.439	180.537
15	NKURANA P.Célestin	15/1/79	Maçon	171.940	5.158	177.098		177.098	5.313	3.542	185.953
16	GAKUBA Benoît	16/9/74	Maçon	188.220	5.647	193.867		193.867	5.816	3.877	203.560
17	NSABIMANA J.Baptiste	16/8/77	Maçon	180.348	5.410	185.758		185.758	5.573	3.715	195.046
18	TWAGIRAMUNGU Elie	1985	Maçon	144.000	4.320	148.320		148.320	4.450	2.966	155.736
19	RWIGAMBA Louis	1985	Maçon	144.000	4.320	148.320		148.320	4.450	2.966	155.736

PREVISIONS BUDGETAIRES 1986

PERSONNEL SOUS-CONTRAT : 01.02

N°	NOMS & PRENOMS	Début service	Qualification	Salaire base	Augm. 3 % de (5)	Total brut 5 + 6	Prime	Total brut 7 + 8	Pension patr. 3 % de 9	Risques prof. 2% de 9	Total à budgétiser 9+10+11
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)
20	MUKANTAGANDA Marthe	1982	Tailleur	157.356	4.721	162.077		162.077	4.862	3.242	170.181
21	NYIRARUKUNDO Henriette	1981	Tailleur	162.072	4.862	166.934		166.934	5.008	3.339	175.281
22	MUSABYEYEZU Elisabeth	1982	Tailleur	157.356	4.721	162.077		162.077	4.862	3.242	170.181
23	MUJAWAMARIYA Domina	1982	Tailleur	157.356	4.721	162.077		162.077	4.862	3.242	170.181
24	MUKAMURENZI Marciane	11/1984	Tailleur	144.000	4.320	148.320		148.320	4.450	2.966	155.736
25	NTUROZIRAGA Télesphore	1983	Tailleur	152.772	4.583	157.355		157.355	4.721	3.147	165.223
26	MUSANABERA Véronique	11/1984	Tailleur	144.000	4.320	148.320		148.320	4.450	2.966	155.736
27	GASHIRABAKE Béatrice	11/1984	Tailleur	144.000	4.320	148.320		148.320	4.450	2.966	155.736
28	NKEZABAHIZI J.Népomuscène	10/5/83	Animateur	155.820	4.675	160.495		160.495	4.815	3.210	168.520
29	NTIBAHANANA Stella	10/5/83	Animatrice	155.820	4.675	160.495		160.495	4.815	3.210	168.520
30	MUJAWIMANA Peruth	4/6/83	Animatrice	155.820	4.675	160.495		160.495	4.815	3.210	168.520
31	KARANGWA Cellixte	1982	Animateur	157.356	4.721	162.077		162.077	4.862	3.242	170.181
32	NSENGIYUMVA Ignace	15/12/77	Encadreur	164.136	4.924	169.060		169.060	5.072	3.381	177.513
33	HABYARIMANA Egide	21/01/78	Encadreur	164.136	4.924	169.060		169.060	5.072	3.381	177.513
34	BUHAYIRWA Pascal	1985	Encadreur	135.000	4.050	139.050		139.050	4.172	2.781	146.003
35	KABEHO Laetitia	11/5/79	Dactylo	160.272	4.808	165.080		165.080	4.952	3.302	173.334
36	MUKAGIHANA Anne-Marie	12/1/81	Dactylo	151.944	4.558	156.502		156.502	4.695	3.130	164.327
37	MUKAMUSONI Christine	16/10/81	Dactylo	151.944	4.558	156.502		156.502	4.695	3.130	164.327
38	MUKANDEKEZI Zuwena	25/08/77	Dactylo	169.056	5.072	174.128		174.128	5.224	3.483	182.835
39	GAHONGAYIRE Sidonie	06/06/73	Dactylo	176.184	5.286	181.470		181.470	5.444	3.629	190.543

PREVISIONS BUDGETAIRES 1986

PERSONNEL SOUS-CONTRAT : 01.02

N° (1)	NOMS & PRENOMS (2)	Début service (3)	Qualification (4)	Salaire base (5)	Augm. 3 % de (5) (6)	Total brut 5 + 6 (7)	Prime (8)	Total brut 7 + 8 (9)	Pension patr. 3% de 9 (10)	Risques prof. 2% de 9 (11)	Total à budgétiser 9+10+11 (12)
40	NGWINONDEBE Devota	23/12/80	Dactylo	151.944	4.558	156.502		156.502	4.695	3.130	164.327
41	MUKANDOLI Jacqueline	28/10/81	Dactylo	151.944	4.558	156.502		156.502	4.695	3.130	164.327
42	MUJAWUMUKIZA Concordina	25/01/82	Dactylo	147.516	4.425	151.941		151.941	4.558	3.039	159.538
43	MUKAMULISA Domitila	11/04/80	Dactylo	156.504	4.695	161.199		161.199	4.836	3.224	169.259
44	UWAMARIYA Albertina	14/05/79	Dactylo	161.196	4.836	166.032		166.032	4.981	3.321	174.334
45	NYIRABAVAKURE Valérie	15/09/80	Dactylo	156.504	4.695	161.199		161.199	4.836	3.224	169.259
46	GENDANEZA Eraste	15/9/81	Dactylo	158.088	4.743	162.831		162.831	4.885	3.257	170.973
47	NYIRANSABIMANA Vérédiana	1985	Dactylo	135.000	4.050	139.050		139.050	4.172	2.781	146.003
48	MUKABAGANDE Aurélie	1985	Dactylo	135.000	4.050	139.050		139.050	4.172	2.781	146.003
49	NZABAZUMUTIMA Alexandre	1961	Chauffeur	192.516	5.775	198.291		198.291	5.949	3.966	208.206
50	RUKERATABARO Alexis	1983	Chauffeur	143.220	4.297	147.517		147.517	4.426	2.950	154.893
51	BALIYANGA J.Baptiste	1982	Chauffeur	147.516	4.425	151.941		151.941	4.558	3.039	159.538
52	MUNYANEZA Habibu	1983	Chauffeur	143.220	4.297	147.517		147.517	4.426	2.950	154.893
53	KABALISA Eugène	1983	Chauffeur	143.220	4.297	147.517		147.517	4.426	2.950	154.893
54	HABIYAREMYE Joseph	1984	Chauffeur	135.000	4.050	139.050		139.050	4.172	2.781	146.003
55	NYIRUMULINGA François	1984	Chauffeur	135.000	4.050	139.050		139.050	4.172	2.781	146.003
56	NYILINKINDI Aloys	01/01/1984	Chef Chant.	240.372	7.211	247.583		247.583	7.427	4.952	259.962
57	NDIMUBANZI Antoine	01/02/69	Secrétaire	231.588	6.948	238.536		238.536	7.156	4.771	250.463
58	MUJYAKERA Benoît	01/01/74	Secrétaire	194.484	5.835	200.319		200.319	6.010	4.006	210.335
59	GASANA Froduald	01/01/84	Secrétaire	188.820	5.665	194.485		194.485	5.835	3.890	204.210

PREVISION BUDGETAIRES 1986

- 29 -

PERSONNEL SOUS-CONTRAT : 01.02

N°	NOMS ET PRENOMS	Début service	Qualification	Salaire base	Augm. 3% de (5)	Total brut 5 + 6	Prime	Total brut 7 + 8	Pension Patr. 3% de 9	Risques Prof. 2% de 9	Total à budgétiser 9 + 10 + 11
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)
60	BARORA Félicien	6/06/1985	Veilleur	63.000	1.890	64.890		64.890	1.947	1.298	68.135
61	RUKUNDO Ildephonse	1/01/1984	Maitre Maçon	175.032	5.251	180.283		180.283	5.408	3.606	189.297
62	MUNYANEZA Antoine	1/01/1984	Instructeur	201.924	6.058	207.982		207.982	6.239	4.160	218.381
63	RUHAMILIZA Laurent	1/01/1984	Mécanographe	188.832	5.665	194.497		194.497	5.835	3.890	204.222
64	NYANDWI Martin	1/01/1984	Chef d'Equipe	185.700	5.571	191.271		191.271	5.738	3.825	200.834
65	BIGARUKA Phirmin	1/01/1984	Mécanicien	194.484	5.835	200.319		200.319	6.010	4.006	210.335
66	MUNYAKAZI Vedaste	1/01/1984	Mécanicien	200.316	6.009	206.325		206.325	6.190	4.127	216.642
67	BAYISENGE J. Damascène	1/01/1984	Mécanicien	194.484	5.835	200.319		200.319	6.010	4.006	210.335
68	GAKWAYA James	1/01/1984	Mécanicien	188.832	5.665	194.497		194.497	5.835	3.890	204.222
69	NTAHOTULI Gaspard	1/01/1984	Maçon	148.320	4.450	152.770		152.770	4.583	3.055	160.408
70	MAZIMPAKA Modeste	1/01/1984	Encadreur	139.044	4.171	143.215		143.215	4.296	2.864	150.375
71	NZUMVANEZA Edouard	1/01/1984	Encadreur	161.208	4.836	166.044		166.044	4.981	3.321	174.346
72	NZUMVANEZA Balthazar	1/01/1984	Encadreur	151.956	4.559	156.515		156.515	4.695	3.130	164.340
73	BALIHEMUYE Emmanuel	1/01/1984	Mécanicien	188.222	5.647	193.869		193.869	5.816	3.877	203.562
74	GATETE J. de Dieu	1/01/1984	Encadreur	139.044	4.171	143.215		143.215	4.296	2.864	150.375
75	NZABAVULIKI Joseph	1/01/1984	Tailleur	171.936	5.158	177.094		177.094	5.313	3.542	185.949
76	MUNYEMANA Robert	1/01/1984	Encadreur	139.044	4.171	143.215		143.215	4.296	2.864	150.375
77	GASANA Emmanuel	1/01/1984	Mensuisier	171.936	5.158	177.094		177.094	5.313	3.542	185.949
78	MUKWIYE François	1/01/1984	Menuisier	171.936	5.158	177.094		177.094	5.313	3.542	185.949
79	HATEGEKIMANA Emmanuel	1/01/1984	Menuisier	162.072	4.862	166.934		166.934	5.008	3.339	175.281
80	KAREGO Wenceslas	7/03/1985	Veilleur	63.000	1.890	64.890		64.890	1.947	1.298	68.135

PREVISIONS BUDGETAIRES 1986

PERSONNEL SOUS-CONTRAT : 01.02

N°	Noms et Prénoms	Début service	Qualification	Salaire base	Augm. 3% de (5)	Total brut 5 + 6	Prime	Total brut 7 + 8	Pension Patr. 3% de 9	Risques Prof. 2% de 9	Total à budgétiser 9 + 10 + 11
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)
81	BAZIRA Placide	1/01/84	Menuisier	162.072	4.862	166.934		166.934	5.008	3.339	175.281
82	SEROMBA J. Damascène	"	Menuisier	157.356	4.721	162.077		162.077	4.862	3.242	170.181
83	MURAYIRE Eugène	"	Mécanicien	161.208	4.836	166.044		166.044	4.981	3.321	174.346
84	NYAMURWANA Anastase	"	Chauffeur	161.208	4.836	166.044		166.044	4.981	3.321	174.346
85	GASASIRA J. Bosco	"	Aide-Infirmier	111.432	3.343	114.775		114.775	3.443	2.296	120.514
86	NDUWAYEZU Noël	"	Aide-Mécanicien	125.196	3.756	128.952		128.952	3.869	2.579	135.400
87	NSEKUYE Samuel	"	" "	125.196	3.756	128.952		128.952	3.869	2.579	135.400
88	SIBOMANA Joseph	"	" "	125.196	3.756	128.952		128.952	3.869	2.579	135.400
89	NGARUKIYAHO Etienne	"	" "	125.196	3.756	128.952		128.952	3.869	2.579	135.400
90	MUSAFIRI Onesine	"	" "	111.240	3.337	114.577		114.577	3.437	2.292	120.306
91	MASABO Diogène	"	Planton	81.000	2.430	83.430		83.430	2.503	1.669	87.602
92	KANANIYUNDI Raban	5/5/83	Veilleur	66.828	2.005	68.833		68.833	2.065	1.377	72.275
93	GASARABWE Alphonse	9/4/81	Veilleur	70.896	2.127	73.023		73.023	2.191	1.460	76.674
94	MUYOBOKE Augustin		Veilleur	66.828	2.005	68.833		68.833	2.065	1.377	72.275
95	KAJANGWE		Veilleur	66.828	2.005	68.833		68.833	2.065	1.377	72.275
96	MUNYANKIKO Joseph	1/2/77	Veilleur	80.796	2.424	82.220		82.220	2.497	1.664	87.381
97	BUREGEYA	1/8/76	Veilleur	83.220	2.497	85.717		85.717	2.572	1.714	90.003
98	AFAZALI Emmanuel	2/11/81	Veilleur	68.832	2.065	70.897		70.897	2.127	1.418	74.442
99	RWAGAHUNGU Innocent	17/09/82	Veilleur	68.832	2.065	70.897		70.897	2.127	1.418	74.442
100	KABANZA Michel	1981	Veilleur	70.896	2.127	73.023		73.023	2.191	1.460	76.674
101	KADENYA François X.	7/03/85	Veilleur	63.000	1.890	64.890		64.890	1.947	1.298	68.135

PREVISIONS BUDGETAIRES 1986

PERSONNEL SOUS-CONTRAT = 01.02

N°	Noms et Prénoms	Début service	Qualification	Salaire base	Augm. 3% de	Total brut	Prime	Total brut	Pension Patr.	Risques Prof.	Total à budgétiser
					(5)	5 + 6		7 + 8	3% de 9	2% de 9	9 + 10+11
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)
102	KANYABUGOYI Bonaventure	20/04/83	Veilleur	66.828	2.005	68.833		68.833	2.065	1.377	72.275
103	HATEGEKIMANA Ezechiel	27/09/82	Veilleur	68.832	2.065	70.897		70.897	2.127	1.418	74.442
104	HABYALIMANA Raphaël	23/01/82	Planton	88.512	2.655	91.167		91.167	2.735	1.823	95.725
105	GASANA Valens	01/01/84	Secrétaire	177.984	5.340	183.324		183.324	5.500	3.666	192.490
106	GAHONGAYIRE	01/01/84	Chef d'Equipe	180.288	5.409	185.697		185.697	5.571	3.714	194.982
107	NGABOYISONGA L.	01/01/84	Maître-maçon	180.288	5.409	185.697		185.697	5.571	3.714	194.982
108	RUZINDANA Noël	01/01/84	Mécanicien	194.484	5.835	200.319		200.319	6.010	4.006	210.335
109	GAHUTU Léon	01/01/84	Mécanicien	177.984	5.340	183.324		183.324	5.500	3.666	192.490
110	KABASHA	01/01/84	Macon	157.356	4.721	162.077		162.077	4.862	3.242	170.181
111	NDANGAMIRA G.	01/01/84	Menuisier	157.356	4.721	162.077		162.077	4.862	3.242	170.181
112	MUKAMANA Spéciose	01/01/84	Dactylo.	147.528	4.426	151.954		151.954	4.559	3.039	159.552
113	MUNYARUGERERO	01/01/84	Encadreur	156.516	4.695	161.211		161.211	4.836	3.224	169.271
114	NTIBAZIGIHE Déo	01/01/84	Encadreur	139.044	4.171	143.215		143.215	4.296	2.864	150.375
115	BISHOKANINKINDI	01/01/84	Encadreur	139.044	4.171	143.215		143.215	4.296	2.864	150.375
116	BAMPIRE	01/01/84	Encadreur	147.528	4.426	151.954		151.954	4.559	3.039	159.552
117	MUTABARUKA Zachée	01/01/84	Chauffeur	161.208	4.836	166.044		166.044	4.981	3.321	174.346
118	BIREKERAHO	01/01/84	Aide-Vétérinaire	92.700	2.781	95.481		95.481	2.864	1.910	100.255
119	NIBONEYIMBWA	01/01/84	Aide-Vétérinaire	92.700	2.781	95.481		95.481	2.864	1.910	100.255
120	GAHIGI	01/01/84	Aide-Vétérinaire	92.700	2.781	95.481		95.481	2.864	1.910	100.255
121	NSONERA	01/01/84	Aide-Vétérinaire	92.700	2.781	95.481		95.481	2.864	1.910	100.255
122	MWUMVANEZA Juvénal	06/06/85	Magasinier	135.000	4.050	139.050		139.050	4.172	2.781	146.003

PREVISIONS BUDGETAIRES 1986

Personnel Sous-Contrat : 01.02

N°	NOMS & PRENOMS	Début service	Qualification	Salaire base	Augm. 3% de (5)	Total brut 5 + 6	Prime	Total brut 7 + 8	Pension Patr. 3% de 9	Risques Prof. 2% de 9	Total à budgétiser 9 + 10 + 11
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)
123	MUCUMBITSI	1/01/84	Aide Vét.	98.352	2951	101.303		101303	3039	2026	106.368
124	KARENZI	"	Aide Méc.	125.196	3756	128.952		128.952	3869	2579	135.400
125	MVUKIYEHE	"	"	125.196	3756	128.952		128.952	3869	2579	135.400
126	MULINDA Célestin	"	"	121.548	3646	125.194		125.194	3756	2504	131.454
127	MUHODALI Célestin	"	"	118.008	3540	121.548		121.548	3646	2431	127.625
128	MWONGEREZA	"	Veilleur	66.828	2005	68.833		68.833	2065	1377	72.275
129	GAHIRWA Evaritse	"	"	64.884	1947	66.831		66.831	2005	1337	70.173
130	MURANGIRA	"	"	68.832	2065	70.897		70.897	2127	1418	74.442
131	BAHIZI	"	"	68.832	2065	70.897		70.897	2127	1418	74.442
132	NAHO	"	"	68.832	2065	70.897		70.897	2127	1418	74.442
133	MUNYANDAMUTSA Cyprien	"	"	66.828	2005	68.833		68.833	2065	1377	72.275
134	NTAWURUHUNGA B.	"	"	64.884	1947	66.831		66.831	2005	1337	70.173
135	SEGASHYIMBO	"	"	64.884	1947	66.831		66.831	2005	1337	70.173
136	KAGESHA	"	"	64.884	1947	66.831		66.831	2005	1337	70.173
137	NSANZABAGANWA	"	Aide Infir.	92.700	2781	95.481		95.481	2864	1910	100.255
138	MUKARUSHEMA Gertrude	1/01/82	Tailleur	157.356	4721	162.077		162.077	4862	3242	170.181
139	MUKANDEKEZI Mariane	24/11/82	"	157.356	4721	162.077		162.077	4862	3242	170.181
140	MUKAKALIMBA Gloriose	27/09/82	"	157.356	4721	162.077		162.077	4862	3242	170.181
141	MUKANKUSI Anne	24/11/81	"	157.356	4721	162.077		162.077	4862	3242	170.181
142	GAHONGAYIRE Christine	24/11/81	"	157.356	4721	162.077		162.077	4862	3242	170.181
	TOTAL										

PREVISIONS BUDGETAIRES 1986

PERSONNEL SOUS-CONTRAT :01.02

N°	NOMS & PRENOMS	Début service	Qualification	Salaire base	Augm. 3% de (5)	Total brut 5 + 6	Prime	Total brut 7 + 8	Pension Patr. 3% de 9	Risques Prof. 2% de 9	Total à budgétiser 9 + 10 + 11
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)
143	HITIMANA François	1981	Tailleur	157.356	4721	162.077		162.077	4862	3242	170.181
144	NYIRAMAYIRA Cécile	1985	Animatrice	144.000	4320	148.320		148.320	4450	2966	155.736
145	MUKANKUSI Donatile	17/06/83	Dactylo	143.220	4297	147.517		147.517	4426	2950	154.893
146	NDIKUMANA Joseph	01/01/84	Secrétaire	188.820	5665	194.485		194.485	5835	3890	204.210
147	MUSILIKARE Fabien	"	"	183.324	5500	188.824		188.824	5665	3776	198.265
148	MUVUNANDINDA	"	Menuisier	148.320	4450	152.770		152.770	4583	3055	160.408
149	MUNYEMANA Fidèle	"	Tailleur	148.320	4450	152.770		152.770	4583	3055	160.408
150	SEGICONDO F.	"	Maçon	148.320	4450	152.770		152.770	4583	3055	160.408
151	BAKINIYE Ildephonse	"	Animateur	148.320	4450	152.770		152.770	4583	3055	160.408
152	MUKESHIMANA J.Baptiste	"	Maçon	152.772	4583	157.355		157.355	4721	3147	165.223
153	NIYONTEZE Sa[illegible]er	03/07/79	Cordonnier	171.432	5143	176.575		176.575	5297	3532	185.404
154	GASHUMBA Apollinaire	01/05/80	Menuisier	166.932	5008	171.940		171.940	5158	3439	180.537
155	NKUNDABAGENZI Zachée	14/05/79	"	171.432	5143	176.575		176.575	5297	3532	185.404
156	NIYONZIMA Oswald	10/09/78	"	177.096	5313	182.409		182.409	5472	3648	191.529
157	UZABAKILIHO Valens	14/05/79	"	171.432	5143	176.575		176.575	5297	3532	185.404
158	NZAMWITA Elie	10/09/78	Maçon	177.096	5313	182.409		182.409	5472	3648	191.529
159	KAYUMBA Samuel	14/05/79	"	171.432	5143	176.575		176.575	5297	3532	185.404
160	GAKUMBA Elizophan	05/10/81	"	157.356	4721	162.077		162.077	4862	3242	170.181
161	HATEGEKIMANA Joseph	01/01/84	Menuisier	196.044	5881	201.925		201.925	6058	4039	212.0[illegible]2
162	BASHANA Bernard	01/01/84	Aide [illegible]éc.	111.240	3337	114.577		114.577	3437	2292	120.306
	TOTAL										

PREVISIONS BUDGETAIRES 1986

PERSONNEL SOUS-CONTRAT : 01.02

N°	NOMS & PRENOMS	Début service	Qualification	Salaire base	Augm. 3% de (5)	Total brut 5 + 6	PRIME	Total brut 7 + 8	Pension Patr. 3% de	Risques Prof. 2% de 9	Total à budgétiser 9 + 10 + 11
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)
163	MUSAYIDI Aloys	17/06/83	Planton	85.932	2578	88.510		88.510	2655	1770	92.935
164	BIZIMANA	01/01/84	Veilleur	64.884	1947	66.831		66.831	2005	1337	70.173
165	KAYIGAMBA Charles	10/06/77	"	78.444	2353	80.797		80.797	2424	1616	84.837
166	UKUBESHYUBUMWE Tatien	06/02/81	"	70.896	2127	73.023		73023	2191	1460	76.674
167	KUBWUMUKIZA Simon	01/06/82	"	68.832	2065	70.897		70.897	2127	1418	74.442
168	BYANDAGARA	01/01/84	"	64.884	1947	66.831		66.831	2005	1337	70.173
169	MUKESHIMANA J.Baptiste	"	Encadreur	143.220	4297	147.517		147.517	4426	2950	154.893
170	BYAMPORORO Faustin	"	Secrétaire	212.520	6376	218.896		218.896	6567	4378	229.841
171	GAHIMA Emile	"	Menuisier	152.772	4583	157.355		157.355	4721	3147	165.223
172	MUNKULIZEHAMWE Célestin	10/05/83	Animateur	168.180	5045	173.225		173.225	5197	3465	181.887
173	BYILINGIRO Alfred	10/05/83	"	168.180	5045	173.225		173.225	5197	3465	181.887
174	HAVUGIMANA Charles	24/11/81	Maçon	157.356	4721	162.077		162.077	4862	3242	170.181
175	UWAMARIYA Marie Josée	16/02/81	Dactylo	151.944	4558	156.502		156.502	4695	3130	164.327
176	ABIZEYE Théogène	01/01/84	Aide Infir.	105.036	3151	108.187		108.187	3246	2164	113.597
177	MINANI Apollinaire	01/09/77	Planton	101.124	3034	104.158		104.158	3125	2083	109.366
178	BAPFAGUHATA	01/01/84	Veilleur	73.032	2191	75.223		75.223	2257	1504	78.984
179	MURANGIRA	01/01/84	"	73.032	2191	75.223		75.223	2257	1504	78.984
180	SEMUGIRWA J.Damascène	16/07/79	Menuisier	166.932	5008	171.940		171.940	5158	3439	180.537
181	RWAGASANA Michel	01/01/84	Maçon	166.932	5008	171.940		171.940	5158	3439	180.537
182	KALIMBA Gervais	26/04/82	"	157.356	4721	162.077		162.077	4862	3242	170.181
	TOTAL										

PREVISIONS BUDGETAIRES 1986

PERSONNEL SOUS-CONTRAT : 01.02

N°	NOMS ET PRENOMS	Début service	Qualification	Salaire base	Augm. 3% de (5)	Total brut 5 + 6	Prime	Total brut 7 + 8	Pension Patr. 3% de 9	Risques Prof. 2% de 9	Total à budgétiser 9+10+11
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)
183	UWIHANGANYE Célestin	1/01/84	Menuisier	152.772	4.583	157.355		157.355	4.721	3.147	165.223
184	MUHIRWA	"	Tailleur	152.772	4.583	157.355		157.355	4.721	3.147	165.223
185	SENGOGA J.Baptiste	"	Encadreur	143.220	4.297	147.517		147.517	4.426	2.950	154.893
186	KAYITARE J.Baptiste	"	Aide Infirmier	108.192	3.246	111.438		111.438	3.343	2.229	117.010
187	SENDANYOYE Pierre	"	Aide Mécanicien	111.240	3.337	114.577		114.577	3.437	2.292	120.306
188	RUDASINGWA	"	Maçon	148.320	4.450	152.770		152.770	4.583	3.055	160.408
189	GAKWAYA Didace	"	Encadreur	139.044	4.171	143.215		143.215	4.296	2.864	150.375
190	KAMATALI Jean Bosco	"	"	139.044	4.171	143.215		143.215	4.296	2.864	150.375
191	BIZIMANA Faustin	1/01/75	Planton	105.840	3.175	109.015		109.015	3.270	2.180	114.465
192	MUTARAMBIRWA	1/12/77	Veilleur	76.584	2.298	78.882		78.882	2.366	1.578	82.826
193	BAZARAMBA François	12/04/78	Tailleur	175.092	5.253	180.345		180.345	5.410	3.607	189.362
194	BIGILIMANA Aloys	24/11/81	"	157.356	4.721	162.077		162.077	4.862	3.242	170.181
195	NSANGUMUKOBWA Anne-Marie	1/01/84	Dactylo	139.044	4.171	143.215		143.215	4.296	2.864	150.375
196	NDORUHIRWE Second	9/10/81	Maçon	157.356	4.721	162.077		162.077	4.862	3.242	170.181
197	MUKAMA Innocent	6/06/79	"	171.936	5.158	177.094		177.094	5.313	3.542	185.949
198	NIYIBAHO Charles	10/09/82	"	157.356	4.721	162.077		162.077	4.862	3.242	170.181
199	NDAZIRENGEYE Tharcisse	1/01/84	Secrétaire	194.484	5.835	200.319		200.319	6.010	4.006	210.335
200	RUHANAMILINDI J.Claude	"	"	194.484	5.835	200.319		200.319	6.010	4.006	210.335
201	YARAMBA J.M.V.	"	Encadreur	143.220	4.297	147.517		147.517	4.426	2.950	154.893
202	UWIMANA Evariste	"	"	143.220	4.297	147.517		147.517	4.426	2.950	154.893

PREVISIONS BUDGETAIRES 1986

PERSONNEL SOUS-CONTRAT: 01.02

N°	Noms et Prénoms	Début Service	Qualification	Salaire base	Augm. 3% de (5)	Total brut 5 + 6	Prime	Total brut 7 + 8	Pension Patr. 3%de 9	Risques Prf. 2%de 9	Total à budgétiser 9+10+11
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)
203	SEMIVUMBI Joseph	1/1/1984	Encadeur	162.072	4862	166.934		166.934	5008	3339	175.281
204	RWANDANGA Félicien	"	Maître-Maçon	169.932	5098	175.030		175.030	5251	3501	183.782
205	RULINDAMANYWA François	"	Aide-Meca.	128.952	3869	132.821		132.821	3985	2656	139.462
206	NKULIKIYINFURA François	"	"	128.952	3869	132.821		132.821	3985	2656	139.462
207	GASANA François	"	"	118.008	3540	121.548		121.548	3646	2431	127.625
208	MUNYENTARAMA	"	Veilleur	68.832	2065	70.897		70.897	2127	1418	74.442
209	NTIYAMIRA	"	"	64.884	1947	66.831		66.831	2005	1337	70.173
210	BIGILIMANA Aloys	24/4/1981	Tailleur	157.356	4721	162.077		162.077	4862	3242	170.181
211	MUKAMINEGA Monique	27/9/1982	"	157.356	4721	162.077		162.077	4862	3242	170.181
212	BIZURU André	6/6/1985	Chauffeur	135.000	4050	139.050		139.050	4172	2781	146.003
213	MUKAMANA M. Jeanne	17/7/1979	Dactylo.	161.196	4836	166.032		166.032	4981	3321	174.334
214	RUTAMBUKA Emmanuel	6/6/1977	Menuisier	179.328	5380	184.708		184.708	5541	3694	193.943
215	BIZIMANA Emmanuel	27/11/1978	"	169.296	5079	174.375		174.375	5231	3488	183.094
216	KAYITARE J. Huss	27/11/1978	"	169.296	5079	174.375		174.375	5231	3488	183.094
217	NZABILINDA Joseph	21/12/1984	Chef de Chn.	207.360	6221	213.581		213.581	6407	4632	224.620
218	NTAMBARA Eugène	3/7/1979	Menuisier	171.936	5158	177.094		177.094	5343	3542	185.949
219	HAGUMA Osée	5/11/1979	"	157.356	4721	162.077		162.077	4862	3242	170.181
220	RUGAMBA J.M.V.	10/6/1982	"	157.356	4721	162.077		162.077	4862	3242	170.181
221	KAYITARE Noël	10/6/1982	"	157.356	4721	162.077		162.077	4862	3242	170.181
222	KARANGWA J. Bosco	3/7/1979	"	166.932	5008	171.940		171.940	5158	3439	180.537

PREVISIONS BUDGETAIRES 1986

PERSONNEL SOUS-CONTRAT : 01.02

N°	NOMS ET PRENOMS	Début service	Qualification	Salaire base	Augm. 3% de (5)	Total brut 5 + 6	Prime	Total brut 7 + 8	Pension Patr. 3% de 9	Risques Prof. 2% de 9	Total à budgetiser 9 + 10 + 11
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)
223	TWAGIRAMUNGU Gaspard	23/02/77	Forgeron	179.328	5.380	184.708		184.708	5.541	3.694	193.943
224	AYIRWANDA Laurent	5/10/81	Maçon	160.500	4.815	165.315		165.315	4.959	3.306	173.580
225	MURERA Charles	6/06/82	"	157.356	4.721	162.077		162.077	4.862	3.242	170.181
226	HATEGEKIMANA Jean	3/07/79	"	171.936	5.158	177.094		177.094	5.313	3.542	185.949
227	BIKWISI Rachid	3/07/79	Soudeur	171.936	5.158	177.094		177.094	5.313	3.542	185.949
228	BIZIMANA Emmanuel	12/03/81	Planton	91.164	2.735	93.899		93.899	2.817	1.878	98.594
229	KAMBAYIRE Eugenie	2/04/79	Dactylo	161.196	4.836	166.032		166.032	4.981	3.321	174.334
230	RUZINDANA Alphonse	9/10/81	Maçon	157.356	4.721	162.077		162.077	4.862	3.242	170.181
231	RUHIGISHA J.Damascène	5/10/81	"	157.356	4.721	162.077		162.077	4.862	3.242	170.181
232	NGIRABATWARE P.Célestin	6/06/85	Encadreur	135.000	4.050	139.050		139.050	4.172	2.781	146.003
233	MBABAJENDE Innocent	17/06/81	Maçon	162.072	4.862	166.934		166.934	5.008	3.339	175.281
234	HISHAMUNDA Charles	4/04/80	Encadreur	159.624	4.789	164.413		164.413	4.932	3.288	172.633
235	RUBUGA Juvénal	13/04/71	Planton	103.344	3.100	106.444		106.444	3.193	2.129	111.766
236	UWAYEZU Mathias	5/10/81	Menuisier	157.356	4.721	162.077		162.077	4.862	3.242	170.181
237	HANGIMANA Isaïe	5/10/81	"	157.356	4.721	162.077		162.077	4.862	3.242	170.181
238	NIYITEGEKA Frédéric	10/06/81	"	157.356	4.721	162.077		162.077	4.862	3.242	170.181
239	MUSONERA Evariste	5/10/80	"	160.500	4.815	165.315		165.315	4.959	3.306	173.580
240	NKUBITO Pie	15/05/83	Animateur	152.772	4.583	157.355		157.355	4.721	3.147	165.223
241	MUKAREMERA Bernadette	6/07/82	Encadreur	143.220	4.297	147.517		147.517	4.436	2.950	154.893
242	KARENZI Innocent	10/06/82	Veilleur	68.832	2.065	70.897		70.897	2.127	1.418	74.442

PREVISIONS BUDGETAIRES 1986

PERSONNEL SOUS-CONTRAT : 01.02

N°	NOMS ET PRENOMS	Début service	Qualification	Salaire base	Aug. 3% de 5	TOTAL brut 5 + 6	Prime	TOTAL brut 7 + 8	Pension Patr. 3 % de 9	Risques Prof. 2% de 9	Total à budgétiser 9+10+11
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)
243	RUSATSI	10/6/82	Veilleur	68.832	2.065	70.897		70.897	2.127	1.418	74.442
244	NTAWUKULIRYAYO Shadrac	"	Menuisier	176.180	5.285	181.465		181.465	5.444	3.629	190.538
245	RUCAMUMAKUBA Eugène	"	"	152.772	4.583	157.355		157.355	4.721	3.147	165.223
246	MUKANDAMAGE Hélène	27/9/82	Tailleur	157.356	4.721	162.077		162.077	4.862	3.242	170.181
247	KAYIBANDA Donat	1/1/84	Encadreur	147.867	4.436	152.303		152.303	4.569	3.046	159.918
248	NZABAHIMANA	"	Veilleur	68.832	2.065	70.897		70.897	2.127	1.418	74.442
249	KARENGERA	"	"	68.832	2.065	70.897		70.897	2.127	1.418	74.442
250	MURANGIRA Appllinaire	"	Maçon	171.936	5.158	177.094		177.094	5.313	3.542	185.949
251	BAYINGANA Ephrem	"	Maître Maç.	160.188	4.806	164.994		164.994	4.950	3.300	173.244
252	KAREMERA J.de Dieu	"	Menuisier	162.072	4.862	166.934		166.934	5.008	3.339	175.281
253	MUNYURABATWARE Ferdinand	"	Maçon	171.936	5.158	177.094		177.094	5.313	3.542	185.949
254	TULIKUNKIKO P.Claver	16/6/85	Encadreur	135.000	4.050	139.050		139.050	4.172	2.781	146.003
255	NZABAGULIRA Fabien	15/1/79	Maçon	177.096	5.313	182.409		182.409	5.472	3.648	191.529
256	KARERA Gérard	10/6/82	"	157.356	4.721	162.077		162.077	4.862	3.242	170.181
257	NKERAGUTABARA Juvénal	27/11/78	"	175.212	5.256	180.468		180.468	5.414	3.609	189.491
258	RUBERANZIZA Charles	7/10/81	"	155.820	4.675	160.495		160.495	4.815	3.210	168.520
259	MUNYANSHONGORE Aloys	6/11/78	Menuisier	170.952	5.129	176.081		176.081	5.282	3.522	184.885
260	NTAGANIRA Emmanuel	5/10/81	"	157.356	4.721	162.077		162.077	4.862	3.242	170.181
261	GAKUBA J.Baptiste	27/11/79	"	171.780	5.153	176.933		176.933	5.308	3.539	185.780
262	HABIMANA Céléstin	11/8/78	"	171.336	5.140	176.476		176.476	5.294	3.530	185.300
	TOTAL										

PREVISIONS BUDGETAIRES 1986

PERSONNEL SOUS-CONTRAT: 01.02

N°	NOMS ET PRENOMS	Début service	Qualification	Salaire Base	Augm. 3% de 5	Total brut 5 + 6	Prime	Total brut 7 + 8	Pension Patr. 3% de 9	Risques Prof. 2% de 9	Total à budgétiser 9+10+11
(1)	(2)	(3)	5(4)	(5)	t(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)
263	NSENGIYUMVA P.Claver	19/12/78	Planton	96.156	2.885	99.041		99.041	2.971	1.981	103.993
264	NTIGULIRWA Edouard	5/1/79	Veilleur	75.144	2.254	77.398		77.398	2.322	1.548	81.268
265	BAZATSINDA J.M.V.	12/7/78	Menuisier	177.076	5.312	182.388		182.388	5.472	3.648	191.508
266	BARAGENYURA Thaddée	1/1/84	Aide Mécan.	114.576	3.437	118.013		118.013	3.540	2.360	123.913
267	NSHOGOZA Vincent	"	Veilleur	64.884	1.947	66.831		66.831	2.005	1.337	70.173
268	RUVUGO Herman	"	"	64.884	1.947	66.831		66.831	2.005	1.337	70.173
269	KAYIRANGA Jovin	"	Mécanicien	162.072	4.862	166.934		166.934	5.008	3.339	175.281
270	MUNYABARAME Philippe	"	Tailleur	162.072	4.862	166.934		166.934	5.008	3.339	175.281
271	TWAGIRAMUNGU Justin	"	Encadreur	143.220	4.297	147.517		147.517	4.426	2.950	154.893
272	KARANGWA Callixte	24/11/81	Maçon	157.356	4.721	162.077		162.077	4.862	3.242	170.181
273	KALISA Hussein	10/5/83	Animateur	167.820	5.035	172.855		172.855	5.186	3.457	181.498
274	KANYENZI Severin	1/1/84	Encadreur	139.050	4.172	143.222		143.222	4.297	2.864	150.383
275	SEMUHUNGU	"	Veilleur	68.832	2.065	70.897		70.897	2.127	1.418	74.442
276	NZABAKULIKIZA Stanislas	"	Maçon	171.936	5.158	177.094		177.094	5.313	3.542	185.949
277	DUNIA ZAGABE Eugène	19/12/77	Planton	98.472	2.954	101.426		101.426	3.043	2.029	106.498
278	UGIRASHEBUJA Cyprien	"	Dactylo	164.136	4.924	169.060		169.060	5.072	3.381	177.513
279	BAGILINSHUTI Joseph	13/3/81	Planton	91.164	2.735	93.899		93.899	2.817	1.878	98.594
280	SIBOMANA J.Baptiste	22/7/82	Menuisier	157.356	4.721	162.077		162.077	4.862	3.242	170.181
281	BUTOYI Mariane	27/9/82	Tailleur	157.356	4.721	162.077		162.077	4.862	3.242	170.181
282	NGARAMBE Lin	6/6/85	"	144.000	4.320	148.320		148.320	4.450	2.966	155.736
	T O T A L										

PREVISION BUDGETAIRES 1986

PERSONNEL SOUS-CONTRAT : 01.02

N°	NOMS ET PRENOMS	Début service	Qualification	Salaire base	Augm. 3% de 5	TOTAL brut 5 + 6	Prime	TOTAL brut 7 + 8	Pension patr. 3% de 9	Risques prof. 2% de 9	Total à budgétiser 9+10+11
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)
283	RWABONANA David	10/5/83	Animateur	155.820	4.675	160.495		160.495	4.815	3.210	168.520
284	NTIBAGANIRA Marc	28/12/79	Maçon	166.932	5.008	171.940		171.940	5.158	3.439	180.537
285	NZABONIMANA Thomas	23/12/80	"	162.072	4.862	166.934		166.934	5.008	3.339	175.281
286	NTAKAZEMERA Etienne	28/12/79	"	166.932	5.008	171.940		171.940	5.158	3.439	180.537
287	BANDIMWE Moïse	1/9/79	Menuisier	171.936	5.158	177.094		177.094	5.313	3.542	185.949
288	SEMUCYAMU Alcade	11/4/80	"	166.932	5.008	171.940		171.940	5.158	3.439	180.537
289	NKILIBIRABA	11/4/80	Maçon	166.932	5.008	171.940		171.940	5.158	3.439	180.537
290	SHYIRAMUBURYO Jean	6/2/81	Menuisier	162.072	4.862	166.934		166.934	5.008	3.339	175.281
291	RUBANGURA J.Bosco	27/12/79	Encadreur	156.504	4.695	161.199		161.199	4.836	3.224	169.259
292	NSEKERA Samuel	11/4/80	Maçon	163.716	4.911	168.627		168.627	5.059	3.373	177.059
293	SEMPILITA Pascal	6/11/80	Menuisier	158.952	4.769	163.721		163.721	4.912	3.274	171.907
294	MBARUSHYA Augustin	17/4/80	Veilleur	70.200	2.106	72.306		72.306	2.169	1.446	75.921
295	HAMUYALINDE	17/4/81	Maçon	160.500	4.815	165.315		165.315	4.959	3.306	173.580
296	MUKANTAGARA Marie	14/11/79	Dactylo	156.504	4.695	161.199		161.199	4.836	3.224	169.259
297	HAKIZIMANA Léonidas	11/4/80	Maçon	166.932	5.008	171.940		171.940	5.158	3.439	180.537
298	MUYOBOKE Augustin	10/9/82	Electricien	157.356	4.721	162.077		162.077	4.863	3.242	170.181
299	RUKELIKIBAYE Protais	25/8/83	Encadreur	143.220	4.297	147.517		147.517	4.426	2.950	154.894
300	RWAMANYWA	1/1/84	VEilleur	64.884	1.947	66.831		66.831	2.005	1.337	70.173
301	NDUHIYEKE	"	"	64.884	1.947	66.831		66.831	2.005	1.337	70.173
302	HABIMANA Léonard	"	Menuisier	148.320	4.450	152.770		152.770	4.583	3.055	160.408
	TOTAL										

PREVISIONS BUDGETAIRES 1986

PERSONNEL SOUS-CONTRAT : 01.02

N°	NOMS ET PRENOMS	Début service	Qualification	Salaire base	Augm. 3% de (5)	Total brut 5 + 6	Prime	Total brut 7 + 8	Pension patr. 3% de 9	Risques Prof. 2% de 9	Total à budgétiser 9+ 10+ 11
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)
303	GASHEREBUKA	1/1/84	Tailleur	162.072	4.862	166.934		166.934	5.008	3.339	175.281
304	KAREGA Principi	"	Encadreur	143.220	4.297	147.517		147.517	4.426	2.950	154.893
305	MURENZI Télesphore	"	"	143.220	4.297	147.517		147.517	4.426	2.950	154.893
306	RUTAGARAMBA Eneas	"	"	147.516	4.425	151.941		151.941	4.558	3.039	159.538
307	SAFARI Laurent	"	Aide Mecanicien	128.952	3.869	132.821		132.821	3.985	2.656	139.462
308	NZIRORERA	"	Veilleur	64.884	1.947	66.831		66.831	2.005	1.337	70.173
309	NGABOYURUBIBI Noël	"	"	66.888	2.007	68.895		68.895	2.067	1.378	72.340
300	HITIMANA Jacques	"	"	66.888	2.007	68.895		68.895	2.067	1.378	72.340
311	RWAMAJONGI Enéas	"	"	64.884	1.947	66.831		66.831	2.005	1.337	70.173
312	SEMANEGU	"	"	64.884	1.947	66.831		66.831	2.005	1.337	70.173
313	SEBUSHOLI	"	"	64.884	1.947	66.831		66.831	2.005	1.337	70.173
314	MUNYAMPARA Sylvestre	"	Secrétaire	177.984	5.340	183.324		183.324	5.500	3.666	192.490
315	UGIRASE Zachias	16/11/77	Dactylographe	164.148	4.924	169.072		169.072	5.072	3.381	177.525
316	SENZOGA Léonard	8/10/79	Menuisier	166.932	5.008	171.940		171.940	5.158	3.439	180.537
317	NZABAKULIKIZA Joseph	16/08/79	"	171.936	5.158	177.094		177.094	5.313	3.542	185.949
318	BIZIMANA Jacques	17/08/79	"	171.936	5.158	177.094		177.094	5.313	3.542	185.949
319	BICARANYE Grégoire	8/07/80	Planton	98.352	2.951	101.303		101.303	3.039	2.026	106.368
320	NTUYAHIMANA Tharcisse	1/01/84	Encadreur	139.050	4.172	143.222		143.222	4.297	2.864	150.383
321	KAYIBANDA Anastase	1/01/84	"	139.050	4.172	143.222		143.222	4.297	2.864	150.383
322	MUNYANKERA	1/01/84	Maçon	162.072	4.862	166.934		166.934	5.008	3.339	175.281

PREVISIONS BUDGETAIRES 1986

PERSONNEL SOUS-CONTRAT : 01.02

N°	NOMS ET PRENOMS	Début service	Qualification	Salaire base	Augm. 3% de (5)	Total brut 5 + 6	Prime	Total brut 7 + 8	Pension Patr. 3% de 9	Risques Prof. 2% de 9	Total à budgétiser 9 + 10 + 11
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)
323	HATUNGIMANA	1/01/84	Menuisier	152.772	4.583	157.355		157.355	4.721	3.147	165.223
324	BINYEMONDO	"	Maçon	162.072	4.862	166.934		166.934	5.008	3.339	175.281
325	SEBWAGE	"	Veilleur	70.896	2.127	73.023		73.023	2.191	1.460	76.674
326	NZAYIRWANDA	"	"	70.896	2.127	73.023		73.023	2.191	1.460	76.674
327	KAMANDA Charles	10/5/83	Animateur	155.820	4.675	160.495		160.495	4.815	3.210	168.520
328	NDUWIMANA Sylvestre	01/01/84	Secrétaire	183.324	5.500	188.824		188.824	5.665	3.776	198.265
329	RUTAYISIRE J. Baptiste	01/01/84	Maçon	157.356	4.721	162.077		162.077	4.862	3.242	170.181
330	KAKOZA Moïse	17/02/84	Cordonnier	148.320	4.450	152.770		152.770	4.583	3.055	160.408
331	KALIKURUBU Alphonsina	6/12/84	Tailleur	144.000	4.320	148.320		148.320	4.450	2.966	155.736
332	GATSINZI Janvier	7/03/85	Veilleur	63.000	1.890	64.890		64.890	1.947	1.298	68.135
333	NKUSI Emmanuel	27/06/85	Menuisier	144.000	4.320	148.320		148.320	4.450	2.966	155.736
334	MUSONI Vincent	27/06/85	"	144.000	4.320	148.320		148.320	4.450	2.966	155.736
335	RUHUMULIZA Gérard	27/06/85	Maçon	144.000	4.320	148.320		148.320	4.450	2.966	155.736
336	MURAMUTSA Moïse	27/06/85	"	144.000	4.320	148.320		148.320	4.450	2.966	155.736
337	MUKANSORO Anathalie	21/06/85	Dactylographe	135.000	4.050	139.050		139.050	4.172	2.781	146.003
338	NTABANGANYIMANA Vérédiane	21/6/85	Animatrice	144.000	4.320	148.320		148.320	4.450	2.966	155.736
339	IYAMUREMYE Samuel	21/06/85	Veilleur	63.000	1.890	64.890		64.890	1.947	1.298	68.135
340	MUKANKUSI Alphonsina	06/06/85	Tailleur	144.000	4.320	148.320		148.320	4.450	2.966	155.736
341	RUHUKA Thérèse	06/06/85	Tailleur	144.000	4.320	148.320		148.320	4.450	2.966	155.736
342	MUKASHYAKA Thérèse	06/06/85	Planton	83.430	2.503	85.933		85.933	2.578	1.719	90.230
	TOTAL			48292945	1448822	49741767		49741767	1492262	994.203	52228232

AGENTS A REMPLACER

N°	NOMS ET PRENOMS	QUALIFICATION	ATTRIBUTIONS	MOTIFS DE CESSATION DE SERVICE	DATE
1.	KAMALI Dioclès	Menuisier	Chargé de cours de menuiserie au C.F.J. de SHYORONGI	Révocation	20/3/85
2.	MURENZI Placide	Chauffeur	Conduire et veiller à l'entretien du véhicule A 39.5●	Révocation	29/5/85
3.	RUDAHANGARWA Samson	Maçon	Chargé de cours de maçonnerie au C.F.J. de KINYAMAKARA	Révocation	23/1/85
4.	NKOTANYI D.Savio	Aide Infirmier	Aide-Véterinaire au C.F.J. de NDAGO	Démission	21/2/85
5.	RUCAMUMAKUBA François	Menuisier	Chargé de cours de menuiserie au C.F.J. de SHYANDA	Révocation	15/6/85
6.	KANYUNDO Grégoire	Menuisier	Chargé de cours de menuiserie au C.F.J. de GACULIRO	Révocation	8/3/84
7.	KAREKEZI J.Bosco	Menuisier	Chargé de cours de menuiserie au C.F.J. de GISENYI	Révocation	20/6/84
8.	NKULIKIYIMFURA Jean Bapt.	Cordonnier	Chargé de cours de coordonnerie au CFJ de GATI	Révocation	19/3/85
9.	MUNYAGITARE Bonaventure	Veilleur	Gardiennage des bâtiments du Ministère	Démission	26/6/85
10.	BAPFAKURERA Léonidas	Veilleur	Gardiennage du Centre de MULINDI	Démission	26/6/85
11.	BUHIGIRO Boniface	Veilleur	Gardiennage du domicile du Ministre	Révocation	26/6/85
12.	NTAHUGA Vénuste	Veilleur	Gardiennage du stade de NYAMIRAMBO	Démission	4/2/85

.../...

13.	RWAYITARE	Veilleur	Gardiennage des bâtiments du C.F.J. de GACULIRO	Révocation	21/2/84
14.	NTACYONZABITANDEKUYE	Veilleur	Gardiennage des bâtiments du C.F.J. de GACULIRO	Révocation	21/2/84
15.	SINGURANAYO	Veilleur	Garde du Stade de NYAMIRAMBO	Révocation	19/6/84
16.	KAREGEYA	Veilleur	Garde du Stade de NYAMIRAMBO	Révocation	19/6/84
17.	KARANGWA	Veilleur	Gardiennage des bâtiments du C.F.J. de GACULIRO	Révocation	15/4/84
18.	MINANI Théoneste	Menuisier	Chargé de cours de menuiserie au C.F.J. de NDAGO	Démission	8/10/84
19.	BAZARAMA Benoît	Menuisier	Chargé de cours de menuiserie au C.F.J. de KEBERO	Révocation	8/10/84
20.	NDUWUMWE Michel	Menuisier	Chargé de cours de menuiserie au CFJ de GACULIRO	Révocation	19/3/85
21.	KARASANKIMA Anicet	Maçon	Chargé de cours de maçonnerie au CFJ de MASAKA	Révocation	18/6/84
22.	MUTAREMA Faustin	Secrétaire	Directeur du Centre de KIRWA	Démission	11/3/85
23.	MUNAGA François Xavier	Chef de Chantier	Directeur du Centre de KARAGO	Démission	1/6/84

PERSONNEL S/CONTRAT A RECRUTER

Service	Poste à pourvoir	Description des tâches	Profil souhaité	Personne en place	Profil de l'agent en place
Centres de Formation de la Jeunesse	20 Secrétaires Comptables	-Direction du Centre -Comptabilité du Centre -Gestion des magasins du Centre	Humanités commerciales ou économique ou études équivalentes	Renforcement du personnel en place pour améliorer la formation des jeunes.	La majorité des directeurs et des instructeurs ont été formés sur le tas.
	10 maçons	Chargés de cours de maçonnerie dans les Centres	Humanités Techniques		
	10 menuisiers	Chargés de cours de menuiserie dans les Centres	Humanités Techniques		
	13 tailleurs	Chargés de cours de coutures dans les Centres	Humanités Techniques		
	14 chefs de Chantiers	Chargés des chantiers en place et de l'encadrement de Groupements Socio-Economiques	Humanités Techniques		

16.111.02.02.01.01 : Matériel de Bureau courant

N°	Désignation	Quantité	P.U.	Prix Total
01	Désagrafeuses	30	300	9.000
02	Afrafeuses	20	780	15.600
03	Classeurs à levier	50	340	17.000
04	Bacs à papier	15	150	2.250
05	Perforateur	5	875	4.375
06	Balais	20	400	8.000
07	Sous-main	5	500	2.500
08	Cachets pour Encadrement-Rég.	10	1.680	16.800
09	Cachets pour Encadrement S/Rég.	20	1.680	33.600
10	Cachets pour Centre de Formation	10	1.680	16.800
11	Raclettes	25	300	7.500
		TOTAL =		133.425 FRW

16.111.02.02.02 : Matériel Technique pour les Centres de Formation de la Jeunesse.

1° Maçonnerie :

A. Matériel Durable :

N°	Désignation	Quantité	P.U.	Prit Total
01	Truelles	1.500	530	795.000
02	Niveaux d'eau	400	1.800	720.000
03	Marteaux de Maçon	1.000	750	750.000
04	Equerres de Maçon	200	1.950	390.000
05	Brouettes	300	3.275	982.500
		S/TOTAL =		3.637.500 FRW

B. Matériel de consommation :

N°	Désignation	Quantité	P.U.	Pris Total
01	Sacs de ciment	5.000	1.700	8.500.000
02	Tôles	5.000	370	1.850.000
03	Briques cuites et sable	-	-	1.000.000
04	Serrures	300	1.500	450.000
05	Caisses à vitres	10	39000	390.000
06	Clous pour tôles (Kg)	500	300	150.000
07	Peinture à Eau	100	1.850	185.000
08	Peinture à Huile	100	2.000	200.000
		S/TOTAL =		12.725.000 FRW
		TOTAL =		16.362.500 FRW

2° Menuiserie :

A. Matériel durable :

01	Vilebrequins	100	2.500	250.000
02	Presses à Main	300	180	54.000
03	Serres-joint	100	3.875	387.500
04	Scies à métaux	250	450	112.500

.../...

05	Scies St Joseph	250	1.050	262.500	
06	Scies en arc	250	500	125.000	
07	Scies à dos	250	750	187.500	
08	Rabots métalliques	150	5.850	877.500	
09	Rabots en bois	100	2.100	210.000	
10	Limes plates	100	450	45.000	
11	Limes demi-rondes	100	450	45.000	
12	Limes rondes	100	380	38.000	
13	Marteaux à fente	150	545	81.750	
14	Bédanes	100	880	88.000	
15	Tenailles	80	850	68.000	
16	Tournes-vis	80	450	36.000	
17	Pierres à aiguiser	150	260	39.000	
18	Vrilles	120	1.630	195.600	
19	Coupe-verre	100	220	22.000	
20	Rouvets	40	4.500	180.000	
21	Hâches	100	510	51.000	
22	Vastringue	150	1.100	165.000	
23	Meules	60	750	45.000	
24	Fausses équerres	200	1.000	200.000	
		S/TOTAL =		3.765.850 FRW	

B. Matériel de consommation :

01	Planches	5.000	560	2.800.000 FRW	
02	Madriers	4.000	560	2.240.000	
03	Clous ordinaires (Kg)	800	162	129.600	
04	Decamètres	60	3.687	221.220	
05	Triplex (feuilles)	500	1.134	567.000	
06	Colle à bois (Kg)	80	620	49.600	
07	Vernis (pots)	100	2.000	200.000	
08	Chanières ordinaire	200	120	24.000	
09	Masticks	300	300	90.000	
10	Chanières à piano	500	550	275.000	
11	Mèches à bois	500	350	175.000	
		S/TOTAL =		6.771.420 FRW	
		TOTAL =		10.537.270 FRW	

3° Agri-Elevage

A. Matériel durable :

01	Houes	4.000	300	1.200.000	
02	Machettes	500	180	90.000	
03	Pics	200	650	130.000	
04	Pelles	100	800	80.000	
05	Tridents	300	565	169.500	
06	Râteaux	350	650	227.500	
07	Sécateurs	200	910	182.000	
		S/TOTAL =		2.079.000 FRW	

B. Matériel de consommation :

01 ! Rouleaux de traillis	! 50	! 9.650	!	482.500
02 ! Fil barbelé	! 30	! 6.000	!	180.000
03 ! Poussins	! 2.000	! 60	!	120.000
04 ! Aliments pour bétail	! -	! -	!	2.484.000
05 ! Lapins	! 1.000	! 30	!	30.000
06 ! Aménagement du pâturage de MUTURA	! -	! -	!	1.000.000
07 ! Charbon pour les chauffage des poussins	20	! 500	!	10.000
S/TOTAL =				4.306.500
TOTAL =				6.385.500 FRW

4° Matériel technique pour filles

A. Matériel durable :

01 ! Machines à pédale	! 20	! 14.000	!	280.000
02 ! Machines à main	! 70	! 8.000	!	240.000
03 ! Paquets d'aiguilles à coudre à main	! 200	! 35	!	7.000
04 ! Paquets d'aiguilles à coudre pour	!	!	!	
! machines	! 200	! 600	!	120.000
05 ! Paires d'aiguilles à tricoter	! 300	! 190	!	57.000
06 ! Paires de ciseaux	! 150	! 350	!	52.500
07 ! Crochets	! 400	! 50	!	20.000
08 ! Boîtiers à canettes	! 100	! 450	!	45.000
09 ! Mètres rubans	! 300	! 50	!	15.000
10 ! Seaux galvanisés	! 80	! 500	!	40.000
11 ! Cuillères à soupe	! 400	! 50	!	20.000
12 ! Cuillères à café	! 300	! 50	!	15.000
13 ! Couteaux de table	! 400	! 60	!	24.000
14 ! Gobelets en plastics	! 250	! 50	!	12.500
15 ! Seaux en plastics	! 200	! 300	!	60.000
16 ! Fourchettes de table	! 250	! 50	!	12.500
17 ! Casseroles en aluminium	! 10	! 5.940	!	59.400
18 ! Soupières	! 100	! 480	!	48.000
19 ! Louches	! 40	! 450	!	18.000
20 ! Fouets	! 40	! 1.000	!	40.000
21 ! Passoires à soupe	! 30	! 1.500	!	45.000
22 ! Filtre à eau	! 10	! 7.500	!	75.000
23 ! Bassins en plastics	! 100	! 350	!	35.000
24 ! Fers à repasser	! 250	! 980	!	245 .000
25 ! Assiettes en plastics	! 300	! 35	!	10.500
S/TOTAL =				1.596.400

B. Matériel de consommation :

01 ! Rouleaux de tissus jinja	! 35	! 5.500	!	192.500
02 ! Tissus popeline couleurs unique	! 40	! 4.000	!	160.000
03 ! Tissus popeline couleur imprimée	! 40	! 4.500	!	180.000

.../...

04	Bobine de fil à coudre	500	70	35.000
05	Peletes de fil à tricoter	600	150	90.000
06	Boules de fils à crocheter	1.000	100	150.000
07	Bobines de fil à perler	60	150	6.000
	S/TOTAL =			763.500 FRW
	TOTAL =			2.359.900 FRW

5° Matériel et produits vétérinaires

TOTAL = 150.000 FRW

6° Electricité

A. Matériel durable :

01	Prise avec terre	60	250	150.000
02	Coffret d'électricien	2	4.500	9.000
03	Chignole	20	1.200	24.000
04	Tester-lampe	50	220	11.000
05	Appareil de mesure multitesteur	10	4.290	42.900
06	Pinces	100	1.050	105.000
07	Tournes-vis	100	150	15.000
08	Jeu de clés tourne-vis en double	50	1.000	50.000
	S/TOTAL =			271.900

B. Matériel de consommation :

01	Ampoules de 100W	100	80	8.000
02	Prises triphasées	50	900	45.000
03	Fiches triphasées	150	900	135.000
04	Interrupteur double	110	350	38.500
05	Interrupteur à tirage	100	450	45.000
06	Rosace de profondeur	80	180	14.400
07	Boîte de dérivation	70	150	10.500
08	Boîte d'encastrement	70	50	3.500
09	Rouleau de fil de 1,5	50	2.500	125. 000
10	Globes inclinés	50	1.200	60.000
11	Reglettes de 40 W	40	1.750	70.000
12	Tubes de 40 W	70	250	17.500
13	Boîte de connexion	40	80	3.200
14	Clous de montage de 8 mm	80	650	52.000
15	Coffrets à fusible de 16 A.	15	1.517	22.755
16	Rouleaux de toiles isolante	100	62	6.200
17	Paquets de baguettes électriques	40	925	37.000
18	Tuyaux en plastics de 3/4	50	179	8.950
19	Tuyaux en plastics de 5/8	50	124	6.200
20	Coude de P.V.C. de 5/8	100	40	4.000
21	Coude de P.V.C. de 3/4	100	50	5.000
22	Manchon de 3/4	150	35	5.250
23	Soquets simples	100	150	15.000
24	Perce-mur	10	3.200	32.000

.../...

25	Interrupteur simple		100		250	25.000
26	Prises simples		100		200	20.000
27	Fusible de 15 A.		100		200	20.000
28	Pièces sucre déconnexion		100		200	20.000
		S/TOTAL		=		854.955
		TOTAL		=		1.126.855 FRW

7° Cordonnerie et Maroquinerie

A. Matériel durable :

01	Compas de prédision	40	300		12.000
02	Lattes métalliques	50	1.200		60.000
03	Lattes de découpage	40	1.300		52.000
04	Pinces à perforer	100	1.500		150.000
05	Longues pinces coupantes	40	2.000		80.000
06	Ciseaux	50	800		40.000
07	Marteaux d'apprêteurs	30	400		12.000
08	Courtes pinces coupantes	100	600		60.000
09	Pinces de montage	50	700		35.000
10	Couteaux courbes	30	200		6.000
11	Couteaux pour cuir	25	230		5.750
12	Tire-lisses à la main	50	130		6.500
13	Couteaux à palettes	50	200		10.000
14	Enlève clous	30	120		3.600
15	Gros couteaux pour le cuir	30	130		3.900
16	Fers à perforer	50	140		7.000
17	Pinceaux pour colle	100	350		35.000
18	Galets-guide	100	300		30.000
19	Porte-formes tournables	40	3.500		140.000
20	Equerres métalliques	20	1.500		30.000
21	Petits marteaux magnétiques	20	500		10.000
22	A pri ingrena	50	130		5.850
23	Emporte-pièces	40	1.000		40.000
24	Appareil	45	130		5.850
25	Alènie courbe à la main	50	40		2.000
26	Alène droite à la main	50	40		2.000
27	Brosse de rechange pour bambouts	40	80		3.200
28	Machines à coudre	4	25.000		100.000
	S/TOTAL		=		942.300

B. Matériel de consommation :

01	Tirettes de longueur différentes	150	80		12.000
02	Plaques mesures picoles	100	150		15.000
03	Boulettes pour talons	100	150		15.000
04	Boulettes pour semelles	40	250		10.000
05	Paire de semelles caoutchouc week-end	1.000	150		150.000

.../...

06 ! Paire de semelles caoutchouc pour homme	1.000	! 100	!	100.000
07 ! Combrions en bois	2.000	! 80	!	160.000
08 ! Combrions en fer	2.000	! 60	!	120.000
09 ! Fraises pour semelles	100	! 700	!	70.000
10 ! Pointes à tracer	200	! 100	!	20.000
11 ! Marque de points	100	! 80	!	8.000
12 ! Fils (bobines) n° 4 toutes couleurs		!	!	
! fils (bobines)	150	! 150	!	22.500
13 ! Gabiano n° 86 différentes couleurs	150	! 170	!	25.500
14 ! Petits paquets de craie	30	! 2.000	!	60.000
15 ! Boucles de sandales	500	! 700	!	35.000
16 ! Boucles de seintures	500	! 150	!	75.000
17 ! Bombouts pour colle	100	! 3.800	!	80.000
18 ! Kg de semences de 20 mm	100	! 300	!	30.000
19 ! Kg de semences de 10 mm	100	! 370	!	37.000
20 ! Kg de semences de 9 mm	100	! 370	!	37.000
21 ! Paire de 1/2 semelle irène de 37/44	80	! 380	!	30.400.
22 ! Paire de 1/2 semelles zador 39/46	50	! 140	!	7.000
23 ! Paire de bambous n°7/8 à n°15/16	300	! 150	!	45.000
24 ! Plaque en caoutchoux AIR LIGHH	100	! 1.200	!	120.000
25 ! Pains de talons pour lames en bois	500	! 140	!	70.000
26 ! Boîte pour colle de 500 grammes	150	! 500	!	75.000
27 ! Paire de lacets marron plates de 40 cm	2.000	! 30	!	60.000
28 ! Paires de lacets marron plates de 55cm	1.000	! 50	!	50.000
29 ! Gros lacets de neige de 66cm (LOT)	10	! 1.500	!	15.000
30 ! Gros lacets moins de 55 cm (LOT)	10	! 1.400	!	14.000
31 ! Kg de colle avion	100	! 150	!	15.000
32 ! Kg de colle au néoprène plurigum	100	! 350	!	35.000
33 ! Kg de solvant pour transpiène	70	! 300	!	21.000
34 ! Bandes pour renforces les tiges	100	! 150	!	15.000
35 ! Mètre d'un tissu élastique de 20 mm	100	! 150	!	15.000
36 ! Mètre d'un tissu élastique de 40 mm	100	! 150	!	15.000
37 ! Mètre de nylon NS de 2 mm d'épaisseur	100	! 60	!	60.000
S/TOTAL =				1.744 .400
TOTAL =				2.692.700 FF

.../...

8° FORGE ET SOUDURE

A. Matériel durable :

01	Lampe à souder	2	3.000		60.000
02	Matériaux à main de forgeron	15	520		7.800
03	Marteaux d'ajusteur	15	300		4.500
04	Tenaille de forge	20	325		6.500
05	Burins de forge	20	158		3.160
06	Enclume	2	42.000		84.000
07	Pieds à coulisse	2	8.000		16.000
08	Poste à souder	1	63.000		63.000

B. Matériel de consommation :

01	Baquettes-soudeuse d'étain	30	700		21.000
	S/TOTAL		=		21.000
	TOTAL		=		211.960 FRW

9° MECANIQUE

A. Matériel durable :

01.	Clé dynamomique 6-18 Kg	10	7.133		71.330
02	Cric-normal de 10 T	10	3.675		36.750
03	Coffret béta 5.500 V.Q. pour mécanicien	1	110.460		110.460
	TOTAL		=		218.540 FRW

TABLEAU RECAPUTULATIF : pour le matériel technique des C.F.J.

1.	Maçonnerie	16.362.500 FRW
2.	Menuiserie	10.537.270 FRW
3.	Agri-Elevage	6.385.500 FRW
4.	Matériel technique pour filles	2.359.900 FRW
5.	Matériel et produit vétérinaires	2.160.000 FRW
6.	Electricité	1.126.855 FRW
7.	Coordonerie et maroquinerie	2.692.700 FRW
8.	Forge et soudure	211.700 FRW
9.	Mécanique	218.540 FRW
		40.045.225 FRW

.../...

16.111.02.02.05 : Fourniture de Bureau

N°		Quantité	P.U.	Prix Total
01	Agraffe	100	75	7.500
02	Attache-tout	100	195	19.500
03	Bics bleus	50	750	37.500
04	Bics Rouges	50	750	37.500
05	Fardes à suspension	100	110	11.000
06	Fardes simples	500	25	12.500
07	Enveloppes grand format	50	500	25.000
08	Enveloppes petit format	500	50	25.000
09	Gommes pour encre	50	70	3.500
10	Indicateur format standard	50	500	25.000
11	Encre Rex-Rotary	300	520	156.000
12	Papiers duplicateurs	600	1.550	930.000
13	Papiers blancs (grand format)	100	960	96.000
14	Papiers pelure avec entête	100	1.000	100.000
15	Papiers pelure sans entête	100	860	86.000
16	Carbonne	100	695	69.500
17	Vernis correcteur	100	200	20.000
18	Stencils manéo	150	1.300	195.000
19	Calendriers	90	60	5.400
20	Blocs note simples	100	100	10.000
21	Papier hygièniques	50	700	35.000
22	Torchons	65	200	13.000
23	Chamoisettes	10	600	6.000
24	Savon OMO (paquets)	120	70	8.400
25	Papier collants	50	155	7.750
26	Ruban pour machine à écrire	60	230	13.800
27	Scrach	20	300	6.000
	TOTAL		=	1.961.850 FRW

16.111.02.02.08 : Abonnement Revues et Journaux

Forfait : 150.000 FRW

16.111.02.02.11 : Carburant

1. Véhicules en place et admis sur le budget antérieur non encore livrés.

a) Voiture

1) Peugeot 305 admis sur Budget 1985

2) A 3526

Coût correspondant : 7,5 l x 66,8 x 300 x 2 = 300.600 FRW

b) Camionnettes, Minibus et Jeeps

1) A 5047
2) A 3299
3) A 3599
4) A 4637
5) A 3079
6) TOYOTA Hilux admis sur 1985
7) A 4643

Coût correspondant = 12l x 66,8x 300 x 7 = 1.683.360 FRW

.../...

c) Camions

1) A 3285

2) A 4644

3) A 4645

4) A 4646

Coût correspondant : 15 l x 63,9 x 300 x 4 = 1.150.200 FRW

d) Motos

1) A 180

2) 1 210

Coût correspondant = 2 l x 66,8 x 300 x 2 = 80.160 FRW

S/TOTAL = 3.214.320 FRW

2. Véhicules à remplacer

a) Voiture

Remplacement de la A 3526 qui est en mauvais état par une voiture peugeot 305

b) Camionnettes et Jeeps

Remplacement de la camionnette A 3079, A 4643 qui sont en mauvais état

c) Camions

Remplacement des camions A 4644, A 4645, A 4646 qui sont en mauvais état également.

3. Accroissement du charroi

a) Motos

16 Motos pour les Directeurs de C.F.J.

Coût correspondant : 2 l x 16 x 300 x 66,8 = 641.280

TOTAL = 3.855.600 FRW

16.111.02.02.18 : Vivres

N°	Désignation	Quantité	P.U.	Prix Total
01	Haricots	89,358	45	4.021.110
02	Riz	23.000	100	2.300.000
03	Huile de palme	9.430	150	1.414.500
04	Sucre	5.635	100	563.500
05	Thé	.800	300	240.000
06	Sel	1.040	50	52.000
	TOTAL		=	8.591.110 FRW

16.111.02.02.20 : Achat d'Ouvrage

Forfait : 100.000 FRW

16.111.02.02.21 : Entretien machines

Forfait : 250.000 FRW

16.111.02.03.01 : Entretien véhicules officiels

1. Véhicules en place + admis sur budgets antérieurs non encore livrés

a) Voiture, camionnettes, Minibus et Jeeps

15.000 x 12 x 7 = 1.260.000 FRW

.../...

b) Camions

30.000 x 12 x 4 = 1.440.000 FRW

c) Motos

1.800 x 12 x 2 = 43.200 FRW

S/TOTAL = 2.743.200 FRW

2. Véhicules à remplacer

a) Voitures

Remplacement de la A 3626 qui est en mauvais état

b) Camionnettes et Jeeps

Remplacement des camionnettes A 3079, A 4643 qui sont en mauvais état

c) Camions

Remplacement des camions A 4644, A 4645, A 4646 qui sont en mauvais état

3. Accroissement du charroi

a) Motos

Coût = 1.800 x 12 x 16 = 345.600 FRW

S/TOTAL = 345.600 FRW

TOTAL = 3.088.800 FRW

16.111.02.03.02 : Transport à l'Intérieur

Forfait : 180.000 FRW

16.111.02.03.03 : Indemnités kilométriques 800.000 FRW pour les 16 Directeur des Centres de Formation des Jeunes à raison de 50.000 F par an.

16.111.02.03.12 : Frais de mission à l'Intérieur du Pays

- Agents de l'administration Centrale

8 agents S/Statut x 3 jours:Sem x 4 x 12 x 2000 = 2.304.000 FRW

3 agents S/Contrat x 3 jours:sem x4 x 12 x1000 = 432.000 FRW

- Directeurs des Centres de Formation de la Jeunesse

Indemnités de restaurant pour 16 agents x 1j/mois x 12 x1000=192.000 F

Indémnités de restaurant pour 3 instructeurs x 1j/mois x 9 mois x 1.000 = 27.000 FRW

TOTAL = 2.955.000 FRW

16.111.02.03.11 : Année International de la Jeunesse (poursuite)

Montant : 10.000.000 FRW

Ce montant servira à réaliser les activités suivantes :

- Impression des oeuvres primées dans le cadre de l'A.I.J.
  Concours agro-pastoral et artisanal dans les groupements socio-économiques des Jeunes et exposition des produits des Jeunes
- Séminaires pour les encadreurs communaux
  2 Séminaires pour les encadreurs préfectoraux et les Directeur des CFJ
  1 Séminaire des mouvements de jeunesse
- Recyclage des instructeurs des C.F.J.

DIRECTION GENERALE DES SPORTS ET LOISIRS

N° de série	Articulation	Libellé	Montant
01	16.111.03.01.01	Personnel s/Statut	11.672.987
02	03.01.02	Personnel s/contrat	6.982.128
03	03.01.03	Journaliers	1.500.000
04	03.02.01.01	Matériel de bureau courant	252.641
05	03.02.02	Matériel technique	33.360.383
06	03.02.05	Fourniture de bureau	821.275
07	03.02.08	Abonnement revues et journaux	115.564
08	03.02.11	Carburant	1.352.700
09	03.02.20	Achat d'ouvrages	385.000
10	03.02.21	Entretien machines	300.000
11	03.03.01	Entretien véhicules officiels	900.000
12	03.03.02	Transport à l'intérieur	750.000
13	03.03.04	Voyage de service à l'Extérieur	25.600.000
14	03.03.12	Frais de mission à l'intérieur	1.440.000
15	03.06.07	Contribution aux Organismes Internationaux	4.021.868
16.	03.06.20	Organisations Sportives	37.427.950
		TOTAL	126.882.496

16.111.03.01.01 : PERSONNEL SOUS-STATUT

1. En place au 1er Juillet 1985

27 Unités à 7.943.676 FRW suivant le tableau en annexe

2. Postes Organiques sans titulaires

- Chef de Division Loisirs = 30.233 x 12 x 1,05 x 1 = 380.936
- Chef de Bureau Ballet = 27.324 x 12 x 1,05 x 1 = 344.282

725.218 FRW

3. Personnel admis sur B.O. 1984 et 1985 non encore recruté

- Secrétaire d'administration = 23.782 x 12 x 1,05 x 1 = 299.653

4. Recrutements pour remplacement suivant le tableau en annexe

- Rédacteur Adjoint = 15.456 x 12 x 1,05 x 1 = 194.746
- Agent Principal 3cl = 11.700 x 12 x 1,05 x 3 = 442.260

637.006

TOTAL 1 à 4 = 7.943.676 + 725.218 + 299.653 + 637.006 = 9.605.553 FRW

5. Recrutement nouveaux suivant le tableau en annexe

- Secrétaires d'administration = 23.782 x 12 x 1,05 x 3 = 898.960
- Rédacteurs Adjoints = 15.456 x 12 x 1,05 x 6 = 1.168.474

2.067.434

TOTAL 1 à 5 = 9.605.553 + 2.067.434 = 11.672.987 FRW

PREVISIONS BUDGETAIRES 1986

PERSONNEL SOUS-STATUT : 01.01

NOMS ET PRENOMS (1)	Matr. (2)	Grade d'activ. (3)	Ancien. neté ds grade (4)	Salaire base (5)	Indtés intér. (6)	Total brut (7)	Augm. 3% de 8 (8)	Prime (9)	Total brut (10)	Pension 3% de 11 (11)	Risques prof. 2% de 11 (12)	Total à budgétiser 11 +12 + 13 (13)
MUHATURUKUNDO Norbert	6.790	DIRGERAL		362.117	127.512	489.629	14.689		504.318	15.130	10.086	529.534
NKULIKIYINKA J.Bapt	3.897	Directeur		371.089	113.856	484.945	14.548		499.493	14.985	9.990	524.468
NJANGWE Philippe	7.695	"		297.361	113.856	411.217	12.337		423.554	12.707	8.471	444.732
KAREMERA Pierre	4.257	Chef Div.		285.591	147.516	433.107	12.993		446.100	13.383	8.922	468.405
TWAGIRAYEZU Emmanuel	7.825	Chef Div.		339.575	61.668	401.243	12.037		413.280	12.398	8.266	433.944
BIKINDI Simon	6.171	"		260.926	112.270	373.196	11.196		384.392	11.532	7.688	403.612
NIMANA J.M.V.	3.248	"		370.252	54.648	424.900	12.747		437.647	13.129	8.753	459.529
MUSILIKARE J.Nép.	7.451	"		195.309	142.416	337.725	10.132		347.857	10.436	6.957	365.250
MUKABIDELI Perpétue	9.184	"		211.869	125.856	337.725	10.132		347.857	10.436	6.957	365.250
MBARUSHIMANA Antoine	7.380	"		358.292		358.292	10.749		369.041	11.071	7.381	387.493
MYASIRO Antoine	3.961	Réd-Adjt		194.225		194.225	5.827		200.052	6.002	4.001	210.055
NDUWAYEZU Faustin	8.366	"		191.036		191.036	5.731		196.767	5.903	3.935	206.605
MUKAMURENZI Mariana	5.123	Rédacteur		208.093		208.093	6.243		214.336	6.430	4.827	225.593
ILIBANJE Melchior	7.942	Agent Ppl2èl		191.036		191.036	5.731		196.767	5.903	3.935	206.605
MULIKANWA Béatrice	8.204	Rédacteur		208.093		208.093	6.243		214.336	6.430	4.827	225.593
MUKABALISA Apollinarie	9.673	Agent Ppl?èl		167.626		167.626	5.029		172.655	5.180	3.453	181.288
VUGANEZA Judith	9.226	Agent Ppl3èl		144.612		144.612	4.338		148.950	4.469	2.979	156.398
KANAMUGIRE Aloys	5.860	Réd Ppal		252.663		252.663	7.580		260.243	7.807	5.205	273.255
TOTAL				4.609.765	999.598	5.609.363	168.282		5.777.645	173.331	116.633	6.067.609

PREVISIONS BUDGETAIRES 1986

PERSONNEL SOUS-STATUT : 01.01

NOMS ET PRENOMS	Matr.	Grade d'activ.	Ancien. neté ds grade	Salaire base	Indtés intér.	Total brut	Augm. 3% de 8	Prime	Total brut	Pension 3% de 11	Risques Prof. 11	Total à budgétiser 11+12+13
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)
RUDASINGWA J.M.V.	9.774	Réd Adjt		191.036		191.036	5.731		196.767	5.903	3.935	206.605
NGORORABANGA Léopold	8.659	"		194.855		194.855	5.846		200.701	6.021	4.014	210.736
NYIRAMAJORO Espérance	10.390	"		162.520	31.680	194.200	5.826		200.026	6.001	4.001	210.028
AHORWABAYE Anastase	10.699	"		191.036		191.036	5.731		196.767	5.903	3.935	206.605
MUDAHEMUKA Alexandre	10.864	"		191.036		191.036	5.731		196.767	5.903	3.935	206.605
MUSABIMANA Innocent	10.701	"		191.036		191.036	5.731		196.767	5.903	3.935	206.605
NKULIKIYIMANA Israël	10.854	"		191.036		191.036	5.731		196.767	5.903	3.935	206.605
NZARAMBA Valens		Fonctionnaire		250.056		250.056	7.502		257.558	7.727	5.151	270.436
GASIGWA Médiatrice		Agt Ppl 3cl.		140.400		140.400	4.212		144.612	4.338	2.892	151.842
TOTAL				6.312.776	1.031.278	7.344.054	220.323		7.564.377	226.933	152.366	17.943.676

LISTE DES AGENTS A REMPLACER - BO 1984 ET 1985.

N°	Noms et Prénoms	Grade réel	Fonction	Motif de Cessation du Service	Date.
1.	SEMATEKA J. Claude	Agt Ppl 3e cl	Inspecteur National de la Jeunesse et des Sports	Disponibilité	21/8/84
2.	RUTAYISIRE J.M.V.	Agt Ppl 3e cl	Instructeur EPS	Disponibilité	24/1/1985
3.	RUTAYISIRE Sophonie	Agt Ppl 3e Cl	Entraîneur du Mouvement d'Ensemble	Transfert MININTERDECO	2/11/1984
4.	UGIRASHEBUJA Evode	Réd. Adj.	Instructeur EPS	Disponibilité	1/10/1984

N.B. : Agents recrutés sur BO 1984 et 1985.

N°	Noms et Prénoms	Grade réel	Affectation
1.	NZARAMBA Valens	Fonctionnaire	Instructeur EPS à la Division EPS
2.	GASINGWA Marie Médiatrice	Agt Ppl 3e Cl	Animatrice Sportive au Bureau Sports d'Equipe

PERSONNEL S/STATUT A RECRUTER

Service	Poste à pourvoir	Descriptions des tâches	Profil souhaité	Personne en place	Profil de l'agent en place
Division E.P.S.	2 Secrétaire d'Administration	Programmation et suivi des stages dans toutes les disciplines(FB,BB,VB,HB, etc...)	Professorat E.P.S.	Chef de Division	Inspectorat E.P.S.
Division Activités Sportives	1 Secrétaire d'Administration	Analyse et synthèse des études sur le sport, promotion et diffusion des sports	Licence en Sciences de l'Education	Chef de Division Activités sportives	Licence en Sciences de l'Education Physique et sportive.
Bureau Sports d'Equipe	2 Rédacteurs Adjoints	Organisation des tournois des Championnats et des compétitions, centralisation des résultats dans toutes les disciplines	Humanités Générales	5 Rédacteurs	Humanités Générales
Bureau Sports Individuels	2 Rédacteurs Adjoints	Tenue du Fichier des athlètes, organisation des compétitions, enregistrement des records nationaux africains et mondiaux dans toutes les disciplines	Humanités Générales	1 Rédacteur Adjoint	Humanités Secrétariat
Division Loisirs	1 Rédacteur Adjoint	Encadrement des manifestations de Loisirs	Humanités Générales	2 Rédacteurs Adjoints	Humanités Générales
Bureau Ballet Rwandais	1 Rédacteur Adjoint	Encadrement des Manifestations Folkloriques et des Ballets Communaux	Humanités Générales	3 Rédacteurs Adjoints	Humanités Générales

16.111.03.01.02 : PERSONNEL SOUS-CONTRAT

1. En place au 1er Juillet 1985

37 Unités à 4.799.178 FRW suivant le tableau en annexe.

2. Postes Organiques sans titulaires

Néant

3. Personnel admis sur B.O. 1984 et 1985 non encore recruté

- Animateurs : 12.000 x 12 x 1,05 x 4 = 604.800

4. Recrutements pour remplacement suivant le tableau en annexe

- Veilleurs : 5.250 x 12 x 1,05 x 1 = 66.150

TOTAL 1 à 4 = 4.799.178 + 604.800 + 66.150 = 5.470.128 FRW

5. Recrutements nouveaux suivant le tableau en annexe

- Animateurs : 12.000 x 12 x 1,05 x 10 = 1.512.000

TOTAL 1 à 5 = 5.470.128 + 1.512.000 = 6.982.128 FRW

PREVISIONS BUDGETAIRES 1986.

PERSONNEL SOUS-CONTRAT : 01.02

N°	NOMS ET PRENOMS	Début service	Qualification	Salaire base	Augm. 3% de (5)	Total brut 5 + 6	Prime	Total brut 7 + 8	Pension patr. 3% de 9	Risques Prof. 2% de 9	Total à budgétiser 9+10+11
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)
01	NIZEYIMANA J.Marie	4/9/80	Instructeur	166.932	5008	171.940		171.940	5158	3439	180.537
02	MUTABAZI Emmanuel	"	Animateur	148.320	4450	152.770		152.770	4583	3055	160.408
03	MUKASHEMA Floride	10/80	Dactylo	160.284	4809	165.093		165.093	4953	3302	173.348
04	KAMBAYIRE Eugènie	15/3/79	"	160.272	4808	165.080		165.080	4952	3302	173.334
05	MUKAMUDENGE Monique	1980	"	156.504	4695	161.199		161.199	4836	3224	169.259
06	NYIRABIZIMANA Berthe	1980	"	156.504	4695	161.199		161.199	4836	3224	169.259
07	GATSIMBANYI Thaddée	1/11/1973	"	176.460	5294	181.754		181.754	5453	3635	190.842
08	MUTUMWINKA M.Rose	1982	Magasinière	147.516	4425	151.941		151.941	4558	3039	159.538
09	MUKASHYAKA Marianne.	1982	"	147.516	4425	151.941		151.941	4558	3039	159.538
10	SEBUNYONI Elie	1969	Aide Mag.	153.326	4600	157.926		157.926	4738	3159	165.823
11	SIBOMANA Antoine		Chauffeur	156.504	4695	161.199		161.199	4836	3224	169.259
12	KABONEYE Théoneste		"	147.516	4425	151.941		151.941	4558	3039	159.538
13	RUDAHUNGA Venuste		"	139.044	4171	143.215		143.215	4296	2864	150.375
14	NTEZIRYAYO Fidèle	1984	"	139.044	4171	143.215		143.215	4296	2864	150.375
15	MUKABANANA Angéline	1977	Archiviste	146.484	4395	150.879		150.879	4526	3018	158.423
16	MUNYANSANGA Ladislas.	10/7/78	Instructeur	187.810	5634	193.444		193.444	5803	3869	203.116
17	RUGENGAMANZI E.		Animateur	160.260	4803	165.068		165.068	4952	3301	173.321
	TOTAL.										

PREVISIONS BUDGETAIRES 1986

PERSONNEL SOUS-CONTRAT : 01.02

N°	NOMS ET Prénoms	Début service	Qualification	Sailaire base	Augm 3% de	Total brut	Prime	Total brut	Pension Patr.	Risques Prof.	Total à budgétiser
						5 + 6		7 + 8	3% de 9	2% de 9	9 + 10 + 11
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)
18	MUKAGASANA Valérie		Animatrice.	166.932	5008	171.940		171.940	5158	3439	180.537
19	RUTABAYIRU Ildéphonse	1/9/81	Veilleur	70.896	2127	73.023		73.023	2191	1460	76.674
20	MUKAKABEJA Anne.	20/3/79	Dactylo	160.247	4807	165.054		165.054	4952	3301	173.307
21	HARELIMANA Paul	24/2/76	Veilleur	80.376	2411	82.787		82.787	2484	1656	86.927
22	NTANSHUTI François	24/2/76	Veilleur	73020	2191	75.211		75.211	2256	1504	78.971
23	ZITULIZA Appolinaire	24/12/75	Veilleur	80.376	2411	82.787		82.787	2484	1656	86.927
24	HABYALIMANA Marc.	24/12/75	Veilleur	80.376	2411	82.787		82787	2484	1656	86.927
25	RUGARAVU Simon	24/12/75	Huissier	151.572	4547	156.119		156.119	4684	3122	163.925
26	RWAMILINDI		Veilleur	66.831	2005	68.836		68.836	2065	1377	72.278
27	MUKAMUSONI Christine	28/11/81	Dactylo	147.929	4426	151.955		151.955	4559	3039	159.553
28	NYAMASWA		Veilleur	66.831	2005	68.836		68.836	2065	1377	72.278
29	NSENGIMANA		Veilleur	66.831	2005	68.836		68.836	2065	1377	72.278
30	KAGABO Vincent	1981	Veilleu	70.896	2127	73.023		73.023	2191	1460	76.674
31	NKULIKIYINKA		Veilleur	66.831	2005	68.836		68.836	2065	1377	72.278
32	MUVUNYI Juvénal		Planton	95.394	2862	98.256		98.256	2948	1965	103.169
33	KANYAMURERA Edouard		Veilleur	70.896	2127	73.023		73.023	2191	1460	76.674
34	RWAMANYWA Straton		Veilleur	66.831	2005	68836		68.836	2065	1377	72.278
35	RUSAGARA Evariste		Veilleur	66.831	2005	68.836		68.836	2065	1377	72.278
36	RWAMANYWA Martin	1981	Veilleur	66.831	2005	68.836		68.836	2065	1377	72.278
37	MUNYANZIZA Israël		Veilleur	70.896	2127	73023		73023	2191	1460	76.674
	TOTAL			4.437.519	133.125	4.570.644		4.570.644	137.120	91.414	4.799.178

AGENTS à REMPLACER

N°	NOMS ET PRENOMS	Qualification	Attributions	Motifs de cessation de Service	Date
1.	MUNYABARENZI Nahason	Veilleur	Gardiennage des bâtiments du C.F.J. de KAVUMU	Révocation	le 6/08/1984

PERSONNEL SOUS-CONTRAT A RECRUTER

Service	Poste à pourvoir	Descriptions des tâches	Profil souhaité	Personne en place	Profil de l'Agent en place
Direction Sports	1 Dactylographe	Dactylographie du courrier et des lois de jeux	Humanités Secrétariat	4 Dactylographes	3 ans post primaires + perfectionement en dactylographie
Direction Folklore et Loisirs	3 Dactylographes	Dactylographie du courrier	Humanités Secrétariat	2 Dactylographes	3 ans post primaires + perfectionement en dactylographie

16.111.0[illegible] .02.01.01 : Matériel de Bureau courant

N°s	Désignation	Qté	P.U.	Prix Total
01	Classeurs à leviers	20	341	6.820 FRW
02	Indicateur courrier	20	1.837	36.740 FRW
03	Dinctionnaire Petit Robert	2	7.350	14.700 FRW
04	Photos Portrait Président	4	1.050	4.200 FRW
05	Cartes du Rwanda	3	682	2.046 FRW
06	Perforateur	2	630	1.260 FRW
07	Lattes	5	157	785 FRW
08	Raclettes	10	105	1.050 FRW
09	Sceaux	6	840	5.040 FRW
10	Fiche de contrôle - médico	1.000	14	14.000 FRW
	- sportif	1.000	166	166.000 FRW

252.641 FRW

.../...

16.111.03.02.02 : Matériel Technique

A) EQUIPE NATIONALE

A. SPORTS

	F.B			B.B			V.B			ATHLETISME		
	P.U.	QTE	VALEUR	P.U.	QTE	VALEUR	P.U.	QTE	VALEUR	P.U.	QTE	VALEUR
Ballons	1.926	25	48.150	2.360	30	70.800	2.124	30	63.720	-	-	-
CHAUSSURES	2.466	50	123.300	2.832	30	84.960	2.006	30	60.180	2.207	120	264.840
BAS	248	50	12.400	283	30	8.490	283	30	8.490	-	-	-
CULOTTES	531	50	26.550	543	30	16.290	543	30	16.290	389	120	46.680
MAILLOTS	684	50	34.200	478	30	14.340	584	30	17.520	572	120	68.640
SURVETEMENTS	3.540	25	88.500	3.540	30	106.200	3.540	30	106.200	3.540	40	141.600
SAC DE VOYAGE	909	25	22.725	909	30	27.270	909	30	27.270	909	40	36.360
PROTEGE TIBIA	600	50	30.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
GANTS GARDIENS	1.200	6	7.200	-	-	-	-	-	-	-	-	-
GENOUILLIERES	200	6	1.200	200	60	1.200	200	60	12.000	-	-	-
CRAMPONS	200	200	4.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CHEVILLERES	400	50	20.000	400	60	24.000	400	60	24.000	-	-	-
MINES V.B.	-	-	-	-	-	-	1.795	4	7.180	-	-	-
VALISE SOIGNEUSE	1.711	1	1.711	1.711	1	1.711	1.711	1	1.711	1.711	1	1.711
CHRONOMETRES	6.170	2	12.340	6.170	8	30.416	6.170	8	49.360	6.170	8	49.360
JAVELOTS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.590	20	71.800
POIDS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.835	20	36.700
DISQUES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.982	20	59.640
SAUTOIR	-	-	-	-	-	-	-	-	-	210.630	3	631.890

.../...

MONTANTS SAUTS	! -	! -	! -	!!-	! -	! -	! -	-! -	! -	!	7.625	!	2	!	15.250
BARRES HAUTEUR	! -	! -	! -	! -	! -	! -	! -	! -	! -	!	-	!	2	!	7.632
STARTING BLOCKS	! -	! -	! -	! -	! -	! -	! -	! -	! -	!	-	!	12	!	35.340
TEMOINS	! -	! -	! -	! -	! -	! -	! -	! -	! -	!	-	!	12	!	1.392
PISTOLET	! -	! -	! -	!! -	! -	! -	! -	! -	! -	!	-	!	2	!	14.812
POTEAU ARRIVEE	! -	! -	! -	! -	! -	! -	! -	! -	! -	!	-	!	1	!	13.251
COMPTE TOUR	! -	! -	! -	! -	! -	! -	! -	! -	! -	!	-	!		!	
CARTOUCHES	! -	! -	! -	! -	! -	!-	! -	! -	! -	!	-	!	150	!	2.469
HECTOMETRE	! -	! -	! -	! -	! -	! -	!! -	! -	! -	!	-	!	2	!	22.420
DOUBLE DAM	! -	! -	! -	! -	! -	! -	! -	! -	! -	!	-	!	10	!	15.960
QUINTIPLE DAM	! -	! -	! -	! -	! -	! -	! -	! -	! -	!	-	!	2	!	11.162
TRACEUR COULOIR	! -	! -	! -	! -	! -	! -	! -	! -	! -	!	-	!	2	!	28.710
			432.276		396.477		393.921								1.577.119

N.B. : Pour la rubrique "Equipes Nationales " nous avons proposé : - 1 équipe de F.B. de 25 personnes
- 2 équipes de B.B. (féminine et masculine) de 15 personnes chacune
- 2 équipes de VB (Féminine et masculine) de 15 personnes chacune
- 2 équipes d'athlétisme (masculine et féminine) de 20 personnes chacune.

Récapitulatif

F.B. = 432.276 FRW
B.B. = 396.477 FRW
W.B. = 393.921 FRW
Athlétisme = 1.577.119 FRW
TOTAL = 2.799.793 FRW

.../...

B) PREFECTURES ET SOUS-PREFECTURES

	FOOTBALL			BASKETBALL			VOLLEYBALL			ATHLETISME		
BALLONS	1.926	64	61.632	2.360	64	152.040	2.124	64	135.936	-	-	-
CHAUSSURES	2.466	150	369.900	2.832	100	283.200	2.006	100	200.600	2.207	560	1.235.920
BAS	248	100	37.200	283	100	28.300	283	100	28.300	-	-	-
CULOTTFS	531	100	79.650	543	100	54.300	543	100	54.300	389	560	217.840
MAILLOTS	684	150	102.600	478	100	47.800	584	100	58.400	572	560	320.320
FILETS	-	-	-	599	64	38.336	3.500	64	224.000	-	-	-
SIFFLETS	250	64	16.000	250	64	16.000	250	64	16.000	-	-	-
CHRONO	-	-	-	4.676	64	299.264	-	-	-	4.676	32	196.392
JAVELOTS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.590	84	301.560
POIDS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.835	84	154.140
DISQUES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.982	84	250.488
DOUBLE DAM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.596	64	102.144
TOTAL			606.582			918.240			717.536			2.778.804

S/TOTAL = 5.021.162 FRW

N.B. : Ces prévisions sont faites en fonction de : - 10 préfectures et 22 sous-préfectures à raison d'une équipe représentative par préfecture et discipline.

FB: 15

VB: 12

BB: 10

Athlétisme = 56 athlètes par préfecture

Filets = 2 par préfecture et S/Préfecture

Ballons = 2 par préfecture et S/Préfecture.

.../...

c) LES COMMUNES

	FOOTBALL			BASKETBALL			VOLLEYBALL			HANDBALL			ATHLETISME		
BALLONS	1.926	286	550.836	2.360	286	274.960	2.124	286	607.464	1.614	286	461.604	-	-	-
CHAUSSURES	2.466	150	369.900	2.832	100	283.200	2.006	120	240.720	2.006	120	240.720	-	-	-
BAS	248	150	37.200	283	100	28.300	283	120	33.960	283	120	33.960	-	-	-
CULOTTES	531	150	79.650	543	100	54.300	543	120	65.160	543	120	65.160	-	-	-
MAILLOTS	684	150	102.600	478	100	47.800	584	120	70.080	584	120	70.080	-	-	-
FILETS	-	-	-	-	-	-	3.500	143	500.500	-	-	-	-	-	-
SIFFLETS	250	143	35.750	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CHRONO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.676	143	668.668
JAVELOT	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.590	286	1.026.740
POIDS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.835	286	524.810
DISQUE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.982	286	852.852
			1.175.936			688.560			1.517.884			871.524			3.073.070

S/TOTAL = 7.326.974 FRW

N.B. : Ici nous avons tablé sur 143 communes à raison d'une équipe communale par discipline.

F.B. = 15 joueurs

V.B. = 12 joueurs

B.B. = 10 joueurs

H.B. = 12 joueurs

Ballons = 2 par commune

Chaussures = 1 équipe par discipline par préfecture.

Au niveau communal le Handball apparaît alors qu'aux autres niveaux, préfecture et national; il n'est pas indiqué car c'est une discipline naissante. Nous prenons 1 équipe de 12 dans chaque préfecture.

.../...

D) CELLULES SPECIALISEES

	FOOTBALL			BASKETBALL			VOLLEYBALL			HANDBALL			ATHLETISME		
BALLONS	1.926	150	288.900	2.860	150	429.000	2.124	150	318.600	1.614	150	242.100	-	-	-
CHRONOMETRES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.676	100	467.600
SIFFLETS	250	150	37.500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FILETS	-	-	-	599	150	89.850	3.500	150	525.00	-	-	-	-	-	-
JAVELOTS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.590	150	538.500
DISQUES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.982	150	447.300
POIDS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.835	150	272.250
DOUBLE DAM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.596	150	239.400
TOTAL =			326.400			518.850			843.600			242.100			1.965.050

S/TOTAL = 3.896.000 FRW

N.B. : Nous avons estimé le nombre des cellules spécialisées du pays à 150 et considéré une équipe représentative par discipline sportive et par préfecture. Ici l'équipe d'athlétisme est réduite à 10 personnes et une équipe de cellule à chaque préfecture.

.../...

E) ETABLISSEMENT SCOLAIRE

	FOOTBALL			BASKETBALL			VOLLEYBALL			HENDBALL			ATHLETISME		
BALLONS	1.926	100	192.600	236.000	100	2.360	2.124	100	212.400	1.614	100	161.400	-	-	-
BAS	248	15	3.720	283	10	2.830	283	12	3.390	283	12	3.396	-	-	-
CHAUSSURES	2.466	15	36.990	2.832	10	28.320	2.006	12	24.072	2.006	12	24.072	2.207	45	33.105
CHRONOMETRES	-	-	-	4.676	10	46.760	-	-	-	-	-	-	4.676	100	467.600
SIFFLETS	250	100	25.000	250	100	25.000	250	100	25.000	250	100	25.000	-	-	-
JAVELOTS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.590	100	359.000
POIDS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.835	100	183.500
DISQUE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.982	100	298.200
DOUBLE DAM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.596	100	159.600
FILETS	-	-	-	559	100	559.100	3.500	100	350.000	-	-	-	-	-	-
TOTAL			256.310			664.370			614.862			213.868			1.501.005

S/TOTAL = 3.252.415 FRW

N.B. : Nous avons ici considéré 100 établissements scolaires dont 30 féminins.

Une équipe d'athlétisme est composée de 15 athlètes.

Pour le F.B., V.B., B.B., H.B., idem que pour les institutions précédentes.

.../...

F) MATERIEL DIVERS

DENOMINATION	NATATION			CYCLISME			TENNIS DE TABLE			TENNIS			MASCULATION		
	P.U.	Qté	Valeur	P.U.	QTE	VALEUR	P.U.	QTE	VALEUR	P.U.	QTE	VALEUR	P.U.	QTE	VALEUR
MAILLOTS	1.200	100	120.000	800	50	40.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CULOTTES	-	-	-	1.200	50	60.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CHAUSSURES	-	-	-	1.853	50	92.650	-	20	40.120	2.006	20	40.120	-	-	-
PLANCHES	299	50	14.950	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LIGNES DE NAGE	12.744	10	127.440	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CEINTURE	478	50	23.900	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CASQUE	-	-	-	2.000	50	100.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RAQUETTE	-	-	-	-	-	-	303	20	6.060	3.000	20	60.000	-	-	-
BALLE	-	-	-	-	-	-	44	216	9.504	97	200	19.400	-	-	-
FILET	-	-	-	-	-	-	1.288	20	25.760	4.089	20	81.780	-	-	-
TABLE	-	-	-	-	-	-	14.249	10	142.490	-	-	-	-	-	-
BAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BARRE A DISQUE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	24.839	5	124.195
MEDECINE BALL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.817	10	18.170
MAGNETOSCOPE (FORFAIT)	300.000	1	300.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CAMERA	200.000	1	200.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			786.290			292.650			223.934			201.300			142.365

S/TOTAL = 1.646.539 FRW

RECAPITULATION MATERIEL SPORTS

1. Equipes Nationales	=	2.799.793 FRW
2. Préfectures et S/Préfectures	=	5.021.162 FRW
3. Communes	=	7.326.974 FRW
4. Cellules Spécialisées	=	3.896.000 FRW
5. Etablissements scolaires	=	3.252.415 FRW
6. Divers	=	1.646.539 FRW
TOTAL GENERAL	=	23.942.883 FRW

B. FOLKLORE ET LOISIRS

1. Achat matériel audio-visuel et instruments de musique

- Instruments de musique ± 3.000.000 FRW
  dont pieds micros
  ampli et baffles de puissance pour la sonorisation de pleinair (stade)
- Vidéo - cassette ± 500.000 FRW
- 100 bandes ½" Ø 26 ± 100.000 FRW.
- Réparation instruments de musique : ± 200.000 FRW

2. Matériel d'habillement du Ballet National (2 groupes)

URUKERERezA + INDANGAMIRWA

- Pour 60 Intore	=	720.500 FRW
- Pour 22 tambourineurs	=	200.000 FRW
- Pour 16 instrumentistes	=	67.000 FRW
- Pour 60 filles	=	480.000 FRW
- Divers	=	150.000 FRW
		1.617.500 FRW

3. Soutien pour 20 groupes folkloriques communaux

soit 200.000 FRW par groupe x 20 = 4.000.000 FRW

TOTAL Matériel technique Sports et Loisirs = 23.942.883 F + 9.417.500 =
33.360.383 FRW

16.111.03.02.05 : Fourniture de Bureau

N°s	Désignation	Qté	P.U.	Prix Total
01	Agraffe	30	231	6.930
02	Bics	20	650	13.000
03	Fardes à suspension	50	136	6.800
04	Farde à tringle	30	73	2.190
05	Bloc notes imprimés	100	89	8.900
06	Enveloppe grand format	1.000	26	26.000
07	Enveloppe petit format	2.500	2	5.000
08	Enveloppe moyen format	2.500	9	22.500
09	Gomme à encre	20	105	2.100
10	Crayons marqueurs	50	157	7.850
11	Attache-tout	60	47	2.820
12	Papiers duplicateurs	100	761	76.100
13	Papiers pelure blancs grand format	20	840	16.800
14	Papiers pelure petit format	20	945	18.900
15)	Papier collant	5	126	630
16	Papier carbone	40	688	27.520
17	Papier stencil	200	2.415	483.000
18	Encre à stenciler	100	420	42.000
19	Papier hygiènique	100	47	4.700
20	Ruban machine à écrire	10	210	2.100
21	Encre correcteur	10	210	2.100
22	Ruban machine à calculer	5	105	525
23	Fiche de stock	100	26	2.600
24	Calendrier	5	52	260
25	Blanco	10	210	2.100
26	Savon en poudre	300	57	17.100
27	Torchons	100	126	12.600
28	Vim	50	126	6.300
29	Chamoisettes	50	37	1.850

Total = 821.275 FRW

.../...

16.111.03.02.08 : Abonnement Revues et Journaux

Hebdomadaire	: Imvaho	: 300FRW x 4	=	1.200 FRW
Bimensuel	: Kinyamateka	: 400FRW x 4	=	1.600 FRW
Mensuel	: La Relève	: 300FRW x 4	=	1.200 FRW
	Uburezi, Ubumenyi n'umuco	: 500FRW x 1	=	500 FRW
	Journal Officiel	:2200FRW x 2	=	4.400 FRW
Mensuel	: Jeux d'Afrique	: 130FRW x 2x12	=	3.120 FRW
	A.R.P.	:5500FRW x 2	=	11.000 FRW
Hebdomadaire	: Jeune Afrique	: 170FRW x 2x52	=	17.680 FRW
Mensuel	: Jeune Afrique Magazine	: 170FRW x12x 2	=	4.080 FRW
Mensuel	: Nouvelle de la FIFA	:2042FRW x12	=	24.504 FRW
Trimestriel	: Champion d'Afrique	:5615FRW x 4x 2	=	44.920 FRW
			TOTAL	= 115.564 FRW

16.111.03.02.11 : Carburant

1. Véhicules en place + admis sur le Budget antérieur non encore livrés.
   a) Voitures
      1) A 3950
         Coût correspondant : 7,5 l x 66,8 x 300 x 1 = 150.300 FRW
   b) Camionnettes + Minibus et Jeeps
      1) A 4041
      2) A 3298
      3) A 3033
      4) A 3178
         Coût Correspondant : 12 l x 66,8 x 300 x 4 = 961.920 FRW
         S/TOTAL = 1.112.220 FRW

2. Véhicules de Remplacement.
   Remplacement de la voiture A 3950 par une voiture Toyota Corolla.

3. Accroissement du charroi
   a) Camionnette Toyota
      Coût correspondant : 12 l x 66,8 x 300 x 1 = 240.480 FRW
      TOTAL = 1.352 .700 FRW

16.111.03.02.20 : Achat d'Ouvrages

Livres Techniques	=	350.000 FRW
Achats Film en couleur	=	30.000 FRW
Location Vidéo et Abonnement aux Film	=	5.000 FRW
TOTAL	=	385.000 FRW

.../...

16.111.03.02.21 : Entretien machine

Forfait : 300.000 FRW

16.111.03.03.01 : Entretien Véhicules Officiels

1) Véhicules en place + Admis sur le Budget antérieur non encore livrés.
   a) Voitures, Camionnettes, Minibus et Jeep
      Coût = 15.000 x 12 x 5 = 900.000 FRW

2) Véhicule de Remplacement :
   1 Voiture Toyota Corolla A 3950 par une autre voiture Toyota Corolla.

TOTAL = 900.000 FRW

16.111.03.03.02 : Transport à l'Intérieur

Forfait = 750.000 FRW

16.111.03.03.04 : Voyage de Service à l'Extérieur

- Equipes Nationales (4 sorties)
  Forfait : 14.700.000 FRW
- Ballet National (2 sorties)
  Forfait : 8.400.000 FRW
- Séminaires, Conférences
  Forfait : 2.500.000 FRW

TOTAL : 25.600.000 FRW

16.111.03.03.12 : Frais de mission à l'Intérieur du Pays

4 agents S/Statut x 3j/sem. x 4 x 12 x 2.000 = 1.152.000 FRW
2 agents S/Contratx 3j/sem. x 4 x 12 x 1.000 = 288.000 FRW

TOTAL = 1.440.000 FRW

16.111.03.06.07 : Contribution aux Organismes Internationaux

Nom de l'Organisme	Montant en devises	Equivalent en monaie nationale
01. FIFA : Fédération Internationale de Football Association	300 F Suisses	13.110 FRW
02. CAF : Confédération Africaine de Football	600 $ US	58.680 FRW
03. FIBA : Fédération Internationale de Basketball	220 DM	7.810 FRW
04. AFABA: Association des Fédérations Africaines de Basketball Amateur	200 $ US	19.560 FRW

05. AFABA	: Zone 4	760 $ US	71.265 FRW
06. FIVB	: Fédération Internationale de Volleyball	450 F Suisses	19.665 FRW
07. CAVB	: Confédération Africaine de Volleyball	450 F Suisses	19.665 FRW
08. FIAA	: Fédération Internationale d'Athlétisme Amateur	20 livres Sterlings	2.818 FRW
09. CAAA	: Confédération Africaine d'Athlétisme Amateur	200 $ US	19.560 FRW
10. CSSA	: Conseil Supérieur du Sport en Afrique	3.652.200 F CFA	1.460.000 FRW
11. CSSA	: Zone 4	8.140 $ US	755.392 FRW
12. CONFEJES	: Conférence des Ministres de la Jeunesse et des Sports	984.086 CFA	39.383 FRW
13. FIAC	Fédération Internationale de Cyclisme	800 F Suisses	34.960 FRW
14. Frais de participation aux compétitions sportives internationales			1.500.000 FRW
T O T A L			4.021.868 FRW

16.111.03..06.20 : Organisations Sportives

A. Manifestations sportives

1. Athlétisme

- Championnat interpréfectoral d'athlétisme
  - au niveau communal : pas d'intervention
  - au niveau préfectoral : voir subdélégations sportives
  - au niveau des compétitions à KIGALI = 1.767.000 FRW
- Championnat national d'athlétisme
  - Frais de séjour = 705.600 FRW
  - Transport des athlètes
    1000 F x 168 Athlètes = 168.000 FRW

S/TOTAL = 873.600 FRW

- Championnat interscolaire d'athlétisme = 500.000 FRW
- Marathon = 300 pers. x 1000 f/prix et rafraîchissement = 300.000 FRW
- Course sur route 200 kms ou 15 kms=300 pers.x1000F= 300.000 FRW
- Entraînement de la Sélection Nationale d'Athlétisme
  1 mois pour 20 pers.=1.050F x 20 x 30 jours = 630.000 FRW

.../...

- Entraînement des athlètes ruraux en fonction du Championnat national pendant 1 semaine = 650.000 FRW
  1.050 F x 15 jrs x 84 pour 84 athlètes

TOTAL ATHLETISME = 5.020.600 FRW

2. Cyclisme
   - 2 compétitions de cyclisme
     - frais de séjour : 850 F x 2 jrs x 100 pers.
       170.000 F x 2 = 340.000 FRW
     - 10 athlètes par préfecture = 200.000 FRW
       prix forfait = 200.000 FRW

540.000 FRW

3. Natation
   - 2 compétitions de natation : 150.000 F x 2 = 300.000 FRW

4. Course des pilogues (sport aquatique)
   - 1 course de pilogues : 100.000 F x 1 = 100.000 FRW

5. Promotion Sports traditionnels
   - (Kumasha, Gutera uruziga, Igisoro etc ...)
     Forfait = 500.000 FRW

6. Tennis de table et tennis terrains en plein air
   - 1 compétition x 2 = 100.000 F x 2 = 200.000 FRW

7. Sports d'Equipe

   a) Entraînement de la Sélection Nationale de Football
      4 fois x 15 jours pour 25 joueurs =
      1.050 x 15 x 4 x 25 = 1.575.000 FRW
   b) Entraînement de la Sélection de Volleyball
      2 fois x 15 jours pour 15 personnes =
      1.050 x 15 x 2 x 15 = 472.500 FRW
   c) Entraînement de Basketball
      2 fois x 15 jours pour 15 personnes =
      1.050 x 15 x 2 x 15 = 472.500 FRW
   d) Championnat interpréfectoral de FB, de VB, BB, HB =
      Frais de séjour : 850 F x 150 pers. x 4 jrs
      x 4 disciplines = 2.040.000 FRW

S/TOTAL Sports d'Equipe = 4.560. CCO FRW

.../...

8. Education Physique et Sportive

a) Stage des animateurs sportifs polyvalents des Ecoles Secondaires = 450.675 F
2e degré, 45 personnes pendant 15 jours.

b) Stage de formation des arbitres de Volleyball et de Basketball = 450.675 F
45 personnes pendant 15 jours.

c) Stage d'entraîneurs de Volleyball, de Basketball et de Handball = 500.000 F
de 1e degré pour les Ecoles Secondaires,
50 personnes pendant 15 jours.

d) Stage de formation des animateurs sportifs polyvalents des Ecoles = 400.000 F
Primaires et ERAI (40) (2e contingent)

e) Stage d'Entraîneurs de Tennis de 1e degré (20) = 200.000 F

f) Recyclage des meilleurs arbitres préfectoraux de Football (40) = 400.000 F

g) Recyclage des meilleurs entraîneurs préfectoraux de Football (40) = 400.000 F

h) Recyclage des arbitres nationaux de Football pendant 4 jours = 850 F x 40 x 4 = 136.000 F

i) Formation des officiels de cyclisme (forfait) = 200.000 F

TOTAL E.P.S. = 3.137.350 FRW

S/Total Manifestations sportives = 14.357.950 FRW

B. Folklore et Loisirs

a) Entraînement du ballet national URUKERERERZA pendant 30 jours
Séjour : 900 F/pers. x 80 x 30 jours = 2.180.000 FRW
Transport des membres du ballet : 1.000 F x 80 = 80.000 FRW
2.260.000 FRW

b) Entraînement du ballet INDANGAMIRWA pendant 30 jours
séjour : 900 F x 80 x 30 jours = 2.180.000 FRW
transport : 1.000 F x 80 = 80.000 FRW
2.260.000 FRW

c) Accueil des groupes culturels étrangers (forfait) = 300.000 FRW

d) Organisation d'un concours national folklorique = 1.580.000 FRW

e) Organisation d'un concours national de musique = 1.000.000 FRW

f) Concerts pour la population = 150.000 FRW

g) Soutien aux troupes théâtrales = 100.000 FRW

h) Stage de formation des musiciens = 300.000 FRW

i) Formation des Encadreurs, animateurs de ballets communaux = 300.000 FRW

S/TOTAL = 8.070.000 FRW

.../...

C. Manifestations du 5 Juillet 1986 (Budget Spécial) = 15.000.000 FRW

S/TOTAL = 15.000.000 FRW

TOTAL = 14.357.950 FRW + 8.070.000 FRW + 15.000.000 FRW

= 37.427.950 FRW

DIRECTION GENERALE DU MOUVEMENT COOPERATIF

N°s de série	Articulation	Libellé	Montant
01	16.111.04.01.01	Personnel S/statut	23.294.599
02	04.01.02	Personnel S/contrat	4.543.754
03	04.02.01.01	Matériel de bureau courant.	76.840
04	04.02.05	Fournitures de bureau	2.906.925
05	04.02.07	Impression	500.000
06	04.02.08	Abonnement revues et journaux	100.000
07	04.02.11	Carburant	1.640.250
08	04.02.20	Achat d'ouvrages	100.000
09	04.02.21	Entretien machines	150.000
10	04.03.01	Entretien véhicules officiels	1.440.000
11	04.03.02	Transport à l'intérieur	600.000
12	04.03.03	Indemnités kilométriques	750.000
13	04.03.12	Frais de mission à l'intérieur du Pays	4.800.000
14	04.04.03	Dotation au Bureau d'Aide au Développement	20.000.000
			60.902.368

16.111.04.01.01 : PERSONNEL SOUS - STATUT

1. En place au 1 er Juillet 1985

71 Unités à 18.753.783 FRW suivant le tableau en annexe.

2. Postes Organiques sans titulaires

Néant

3. Personnel admis sur B.O 1984 et 1985 non encore recruté

Néant

4. Recrutement pour remplacement suivant le tableau en annexe

- Fonctionnaires	: 20.838 X 12 X 1,05 X 7 =	1.837.913
- Rédacteurs Adjoints	: 15.456 X 12 X 1,05 X 1 =	194.746
- Agent Principal 3 cl	: 11.700 X 12 X 1,05 X 4 =	589.680
		2.622.339

Total 1 à 5 = 18.753.783 + 2.622.339 = 21.376.122 FRW

5. Recrutements nouveaux suivant le tableau en annexe

- Secrétaires d'Administration	= 23.782 X 12 X 1,05 X 4 =	1.198.613
- Fonctionnaires	= 20.838.X 12 X 1,05 X 2 =	525.118
- Rédacteurs Adjoints	= 15.456 X 12 X 1,05 X 1 =	194.746
		1.918.477

Total 1 à 5 = 21.376.122 + 1.918.477 = 23.294.599 FRW

PREVISIONS BUDGETAIRES 1986

PERSONNEL SOUS-STATUT: 01.01

N°	NOMS & PRENOMS	Matr.	Grade d'activ.	Ancien-neté dans le grade	Salaire de base	Indtés intér.	Total brut	Augm. 3% de 8	Prime	Total brut	Pension 3% de 11	Risques Prof. 2% de 11	Total à budgétiser 11 + 12 + 13
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)
1.	MBATEYE Thomas	5272	DIRGERAL	1/10/81	413.878	127.512	541.390	16.242		557632	16.729	11.153	585.514
2.	NDEKEZI-KAREKEZI M.	9476	Directeur	4/84	297.361	113.856	411.217	12.337		423554	12.707	8.471	444.732
3.	NAHIMANA Alphonse	9966	Chef Div.	08.05.84	260.940	112.740	373.680	11.210		384890	11.547	7.698	404.135
4.	MUNYAKARAGWE Aloys	6122	Chef de B.	08.05.84	276.657	77.832	354.489	10.635		365124	10.954	7.302	383.380
5.	RWAMANYWA Jérémie	3942	Chef Div.	"	268.667	112.740	381.407	11.442		392849	11.785	7.857	412.491
6.	GIRUKUBONYE J.Damasc	6304	Chef Bur.	12.08.81	267.610	77.496	345.106	10.353		355459	10.664	7.109	373.232
7.	MUGABO J.Pierre	9130	Réd.	01.10.83	208.093		208.093	6.243		214336	6.430	4.287	225.053
8.	NZEYIMANA Astérie	5725	Agent P.1cl	1.10.82	203.018		203.018	6.091		209109	6.273	4.182	219.564
9.	MUKANKURANGA Rosalie	6273	Rédact.	1.10.83	230.644		230.644	6.919		237563	7.127	4.751	249.441
10.	MUKANDILIMA Val.	2436	Agent.P.2cl	1.01.82	176.220		176.220	5.287		181507	5.445	3.630	190.582
11.	MUKAKARARA Valérie	5025	Réd.Ppl	1.7.81	244.954		244.954	7.349		252303	7.569	5.046	264.918
12.	MUKAMANA Joséphine	2103	Réd.Ppl	1.1.78	260.981		260.981	7.829		268810	8.064	5.376	282.250
13.	NTUYENKAGA Constant.	7963	Rédacteur	1.12.79	220.766		220.766	6.623		227389	6.822	4.548	238.759
14.	KALISONI Marie Rose	4598	Réd.Ppl	15.8.84	267.665		267.665	8.030		275695	8.271	5.514	289.480
15.	BUREGEYA Samson	9137	Fonct.	16/9/81	265.285		265.285	7.959		273244	8.197	5.465	286.906
16.	SENDEGEYA Etienne	2764	Réd.adj.	1.1.83	196.767		196.767	5.903		202670	6.080	4.053	212.803
17.	MURERAMANZI Néhémie	9328	Rédacteur	1.10.83	208.093		208.093	6.243		214336	6.430	4.287	225.053
18.	RUCAMUMIHIGO J.B.	5063	Rédacteur	1.1.80	273.244		273.244	8.197		281441	8.443	5.629	295.513
19.	KABENGA J.B.	0420	Rédacteur	21.7.77	245.488		245.488	7.365		252853	7.586	5.057	265.496

../...

PREVISIONS BUDGETAIRES 1986

Personnel sous-statut: 01.01

N°	Noms et prénoms	Matr.	Grade d'activ.	Ancienneté dans grade	Salaire base	Indtés Intér.	Total brut	Augmen. 3% de 8	Prime	Total brut	Pension 3% de 11	Risques prof. 2% de 11	Total à budgétiser 11+12+13
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)
20.	HABIYAKARE J.B.	9178	Rédacteur	05.10.81	208.093		208.093	6.243		214336	6.430	4.287	225.053
21.	MAGORWA Wellars	8500	Secr. Adm.	15.12.80	299.817		299.817	8.995		308812	9.264	6.176	324.252
22.	UTUMABAHUTU Thaddée	3149	Fonction.	01.10.82	313.610		313.610	9.408		323018	9.691	6.460	339.169
23.	BIZIMANA Paulin	5692	Fonction.	01.07.81	265.285		265.285	7.959		273244	8.197	5.465	286.906
24.	MUHUTU Gabriël	10655	Fonction.	04.11.83	257.558		257.558	7.727		265285	7.959	5.306	278.550
25.	UWIRAGIYE Ancille	7636	Rédac. Ad.	01.10.82	207.703		207.703	6.231		213934	6.418	4.279	224.631
26.	KANYANKORE JMV	8296	A. Pal 2è	01.09.80	158.021		158.021	4.741		162762	4.883	3.255	170.900
27.	GAHIZI J. Damascène	4489	Chef de B.	01.04.78	411.542		411.542	12.346		423888	12.717	8.478	445.083
28.	MANIGABE Joseph	2149	Réd. Adj.	1972	215.256	32.680	246.936	7.408	12.000	266344	7.990	5.327	279.661
29.	TUGIRIMANA Joram	5151	Fonc. Pal	01.09.75	322.458		322.458	9.674		332132	9.964	6.643	348.739
30.	BAZIRUWIHA J. L.	5065	Fonc. Pal	01.08.77	313.066		313.066	9.392		322458	9.674	6.449	338.581
31.	MUKAMITALI M. Claire	7339	A. Pal 3è	01.10.78	163.158		163.158	4.895		168053	5.042	3.361	176.456
32.	MUKABASEBYA Césarie	10363	Réd. Adj.	01.10.81	196.767		196.767	5.903		202670	6.080	4.053	212.803
33.	SEYANZE Dominique	4501	A. Pal 2è	01.11.79	183.172		183.172	5.495		188667	5.660	3.773	198.100
34.	NDIZIHIWE Ananie	1125	A. Adj.	01.07.73	98.345		98.345	2.950		101295	3.039	2.026	106.360
35.	RUGERINYANGE J. D'Arc	2632	A. Pal 1è	08.03.76	194.435		194.435	5.833		200268	6.008	4.005	210.281
36.	MUKABAHIZI Marthe	7862	Rédacteur	01.01.80	220.766		220.766	6.623		227389	6.822	4.548	238.759
37.	KANYANDEKWE Emile	1483	Secr. d'A.	01.01.84	312.239		312.239	9.367		321606	9.648	6.432	337.686
38.	GATALI J.Pierre	9177	Rédacteur	01.01.84	208.093		208.093	6.243		214336	6.430	4.287	225.053
39.	MUKAGATARE M. Thérèse	3360	Fonction.	01.01.84	271.683		271.683	8.150		279833	8.395	5.597	293.825

PREVISIONS BUDGETAIRES 1986

PERSONNEL SOUS - STATUT : 01.01.

N°	NOMS ET PRENOMS	Matr.	Grade d'Activ.	Ancien. neté ds grade	Salaire base	Indtés intér.	T.Brut	Augm. 3% de 8	Prime	Total Brut	P.3% de 11	Risque Prof. 2% de 11	Total à budgétiser 11 + 12+ 13
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)
40.	RUSHINGABIGWI Ananie	2056	Secr.Adm.	01.10.83	332.276		332.276	9968		342.244	10.267	6845	359.356
41.	GAHEBAGE Déo	5731	Agent Ppl 1cl	01.01.82	173.403		173.403	5202		178.605	5358	3572	187.535
42.	GATWÂZA Aloys	2454	Agent Ppl 3cl	01.01.77	151.452		151.452	4544		155.996	4.680	3120	163.796
43.	NZAJYIBWAMI Faustin	6270	Rédacteur	01.10.79	238.875		238.875	7166		246.041	7.381	4921	258.343
44.	MUTABARUKA André	5062	Réd. Ppl	01.04.79	240.147		240.147	7204		247.351	7.431	4947	259.719
45.	MVUNABANDI E.	5094	Agent Ppl 1cl	01.10.79	181.322		181.322	5440		186.762	5.603	3735	196.100
46.	KALIMWABO Fidèle	5125	Agent	01.04.82	122.014		122.014	3660		125.674	3.770	2513	131.957
47.	MUKAKALISA B.	5493	Réd. Ppl	01.10.77	254.772		254.772	7643		262.415	7.872	5248	275.535
48.	SEBATUNZI Fidèle	2999	Réd. Ppl	01.04.81	256.197		256.197	7686		263.883	7.916	5278	277.077
49.	NGIRABATWARE J.	6474	Fonc. Ppl	01.01.79	330.873		330.873	9926		340.799	10.204	6816	357.839
50.	NDABAHALIYE Japhet	6842	Réd. Ppl	1977	261.022		261.022	7831		268.853	8.066	5377	282.296
51.	NTANSHUTI Viateur	6266	Fonctionnaire	01.10.82	265.185		265.285	7959		273.244	8.197	5465	286.906
52.	MAHANO Alexis	5009	Réd. Ppl	1974	266.057		266.057	7982		274.039	8.221	5481	287.741
53.	MUGENGWA Ezéchias	7035	Réd. Ppl	01.01.78	265.664		265.664	7970		273.634	8.209	5473	287.316
54.	NZABANITA Z.	4473	Agent Ppl 2cl	1974	180.483		180.483	5414		185.897	5.577	3718	195.192
55.	NZABARUSHYA A.	6502	Agent Ppl 2cl	01.01.73	168.053		168.053	5042		173.095	5.193	3462	181.750
56.	MUKARUBUGA M.G.	5483	Agent Ppl 2cl	01.10.79	175.514		175.514	5265		180.779	5.423	3616	189.818
57.	SEMANZA Natanaël	5123	Agent	01.10.79	147.631		147.631	4429		152.060	4.562	3041	159.663
58.	MUSANGANYA J.Cl.	2450	Agent Ppl 3cl	01.01.80	159.582		159.582	4787		164.369	4.931	3287	172.587

PREVISIONS BUDGETAIRES 1986

PERSONNEL SOUS-STATUT : 01.01

Nº	NOMS et Prénoms	Matr.	Grade d'activ.	Ancienneté ds grade	Salaire base	Indtés intér.	Total brut	Augm. 3% de (8)	Prime	Total brut	Pension 3% de (11)	Risques Prof. 2% de (11)	Total à budgétiser 11+12+13
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)
59	BISHOBORA Gratien	6268	Réd.	1977	220.766		220.766	6623		227389	6822	4548	238.759
60	RUTAGANDA Apollin.	200206	Fonct.	1.1.78	225.702	109656	335.358	10061		345419	10363	6908	362.690
61	NGWIJE Evariste	6269	Réd.	1.1.81	220.766		220.766	6623		227389	6822	4548	238.759
62	MBARUSHIMANA Joac.	5828	Fonct.	1.1.78	286.985		286.985	8610		295.595	8868	5912	310.375
63	UWAMARIYA Monique	5728	Réd.	1.10.73	255.750		255.750	7673		263423	7903	5268	276.594
64	KAWERA Edith	5649	"	1.1.76	238.835		238.835	7165		246.000	7380	4920	258.300
65	SANGWA Sixte	5789	APpl	1.1.76	138.969		138.969	4169		143.138	4294	2863	150.295
66	NYIRANDENDE Suzana	4781	Réd.Ppl	1.1.79	244.460		244.460	7334		251.794	7554	5036	264.384
67	HITIMANA Boniface	9413	Fonct.	1.1.81	273.244		273.244	8197		281.441	8443	5629	295.513
68	MUKAHABINEZA J.	7959	AP 2cl	1.10.84	158.406		158.406	4752		163.158	4895	3263	171.316
69	DISI Denys	11660	Réd.Adj	21.5.85	185.472		185.472	5564		191.036	5731	3821	200.588
70	MUKAMANA Donata	11692	AP 3cl	1.9.82	144.612		144.612	4338		148.950	4468	2979	156.397
71	MUJAWIMANA Virginie	7843	AP 1cl	28.11.79	193.377		193.377	5801		199.178	5975	3984	209.137
	TOTAL				16565364	763512	17328876	519868	12000	17860744	535823	357216	18753783

LISTE DES AGENTS A REMPLACER

N°	Noms et prénoms	Grade réel	Fonction	Motif de cessation de service	Date
01	MWISENEZA François Xavier	Agt Ppl 3è cl.	Inspecteur des Coopératives à NGARAMA/Byumba	Décès	02/05/84
02	RWAMATEMBWA Paul Martin	Fonctionnaire	Inspecteur des Coopératives à Kibuye	Révocation	17/12/84
03	MUGEMA Déogratias	Fonctionnaire	Contrôleur des Coopératives	Disponibilité	01/11/84
04	N. NZAYIRWANDA Madeleine	Agt Ppl 3è cl.	Chargée des Statistiques Coopératives	Disponibilité	10/01/85
05	NYIRABEGA Julienne	Fonctionnaire	Encadreur des Coopératives à Kigali	Transfert MINEPRISEC	03/06/85
06	KABEZA Alfred	Fonctionnaire	Promoteur des silos coopératifs	Transfert MINIFINECO	08/05/84
07	RUKIMBIRA Léodomir	Fonctionnaire	Inspecteur des Coopératives à Kigali	Démission	17/02/84
08	MUJAWIMANA Astérie	Fonctionnaire	Dactylographe à la D.G.M.C.	Transfert ONAPO	27/06/84
09	KAMONYO Elie	Fonctionnaire	Inspecteur des Coopératives à Rwamagana	Retraite	10/07/84
10	KABAYUNDO Florence	Agt Ppl 3è cl.	Animatrice Sociale à la Croix-Rouge	Révocation	20/07/84

../..

11	KAMBALI Jean Bosco	Réd. Adjoint	Encadreur des Coopératives à NGARAMA/BYUMBA	Décédé	05/07/84
12	NSHIMIYIMANA BUZAZI	Agt Ppl 3è cl.	Inspecteur des Coopératives à Kibungo	Transfert ONAPO	28/05/84

N.B.: Agents recrutés sur BO 1984 et 1985

N°	Noms et prénoms	Grade réel	Affectation
01	DISI Denys	Rédacteur-Adjoint	Division Encadrement
02	MUKAHABINEZA Jeannette	Agt Ppl 3è cl.	Bureau Formation

PERSONNEL SOUS STATUT A RECRUTER

Service	Poste à pourvoir	Descriptions des tâches	Profil souhaité	Personne en place	Profil de l'agent en place
Mouvement Coopératif	1 Secrétaire d'Administration	- Sur base des propositions faites par les coopératives mener des études d'identification de préfactibilité et éventuellement de factibilité de projets en vue de leur présentation aux bailleurs de fonds.	Licence en Economie ou en Gestion	Nouveau poste dans le souci de promouvoir les initiatives des coopératives	-
	2 Secrétaires d'Administration	- Identification des Coopératives et de leurs activités, - Identifier les problèmes d'organisation commerciale, - Chercher les voies et moyens de résoudre ces problèmes.	Licence en Gestion	Poste nouveau pour encourager la production des coopératives.	-

../..

1 Secrétaire d'Administration	- Identification des besoins en formation des coopérateurs, des agents des coopératives et des encadreurs des coopératives, - Elaboration des programmes de formation, - Assurer le suivi des bénéficiaires de la formation.	Licence en Psycho-pédagogie	- Actuellement nous organisons des formations sans connaître exactement les besoins et sans assurer le suivi parce que pas d'agent affecté par ce poste.	-	
1 Rédacteur-adjoint	- Tenue à jour des fiches indiquant les besoins en formation et les personnes formées, - Actualisation des programmes de formation sous la direction du Psychopédagogue sur base de ses constatations au cours du suivi.	Humanités Commerciales ou Economiques	Poste nouveau	-	
2 Fonctionnaires	Inspection et Contrôle des Coopératives	Baccalauréat en Sciences Sociales ou Economiques	HITIMANA Boniface	Bachelier en SESG/UNR-BUTARE	
			RUCAMUMIHIGO J.B.	Bachelier de l'Institut Panafricain de Développement	

16.111.04.01.01 : PERSONNEL SOUS - CONTRAT

1. En place au 1er Juillet 1985.

   32 Unités à 4.175.204 FRW suivant le tableau en annexe.

2. Postes Organiques sans titulaires

   Néant

3. Personnel admis sur B.O. 1984 et 1985 non encore recruté

   - Dactylographe = 11.250 X 12 X 1,05 X 1 = 141.750

4. Recrutement pour remplacement suivant le tableau en annexe

   - Planton = 6.750 X 12 X 1,05 X 1 = 85.050

   Total 1 à 4 = 4.175.204 + 141.750 + 85.050 = 4.402.004 FRW

5. Recrutements nouveaux suivant le tableau en annexe

   - Dactylographe = 11.250 X 12 X 1,05 X 1 = 141.750

   TOTAL 1 à 5 = 4.402004 + 141.750 = 4.543.754 FRW

PREVISIONS BUDGETAIRES 1986

PERSONNEL SOUS-CONTRAT: 01.02

N°	Noms et Prénoms	Début service	Quali-fication	Salaire base	Augm. 3% de (5)	Total Brut 5 + 6	Prime	Total brut 7 + 8	Pension Patr. 3% de 9	Ris-ques Prof. 2%de9	Total à budgétiser 9+10+11
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)
01	NZAVUGANKIZE Materne	1968	Dactyl	185.304	5559	190.863		190.863	5726	3817	200.406
02	BAGANIZI J. Maurice	1979	"	166.020	4981	171.001		171.001	5130	3420	179.551
03	GAKWAYA. J. Léonard	1979	Chauf.	166.020	4981	171.001		171.001	5130	3420	179.551
04	KABERA Joseph	1/1/1980	"	161.184	4836	166.020		166.020	4981	3320	174.321
05	MUDAKEMWA Fédéric	27/4/1982	"	156.504	4695	161.199		161.199	4836	3224	169.259
06	KARURANGA Léonard	10/5/1983	"	143.320	4297	147.517		147.517	4426	2950	154.893
07	MUDAHEMUKA Jean	16/8/1982	"	151.944	4558	156.502		156.502	4695	3130	164.327
08	INDEPANDASI J. Baptiste	1983	"	139.044	4171	143.215		143.215	4296	2864	150.375
09	MUKAMUSONI Césarie	1980	Planton	93.900	2817	96.717		96.717	2902	1934	101.553
10	HAKIZIMANA Denys	1961	"	116.784	3504	120.288		120.288	3609	2406	126.303
11	GATERA Alphonse	1977	"	100.884	3027	103.911		103.911	3117	2078	109.106
12	RWANZEGUSHIRA Laurien	1977	"	98.472	2954	101.426		101.426	3043	2029	106.498
13	MUSEMINARI Casimir	1979	"	93.900	2817	96.717		96.717	2902	1934	101.553
14	NGIRUMPATSE Théogène	28/6/1983		85.932	2578	88.510		88.510	2655	1770	92.935
15	MUSHUMBA Célestin	1975	Veille	82.344	2470	84.814		84.814	2544	1696	89.054
16	RWIMIRA Wenceslas	1976	"	80.376	2411	82.787		82.787	2484	1656	86.927
17	HAKUZWEYEZU Narcisse	1983	"	64.884	1947	66.831		66.831	2005	1337	70.173

PREVISION BUDGETAIRES 1986.

PERSONNEL SOUS-CONTRAT: 01.02

N°	Noms et Prénoms	Début Service	Qualification	Salaire	Augm. 3% de (5)	Total brut 5+6	Prime	Total brut 7 + 8	Pension Patr. 3% de 9	Risques Prf. 2% de 9	Total à budgétiser 9+10+11
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)
18	BARAGUHA Jean	16/1/1979	Veilleurs	75.186	2256	77.442		77.442	2323	1549	81.314
19	MUKANYARWAYA Solina	1/11/1981	Dactylo.	152.685	4581	157.266		157266	4718	3145	165.129
20	NKIKO Mathieu	15/7/1967	ResP.Atel	190.856	5726	196.582		196582	5897	3932	206.411
21	NYIRAREKERAHO Olive	1/6/1967	" "Foyer	177.362	5321	182.683		182683	5480	3654	191.817
22	GAHAMANYI Paul	1982	Menuisier	157.551	4727	162.278		162278	4868	3246	170.392
23	MUKARUZIGA Veronique	1/11/1981	Dactylo.	151.944	4558	156.502		156502	4695	3130	164.327
24	TWAGIRAMUNGU Oswald	16/6/1979	Planton	73.024	2191	75.215		75215	2256	1504	78.975
25	MURANGAZA Dismas	1/12/1977	Veilleur	73.024	2191	75.215		75215	2256	1504	78.975
26	NDIMUBANZI Jean	17/11/1980	Planton	91.298	2739	94.037		94037	2821	1881	98.739
27	NGENYABAMIKWA	16/10/1981	Planton	88.537	2656	91.193		91193	2736	1824	95.753
28	UMULISA Viviane	1/1/1982	Dactylo.	147.512	4425	151.937		151937	4558	3038	159.534
29	MUSINDARWEJO Bellancilla	1/8/1979	Encadreur	166.692	5001	171.693		171693	5151	3434	180.278
30	KAMANZI Félicien	1/9/1982	Planton	88.512	2655	91.167		91167	2735	1823	95.725
31	MPAGAZEHE Célestin	1/5/1979	Veilleur	74.772	2243	77.015		77015	2310	1540	80.865
32	HARERIMANA Concorde	6/7/1984	Veilleur	64.896	1947	66.843		66843	2005	1337	70.185
	TOTAL			3860567	115820	3976387		3976387	119290	79527	4.175.204

AGENTS à REMPLACER

N°	NOMS ET PRENOMS	Qualification	Attributions	Motifs de cessation de service	Date
1	NGARUYE Joseph	Planton	Travaux de main d'oeuvre et nettoyage des locaux de l'encadrement de la Jeunesse et des Coopératives de Kigali.	Révocation	Le 27/03/1984

Personnel S/Contrat à Recruter

Service	Poste à pourvoir	Descriptions des tâches	Profil souhaité	Personne en place	Profil de de l'agent en place.
Mouvement Coopératif	Dactylographe	Dactylographie du courrier de de l'Encadrement préfectoral de la Jeunesse et des coopératives de CYANGUGU	3 ans post primaires et perfectionnement en dactylographie	Aucune	-

16.111.04.02.01.01 : Matériel de Bureau courant

N°	Désignation	Qté	P.U.	P.T
01	Signataire	4	2.500	10.000
02	Agrafeuses	5	875	4.375
03	Lattes	5	140	700
04	Perforateur	1	1.765	1.765
05	Registres quadrillés	100	600	60.000
	TOTAL			76.840

16.111.04.02.05 : Fourniture de Bureau

N°	Désignation	Qté	P.U.	P.T
01	Paquets de papier duplicateur	800	680	544.000
02	Paquets de papier avec entête G.F	200	1650	330.000
03	Paquets de papier avec entête P.F.	200	1600	320.000
04	Paquets d'enveloppe avec entête	100	3000	300.000
05	Enveloppes sacs	800	24	19.200
06	Enveloppes grand format	1000	15	15.000
07	Enveloppes moyen format	1000	10	10.000
08	Cartons de rouleau APECO	5	18.810	94.050
09	Cartons à repercher APECO	10	4.400	44.000
10	Rubans pour machines à écrire	150	200	30.000
11	Paquets de papier pellule G.F.	200	750	150.000
12	Paquets de papier pellule P.F.	200	715	143.000
13	Blocs notes	100	150	15.000
14	Blocs notes avec entête	100	120	12.000
15	Flacons de vernis correcteur	50	120	6.000
16	Paquets de stencils gestetner	150	1.250	187.500
17	Paquets de stencils Rex-Rotary	100	1.250	125.000
18.	Encre gestetner	50	450	22.500
19	Encre Rex-Rotary	50	425	21.250
20	Encre à tampon	80	200	16.000
21	Papier collant	50	200	10.000
22	Paquets de bics	500	650	325.000
23	Rouleaux pour machines à calculer	200	145	29.000
	Total +			2.768.500
	+ 5%			138.425
				2.906.925 FRW

16.111.04.02.07. : Impression

Forfait 500.000

16.111.04.02.08 : Abonnement Revues et Journaux

Forfait 100.000

16.111.04.02.11 : Carburant

1. Véhicules en place +admis sur budget 1985 non encore livrés

a) Voiture A 3939

coût correspondant : 7,5 l X 66,8 X 300 X 1 = 150.300 FRW

b) Camionnette A 3924, A 5299, A 1779

Toyota Hilux accordé sur budget 1985

Coût correspondant : 12 l X 66,8 X 300 X 4 = 961.920 FRW

c) Camion A 3539

coût correspondant : 15 l X 63,9 X 300 X 1 = 287.550 FRW

TOTAL : 1.399.770 FRW

2. Véhicules à remplacer

a) Camionnette

Remplacement de la A 1779 camionnette Toyota stout par une camionnette Toyota Hilux

3. Accroissement du charroi

Une camionnette double cabine.

16.111.04.02.20 : Achat d'ouvrage

Forfait 100.000

16.111.04.02.21 : Entretien machine

Forfait 150.000

1. Machines en place

- 6 machines à écrire
- 4 machines à calculer

2. Machines à remplacer

- Remplacement de 3 machines qui sont vieilles de 3 ans.

3. Accroissement du nombre de machines

- 5 machines à calculer pour la division contrôle des coopératives.

16.111.04.03.01 : Entretien véhicules officiels

1. Véhicules en place +admis sur budget antérieur non encore livrés :

a) Voiture + Camionnette

- A 3939 - Toyota Hilux accordé sur budget 1985
- A 5299
- A 1779
- A 3924

COUT : 15.000 X 12 X 5 = 900.000 FRW

../...

b) Camion

A 3539

30.000 X 12 X 1 = 360.000 FRW

2. Véhicules de remplacement

Remplacement de la A 1779 par une camionnette Toyota Hilux

3. Accroissement du charroi

Une camionnette Toyota double cabine pour l'inspection des coopératives.

Total : 1.260.000 FRW

16.111.04.03.02 : Transport à l'intérieur

Forfait : 600.000 FRW

16.111.04.03.03 : Indemnités kilométriques

Forfait : 750.000 FRW

16.111.04.03.12 : Frais de mission à l'intérieur

Visites de 2 inspecteurs des coopératives 2 fois par an dans 200 coopératives agréées pour une durée de 2 jours dans chacune :

200 X 2 X 2 X 2 X 3.000 = 4.800.000 FRW

16.111.04.04.03 : Dotation au Bureau d'Aide au Développement

Forfait : 20.000.000 FRW

EQUIPEMENT

VEHICULES	=	40.798.000 FRW
MACHINES	=	1.074.000 FRW
MOBILIER	=	1.945.000 FRW
TOTAL	=	43.817.000 FRW

EQUIPEMENT

1- VEHICULES

Acquisition 1984 : 1 voiture Peugeot 305 - Secrétariat Général

Acquisition 1985 : - 1 Peugeot 305 - Secrétariat Général
- 2 voitures Nissan Patrol pour l'A.I.J. - Jeunesse
- 1 Toyota Hi-lux - DG de la Jeunesse
- 1 Toyota Hi-lux- DG Mouvement Coopératif

DEMANDE 1986

Secrétariat Général

Remplacement de : M 12.58(Peugeot 505) qui est vieux par une voiture Peugeot 505 pour le Ministre 2.400.000 FRW
- A. 1774 (VW Combi) qui est trop vieux par une Jeept SUZUKI pour le courrier 750.000 FRW

S/Total 3.150.000 FRW

. Accroissement : - 1 voiture Toyota Corolla pour le Bureau"Relations Publiques 950.000 FRW
- 1 Camionnette Toyota Hi-lux D.G pour la Division "Inspection et Evaluation" 1.100.000 FRW

S/total 2.050.000 FRW

Total : 5.200.000 FRW

Direction Générale de la Jeunesse

. Remplacement de : - A 3526(Peugeot 504) qui est trop vieux par une Peugeot 305 pour le Directeur Général 1.200.000 FRW
- A 3079 (Toyota Hi-lux) qui est trop vieux par 1 Toyota Stout pour le Centre de MAYANGE 1.100.000 FRW
- A 46 43(Toyota stout)qui est Déclassé par 1 Toyota stout pour le Centre de GACULIRO et MASAKA 1.100.000 FRW
- A 4644,A 4645et A4646(Camions MERCEDES BENZ qui sont trop vieux par 3 camions MERCEDES BENZ pour l'approvisionnement de nos Centres en matériaux et vivres 25.500.000 FRW

S/total 28.900.000 FRW

. Accroissement: - 16 motos pour les Centres de Formation de la Jeunesse 2.448.000 FRW

TOTAL: 36.548.000 FRW

Direction Générale des Sports et Loisirs

. REMPLACEMENT DE : A 3950(Toyota Corolla) qui est déclassé par une Toyota Corolla pour le Directeur Général 950.000 FRW

. Accroissement : - 1 Toyota Hi-lux D.G. pour la supervision des activités sportives et dans le pays 1.100.000 FRW

TOTAL : 2.050.000 FRW

Direction Générale du Mouvement Coopératif

. Remplacement de : - A 1779 (Toyota stout) qui est vieux
par une Toyota Hi-lux DC 1.100.000, FRW

. Accroissement : - 1 Toyota Hi-lux DC pour l'Inspection
des Coopératives 1.100.000 FRW

S/Total 2.200.000 FRW

Total véhicules : 40.798.000 FRW

2. MACHINES

Acquisition 1983 : Néant
Acquisition 1984 : Néant
Acquisition 1985 : Néant

Demande 1986

Secrétariat Général

. Remplacemnt de : - 1 machine à stenciler aui est usé
pour le Bureau"Courrier et Archives 300.000 FRW
- 1 machine à écrire qui est usé
pour le Bureau"Courrier et Archives 100.000 FRW

S/total 400.000 FRW

. Accroissement : - 2 machines à calculer pour le Bureau"Enquête
et Statistiques" 44.000 FRW
- 10 machines à calculer pour les Encadrements
Préfectoraux 220.000 FRW

S/total: 264.000 FRW

TOTAL : 664.000 FRW

Direction Générale du Mouvement Coopératif

. Remplacement de : - 3 machines à écrire qui sont usées
pour le Secrétariat de la Direction Générale 300.000 FRW

. Accroissement : - 5 machines à calculer pour la Division
" Contrôle des Coopératives" 110.000 FRW

S/total : 410.000 FRW

Total machines : 1.074.000 FRW

3. MOBILIER

Acquisition 1983 : Néant
Acquisition 1984 : Néant
Acquisition 1985 : - 2 bureaux,4 chaises et 2 classeurs-Secrétariat Général
- 2 bureaux et 4 chaises-Direction Générale Sports et Loisir

Demande 1986

. Remplacement : Néant
. Accroissement destiné à :

a) Bureau du Secrétaire Général

- 1 Salon 80.000 x 1 = 80.000 FRW
- 1 armoire métallique 50.000 x 1 = 50.000 FRW

130.000 FRW

.../...

b) Bureau"Courrier et Archives"

- 3 étagères métalliques	15.000 FRW × 3 =	45.000 FRW
- 2 classeurs métalliques	50.000 FRW × 2 =	100.000 FRW
- 4 chaises	5.000 FRW × 4 =	20.000 FRW
		165.000 FRW

c) Bureau"Gestion des Crédits"

- 1 classeur métallique	50.000 FRW × 1 =	50.000 FRW
- 2 chaises	5.000 FRW × 2 =	10.000 FRW
		60.000 FRW

d) Bureau"Relations Publiques"

- 100 tabourets	500 FRW × 100 =	50.000 FRW

e) Bureau"Gestion du Personnel"

- 5 classeurs métalliques	50.000 FRW × 5 =	250.000 FRW
- 3 bureaux	50.000 FRW × 3 =	150.000 FRW
- 6 chaises	5.000 FRW × 6 =	30.000 FRW
		430.000 FRW

f) Direction Planification

- 1 bureau	50.000 FRW × 1 =	50.000 FRW
- 3 chaises	5.000 FRW × 3 =	15.000 FRW
- 1 étagère métallique	15.000 FRW × 1 =	15.000 FRW
		80.000 FRW

g) Division Planification

- 4 étagères métalliques	15.000 FRW × 4 =	60.000 FRW
- 3 bureaux	50.000 FRW × 3 =	150.000 FRW
- 6 chaises	5.000 FRW × 6 =	30.000 FRW
		240.000 FRW

h) Division Inspection et Evaluation

- 3 bureaux	50.000 FRW × 3 =	150.000 FRW
- 6 chaises	5.000 FRW × 6 =	30.000 FRW
- 1 classeur métallique	50.000 FRW × 1 =	50.000 FRW
- 1 étagère métallique	15.000 FRW × 1 =	15.000 FRW
		245.000 FRW

i) Bureau Enquête et Statistiques

- 1 bureau	50.000 FRW × 1 =	50.000 FRW
- 4 chaises	5.000 FRW × 4 =	20.000 FRW
- 2 classeurs métalliqueq	50.000 FRW × 2 =	100.000 FRW
- 1 armoire métallique	50.000 FRW × 1 =	50.000 FRW
- 1 étagère métallique	15.000 FRW × 1 =	15.000 FRW
		235.000 FRW

j) Centre de Formation de KAVUMU

- 1 Salon	80.000 FRW x 1 =	80.000 FRW
- 1 Armoire métallique	50.000 FRW x 1 =	50.000 FRW
- 3 Bureaux	50.000 FRW x 3 =	150.000 FRW
- 6 Chaises	5.000 FRW x 6 =	30.000 FRW
		310.000 FRW

Total MOBILIER = 1.945.000 FRW

Ministere de la Jeunesse et du
mouvement cooperatif

Rapport

15-03-1984 — 23-05-1985

Doc: 6
Page: 22

DGJ

REPUBLIQUE RWANDAISE
MINISTERE DE LA JEUNESSE
ET DU MOUVEMENT COOPERATIF
B.P. 1044 KIGALI

Kigali, le 23 Mai 1985

N° 1823 /15.00

Confidentiel

Monsieur le Ministre des Finances
et de l'Economie
K I G A L I

Monsieur le Ministre,

J'ai l'honneur de vous transmettre les observations sur le rapport du groupe de travail ainsi que des actions d'urgence et à moyen terme que mon département compte mener pour l'assainissement et la relance de l'économie nationale.

A. OBSERVATIONS GENERALES

Dans l'ensemble, l'analyse de la situation économique actuelle est bien présentée et traduit la réalité. Par contre, les orientations et les actions à entreprendre restent trop générales voire vagues. Cela est peut-être dû au fait que la Commission qui a élaboré le document n'était ni pluridisciplinaire ni multisectorielle.

Il aurait fallu compléter ce document en y incorporant des mesures concrètes et réalistes tenant compte des disponibilités nationales et d'appui extérieur.

Certaines actions nécessitent par ailleurs des réformes de structures économiques, administratives et sociales pour lesquelles la mise en oeuvre est souvent lente. Ainsi, la restructuration des entreprises liée au libéralisme économique "planifié" implique que le secteur privé soit dynamisé par de vrais entrepreneurs nationaux compétents et avisés qui hélas sont encore très peu nombreux dans notre Pays, comme ailleurs en Afrique. Beaucoup d'hommes d'affaires se consacrent actuellement aux activités plutôt spéculatives telles que l'immobilier, le transport et le commerce spéculatif. Par contre, dans le secteur industriel, rares sont les gens capables de gérer des entreprises à haut risque.

.../...

Le peu d'entreprises industrielles existantes sont des industries de montage laissant dans le Pays peu de valeur ajoutée (cas de Tolirwa - Mironko Plastic Industries - Utexrwa - Rwanda Foam - Mera etc...). Les seules entreprises utilisant des ressources naturelles du Pays sont celles qui ont été réalisées par l'Etat ou avec son concours (cfr. OVIBAR, Tannerie de Kigali, Papeteries de Zaza, Usine d'Allumettes, Sonafruits, Usine d'étain etc...).
Dès lors, on peut se demander si la privatisation de certaines sociétés publiques peut entraîner une meilleure organisation et une gestion plus rationnelle, alors que jusqu'à présent, les mêmes privés ne se montrent pas entreprenants pour suivre cet exemple de l'Etat.
Le risque d'une privatisation hâtive serait une main-mise étrangère sur l'exploitation de nos ressources, car ce sont les promoteurs étrangers (européens ou asiatiques notamment) qui ont l'expertise nécessaire dans ce domaine.

S'agissant de la modernisation des exploitations agricoles, le développement de ce secteur se heurte aux structures foncières actuelles caractérisées par de petites exploitations de 1 ha en moyenne. Or, d'après l'ISAR, pour atteindre le minimum de rentabilité, une exploitation familiale devrait avoir au moins 2 ha pour associer l'agriculture et l'élevage.
Dès lors, aucune solution réaliste ne peut être envisagée sans réforme foncière permettant d'exploiter des superficies atteignant le minimum pour une exploitation familiale.

C'est pourquoi pour atteindre les objectifs quantitatifs et qualitatifs en matière de production agricole, il importe de préciser dans le dossier du projet l'organisation des exploitations dans une zone donnée. Ceci amène à l'impérieuse nécessité d'avoir de bons dossiers de projets.
Actuellement, hélas, la liste des projets bancables aussi bien dans le secteur agricole que dans celui de l'industrie est encore peu fournie.

Ce problème n'a pas été souligné suffisamment dans le document du Ministère des Finances et de l'Economie, alors que la conception des projets est une condition nécessaire (mais non suffisante !) pour la programmation des actions prioritaires à entreprendre.
C'est par des études techniques et économiques qu'on peut également apprécier avec exactitude l'ampleur des moyens à mettre en oeuvre.

.../....

Certes dans le document précité à la page 17 paragraphe 51, il est fait allusion à la politique de recherche et d'études, mais il faut ajouter celle des équipements à sélectionner et à gérer judicieusement. Autant que faire se peut dans le processus d'industrialisation, ces équipements devraient être fabriqués sur place.

L'encadrement technique dans tous les secteurs et à tous les niveaux, notamment en milieu rural mérite aussi une attention particulière dans la mesure où notre population active est constituée à 98% par une main-d'oeuvre non formée techniquement.

Les auteurs de l'étude insistent tout particulièrement sur les aspects financiers et économiques du développement, mais les mesures financières, monétaires et économiques ne peuvent être efficaces que si le facteur-travail est également pris en considération.

A cet effet, il faudrait s'engager dans une politique de plein-emploi, en se préoccupant de l'utilisation rationnelle des ressources humaines. Le département chargé de la Jeunesse est à cet égard conscient du potentiel que représente la Jeunesse en âge de travailler.

C'est pourquoi, si un chapitre spécial sur les mesures d'utilisation rationnelle des ressources humaines était inclus dans le document précité, les actions intéressant la Jeunesse déscolarisée et non scolarisée (entre 15 et 25 ans) qui représente plus de 1/3 de la population active joueraient un rôle dans l'assainissement et la relance de notre Economie.

.../...

B. ACTIONS PRIORITAIRES ET URGENTES A ENTREPRENDRE DANS LE SECTEUR DE LA JEUNESSE

La relance agricole et industrielle implique la formation et l'utilisa- d'une main-d'oeuvre techniquement qualifiée.
Aussi, les centres de formation professionnelle des jeunes sont-ils à restructurer dans le souci de disposer d'une jeunesse techniquement apte à s'intégrer dans son milieu socio-économique : et de la dynamiser grâce à un esprit d'initiative créatrice.

C'est dans ce cadre que les centres de formation de jeunesse sont en train de réorienter leurs programmes de formation, de production et de suivi des jeunes lauréats.
Mais pour atteindre ces objectifs et encadrer efficacement, sinon 1,3 millions de jeunes déscolarisés et non scolarisés, au moins une partie significative d'entre eux, il faudrait disposer du personnel quantitativement et qualitativement suffisant, du matériel didactique approprié et des équipements nécessaires pour la formation, la production et le suivi.

Les mesures prises ou préconisées dans ce domaine sont les suivantes :
1° Avant de créer de nouveaux centres de formation, il importe de renforcer ceux qui existent en personnel enseignant, en matériel didactique et d' exploiter rationnellement les ressources naturelles dont ils sont concessionnaires.

S'agissant tout d'abord du personnel enseignant, un programme de recyclage est envisagé de façon à relever le niveau technique des instructeurs. Ceux qui ont un niveau trop bas seront progressivement remplacés par de nouveaux éléments plus compétents. D'ores et déjà, les directeurs de ces centres viennent de participer à deux séminaires respectivement en 1984 et en 1985.

Pour ce qui est du matériel didactique, le Ministère de la Jeunesse et du Mouvement Coopératif en collaboration avec le Ministère de l'Enseignement Primaire et Secondaire ainsi qu'avec l'INADES vient de réunir toute une documentation à l'intention des instructeurs en matière d'artisanat et d 'agriculture. Ces efforts seront poursuivis pour que les jeunes disposent d'un matériel didactique leur permettant d'acquérir une formation technique adaptée au marché du travail dans les différents secteurs.

Dans le domaine de la production, certains centres de formation de la jeunesse disposent de terres d'une superficie appréciable pour l'agriculture et l'élevage.

Quelques-uns peuvent même fabriquer des briques et des tuiles en exploitant l'argile se trouvant dans leurs concessions.

../...

Des mesures sont actuellement prises pour exploiter rationnellement ces ressources en vue d'assurer progressivement leur auto-financement et de contribuer à l'augmentation de la production nationale.

Par ailleurs, l'exploitation de ces domaines constitue un moyen d'initiation technique des jeunes grâce aux travaux pratiques et aux stages de courte durée qui y sont organisés.

Le problème qui reste posé est que l'encadrement technique notamment dans le secteur agricole est encore insuffisant, car beaucoup de ces centres n'ont ni instructeur agronome ni vétérinaire. Par ailleurs, l'encadrement agricole préfectoral et communal ou celui de projet de développement rural ne s'occupe pas des activités agro-pastorales de ces centres.

Vu que les contraintes budgétaires actuelles ne permettent pas à chaque service de disposer de ses propres ressources pour satisfaire tous ses besoins, le système de concertation et de collaboration déjà instauré avec la création des CIC est à décentraliser à tous les niveaux de l'administration et des actions de développement régional et communal. Ainsi, les activités des centres et de chantiers des jeunes ainsi que des groupements socio-économiques devraient s'intréger dans les projets de développement régional. Déjà des contacts se poursuivent avec le MINAGRI et avec le MINIMART pour bénéficier des structures existantes d'accueil des projets dans les différentes régions.

Vu que ces structures concernent aussi bien les services administratifs à tous les niveaux (central, préfectoral et communal) que les organismes d'exécution des projets, il importe de les revoir dans le sens d'une meilleure coordination et de collaboration intersectorielle.

En ce qui concerne les services administratifs d'encadrement de la jeunesse, certaines mesures de restructuration ont été prises, d'autres sont en cours d'étude.

2° Le système d'encadrement administratif constitue le deuxième volet des activités du service de la Jeunesse.

L'encadrement doit couvrir toutes catégories des jeunes que ce soit ceux des groupements socio-économiques, des mouvements de jeunesse ou ceux qui ne sont dans une aucune association et organisme quelconque.

Au niveau préfectoral, un coordonnateur de l'encadrement de la jeunesse, des sports et des coopératives a été nommé afin de tenir compte des nouvelles attributions du ministère qui en plus des activités de la jeunesse et des sports, s'occupe également des coopératives depuis l'an dernier.

../...

Au niveau communal, il y avait déjà un encadreur communal de la Jeunesse et des Sports. Afin de se rapprocher davantage des Jeunes, des Animateurs bénévoles choisis au sein des Jeunes viennent d'être mis en place.

Ces deux innovations seront complétées par des séminaires de recyclage des responsables d'encadrement de la jeunesse aux divers niveaux. Ce recyclage se concentrera plus particulièrement sur la formation en matière de gestion et d'organisation coopérative, car les activités prioritaires des jeunes sont liées à la production agricole, pastorale et artisanale dans le cadre de groupements à caractère coopératif.

L'encadrement doit se consacrer essentiellement à ces activités. En plus de ces encadreurs administratifs, la supervision et la collaboration avec les mouvements de jeunesse et les autres organismes non gouvernementaux intéressés aux activités des jeunes doivent être également renforcées.

En définitive, la création d'emplois pour les jeunes en âge de travailler et leur encadrement technique restent la meilleure garantie d'une relance économique durable.

Ces deux actions s'avèrent d'autant plus prioritaires que le sous-emploi et le chômage déguisé en milieu rural frappent plus intensement les jeunes. Tout programme tendant à augmenter les emplois dans les secteurs de production doit tenir compte de cette préoccupation.

C. ACTIONS A MENER DANS LE CADRE DU MOUVEMENT COOPERATIF

Freiner la déterioration de ce secteur en intensifiant la formation et l'encadrement en vue d'assurer aux coopératives une bonne gestion de leur patrimoine.

Relancer ce secteur en aidant les coopératives à promouvoir leur production, en leur facilitant l'accès au crédit (les aider à élaborer les dossiers d'étude de Projets à financer) et en les assistant dans la commercialisation de leurs produits.

Valoriser le rôle des silos coopératifs notamment en les construisant suffisamment dans tout le pays et de façon coordonnée et surtout en aidant les propriétaires à assurer leur bonne gestion pour ainsi constituer un système de réserve et de régulation.

.../...

D. ACTIONS A MENER DANS LE DOMAINE DES SPORTS ET LOISIRS

Ce secteur n'a malheureusement pas été examiné par le groupe de travail. Cependant, il n'est pas des moins importants. Des mesures peuvent être envisagées à moyen terme et pourraient être d'un apport certain dans la relance de notre économie.

C'est ainsi qu'on devrait inciter les opérateurs privés à prendre en charge l'importation et la vente des articles de sports et de loisirs en obtenant du Ministère des Finances et de l'Economie une détaxation raisonnable. Ainsi, le Trésor ne prendrait plus en charge l'achat de ces articles pour les distribuer gratuitement comme cela se fait aujourd'hui.

Il faudrait également orienter les investisseurs privés dans la production de ces articles sur place.

En ce qui concerne les infrastructures, il faudra en assurer une bonne gestion de telle sorte que les opérateurs en tirent des bénéfices qui serviraient à leur maintenance et à leur entretien.

Telles sont nos observations et considérations à apporter au rapport du groupe de travail chargé de proposer des mesures d'urgence en vue de l'assainissement et de la relance économique.

Veuillez agréer, Monsieur le Ministre, l'assurance de ma franche collaboration.

Le Ministre de la Jeunesse
et du Mouvement Coopératif
NDINDILIYIMANA Augustin
Major BEM.

C.P.I.à:
- Son Excellence Monsieur le Président de la République Rwandaise
  KIGALI
- Monsieur le Secrétaire Général du M.R.N.D.
  KIGALI
- Monsieur le Président du C.N.D.
  KIGALI
- Monsieur le Ministre (TOUS)
  KIGALI
- Monsieur le Gouverneur de la Banque Nationale du Rwanda
  KIGALI