

COMPTÉ RENDU DE LA RÉUNION DU 19/9/1980, TENUE
DANS LE BUREAU DU SECRÉTAIRE GÉNÉRAL.

Étaient présents :

- Monsieur NTEZILYAYO Anastase : Secrétaire Général : Président de la Réunion
- Monsieur KANYARUSHOKI Claver, Directeur de l'Encadrement et Formation
- Monsieur KAREKEZI Epimaque, Chef de Division Encadrement
- Monsieur JOOP GIELING, Coordonnateur du SUCO à KIGALI
- Monsieur ROLAND SAGE, Conseiller à l'Encadrement Régional de RUHENGARI
- Mademoiselle SUZANNE PREVOT, Conseillère à l'Encadrement Régional de GISENYI
- Monsieur MWITABANGOMA Jean Marie Vianney, Encadreur Régional de BUTARE
- Monsieur MBARAGA Etienne, Encadreur Régional de GITARAMA
- Monsieur Jean Paul BRETON, Conseiller à l'Encadrement Régional de BUTARE
- Monsieur BAGOYI Joseph, Chef de Bureau Formation et Rapporteur.

Déroulement des travaux

1. La séance de travail a été ouverte par un mot du Secrétaire Général à 9H00 du matin. Il a loué les efforts des Coopérants SUCO entrepris ces derniers temps pour tenter d'aider tous les Encadreurs Régionaux dans leurs tâches.
Il a ensuite demandé au Directeur de l'Encadrement et Formation de commenter l'ordre du jour. Celui-ci a indiqué que l'objet de la rencontre visait : essentiellement : - la détermination avec précision des attributions de tous les Encadreurs de la Jeunesse et de voir dans quelle mesure il y aurait une hiérarchisation des tâches à tous les niveaux. Afin de pouvoir accélérer l'examen de ces attributions, il a suggéré à l'assemblée de se référer aux attributions de l'Encadreur de 1974 et de voir quelles retouches il faudrait envisager.

2. Méthode de travail

Après différents avis sur la méthode de travail les participants ont adopté la méthode de travail proposée par le Secrétaire Général de suivre l'ordre du jour établi.

Un participant a posé la question de savoir la tâche principale d'un Encadreur étant donné qu'on lui demande de tout faire.

Le Secrétaire Général lui a répondu que les Encadreurs de la Jeunesse ont été placés dans toutes les communes pour orienter les jeunes dans les activités de production, que sont les groupements socio-économiques.

Il a souligné que tout au début les groupements socio-économiques ont connu un essor important suivi ensuite par un relâchement brutal. Il a demandé aux participants d'examiner les causes profondes de la non solidité des groupements des jeunes.

Voici les principales causes

- 1) La plupart de groupements socio-économiques avaient leurs activités sur la production agricole mais peu à peu les terres exploitables sont devenues trop petites, certaines ont dégénéré ou alors ont été retirées aux jeunes.

- 2) Insuffisance du nombre de jour de travail par semaine (1 à 3 jours)
- 3) Faible rendement au niveau de la production.

Il a été surprenant de constater que dans un groupement la part sociale de chaque jeune revenait à 5 F par mois.

Les jeunes préfèrent investir plus dans la production familiale ou individuelle.

- 4) Instabilité des membres (abandons purs et simples, mariage, changements de domicile)
- 5) Problèmes de gestion, aggravés par des détournements
- 6) Très peu de moyens matériels et financiers pour dynamiser les jeunes
- 7) Très peu de suivi pour analyser si la production des jeunes cadre bien avec la politique du pays ou des réalités locales.

N.B: A l'heure actuelle, seule l'activité de commercialisation pourrait être envisagée d'une façon rentable.

Solutions à envisager rapidement

- 1) Arriver à l'auto-suffisance d'un groupement, c'est-à-dire qu'un groupement assurerait des moyens de subsistance à ses membres sans recourir à la production des parents.
Pour cela les jeunes doivent travailler en permanence ou tous les jours.
- 2) Diversifier les activités notamment les activités agro-pastorales et artisanales selon les potentialités régionales et écologiques.
- 3) Les terres mises à la disposition des jeunes devraient leur appartenir entièrement de manière à favoriser la création de petites entreprises.
- 4) Consentir aux groupements des moyens importants pour leur dynamisation (fonds, matériel, suivi).
- 5) Associer les adultes dans les groupements des jeunes pour marquer une certaine stabilité.

- A titre de groupements rentables Monsieur Jean Paul BRETON a dit qu'à BUTARE un poulailler est bien parvenu à rapporter environ 153.000 FRW, moyennant un minimum de permanence pour faire la garde des animaux.

- La mise à la disposition des jeunes d'une zone à exploitation de briques peut être rentable si les adultes ne sont pas tentés à mettre la main dessus. Mais si les jeunes sont hantés par la peur qu'on leur retirera ce qui leur a été concédé, c'est l'écroulement du groupement, c'est le cas de COJEMU.

Observations : a) Etant donné que Monsieur BRETON était arrivé une heure après le démarrage des discussions, il a remis en question la méthode adoptée et a suggéré aux participants de limiter les débats en fixant un calendrier de travail de la prochaine réunion devant regrouper les Encadreurs Régionaux et S/Régionaux avec les Responsables du MIJEUMESPORTS. Il a fait remarquer qu'il était impossible d'approfondir chacun des thèmes inscrits à l'ordre du jour.

- b) Messieurs JOOP et ROLAND SAGE ont enchaîné pour dire au Secrétaire Général qu'il fallait arrêter un programme de l'ordre du jour de la réunion élargie. Ils ont regretté d'ignorer la politique générale du MIJEUNESPORTS dans l'Encadrement et la Formation des jeunes et de n'avoir pas été consultés pour l'organisation du recyclage des Encadreurs de la Jeunesse alors que ce sont les Conseillers SUCO qui connaissent mieux que les agents du MIJEUNESPORTS les besoins des Encadreurs. Ils ont souhaité avoir une part active dans le recyclage des cadres de la Jeunesse à KAVUMU et surtout à la tenue d'un Séminaire de 3 jours avant le début du recyclage des Encadreurs Régionaux et S/Régionaux. Ils ont menacé de plier leurs valises si leurs exigences n'étaient pas satisfaites.
- c) Le Directeur de l'Encadrement a intervenu pour souligner l'intérêt qu'il attachait à l'actualisation des attributions des Encadreurs. Il a notifié à la partie SUCO que les recyclages sont prévus pour rafraîchir la mémoire des Encadreurs.
- d) Le Chef de Bureau Formation a signalé aux participants que les recyclages envisagés répondent à un besoin de perfectionnement ressenti par les Encadreurs depuis 1976 mais qui n'avait pas été satisfait faute de moyens financiers. Les sujets arrêtés au programme permettront aux stagiaires d'avoir une vue plus large des problèmes de développement national mais certains répondront aux préoccupations des Encadreurs comme: la restructuration des groupements socio-économiques et l'analyse micro-économique de la coopérative.
- Il a prié les Conseillers SUCO de passer dans son Service pour voir dans quel domaine des suggestions seraient données à tel professeur chargé d'assurer tel cours. Le professeur essaiera d'en tenir compte autant que possible, a-t-il conclu.
- Le Chef de la Division Encadrement a proposé aux Conseillers SUCO de leur céder ses 15 heures pour permettre d'organiser à KAVUMU le Séminaire souhaité.
 - Le Secrétaire Général a tranquilisé les Conseillers SUCO en leur signifiant qu'ils pourront participer aux recyclages car heureusement leur démarrage n'a pas encore commencé à cause des travaux de réparation à faire à KAVUMU. Il leur a demandé pourtant de ne pas mélanger les choses.
 - Monsieur BRETON a laissé entendre que les Conseillers n'ont aucune information du Ministère et que de ce fait une documentation leur serait nécessaire pour évaluer son action. Il a précisé que le Ministère devrait définir chaque année sa mission. En fonction des objectifs définis, il leur serait possible de faire une programmation chiffrée des actions à entreprendre.
 - Monsieur JOOP, commentant un passage dans un document où il était question de l'insuffisance du budget du MIJEUNESPORTS pour agir efficacement auprès des jeunes, a fait comprendre à tout le monde que ce n'était pas une question de budget qui complique la situation car de nombreux organismes internationaux sont prêts à intervenir financièrement à condition de se mettre d'accord sur la Politique Générale du MIJEUNESPORTS. L'engagement de celui-ci devrait être clair et net afin de rassurer les bailleurs de fonds.

COMPROMIS : La partie SUCO et la partie rwandaise se sont mises d'accord pour accepter l'ordre du jour suivant dans la réunion des Encadreurs Régionaux et S/Régionaux avec les cadres du Ministère à KAVUMU.

1) Définition de l'encadrement de la Jeunesse

- Déterminer les objectifs
- Opérationnaliser les tâches

2) Comment le MIJEUNESPORTS va assurer les possibilités de suivi sur le terrain

3) Le contrôle du travail

4) La Formation

5) La budgétisation

- Les Conseillers SUCO se chargeront de développer chacun des ces points et leur travail parviendra au Ministère au début du mois d'octobre 1980. Leur travail sera synthétisé en un seul document par le MIJEUNESPORTS et chaque Encadreur Régional ou S/Régional en disposera avant de venir à KAVUMU.
 - Le Ministère veillera à ce que l'arrivée des Stagiaires à KAVUMU ne soit pas précipitée.
 - La partie SUCO a enregistré avec intérêt l'idée d'aller trouver le Chef de Bureau Formation pour lever leurs inquiétudes.
- La réunion a été levée à 12H00.

Séance de travail à 14H00 au Bureau Formation

Etaient présents : - Mademoiselle SUZANNE PREVOST
- ROLAND SAGE
- Jean Paul BRETON
- BAGOYI Joseph

Les participants ont passé en revue l'ensemble du programme de recyclage des Encadreurs de la Jeunesse.

Les sujets suivants ont retenu particulièrement leur attention :

- Dynamique de Groupe
- Enquêtes Sociales
- Analyse micro-économique de la coopérative
- Identification, élaboration et présentation des projets
- Restructuration des Groupements socio-économiques
- Administration et correspondance administrative.

Les Conseillers SUCO ont promis de faire quelques suggestions aux professeurs concernés sur chacun des cours ci-dessus.

Ils ont délégué Monsieur Jean Paul BRETON pour assister au déroulement du recyclage des Encadreurs Régionaux et S/Régionaux car c'est lui qui habite tout près du Centre de KAVUMU. Les autres y participeront dans la mesure du possible.

- Pour le recyclage des Directeurs et des Instructeurs dans les Centres de Formation, ils se sont déclarés incompétents en psychopédagogie.

* Proposition de la partie SUCO

Les Conseillers SUCO souhaiteraient que le Séminaire envisagé à KAVUMU puisse regrouper les cadres ci-après : - Le Ministre de la Jeunesse et des Sports surtout pour l'ouverture et la clôture.

- Le Secrétaire Général pour la coordination des travaux.
- Les deux Directeurs Généraux.
- Le Directeur de l'Encadrement et Formation.
- Le Chef de Division Encadrement
- Le Chef de Bureau Formation
- Les Encadreurs Régionaux et S/Régionaux
- Les Conseillers SUCO
- Le Coordonnateur SUCO.

CONCLUSIONS : 1) La réunion des Encadreurs Régionaux et S/Régionaux aura donc lieu à KAVUMU et sera intégrée dans le programme du 1er cycle de recyclage déjà arrêté.

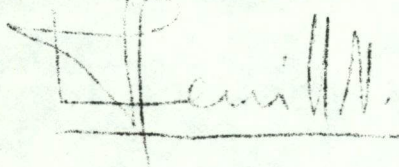
Le cours de Monsieur KAREKEZI Epimaque sera donné pendant cette réunion de 3 jours.

2) Les contacts devront être menés à temps avec le Centre de MURAMBI pour que cette réunion ait lieu au début du recyclage (de Vendredi à Dimanche).

C'est dire que les Stagiaires devront se trouver sur les lieux à une date à déterminer de commun accord avec Monsieur DE JONGHE et ce après avoir obtenu un compteur triphasé dont le Centre de KAVUMU a grandement besoin pour fonctionner.

Le Président de la Réunion

NTEZILYAYO Anastase



Le Rapporteur

BAGOYI Joseph

